



**Malmö FF:s ekonomi 2022**  
**– en sammanfattning**



# Malmö FF:s ekonomi 2022

## – en sammanfattning

Som information vill vi utöver den mer formella årsredovisningen och förvaltningsberättelsen ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen.

### Sammanfattning

- Omsättningen, d.v.s. de totala intäkterna, uppgick till 588,6 miljoner kronor. Det är en ökning med 22,0 miljoner kronor jämfört med 2021. Omsättningen har aldrig tidigare varit så stor.
- Nettoresultatet före skatt var 81,8 miljoner kronor. Efter skatt är resultatet 82,4 miljoner kronor.
- De totala rörelsekostnaderna ökade från 411,4 miljoner kronor till 507,2 miljoner kronor.
- Malmö FF:s egna kapital uppgick vid årsskiftet till 700,6 miljoner kronor. Det är det största egna kapital Malmö FF någonsin har haft.
- Kassaflödet, d.v.s. alla inbetalningar minus alla utbetalningar av reda pengar, var negativt och uppgick till ett nettoutflöde på 17,0 miljoner kronor.
- Av föreningens tillgångar vid årsskiftet var 392,0 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden).

### Årets resultat

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2022 var att vinna Allsvenskan samt att nå gruppspel i Europa, helst i Champions League. Ambitionen var också att vinna Svenska cupen. Huvudmålet var dessvärre långt ifrån att uppfyllas, varför säsongen som helhet får betraktas som en missräkning. I Europaspelet nådde vi Europa League, vilket är godkänt. Glädjande nog lyckades vi vinna Svenska cupen för första gången på 33 år.

På intäktssidan finns några stora skillnader gentemot föregående år. Ersättningarna från UEFA minskade med 104,1 miljoner kronor men var fortfarande stora. Resultatet från spelarförsäljningar ökade med 80,1 miljoner kronor. Marknadsintäkterna ökade med 19,8 miljoner kronor och evenemangs- och konferensintäkterna ökade med 18,7 miljoner kronor. Båda dessa intäktsområden påverkades förra året negativt av pandemin. Matchintäkterna minskade med 4,0 miljoner kronor. Här ska noteras att 2021 års matchintäkter inkluderar det stöd som utgick via Riksidrottsförbundet för att täcka uteblivna matchintäkter.

De högre kostnaderna kan hänföras till några olika områden. Att matcherna åter spelades med publik ökade matchkostnader och kostnader för marknadsaktiviteter. Ökade priser och därmed väsentligt högre kostnader för resor, kost och logi bidrog också till ökade matchkostnader. Personalkostnaderna ökade, främst beroende på sportsliga satsningar. När intäkterna för restaurang, evenemang och konferens har ökat när verksamheten har vuxit efter borttagandet av pandemirestriktionerna ökar även kostnaderna. Driftskostnaderna för stadion ökade, vilket till större delen beror på högre energikostnader och vissa tillfälliga kostnader relaterade till ombyggnationer. Slutligen är den enskilt största kostnadsökningen att spelarkontrakten har skrivits ner i avsevärt större utsträckning än föregående år. Det handlar om ett antal kontrakt där den förväntade intäkten vid en försäljning understiger det bokförda värdet. Övriga kostnadsposter har varit i stort sett oförändrade.



Det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen har förändrats på senare år. Målet om ett positivt ekonomiskt resultat är oförändrat men planeringen utgår ifrån cykler om några år. Orsaken är att spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel varierar kraftigt mellan åren. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är mindre kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om de genomsnittliga uthålliga intäkterna inte överdrivs.

Sedan några år ligger vi på en kostnadsnivå som i avsaknad av Europaintäkter och större spelarförsäljningar skulle vara för hög. Det beror på strategiska satsningar för att höja verksamhetens kvalitet och de långsiktiga intäkterna samt på investeringar i spelartruppen. Satsningarna hade inte varit försvarbara utan ett stort eget kapital och en stor kassa som gör att den långsiktiga risken blir hanterlig även om enskilda år uppvisar lägre intäkter. Kostnadsnivån understryker vikten av fortsatt kostnadsmedvetenhet för att MFF:s långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

#### **Eget kapital och likviditet**

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s egna kapital och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar det egna kapitalet som kan sägas vara MFF:s nettoförmögenhet. Årets vinst efter skatt på 82,4 miljoner kronor ökar MFF:s nettoförmögenhet. Det egna kapitalet, d.v.s. nettoförmögenheten, uppgick vid årsskiftet till 700,6 miljoner kronor.

På kort sikt är likviditeten viktigare än det egna kapitalet för Malmö FF. En stor del av MFF:s tillgångar är bundna i stadion och spelarkontrakt. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av banktillgodohavanden, avgörande för att finansiera verksamheten på kort sikt. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 392,0 miljoner kronor, vilket är 17,0 miljoner kronor mindre än föregående år.

#### **Ekonomi 2023**

Det kommande året kan bli en ekonomisk utmaning. Om vi inte når Europa eller genomför större spelarförsäljningar riskerar det ekonomiska utfallet för 2023 att bli ett betydande underskott. Dessbättre har Malmö FF ekonomiskt handlingsutrymme att balansera enskilda års underskott. Det egna kapitalet och en god likviditet gör att finns utrymme att fortsätta den sportsliga satsningen och att göra investeringar i verksamheten men samtidigt bibehålla målet att hålla ekonomin i balans över tiden. Ambitionen är att fortsätta utvecklas och verka mot att höja de långsiktiga intäkterna men samtidigt hålla de långsiktiga kostnaderna i schack. Endast med en ekonomi i långsiktig balans kan målet att skapa en varaktigt framgångsrik fotbollsförening uppfyllas.

Malmö i februari 2023

Styrelsen genom Anders Pålsson, ordförande

VI STÅR SOM EN FÖR KLUBBEN ALLA



VI SEGRA SKALL MEN INTE FALLA

**MALMÖ FOTBOLLFÖRENING**

ELEDA STADION | ERIC PERSSONS VÄG 7, 217 62 MALMÖ | BOX 19067, 200 73 MALMÖ

MFF.SE | INFO@MFF.SE