



Policydokument

Upprättad av:
Malmö FF:s organisation

Godkänd av:
Styrelsen

Publiceras på:
Föreningens webbplats, www.mff.se

Versionsnummer:
1.2

Datum:
2026-04-24

Revisionsdatum:
2026-04-20

Sidan:
1 av 12

Vår värdegrund

- Ambition**: Med ambition och mod når vi framgång.
- Glädje**: Genom positiv attityd och underhållning skapar vi glädje.
- Fair Play**: Vi följer regelboken på och utanför plan.
- Klubben är störst**: Klubben är större än laget. Laget är större än individen.

Malmö FF
Vi tänder stjärnor

Innehållsförteckning

SYFTE	3
VÄRDEGRUND	4
FUNKTIONSVARIATIONSPOLICY	5
JÄMSTÄLLDHETS- OCH MÅNGFALDSPOLICY	6
KOMMUNIKATIONSPOLICY	7
KRISHANTERINGSPOLICY.....	9
MILJÖPOLICY	10
SPELPOLICY	11
RIKTLINJE FÖR FOTBOLLSUTBYTE MED ANDRA LÄNDER	12

SYFTE

Malmö FF har utvecklat policydokument för olika områden. Syftet är att tydliggöra inom vilka ramar föreningens verksamhet sker. Utifrån fastställd policy på respektive område formuleras handlingsplaner för verksamheten. Dessa handlingsplaner utvärderas och revideras kontinuerligt.

Detta dokument innehåller policys/riktlinjer som publiceras på föreningens webbplats.

Föreningen har även interna policys/riktlinjer och systematisk arbetsmiljödokumentation för styrning av verksamheten som ej redovisas i detta dokument.

VÄRDEGRUND

Vi utvecklar starka individer för att skapa långsiktigt vinnande lag på och utanför planen.

Som MFF:are är vi och ses vi som förebilder. Vi ska alltid agera enligt våra värderingar:

- **Ambition**
Med ambition och mod når vi framgång.
- **Glädje**
Genom positiv attityd och underhållning skapar vi glädje.
- **Fair Play**
Vi följer regelboken på och utanför plan.
- **Klubben är störst**
Klubben är större än laget. Laget är större än individen.

Malmö FF är en del av det svenska samhället och den svenska idrottsrörelsen och delar de värderingar som ligger till grund för idrotten i Sverige och för samhället i stort. Det innebär att:

- Malmö FF är en demokratisk och öppen förening där alla som delar föreningens mål och värderingar kan bli medlemmar.
- Malmö FF är och ska alltid vara en förebild och föregångare.
- Malmö FF följer samhällets lagar och regler och idrottsrörelsens mål.
- Malmö FF vill väcka och sprida den glädje fotbolls- och idrottsutövning innebär.
- Malmö FF värnar om en storslagen inramning runt matcherna med hög stämning och en varm och inbjudande atmosfär för alla.
- Malmö FF bemöter funktionärer, motståndare och gästande publik med vänlighet och respekt.
- Malmö FF hyllar ärlig och rättvis tävlan och möter både nederlag och seger på ett sportsligt sätt.
- Malmö FF är en integrerad del av samhället och en positiv social kraft som arbetar för att skänka stolthet och glädje till människorna i den region och de miljöer vi verkar.
- Malmö FF värnar om ungdomars sociala fostran med fokus på laganda, gemenskap, samarbetsförmåga och respekt för andra.
- Malmö FF tar avstånd från rasism, våld, hot och andra former av verbala, fysiska, nedvärderande och andra angrepp på människor.
- Malmö FF hyllar principen om allas lika värde och tar avstånd från diskriminering.
- Malmö FF värnar om integrationen av människor med annan kulturell bakgrund i samhället.

FUNKTIONSVARIATIONSPOLICY

Malmö FF:s verksamhet och arrangemang ska utformas på ett sätt som underlättar för människor med funktionsnedsättning att leva på samma villkor som andra.

Relevanta frågor rörande funktionsvariation ska beaktas i allt policy- och planeringsarbete.

Malmö FF ska säkerställa att infrastrukturen är sådan att funktionshindrade får en bra upplevelse vid besök på Eleda Stadion genom stöd och service till besökarna. Alla medarbetare i Malmö FF ska ha en hög grad av medvetenhet om vikten av att ge god service till alla, oavsett funktionsvariation, och uppvisa en positiv attityd och ett gott bemötande gentemot personer med funktionshinder.

Om person med funktionsvariation som kräver anpassning av arbetsuppgifter eller den fysiska arbetsmiljön är anställd i eller på annat sätt representerar Malmö FF ska anpassningar göras för att möjliggöra personen att utan svårighet delta i arbetet.

JÄMSTÄLLDHETS- OCH MÅNGFALDSPOLICY

Malmö FF:s verksamhet präglas av uppfattningen att alla har lika värde oavsett kön, nationalitet, etnisk eller religiös tillhörighet, trosuppfattning eller sexuell läggning. Detta ska återspeglas i vår dagliga verksamhet.

Jämställdhets- och mångfaldsarbete ingår som en naturlig och integrerad del av verksamheten. Det gäller för alla nivåer och även för lednings- och beslutsorgan. Undantaget är de fall där verksamhetens natur inte tillåter jämställdhet, exempelvis "pojkfotboll" och "flickfotboll".

Alla ska känna sig trygga i vår miljö. Vi är angelägna om att tillmötesgå önskemål och att göra anpassningar grundade på t.ex. religiösa eller etniska hänsyn. Det är viktigt att aktivt motverka alla former av trakasserier.

Trakasserier godtas inte

Malmö FF godtar inte någon form av trakasserier. Det inkluderar:

- sexuella trakasserier, d.v.s. uppträdande grundat på kön eller sexuell natur som kränker en arbetstagares eller annan persons integritet,
- trakasserier på grund av nationalitet eller etnisk eller annan grupptillhörighet, d.v.s. uppträdande som kränker någons värdighet och har samband med nationalitet, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning,
- trakasserier på grund av funktionshinder, d.v.s. varaktiga fysiska, psykiska eller begåvningsmässiga begränsningar av en persons funktionsförmåga till följd av en skada eller en sjukdom som fanns vid födelsen, har uppstått därefter eller kan förväntas uppstå.
- andra former av trakasserier.

I samtliga fall är det den trakasserade som avgör vilka handlingar eller beteenden som är kränkande.

Det innebär att Malmö FF inte godtar:

- "runda ord",
- pornografiska bilder,
- ovälkomna sexuella anspelningar, blickar, gester eller tilltalsord,
- tafsande eller annan ovälkommen medveten kroppsberöring,
- könsförnedrande historier och tillmälen,
- ovälkomna förslag på sexuella tjänster eller ett tilltvingat sexuellt förhållande,
- främlingsfientliga eller rasistiska budskap,
- nedsättande tillmälen, kommentarer eller budskap som framförs på annat sätt grundade på eller med anspelning på kön, nationalitet, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning eller en persons funktionshinder,
- medvetet undanhållande av arbetsrelaterad information,
- medvetet saboterande eller försvårande av arbetets utförande,
- förolämpande utfrysning eller negligering av arbetstagaren eller mobbning,
- andra åtgärder eller beteenden som kränker en arbetstagares eller annan persons värdighet och som har samband med kön, nationalitet, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning eller en persons funktionshinder.

Åtgärder vid misstänkta trakasserier

Interna rutiner för hantering av trakasserier och kränkande särbehandling finns i föreningens systematiska arbetsmiljödokumentation.

KOMMUNIKATIONSPOLICY

Kommunikation och information är det viktigaste verktyget för att skapa goda relationer med alla våra intressenter – medlemmar, samarbetspartners, supportrar, andra klubbar, media och samhället i stort. I kontakter med omvärlden ska Malmö FF alltid uppfattas som tydliga, öppna, ärliga och vänliga. Vid varje kontakt finns en möjlighet att skapa en positiv bild av föreningen, att värva en supporter eller samarbetspartner och att vinna någons respekt.

Grund

All kommunikation ska utgå från Malmö FF:s värdegrund, varumärkesplattform och kommunikationspolicy.

Kommunikationen ska utformas så att Malmö FF är avsändare för budskapet och inte enskilda personer eller enskilda avdelningar inom Malmö FF.

Kommunikationschefen och presskommunikatören ansvarar för och samordnar all kommunikation.

Mål

Målet med Malmö FF:s kommunikation är:

- att vara den främsta källan till information om föreningen,
- att kommunicera om alla delar av föreningens verksamhet,
- att kommunikationen ska vara korrekt, saklig och informativ,
- att skapa en positiv bild av föreningen,
- att väcka och sprida intresse för föreningen,
- att skapa intresse för föreningens arrangemang,
- att kommunicera föreningens ståndpunkt i olika frågor,
- att kommunicera brett med alla olika intressenter i åtanke.

Kommunikationskanaler

Malmö FF:s officiella kommunikationskanaler är mff.se, sociala medier, presskommunikéer, medlemsutskick och nyhetsbrev. Därutöver köper vi utrymme i olika media (t.ex. TV, radio, tidningar, annonser, affischer, bilagor). Alla dessa kanaler samordnas av kommunikationsavdelningen.

Extern kommunikation – officiella uttalanden

Malmö FF ska tala med en gemensam röst utåt. Det skapar trovärdighet och igenkänning och ger oss kontroll över vad som sägs och hur det sägs. Därför är det viktigt att rätt personer uttalar sig om rätt saker vid rätt tillfälle. Officiella uttalanden ska stämmas av med kommunikationschefen eller press- och informationschefen i förväg.

Styrelse

Styrelsen har rätt att uttala sig i alla frågor som rör föreningen. Dock ska fokus ligga på frågor av strategisk karaktär. Styrelsen uttalar sig genom ordföranden. I enskilda frågor kan styrelsen utse särskilda styrelseledamöter att uttala sig. Styrelseordförande och VD ska ha nära kontakt i all kommunikation.

Organisation

VD är föreningens officiella talesperson och kan uttala sig i alla frågor. För strategiska frågor (långsiktiga, ideologiska eller på annat sätt av vikt för föreningens verksamhetsinriktning) ska svaren vara förankrade hos styrelsen. VD och styrelseordförande ska ha nära kontakt i all kommunikation.

När VD inte är anträffbar träder kommunikationschefen eller presschefen in samt kopplar in respektive avdelningschef utifrån vems verksamhet frågan berör. Vid tveksamhet eller samordning av olika frågor träder kommunikationschefen in.

VD kan överlåta åt andra personer i organisationen, företrädesvis presskommunikatören alternativt i vissa fall kommunikationschefen, att uttala sig i enskilda frågor. I specifika fall kan respektive avdelningschef uttala sig i frågor som rör avdelningens verksamhet efter samråd med press- och informationschefen eller kommunikationschefen. Om uttalanden kan förmodas vara känsliga eller direkt eller indirekt påverkar andra delar av organisationen ska de stämmas av med VD, press- och informationschef eller kommunikationschef i förväg.

Sport

Fotbollschefen uttalar sig för sportorganisationen. Fotbollschefen kan delegera till respektive sportchef att uttala sig i frågor som rör sportchefens verksamhetsområde (herr, dam, ungdom). När fotbollschefen inte är anträffbar träder sportchefen för det område frågan handlar om in. Chefstränaren uttalar sig om laget, lagets prestationer och lagets spel. Chefstränaren kan, om frågan eller situationen motiverar det, överlåta åt andra i ledarstaben att uttala sig. Om chefstränaren inte är tillgänglig träder annars sportchefen in.

Chefstränaren kan delegera till Malmö FF:s läkare eller medicinska personal att uttala sig om spelarskador. Uttalanden ska endast ske efter avstämning med chefstränare.

Om sportchefen inte är tillgänglig vid frågor om lagets administration och planering träder presskommunikatören in.

Lagkaptenen är talesperson för spelartruppen.

Sportchef, ungdom uttalar sig om ungdomsverksamheten och ungdomslag.

Daglig, löpande kommunikation – svar på frågor

I den dagliga, löpande kommunikationen ska Malmö FF svara på frågor via mail och hålla våra intressenter informerade. Med daglig, löpande kommunikation avses frågor som handlar om saker som Malmö FF tidigare har offentliggjort i den officiella kommunikationen.

Vi svarar inte på frågor från anonyma frågeställare och inte på rena påhopp och frågor av oförskämd karaktär.

Tränare och spelare ska vara tillgängliga för frågor i samband med träningar och vid andra tillfällen enligt kommunikationspolicy som fastställs av VD i samråd med kommunikationsavdelningen.

Publikationer

Kommunikationschefen ansvarar i samråd med presskommunikatören för all publicerad kommunikation (hemsida, sociala medier, pressmeddelanden, nyhets- och medlemsbrev samt andra publikationer). Som klubbens officiella talesperson och i egenskap av chef över den operativa verksamheten äger VD alltid rätt att ta beslut kring publicering efter samråd med kommunikationschefen eller presskommunikatören.

KRISHANTERINGSPOLICY

I fråga om krishantering ska Malmö FF:

- ha en aktiv beredskapsplan för att hantera krissituationer,
- ha en aktiv strategisk plan för trygghet och säkerhet,
- ha en plan för brandskydd och evakuering som är känd av alla medarbetare,
- se till att utrustning för första hjälpen är tillgänglig och i gott skick,
- se till att personalen har kunskap om hur utrustning för första hjälpen ska användas,
- se till att personalen har rätt kunskaper för sin roll i krissituationer,
- löpande uppdatera personalen om vilka handlingsplaner som finns för olika krissituationer.

MILJÖPOLICY

Malmö FF arbetar för en hållbar miljö. Vi arbetar med att förebygga och minimera negativ miljöpåverkan och med att bevara och förbättra miljön för framtida generationer.

Vår miljöpolicy beskriver hur vi kontinuerligt driver förbättring och vem som ansvarar för att implementera och följa upp policyn.

Malmö FF:s miljöpolicy genomförs i praktiken genom att:

- uppfylla all relevant miljölagstiftning och sträva efter full överensstämmelse med relevanta miljöstandarder,
- avsätta erforderliga resurser i form av ekonomiska medel och tid för utbildning i miljö- och klimatarbete,
- ta vara på miljörelaterade förbättringsförslag i den dagliga verksamheten,
- ta hänsyn till inverkan på miljön vid upphandling av varor och tjänster och så långt det är möjligt välja det miljövänligaste alternativet,
- föra en dialog med våra leverantörer, partners och andra kontakter för att lyfta medvetenheten om vikten av en hållbar utveckling,
- kontinuerligt optimera vår förbrukning av vatten,
- använda och hushålla med energi på ett ansvarsfullt sätt,
- optimera hanteringen av farligt och annat avfall,
- välja transportmedel utifrån ekonomi och kvalitet med så liten miljöpåverkan som är möjligt,
- återvinna kontors- och förbrukningsmaterial och minimera användandet av engångsartiklar,
- utvärdera vår egen utrustning och varor som är till försäljning i vår shop för att minimera dess miljöpåverkan,
- sträva efter att använda miljöbilar.

Malmö FF:s styrelse och ledning beslutar om miljöpolicy och hållbarhetsstrategi som följs upp regelbundet, utvärderar uppnådda resultat och identifierar nya mål för ständiga förbättringar. Policyn sprids till alla medarbetare och är tillgänglig för allmänheten. Policyn utgör grunden för att utveckla vårt miljöledningssystem och det ramverk mot vilket ledningen identifierar de specifika miljömålen.

VD har övergripande ansvar för miljöfrågor, men varje medarbetare har utifrån sin roll en del av ansvaret för ett effektivt miljöarbete.

SPELPOLICY

Riktlinjer för spelares, ledares och övriga anställdas spel och vadhållning finns i Riksidrottsförbundets regler för spel och riktlinjer i arbetet mot matchfixning. Riksidrottsförbundet sammanställer regler och riktlinjer på [Minmatch.se](https://www.minmatch.se).

Se även Svenska fotbollsförbundets specifika regler för fotbollsföreningar;
[Svensk fotboll mot matchfixning – Förening och aktiva.](#)

RIKTLINJE FÖR FOTBOLLSUTBYTE MED ANDRA LÄNDER

Malmö FF ser mycket positivt på fotbollsutbyte med andra länder. Det ger sportsliga utmaningar och skapar sportslig utveckling. Att träffa och spela mot andra lag och att vistas i andra kulturer och miljöer skapar därtill möten mellan människor och befrämjar öppenhet, förståelse och tolerans. Idrotten har stora möjligheter att fungera som en positiv social kraft.

Följande undantag gäller för internationellt utbyte:

- Malmö FF ska inte spela matcher i miljöer där säkerheten inte kan garanteras för spelare och ledare.
- Malmö FF ska undvika fotbollsutbyte med enskilda klubbar och organisationer som bryter mot grundläggande mänskliga fri- och rättigheter. Undantag kan göras om det finns goda skäl att tro att utbytet påtagligt bidrar till spridning av positiva värderingar.
- Om Utrikesdepartementet, Riksidrottsförbundet eller Svenska Fotbollförbundet avråder från svenskt utbyte med ett land eller en region ska Malmö FF undvika fotbolls- eller annat utbyte med landet eller regionen. Detsamma gäller om UEFA eller FIFA avråder från utbyte med ett land eller en region.
- Om arrangören av en stor internationell turnering, t.ex. Champions League och Europa League, tillåter deltagande från ett eller flera lag som kan anses tvivelaktiga utifrån något av ovanstående kriterier ska Malmö FF i normalfallet acceptera att i turneringen spela matcher även mot dessa klubbar under förutsättning att säkerheten kan garanteras.
- I samtliga fall då det råder osäkerhet om tolkningen av riktlinjerna ska beslut fattas av styrelsen.