



Årsredovisning

2024



ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
2024-01-01 - 2024-12-31
för
Malmö Fotbollförening
846000-4487

Årsredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernens resultaträkning	18
Koncernens balansräkning	19
Koncernens kassaflödesanalys	21
Moderföreningens resultaträkning	23
Moderföreningens balansräkning	24
Moderföreningens kassaflödesanalys	27
Tilläggsupplysningar	28

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med herrlaget 2024

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2024 var att vinna Allsvenskan och bli svenska mästare samt att kvala in till ligaspel i Europa, i första hand Champions League, i andra hand Europa League och i sista hand Conference League. Ambitionen var också att vinna Svenska cupen. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, uppfylldes, liksom målet att vinna Svenska cupen. I Europa nåddes ligaspel i Europa League, vilket var positivt. Däremot är också ambitionen att kunna konkurrera i ligaspelet på den europeiska nivån och i detta avseende var det resultatmässiga utfallet inte i linje med ambitionen.

De mest centrala positionerna i den sportsliga ledningen var oförändrade inför 2024 men en del ändringar ägde rum i övrigt. Daniel Andersson var kvar som sportchef med Ola Toivonen var kvar som assisterande sportchef. Robin Asterhed valde att lämna sin roll som chefsscout för att bli assisterande tränare i norska Lilleström SK. Jeffrey Aubynn blev ny chefsscout och argentinske Jaime Segura, som hade funnits i organisationen under 2023, blev tekniskt ansvarig för scouting och fotbollsutveckling.

Staben av tränare och ledare runt A-laget var till större delen intakt inför 2024. Henrik Rydström var kvar som huvudtränare med Theodor Olsson och Martin Falk som assistenter. Jonnie Fedel fortsatte som målvaktstränare. Mark Piroos-Read flyttade däremot till England och ersattes som ansvarig fystränare av engelsmannen Tom Noon. I likhet med tidigare bestod staben därutöver av ytterligare fystränare och medicinsk personal samt en grupp analytiker.

Transferfönstret under vintern innebar en del förändringar av spelartruppen men i väsentligt mindre omfattning än föregående år. Ismael Diawara lämnade för spel i AIK. Noah Eile gick till amerikanska New York Red Bulls. Viktor Andersson gick till IFK Värnamo. August Karlén gick till norska Lilleström SK. Emmanuel Igbonewu gick till FC Rosengård.

Tre spelare rekryterades utifrån under vintern. Den brasilianske målvakten Ricardo Friedrich hämtades i Kalmar FF. Den danske försvararen Jens Stryger Larsen kom från turkiska Trabzonspor. Den norske anfallaren Erik Botheim kom från italienska US Salernitana. Vidare förlängde Gabriel Busanello, Sören Rieks, Niklas Moisander, Samuel Kotto och André Alvarez Perez sina avtal med Malmö FF.

Ett stort antal spelare lånades ut. I de flesta fall handlade det om unga spelare med syftet att ge dem bra matchning och främja deras utveckling. I några fall handlade det om lite mer etablerade spelare i A-truppen som av olika skäl bedömdes få svårt med speltid i Malmö FF. Matej Chalus lån till tjeckiska FC Slovan Liberec förlängdes. Samuel Kotto lånades ut till IFK Värnamo. Mahamé Siby lånades ut till franska SC Bastia. David Edvardsson lånades ut till Landskrona BoIS. Malik Abubakari lånades ut till danska Viborg FF. André Alvarez Perez lånades ut till danska Aalborg BK. Mamadou Diagne lånades ut till Skövde AIK. Mathias Nilsson lånades ut till finska IF Gnistan. Peter Gwargis lånades ut till Örebro SK. Joseph Ceesay lånades ut till IFK Norrköping. Mubaarak Nuh lånades ut till BK Olympic.

Tävlingssäsongen inleddes med Svenska cupen där gruppspelen innebar två vinster och en oavgjorde och därmed gruppseger. I kvartsfinalen besegrades IFK Norrköping på hemmaplan och i semifinalen besegrades Halmstads BK på bortaplan. Finalen lottades att spelas på Eleda Stadion och ägde rum den 1 maj. Malmö FF besegrade Djurgårdens IF efter förlängning och straffar och blev därmed svenska cupmästare 2024.

Den allsvenska säsongen inleddes med sex raka vinster. Tabellraden fram till sommaruppehållet var tio vinster, två oavgjorda och en förlust, vilket innebar serieledning.

Under sommarens transferfönster förändrades truppen en del. Två betydande försäljningar ägde rum. Sebastian Nanasi såldes till franska FC Strasbourg Alsace. Derek Cornelius såldes till franska Olympique de Marseille. Två spelare nyrekryterades till A-truppen. Den offensiva spelaren Sead Haksabanovic kom från skotska Celtic FC. Mittbacken Colin Rösler hämtades i Mjällby AIF. Därutöver skrev under våren och sommaren P19-spelarna Zakaria Loukili och Kenan Busuladzic A-kontrakt. Den senare lånades ut till BK Olympic under hösten. Dessutom ingicks kontrakt med den unge ghananske mittbacken Israel Anum från Right to Dream Academy, men då han fyller 18 år först under 2025 kan han inte ansluta till laget förrän då.

Under sommaren var det även ett stort antal spelare som antingen lämnade i mindre övergångar eller lånades ut. Emmanuel Lomotey gick till cypriotiska Ethnikos Achnas FC. Matej Chalus gick till tjeckiska Banik Ostrava. Malik Abubakari gick till danska Lyngby BK. Mathias Nilsson gick till Gefle IF. Peter Gwargis gick till irakiska Duhok SC. Flera spelare som precis hade återvänt från låneperioder i andra klubbar lånades ut på nytt. Patriot Sejdiu lånades ut till holländska Roda Kerkrade. Mahamé Siby lånades ut till franska FC Martignes. Joseph Ceesay lånades ut till italienska Cesena FC. Moustafa Zeidan lånades ut till norska Rosenborg BK. André Alvarez Perez lånades ut till BK Olympic.

I Allsvenskan inledde laget något svagare efter uppehållet. De första fyra matcherna slutade med två vinster och två förluster. Därefter blev det inte några fler förluster utan de resterande tretton matcherna innebar sju vinster och sex oavgjorda. I den 28:e omgången säkrades seriesegern som med stor marginal till nästa lag. Malmö FF blev därmed svenska mästare för andra året i rad.

Sommarens Europakval inleddes mot KI Klaksvik från Färöarna i andra omgången av Champions League-kvalet. Avancemangent säkrades genom en tremålsseger i första matchen på hemmaplan. I efterföljande omgång föll lotten på grekiska PAOK FC. Båda matcherna slutade oavgjort efter full tid, men Malmö FF avgjorde i förlängningen. I den avslutande play off-omgången var motståndarna tjeckiska AC Sparta Prag. Här blev det dessvärre förlust i båda matcherna, vilket innebar spel i Europa League för Malmö FF:s vidkommande.

Ligaspelet i Europa hade från och med i år en ny utformning. I stället för att fyra lag möts inbördes hemma och borta i en grupp lottades varje lag att spela fyra hemma- och fyra bortamatcher mot olika motståndare. För MFF:s del innebar det hemmamatcher mot skotska Rangers FC, grekiska Olympiacos FC, turkiska Galatasaray SK och holländska FC Twente samt bortamatcher mot azeriska Qarabaq FK, turkiska Besiktas JK, ungerska Ferencvaros TC och tjeckiska SK Slavia Prag. Ligaspelet slutade med en vinst, två oavgjorda och fem förluster, vilket innebar att Malmö FF inte avancerade vidare i turneringen.

Efter säsongen genomfördes i vanlig ordning en ingående utvärdering av det sportsliga resultatet och det sportsliga arbetet i syfte att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Att vi är nöjda med utfallet av säsongen 2024 gör inte att noggrannheten i utvärderingen påverkas. Ambitionen är att löpande utveckla verksamheten och kontinuerlig utvärdering är ett viktigt verktyg i processen. Ett särskilt analysområde i 2024 års utvärdering är vad som krävs för att vi framöver ska vara mer konkurrenskraftiga i Europaspelet.

Transferfönstret under vintern 2024/25 har inneburit vissa förändringar av spelartruppen men de har hittills varit relativt begränsade. Spelare vars utlåningsavtal löpte ut efter säsongen 2024 har återvänt. Vidare har Niklas Moisander och Sören Rieks avslutat sina karriärer. Den senare blir kvar i Malmö FF i en roll på ungdomssidan. Sergio Pena har gått till grekiska PAOK FC. Samuel Kotto har gått till belgiska KAA Gent. Elison Makolli har gått till danska Aalborg BK. Mamadou Diagne har gått till Västerås SK. Moustafa Zeidans lån till norska Rosenborg BK har förlängts.

Två spelare har rekryterats utifrån under vintern. Ytterbacken Johan Karlsson har hämtats i Kalmar FF. Yttern Emmanuel Ekong har kommit från italienska Empoli FC. Under hösten och vintern har Gabriel Busanello, Anders Christiansen, Melker Ellborg, Daniel Gudjohnsen, Oscar Lewicki, Zakaria Loukili, Martin Olsson, Adrian Skogmar och Isaac Kiese Thelin förlängt sina avtal med Malmö FF. Fyra spelare från de egna leden har skrivit A-kontrakt: Viggo Jeppsson, Gentian Lajqi, William Nieroth Lundgren och Joakim Persson.

Ledarstaben är till stor del intakt inför 2025. Henrik Rydstrom är kvar som huvudtränare med Theodor Olsson som assistent. Den andre assisterande tränaren, Martin Falk, har valt att anta erbjudandet att bli huvudtränare i IFK Norrköping. Han har ersatts av spanske Julian Marin Bazalo. Jonnie Fedel övergår till en roll som koordinator för målvaktsträning i Malmö FF och ersätts i rollen som målvaktstränare för A-laget av Zlatan Azinovic.

Den sportsliga ledningen är oförändrad inför 2025. Daniel Andersson är sportchef. Ola Toivonen assisterande sportchef. Jaime Segura är tekniskt ansvarig för scouting och fotbollsutveckling. Jeffrey Aubynn är chefsscout.

Målsättningen inför 2025 är densamma som föregående år, d.v.s. att vinna Allsvenskan och bli svenska mästare samt att kvala in till gruppspel i Europa, i första hand Champions League, i andra hand Europa League och i sista hand Europa Conference League. Huvudinriktningen är även framåt att framgångar i Allsvenskan är grunden för vår sportsliga verksamhet och nödvändigt för att komma ut i Europa. Vidare är vår ambition att även kunna konkurrera på den europeiska nivån, vilket innebär att ett delmål är att vi i 2025 års ligaspel i Europa ska uppnå bättre resultat än 2024. Ambitionen är även att vinna Svenska cupen men detta mål behöver ses i ljuset av att det tidsmässigt längre ligaspelet i Europa kan komma att påverka de inledande delarna av Svenska cupen.

Sportåret med damlaget 2024

Efter de fyra första framgångsrika åren för Malmö FF:s damlag var målet inför 2024 att vinna Elitettan och därigenom nå Allsvenskan 2025. Ambitionen var även att gå till gruppspel i Svenska cupen. Båda dessa mål infriades.

Ledarstaben genomgick ett antal viktiga förändringar inför säsongen. Maxim Khalil lämnade uppdraget som huvudtränare för att helt koncentrera sig på rollen som assisterande sportchef på damsidan. Kim Björkegren, med SM-guld och tränarerfarenhet från fyra länder, rekryterades som ny huvudtränare. Redan före seriestarten kom emellertid Malmö FF och Kim Björkegren överens om att avsluta samarbetet. Jonas Valfridsson, som hade anställts som assisterande tränare men som har flera års erfarenhet av huvudtränaruppdrag i Allsvenskan och Elitettan, flyttades upp som huvudtränare. Under våren stöttade Maxim Khalil tränarstaben. Ett par månader in i säsongen anställdes Rikard Östergren som ny assisterande tränare i juni. I staben ingick även målvaktstränare, fystränare, medicinsk personal och idrottspsykolog.

Från och med 2024 var spelarna i praktiken halvprofessionella. Flera spelare tillkom i spelartruppen. Ytterbacken Nathalie Hoff Persson anslöt från KIF Örebro. Mittbacken Sanna Kullberg kom från Djurgårdens IF. Mittbacken Hanna Lofthammar hämtades i BK Häcken. Ytterbacken Sofia Wännerdahl anslöt redan under hösten efter att ha varit klubblös tidigare under året. Mittfältaren Matilda Kristell kom från IK Uppsala. Anfallaren Ema Paljevic hämtades i Jitex BK. Anfallaren Beatrice Persson kom från Bröndby IF. Dessutom flyttades anfallaren Stella Malmros upp i A-truppen från de egna leden. Det fanns även ett antal spelare som lämnade föreningen under vintern. Erica Persson Welin och Thelma Persson Welin gick till allsvenska Trelleborgs FF. Saga Fredriksson, Madeleine Hejde, Cornelia Lindgren, Beatrice Närhi och Melina Skarström slutade i Malmö FF av olika skäl. För att ge henne möjlighet att slutföra sin utbildning lånades Sarah Mellouk ut till Team ThorenGruppen FF.

Efter att ha vunnit samtliga seriematcher under de första fyra åren inleddes året i Elitettan med flera misräkningar. Hemmapremiären mot Umeå IK slutade med förlust. Nästa match, borta mot IFK Kalmar, blev mållös. Den första vinsten kom i tredje matchen men den följdes av en ny förlust i omgången efter. Därefter fann laget ett vägvinnande spel och vårsäsongen fullföljdes med åtta segrar och en oavgjord match mot toppkonkurrenten Alingsås IF. MFF låg i detta skede på tredje plats.

Under sommarens transferfönster förstärktes laget. Mittfältaren Nellie Lilja rekryterades från Djurgårdens IF. Anfallaren Lovisa Gustafsson kom från spanska Sporting Club de Huelva. Den rutinerade mittfältaren Mia Persson anslöt efter att en tid dessförinnan ha avslutat sitt kontrakt med FC Rosengård. Samtidigt lämnade en del spelare. Sarah Mellouk avslutade kontraktet för att satsa på sin civila karriär. Efter ömsesidig överenskommelse avslutades kontraktet med Rebecka Holm och Hanna Lofthammar. Malin Gunnarsson valde att avsluta karriären. Linnea Hagberg lånades ut till IFK Kalmar under resten av säsongen.

Höstsäsongen genomfördes i stor stil. Av de tretton matcherna slutade tolv med seger. Uppflyttningen till Allsvenskan säkrades med tre matcher kvar att spela. Seriesegern hemfördes genom en vinst i avslutningsmatchen mot Alingsås IF. I Svenska cupen vann Malmö FF i andra och tredje omgången och kvalificerade sig därmed för grupppelet som äger rum före den allsvenska starten 2025.

Inför 2025 bibehålls ledningen i stort sett helt intakt. Maxim Khalil är kvar som assisterande sportchef för damverksamheten. Jonas Valfridsson är kvar som huvudtränare och Rikard Östergren är kvar som assisterande tränare. Funktionerna i staben runt omkring dem är desamma men med ökade resurser och därmed ökad tjänstgöringstid för personerna i de olika rollerna. En central förändring som äger rum genom avancemanget till Damallsvenskan är att spelarna blir heltidsanställda. Utvecklingen har därmed gått steg för steg från starten till att först i praktiken vara halvprofessionella till att från och med 2025 bli helprofessionella.

Flera nya spelare har rekryterats inför det första året i Allsvenskan. Målvakten Moa Öhman, mittbacken Ellen Löfqvist och anfallaren Tuva Skoog ansluter från Piteå IF. Anfallaren Sara Kanutte Fornes hämtas i IFK Norrköping. Anfallaren StinaLisa Johansson kommer från Djurgårdens IF. Ytterbacken Katariina Kosola kommer från BK Häcken. Den amerikanska offensiva mittfältaren eller anfallaren Izzy D'Aquila rekryteras från amerikanska Portland Thorns. Vänsterbacken Inès Belloumou kommer på lån under våren från engelska West Ham United FC. Dessutom har de unga spelarna Alexia Mitkovska och Klara Åström från de egna ungdomsleden skrivit A-kontrakt. Det är även ett stort antal spelare som slutar i Malmö FF av olika skäl: Mafalda Barboz, Linnea Hagberg, Amanda Kander, Kathrine Larsen, Stella Malmros, Ema Paljevic, Linnea Svensson, Anna Welin Azinovic, Lovisa Wifvesson, Petronella Winblad och Sofia Wännerdahl.

Den centrala specifika målsättningen inför 2025 är att etablera oss i Damallsvenskan och utmana de ledande lagen. Ambitionen är även att gå så långt som möjligt i Svenska cupen.

Ungdomsverksamhet

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. Under säsongen skrevs på herrsidan A-kontrakt med Zakaria Loukili och Kenan Busuladzic. Inför säsongen 2025 har A-kontrakt tecknats med William Nieroht Lundgren, Joakim Persson, Viggo Jeppsson och Gentian Lajqi. I sammanhanget kan även noteras att Sebastian Nanasi, som såldes till franska RC Strasbourg Alsace för ett rekordhøgt belopp, kom till Malmö FF som ungdomsspelare. På damsidan har Alexia Mitkovska och Klara Åström skrivit A-kontrakt.

Svensk Elitfotboll genomför varje år en certifiering av ungdomsverksamheten på pojsidan i klubbarna i Allsvenskan och Superettan. Certifieringens upplägg övergick 2022 från en femgradig skala till en sjugradig för att fånga upp fler dimensioner av verksamheten. Den högsta nivån, sju stjärnor, innebär att verksamheten ligger på internationell nivå. Även under 2024 uppnådde Malmö FF sju stjärnor och är den enda klubb som ligger på denna nivå. Sedan certifieringens tillkomst 2010 har Malmö FF varje år uppnått högsta möjliga nivå. De senaste sex åren har Malmö FF rankats på första plats.

Elitfotboll Dam genomför varje år en certifiering av ungdomsverksamheten på flicksidan i klubbarna i Damallsvenskan och Elitettan. Eftersom 2024 var första året Malmö FF spelade i någon av de två högsta serierna på damsidan var det första gången MFF:s flickverksamhet certifierades. Högsta möjliga nivå i certifieringen innebär fem stjärnor. Malmö FF nådde fyra stjärnor och rankades som näst bästa klubb i Sverige.

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som under året återfunnits i de olika ungdomslandslagen. Tre herrspelare som kommer från de egna leden och som under året representerade MFF har deltagit i A-landskamper för Sverige. Dessa tre har också deltagit i U21-landskamper för Sverige tillsammans med ytterligare två MFF-spelare från de egna leden. I rena ungdomslandskamper har 38 spelare som under året representerade MFF deltagit, 25 på pojsidan och 13 på flicksidan. Det är en ökning av antalet ungdomslandslagsspelare för fjärde året i rad. Ökningen i år har skett på flicksidan.

I A-landslaget spelade Hugo Bolin, Sebastian Nanasi och Nils Zätterström. I U21-landslaget spelade Hugo Bolin, Elison Makolli, Sebastian Nanasi, Adrian Skogmar och Nils Zätterström. Dessutom har Otto Rosengren, som Malmö FF rekryterade som senior, också spelat i U21-landslaget. På damsidan har Matilda Kristell och Ema Paljevic spelat i U21-landslaget för Sverige och Mafalda Barboz i U21-landslaget för Portugal. Alla dessa tre kom till Malmö FF som seniorspelare.

På pojsidan har två spelare representerat P05-landslaget (Elison Makolli och Adrian Skogmar). Tre spelare har representerat P06-landslaget (Viggo Jeppsson, Zakaria Loukili, och William Nieroht Lundgren). Åtta spelare har representerat P07-landslaget (Kenan Busuladzic, Anton Höög, Viggo Karlsson, Linus Larsen, Gentian Lajqi, Alexander Olsson, Joakim Persson och Amadeus Sundgren). Fem spelare har representerat P08-landslaget (Albin Andersson, Svante Källof, Wilhelm Malmgren, Victor Thorelli och Milian Öberg). Sex spelare har representerat P09-landslaget (Emilijan Andersson, Tex Jeppsson Bergkvist, Elias Khalil, Hugo Lindskog, Vicente Ponnert Hidalgo och Vidar Skoglund). En spelare har representerat Islands P06-landslag (Daniel Gudjohnsen).

På flicksidan har tre spelare representerat F05-landslaget (Julia Cavander, Agnes Mårtensson och Petronella Winblad). Två spelare har representerat F06-landslaget (Julia Cavander och Nova Rolfsson). Fem spelare har representerat F07-landslaget (Wilma Ceder, Alexia Mitkovska, Nova Rolfsson, Tilde Wahlgren och Klara Åström). En spelare har representerat F08-landslaget (Livia Tapper). Fyra spelare har representerat F09-landslaget (Lovisa Breland, Kaia Carruthers, Ella Edstrand och Wilma Svensson). Det är extra glädjande att Malmö FF så kort tid efter återuppstarten är brett representerat på ungdomslandslagsnivå på flicksidan.

Det organisatoriska ansvaret för ungdomsverksamheten är uppdelat i två delar. Syftet är att renodla ledarskapet för de yngre lagen och att bibehålla den starka kopplingen mellan de äldre ungdomslagen och A-laget. Daniel Andersson har huvudansvaret för hela den sportsliga verksamheten. Under 2024 ansvarade Daniel Andersson som sportchef tillsammans med Ola Toivonen som assisterande sportchef på herrsidan för A-lag, P19 och P17. För damlaget och de äldre flicklagen rådde samma upplägg med Daniel Andersson som ansvarig tillsammans med Maxim Khalil som assisterande sportchef på damsidan. Per Ågren var sportchef för övriga delar av ungdomsverksamheten. Inför 2025 kommer P17- och F17-lagen att organisatoriskt föras över till den del av ungdomsverksamheten som Per Ågren leder.

Sport- och ungdomsverksamheten utgår ifrån Den himmelsblå vägen, en utbildningsplan med ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Strategin är kontinuerligt under utveckling. Analys och utvärdering som inkluderar avstämning mot omvärlden sker varje år. För tre år sedan slutfördes ett större utvecklingsarbete som mynnade ut i en genomgripande uppdatering och en ny version av utbildningsplanen.

Det praktiska arbetet med att säkerställa att Den himmelsblå vägen är vägledande för den dagliga träningen leds av heltidsanställda koordinatörer som arbetar både på pojk- och flicksidan. Deras roll är att löpande följa upp arbetet i alla åldersgrupper och att utbilda och utveckla ledarna i linje med utbildningsstrategin.

Sedan 2022 har föreningen steg för steg utvidgat antalet heltidsanställda tränare för ungdomslagen. Syftet är att ge ungdomstränarna möjlighet att enbart lägga fokus på träning och spelarutveckling. Samtidigt har två särskilda administratörer anställts för att utföra de övriga arbetsuppgifter som tidigare låg på tränarna. Sedan flera år har vi en heltidsanställd fystränare för de äldre ungdomslagen. Syftet är att på ett individorienterat och systematiskt sätt stärka spelarnas fysiska utveckling utifrån aktuell kunskap och forskning om vilka metoder och verktyg som ger bäst resultat. Arbetet har gett synliga resultat i förbättrade måtvärden och ökad kapacitet. Det finns en sportmentor kopplad till fotbollsakademin som stöd för spelarnas mentala utveckling och deras utveckling utanför planen. Syftet är att arbeta med hela individens personliga utveckling och inte bara fokusera på rent sportsliga och fysiska egenskaper. I organisationen finns även en grupp analytiker, vars arbetsuppgifter innefattar sportslig analys med fokus både på ungdomslagen och A-laget.

En viktig del av spelarutvecklingen är att regelbundet matcha mot internationellt motstånd. Det sker både i träningsmatcher och genom deltagande i internationella turneringar. Under 2024 arrangerade Malmö FF för andra gången Malmö Trophy, en turnering för 15-åriga pojkar och flickor dit välmeriterade internationella lag bjuds in.

I de äldre ungdomslagen försöker Malmö FF i hög utsträckning flytta upp de mest lovande spelarna till högre åldersgrupper för att ge dem mer utmanande matchning. Följden blir att vi generellt spelar med yngre lag än motståndarna i seriespelet. Avsikten är att matchning mot så bra motstånd som möjligt, vilket blir fallet när yngre spelare möter äldre, ska utveckla spelarna individuellt. Konsekvensen av detta upplägg är att MFF i 19-årslaget använder spelare i åldern 16–19, vara endast enstaka 19-åringar, och i 17-årslaget spelare i åldern 15–17. Detta upplägg gäller både på pojk- och flicksidan.

I P19 spelades en rak nationell serie där vinnarna blev svenska mästare. Malmö FF slutade på femte plats. Även i P17 var det en rak serie men på våren uppdelad i två regionala grupper. Malmö FF slutade på fjärde plats i den södra gruppen. De sju bästa lagen i respektive grupp gick vidare till en A-slutspelsserie på hösten. I denna serie kom Malmö FF på tionde plats. I P16 var upplägget tre regionala grupper följt av två regionala slutspelsserier. Malmö FF kom på tredje plats i den södra gruppen i slutspelsserien, vilket inte var tillräckligt för att nå slutspelet.

På flicksidan finns även ett viktigt samarbetsavtal med föreningen Malmö FF Akademi som bildades 2023. Syftet med samarbetet är att ge Malmö FF:s flickor i de äldsta åldersgrupperna möjlighet att spela seniorfotboll för bättre matchning och utveckling. Spelare i truppen som formellt benämndes F19 men i praktiken nästan uteslutande bestod av yngre spelare lånades ut till Malmö FF Akademi och spelade för denna förening i division 3 sydvästra. Malmö FF Akademi slutade på tredje plats och ligger kvar i division 3 även under 2025.

Malmö FF hade även ett F19-lag i F19 Allsvenskan som föreningen var berättigad att spela i för första gången i och med A-lagets avancemang till Elitettan. Serien spelades i två regionala grupper på våren där Malmö FF slutade på sjunde plats i den södra serien. I höstserien, som utgjordes av de lag som hamnade på nedre halvan av respektive vårserie, vann Malmö FF alla matcher utom en och vann därigenom serien. I F17 var den högsta nationella serien indelad i sju regionala grupper. Malmö FF i samarbete med Malmö FF Akademi spelade i den sydligaste gruppen och slutade på fjärde plats, vilket inte var tillräckligt för att nå SM-slutspelet.

Under 2024 fanns i föreningen åtta flicklag där flera av spelarna i den äldsta truppen var utlånade till Malmö FF Akademi. Det innebär att vi i princip har nått målet att ha flicklag i alla åldersgrupper även om laget i den yngsta åldersgruppen är kombinerat för tio- och nioåringar. Flicklagen följer samma utvecklingsplan som pojklagen i form av Den himmelsblå vägen och har samma resurser och förutsättningar.

Att prestera bra med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan också internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare och stärker föreningens attraktionskraft. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med ungdomsverksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier i årskurs 7–9 där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

E-sport

I och med att eAllsvenskan har skjutits på framtiden sedan den säsong som avslutades i juni 2023 har Malmö FF:s e-sportverksamhet i huvudsak legat nere under 2024. Tävlingen "Battle of the Bridge" genomfördes mellan MFF och Bröndby där båda lagen representerades av fotbollsspelare. Malmö FF vann och laget bestod av Hugo Bolin och Otto Rosengren

Redan från början lades i Malmö FF:s e-sportverksamhet fokus på att fysisk och psykisk hälsa är avgörande för att som spelare vara framgångsrik i själva spelet och i livet utanför spelandet. Ett viktigt moment var att de spelare som representerar Malmö FF fungerar som förebilder genom att vara ute bland ungdomar och sprida budskapet om vikten av en livsstil där hälsa, träning och andra aktiviteter får tillräckligt med utrymme parallellt med spelandet. E-sportlaget har inneburit att Malmö FF har nått ut till nya grupper i samhället, etablerat samarbete med ett par nya partners och stärkt varumärket. Ambitionen är att det nationella ligaspelet ska återupptas och att verksamheten därigenom ska komma i gång på nytt. För att kunna återstarta verksamheten har vissa inslag bibehållits under 2024 med vissa mindre kostnader som följd.

Eleda Stadion

År 2016 förvärvade Malmö FF resterande ägarandelar i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och är sedan dess ensam ägare till stadion. Samtidigt genomfördes en intern strukturförändring så att det av föreningen Malmö FF helägda MFF Event AB äger Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB med följden att de löpande årliga kostnaderna reduceras något.

Vid byggnationen av stadion upptogs en fastighetskredit. De årliga amorteringarna på denna fastighetskredit uppgår till 13,6 miljoner kronor, vilket efterhand reducerar koncernens räntekostnader och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet.

Från och med säsongen 2020 är namnet på arenan Eleda Stadion. Avtalet med Eleda Group är långsiktigt. Intäkten från namngivningsavtalet är central i arbetet med att öka de långsiktiga intäkterna och fortsätta den sportsliga satsningen.

Den dagliga verksamheten i stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och några andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan. Ambitionen är att därutöver regelbundet hyra ut lokaler i stadion som Restaurang 1910 för olika typer av evenemang som lämpar sig för lokalerna. Det ekonomiska resultatet från evenemangsverksamheten har förbättrats betydligt de senaste åren men det finns fortfarande utrymme och ambition att förbättra det ytterligare.

Hybridgräsplan inne på Eleda Stadion byttes senast 2022 och kommer att bytas på nytt under sensommaren 2025. Ambitionen är att kontinuerligt ha en spelplan av högsta kvalitet, något som även med löpande underhåll har visat sig kräva omläggning med några års mellanrum. Så länge vi spelar i Europa kommer matchningen att vara relativt intensiv och därmed också slitaget på planen. Framöver kommer även damlaget att spela på Eleda Stadion, vilket ställer ytterligare krav på gräsplanens kvalitet och hållbarhet. Sannolikt kommer det att kräva ännu mer frekvent omläggning.

Den nya plantäckning som föreningen investerade i under 2023 ger bättre skydd för planen än den tidigare. En viktig fördel är att den tar kort tid att rulla ut, vilket är avgörande för att snabbt ge planen skydd vid otjänlig väderlek. För att ge gräset ljus att växa har vi under 2024 investerat i fyra nya ljusriggar med LED-belysning, vilket är nödvändigt för gräsets återhämtning nu när vi får fler matcher och ambitionen är att vi även framöver ska spela fler matcher under den kalla årstiden. Utöver att det är nödvändigt använder de nya ljusriggarna väsentligt mindre energi än de tidigare.

Träningsfaciliteterna för våra lag är inne i en period av utveckling. Under 2024 renoverades hybridgräsplanen. I november invigdes det nya ungdomshuset som är beläget på andra sidan Stadiongatan. Det innehåller utrymmen för omklädning och genomgångar, ett kafé, gym, utrymmen för sjukgymnast och vissa kontorsytor. Däremot har den planerade upprustningen av plan 7 fördröjts ytterligare ett år.

Dessa investeringar är en betydelsefull utveckling av våra träningsförhållanden, men vi står likväl inför en betydande utmaning på detta område framöver, inte minst eftersom vi har fått fler i takt med att flickverksamheten har vuxit. För att fortsatt kunna bedriva en verksamhet med hög kvalitet och oförminskad målsättning är detta en strategiskt viktig fråga.

Nästa stora och viktiga steg är att hitta en lösning på frågan om omklädningsrum, gym och andra faciliteter för damlaget och de äldre ungdomslagen på flicksidan. Arbetet med hur dessa investeringar ska genomföras och var de ska placeras har påverkats av utformningen av stadionområdet i stort. I det avseendet inväntar vi alltiämt beslut i vissa frågor från Malmö stad. I avvaktan på en permanent lösning kommer Malmö FF att investera i en tillfällig lösning som uppförs under 2025 med placering öster om Eleda Stadion. I nuläget räknar vi med att den tillfälliga lösningen kommer att behöva användas i åtminstone fem år.

De utrymmen för servering av mat och dryck i samband med matcherna som sedan ett par år finns utanför stadions sydöstra hörn utvecklades vidare under 2024. Familjekonceptet på Södra Små genomgick en uppräschning. En ny bar inrättades på västra läktaren. Det samlade målet är att skapa en bättre helhetsupplevelse och möjliggöra en ökad försäljning i restauranger och kiosker.

Det successiva utbytet av stolar på läktaren fortsätter. Under 2025 kommer ytterligare 2500 stolar att bytas ut. Planbelysningen, d.v.s. elljuset som belyser planen under matcherna, har bytts ut. De nya lamporna är mer effektiva och innebär en väsentlig energibesparing i förhållande till tidigare belysning. Under 2025 kommer en investering att äga rum i stadions nordvästra hörn där varuintag och sopstation behöver struktureras om med anledning av de större volymer som inkommer i takt med att försäljningen ökar. Denna investering kommer även att medföra en utvidgning av ytan på supportertorget västra del.

Inför säsongen 2024 genomfördes en större ombyggnad av sektionen för gästande lags åskådare. Sektionen flyttades något i riktning mot det sydvästra hörnet och fick en mer ändamålsenlig möjlighet att delas in i olika storlekar beroende på behovet för den enskilda matchen. Syftet var att skapa en minst lika bra sektion för bortalagets åskådare som tidigare samt att utformningen av avgränsningarna mellan den nya sektionen och övriga läktare dels skulle öka tryggheten, dels skulle utöka antalet platser som är tillgängliga för Malmö FF:s publik något. Utifrån den återkoppling vi har fått har dessa mål uppnåtts.

Det årliga underhållet av stadion följer en långsiktig underhållplan som genomgick en genomgripande uppdatering 2021. I och med att stadion är drygt 15 år gammal föreligger naturligt behov av underhållsätgärder varje år. För stadions långsiktiga ekonomi och uthållighet som byggnad är det av avgörande betydelse att underhåll och investeringar äger rum löpande och i tid för att förebygga skador och extra kostnader som uppkommer till följd av eftersatt underhåll.

Organisation

Malmö FF:s ledningsgrupp har fram till augusti 2024 bestått av fem personer: VD, ekonomichef, sportchef, marknadschef samt verksamhetsutvecklare. Därefter utökades ledningsgruppen med Björg Bergsteinsson i egenskap av nyanställd personalchef. Därtill fungerar VD-assistent som sekreterare för ledningsgruppen. Tanken med att ha ett relativt begränsat antal personer i ledningsgruppen är att effektivisera det operativa ledningsarbetet.

I ledningsgruppen sker ett kontinuerligt arbete med att utifrån de av styrelsen fastställda strategiska ambitionerna ställa upp utvecklingsmål och aktiviteter samt att följa upp och utvärdera målen. Utvecklingsmålen ska spegla föreningens strategiska mål och aktiviteterna ska konkretisera vad som behöver göras för att uppnå utvecklingsmålen. Aktiviteter och mål följs upp löpande inom respektive avdelning. I samband med två medarbetardagar, en i början av året och en efter säsongen, involveras hela personalen i processen med att ta fram och följa upp mål och aktiviteter. På medarbetardagarna äger även andra utbildningsorienterade aktiviteter rum. På styrelsenivå sker uppföljning av föregående års mål och fastställande av kommande års mål en gång om året.

Under några år har vi haft ambitionen att vidareutveckla driften av restaurang- och kioskverksamheten med målet att ytterligare höja kvaliteten och att förbättra det ekonomiska utfallet. Kvaliteten har förbättrats år för år och försäljningen har ökat väsentligt. Utvecklingen är positiv men bedömningen är att det fortfarande utrymme för vidare utveckling inom området.

De senaste åren har en väsentlig utvidgning av kommunikationsavdelningen ägt rum. Syftet är att vidareutveckla den kommunikativa delen av verksamheten, höja kvaliteten och möjliggöra större intäkter, främst på marknadssidan. Sedan något år finns betaltjänsten MFF Play som ger möjlighet att komma närmare föreningen. Damlagets hemmamatcher och de matcher för herrlaget där Malmö FF har haft sändningsrättigheterna har visats i denna kanal i stället för att säljas till TV-bolag. I Europakvalet har vi köpt sändningsrättigheterna till bortamatcher och sänt dem i MFF Play. Även ett antal ungdomsmatcher har visats. I augusti 2024 lanserades en ny mer användarvänlig hemsida med bättre navigering och bättre sökfunktioner.

Försäljningen i MFF Shopen har ökat väsentligt. Såväl försäljningen på plats som försäljningen i webbshopen ökar. I november 2023 öppnade vi en andra butik på Emporia med gott utfall. Den ursprungliga tanken var att butiken skulle vara tillfällig, men den goda försäljningen ledde till beslutet att driva den vidare. Butiken flyttade till en annan tillfällig lokal i juni för att i början av 2025 byta till en ny lokal på Emporia som är tänkt att vara mer permanent. I slutet av 2024 öppnades ytterligare en butik på Södra Förstadsgatan i centrala Malmö. Även denna var tänkt att vara tillfällig. En utvärdering av utfallet kommer att göras under 2025.

Ledningen på sportsidan var till stor del intakt men genomgick vissa förändringar inför 2024. Daniel Andersson förblev sportchef med ledningsansvar för all sportslig verksamhet och med det direkta ansvaret för A-lagen och de äldsta ungdomslagen. Ola Toivonen förblev assisterande sportchef på herrsidan. Maxim Khalils roll renodlades till att vara assisterande sportchef på damsidan på heltid. Jaime Segura blev tekniskt ansvarig för scouting och fotbollsutveckling.

Under andra halvan av 2023 inrättades MFF-Kliniken AB. Det handlade om en lite större organisatorisk förändring av stor praktisk betydelse för sportdelen av verksamheten vars effekter blev mer påtagliga under 2024. I MFF-Kliniken samlas sjukvård, behandlingar och sjukgymnastik för spelarna. Fördelarna är ökad tillgänglighet, bättre samordning, inte minst av journalföringen, och vissa kostnadsbesparingar i relation till om externa vårdgivare anlitas. Av särskilt stor betydelse är den ökade tillgängligheten.

I april 2024 genomfördes på Malmö FF:s initiativ en nordisk damfotbollskonferens. Konferensen genomfördes tillsammans med FC Rosengård. Syftet var att diskutera den strategiska utvecklingen inom damfotbollen och behandla möjliga vägar till utveckling inom områdena sport, ekonomi och koppling till samhället inklusive en diskussion och analys av vilka målgrupper som kan attraheras till damfotbollen. En ny motsvarande konferens är planerad att äga rum i april 2025.

Malmö FF i samhället

Under många år har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet vuxit och intensifierats år för år. Denna utveckling fortsatte under 2024. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål. De etablerade aktiviteter som framgångsrikt har bedrivits sedan lång tid har fortgått med oförminskad styrka och i flera fall vuxit i omfattning. Nya aktiviteter har tillkommit.

Vårt skolakademikoncept som förenar framgångsrik elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö stad sedan 2005. Verksamheten i den ursprungliga akademien, Malmö idrottsgrundskola, finns alljämt på stadionområdet. Skolakademierna gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att prioritera skolresultatet högre än den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i akademien. Detta upplägg har lett till att vår skolakademi enda sedan starten har varit en av de bästa högstadieskolorna i Malmö när det gäller andelen elever som uppnår gymnasiebehörighet. Förutom fotboll omfattar skolakademien på Stadion femton andra idrotter, både lagsporter och individuella idrotter.

Utöver den elitinriktade skolakademien på Stadion leder Malmö FF skolakademier med samma upplägg men mindre elitfokus på sjutton andra platser, i samtliga fall i samarbete med respektive kommun. MFF:s skolakademikoncept finns i Arlööv, Bjärred, Hässleholm, Höör, Kristianstad, Kävlinge, Landskrona, Lomma, Lund, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorps, Svalöv och Ystad samt på två andra platser i Malmö: Bunkeflostrand och Husie. Sammanlagt går 1350 elever i skolakademierna. I Staffanstorp ingår tre andra idrotter utöver fotboll. Under 2025 tillkommer ytterligare en skolakademi med placering i Tomelilla. Malmö FF är mycket glada över att på detta sätt kunna samarbeta med skånska – och i framtiden förhoppningsvis även andra – kommuner och bidra till att förbättra prestationerna i skolan och samtidigt utveckla idrottsungdomar.

Malmö FF:s direkta samarbete med skolan omfattar även gymnasienivån. Vi samarbetar med Malmö Stad i Malmö idrottsgymnasium, beläget på Eleda Stadion, och med Pro Civitas. Båda skolorna erbjuder gymnasieutbildning i kombination med fotbollsträning med särskild inriktning på att utveckla spelarnas individuella färdigheter både på och utanför planen. Vi vill fortsätta ge eleverna möjlighet att kombinera skola och fotboll även på denna skolnivå med bibehållet fokus på att klara skolan. Satsningen sker även på gymnasieskolan Nova Academy i Simrishamn där det finns ett fotbollskoncept enligt MFF:s upplägg och i samarbete med Malmö FF.

Karriärakademien är ett samarbete mellan Malmö FF och Malmö stad som syftar till att matcha arbetslösa Malmöungdomar i åldern 18–29 år med arbetstillfällen. Idén är att använda engagemanget för Malmö FF som en samlande kraft för att mobilisera MFF:s samarbetsföretag, bland annat alla som redan finns i vårt Nätverk. Detta partnerskap mellan Malmö FF och Malmö stad har gett konkreta resultat i form av nya arbetstillfällen och bidrar till en hållbar utveckling genom att fler malmöbor kommer i arbete. Det viktigaste inslaget i Karriärakademien är karriärdagarna där arbetssökande och medlemmar i Malmö FF:s partnernätverk möts och där kompetenser matchas med anställningsbehov. Över 300 personer har deltagit i karriärdagarna under 2024 och 65 deltagare har erbjudits anställning. Därutöver går många av dem som deltar i karriärdagarna vidare till studier, praktikplats eller arbete i andra företag än Malmö FF:s samarbetspartners. Sedan starten av Karriärakademien för tio år sedan har 465 arbetslösa malmöbor fått arbete i något av våra samarbetsföretag.

Från 2018 spreds Malmö FF:s koncept för Karriärakademien även på nationell nivå genom Svensk Elitfotboll. Flera andra elitklubbar tecknade överenskommelser med den regionala Arbetsförmedlingen inom ramen för Karriärakademins koncept. Konceptet har även väckt intresse i andra länder.

I årets upplaga av Grundskolefotboll mot rasismer för pojkar och flickor i sjätte klass deltog 35 Malmöskolor och cirka 2700 barn. Konceptet utgår från barnkonventionens fyra grundprinciper. Idén är att förena integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. Verksamheten börjar i klassrummet med workshoppar och värdegrundsutbildningar och avslutas med en stor fotbollsturnering på Hyllie IP. Grundskolefotboll mot rasismer arrangeras tillsammans med Malmö stads grundskoleförvaltning.

Fotbolls nätverket är ett samarbete mellan Malmö FF och 55 andra klubbar i Skåne. I Fotbolls nätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

I samarbete med olika klubbar anordnade Malmö FF sommarfotboll för 1500 pojkar och flickor i åldern 8–15 år på åtta olika platser i regionen. Förutom på Stadionområdet i Malmö ägde sommarträning för sommarlovslediga fotbolls ungdomar rum i Bjärred, Ljungby, Skanör/Falsterbo, Tomelilla, Vellinge, Ystad och Åhus. Motsvarande koncept arrangerades på två platser under påsklovet i samarbete med Husie IF och Sjöbo IF och på en plats under höstlovet i samarbete med Husie IF. I Malmö kompletterades sommarträningsveckorna på stadionområdet med några dagar i Hyllie i samarbete med MKB där alla barn som bor på området var inbjudna.

Skåne cupen har arrangerats av Malmö FF sedan mitten av 1960-talet och är en inomhusturnering som inte bara erbjuder fotboll utan även ett socialt sammanhang för jullovslediga barn och ungdomar. Turneringen äger rum under perioden 26 december–6 januari. I förhållande till tidigare år utökades turneringen med två flickklasser i de yngsta åldersgrupperna. Antalet anmälda lag till turneringen 2024/25 uppgick till 710, vilket är nytt rekord. Lagen kom främst från regionen men också från andra delar av Sverige och från Danmark.

Under en lång följd av år samarbetade Malmö FF under konceptet "MFF stödjer" med en eller ett fåtal partners under en viss tidsperiod. Syftet med att begränsa samarbetet till en eller ett fåtal partners i taget var att maximera uppmärksamheten och stödet till dem under den tiden. Förhoppningen var att många MFF:are och andra som därigenom får upp ögonen för en viss organisation skulle fortsätta att stödja långsiktigt. Det har handlat om specifika samarbeten med Skåne Stadsmission i deras arbete med svårt utsatta människor och familjer i samhället, Ronald McDonald hus och Henrik Superman-stiftelsen, som båda i olika former ger stöd åt cancersjuka barn, och LifeWatch, som verkar för att sprida kunskap om och förståelse för autism. Konceptet "MFF stödjer" har utvecklats vidare genom skapandet av Malmö FF Foundation som inrättades i november 2022. Malmö FF Foundation samlar in och delar ut medel till välgörande ändamål. Denna verksamhet behandlas under en egen rubrik nedan.

Under 2024 fortsatte "Laget för alla". Upplägget är att Malmö FF under en dag beger sig ut till en för dagen utvald stadsdel i Malmö och på plats träffar människorna som bor i den berörda stadsdelen. Evenemanget genomförs tillsammans med det lokala föreningslivet som därigenom får möjlighet att visa upp sig och förhoppningsvis inspirera i första hand barn och unga att börja med någon idrott eller delta i någon annan typ av förening. "Laget för alla" genomfördes vid två tillfällen under 2024.

I januari 2025 inleddes en ny verksamhet i form av nattfotboll i Kombihallen. Nattfotbollen äger rum på sen kvällstid och är öppen för ungdomar i åldern 16–25 år. Syftet är att skapa sammanhang och välkomnande ytor med bra förebilder. Verksamheten drivs i samarbete med ungdomsföreningen ZigZag och i samarbete med Malmö stad.

Hållbarhet

Sedan några år är Malmö FF:s hållbarhetsarbete kopplat till FN:s Agenda 2030. Eftersom FN:s ramverk är en global standard för hållbarhet underlättar det för oss att bedriva, synliggöra och beskriva föreningens hållbarhetsarbete. Därigenom blir det lättare att hitta gemensamma nämnare och samverkansmöjligheter med andra organisationer. Vårt fokus ligger inom såväl miljömässig som social och ekonomisk hållbarhet. Under 2024 gjordes en översyn och väsentlig uppdatering av föreningens miljöpolicy.

Malmö FF strävar efter att vara Sveriges mest hållbara fotbollsklubb och att Eleda Stadion ska vara Sveriges mest hållbara stadion. Som en av fyra europeiska fotbollsklubbar deltar Malmö FF i det EU-finansierade Free Kicks-projektet som syftar till att göra det möjligt för fotbollsklubbar att använda EU:s modell för miljöarbete och miljörapportering (EMAS) och därigenom skapa bättre förutsättningar för hållbarhetsrapportering och uppföljning av miljörelaterade mål.

En mer omfattande beskrivning av Malmö FF ur ett hållbarhetsperspektiv finns i den hållbarhetsrapport som publiceras i anslutning till årsredovisningen.

Strategisk utveckling

Malmö FF:s verksamhet utgår från föreningens värdegrund som fastställs i stadgarna. Med bas i värdegrunden är Malmö FF:s vision att vinna och dela glädje, samhörighet och framgång med så många som möjligt. Det gör vi genom att a) vara bäst i Sverige, ledande i Norden och etablerade i Europa, b) ha ett starkt klubb- och varumärke välkänt långt utanför fotbollsplanen och c) vara en positiv kraft i samhället som ger människor möjlighet att växa.

Styrelsen utvärderar varje år Malmö FF:s vision, mission och övergripande strategiska mål i samråd med ledningen. Den senaste förändringen ägde rum för några år sedan och ledde fram till modifierade och i vissa fall nya formuleringar som bringar strategierna mer i samklang med de mål som präglar dagens MFF. Ökad tonvikt lades på samhällsfrågor och föreningens roll som social kraft och på våra grundläggande värderingar. Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället är strategiskt viktiga frågor.

Inom ramen för Malmö FF:s värdegrund, vision, mission och övergripande strategiska mål genomför styrelsen varje år en översyn och utvärdering av strategier och mål för olika delområden inom föreningens verksamhet. När ett delområde behandlas ingår en analys av vilka åtgärder som behöver vidtas för att nå de långsiktiga målen. Målen för de olika delområdena samlas i en långsiktig strategisk plan som sträcker sig minst fem år framåt i tiden. Denna plan fastställs en gång om året av styrelsen i samråd med ledningen.

Inom ramen för den långsiktiga strategiska planen förses de strategiska ambitionerna med konkreta verksamhetsmål och en tidsplan för när de ska uppnås. Verksamhetsmålen är normalt av mer kortsiktig natur för att möjliggöra uppföljning och utvärdering. Verksamhetsmålen följs upp löpande av ledningen och minst en gång om året i styrelsen. Varje verksamhetsmål förses av organisationen med en uppsättning konkreta aktiviteter som ska genomföras för att målen ska infrias. Hela personalen involveras i utbildnings- och utvecklingsarbete i strategiska frågor.

Rollfördelningen i den process som beskrivs ovan är att styrelsen tar fram och beslutar om vision, mission och föreningens övergripande mål. Styrelsen fastställer även strategiska ambitioner och strategiska mål i samråd med och efter förslag från VD och ledning. Därefter fastställer VD och ledning de konkreta operativa aktiviteter som ska genomföras för att uppnå målen. En genomgång och utvärdering av måluppfyllelsen sker varje år, varefter nya mål och aktiviteter fastställs för nästkommande år.

En central del av den långsiktiga strategiska planen är att långsiktigt höja intäkterna. Att höja intäkterna är avgörande för att Malmö FF ska kunna finansiera de investeringar som krävs för att bibehålla och fortsätta utvecklas från nuvarande nivå, både sportsligt och utanför planen. Det handlar om intäkter från tre större områden. Att spela i Europa ännu mer regelbundet och nå längre i turneringarna är inte bara ett sportsligt mål utan också en viktig del av intäkterna. Att investera i spelare som skapar förutsättningar för större intäkter från spelarförsäljningar är en annan viktig del. Allra viktigast är emellertid att lägga grunden för varaktigt högre intäkter från basverksamheten, d.v.s. intäkter från publik, samarbetspartners, shopen, evenemang, restaurang och andra motsvarande aktiviteter. Utan långsiktigt höjda intäkterna kommer vi inte att nå de strategiska målen.

Med högre intäkter skapas utrymme för de strategiska investeringar som leder fram till föreningens långsiktiga mål. Kortsiktigt ökar dessa investeringar kostnaderna i verksamheten. Ambitionen är att de långsiktigt ska medföra ökad sportslig kvalitet eller på annat sätt generera långsiktigt högre intäkter som överstiger kostnadsökningen. Om investeringarna inte uppfyller dessa kriterier är det avgörande att det finns en plan för att undvika att de löpande kostnaderna varaktigt hamnar på en ohållbar nivå i relation till de långsiktiga intäkterna.

De strategiska investeringarna kan delas i två huvudområden. Det ena området är investeringar som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller de långsiktiga möjligheterna för andra delar av organisationen. Det andra området är åtgärder som höjer de långsiktiga intäkterna eller sänker de långsiktiga kostnaderna och därigenom skapar ekonomiskt utrymme för fler investeringar i den första kategorin. Mer specifikt handlar det om strategiska investeringar hänförliga till följande kategorier: a) investeringar i spel- och träningsförhållanden, b) investeringar i åtgärder för spelarutveckling på både A- och U-sidan, c) investeringar i Stadion för att förbättra stadionsmiljön och upplevelsen, samt d) investeringar i organisationen i form av personalutveckling, system och processer.

Utöver de strategiska investeringar som beskrivs i föregående stycke görs investeringar i spelartruppen med ambitionen att stärka den sportsliga utvecklingen och befästa vår position som ledande i Sverige och etablera oss i Europa. På herrsidan stiger kostnaderna för att hålla en viss kvalitet på spelartruppen löpande. Den totala kostnaden för spelartruppen är i dag väsentligt högre än den var för tio år sedan. På damsidan ökar kostnaderna när vi nu ska bygga ett lag för Allsvenskans med målet att inom överskådlig framtid konkurrera i den absoluta toppen. På damsidan sker därtill fortsatt viktiga investeringar i de yttre förutsättningarna i form av omkringliggande faciliteter.

Utöver att skapa utrymme för investeringar är det strategiskt viktigt att ha en likviditetsreserv av tillräcklig storlek i relation till verksamhetens totala kostnader. Syftet är att kunna hantera oförutsedda händelser eller tillfälliga nedgångar. En likviditetsreserv skapar också handlingsutrymme för att vid behov kunna göra investeringar och andra satsningar innan den intäkt som är tänkt att finansiera investeringen infaller, t.ex. i samband med spelartransaktioner.

En central strategisk fråga för Malmö FF är utvecklingen av stadionområdet och våra faciliteter för träning och match. Här förs diskussioner med Malmö stad, både politiska företrädare och tjänstemän. Malmö FF har inte minst lyft fram vikten av att Stadionområdet planeras utifrån ett helhetsperspektiv och inte som en serie separata beslut där varje del planeras för sig. För något år sedan ingick Malmö stad och Malmö FF en avsiktsförklaring som fastställer ramarna för utvecklingen av Stadionområdet. Innebörden av avsiktsförklaringen är att faciliteterna ska möjliggöra för Malmö FF att med hög kvalitet bedriva elitverksamhet på herr- och damsidan och en fortsatt högkvalitativ ungdomsverksamhet för pojkar och flickor. Av stor strategisk betydelse för Malmö FF är Malmö stads tidsplan för de planerade investeringarna. Här finns i dagsläget en osäkerhet om genomförandet kommer att ske i den takt som krävs för vår verksamhetsutveckling.

För Malmö FF är de behov som behöver uppfyllas i första hand tillgång till fler träningsplaner med omkringliggande faciliteter och en stadion i mindre format som möjliggör matchspel med publik samt i andra hand en inomhushall med fullskalig fotbollsplan som primärt är för ungdomslagets träningsbehov. I fråga om träningsplaner har vi sedan länge haft bristfällig kapacitet och denna brist accentueras av att vi numera även har flicklag i alla åldersgrupper.

Även om det alltjämt ligger en bra bit framåt i tiden kan vi konstatera att de senaste årens stora publiktillströmning gör att frågan om Malmö FF:s nästa stadion kan komma att aktualiseras tidigare än vad förväntningarna var när Eleda Stadion byggdes. När det blir aktuellt kommer denna fråga att kräva såväl långsiktig strategisk planering som betydande ekonomiska resurser.

Värderingar

Malmö FF:s värdegrund och föreningens och medarbetarnas roll i samhället har en central roll på strategisk nivå och i den operativa verksamheten. Alla nyanställda och funktionärer genomgår en utbildning i MFF:s värdegrund oavsett vilken roll de har i föreningen. För befintliga medarbetare äger varje år aktiviteter rum som syftar till att hålla värdegrunden levande, att fördjupa kunskaperna om den och att fundera på hur den praktiskt gestaltas i konkreta situationer. Att alla medarbetare fortlöpande möter, erinras om och agerar utifrån Malmö FF:s värdegrund är en integrerad del av föreningens verksamhet.

För ungdomsspelare sker värderingsarbete löpande i samband med föreningens aktiviteter och i form av en värdegrundsutbildning. Utbildningen är ett viktigt inslag som når ungdomsspelarna i digital form och som består av ett antal olika delar. Några delar genomförs av ungdomsspelarna på egen hand och andra delar genomförs tillsammans med deras föräldrar.

Antal medlemmar

Under 2024 hade Malmö FF 14 142 medlemmar, vilket är nytt rekord.

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Anders Pålsson, ordförande
Lars Kongstad, vice ordförande
Pontus Hansson, sekreterare
Tina Andersson
Maria Ivarsson
Anders Jönsson
Lars Ljungålv
Bodil Rosvall Jönsson
Filip Trulsson

Under 2024 har styrelsen haft 24 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbär inget styrelsearvode.

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Paul Hansson, auktoriserad revisor
Richard Peters, auktoriserad revisor

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har under 2024 bestått av sex personer samt ledningsgruppens sekreterare. Följande personer har ingått (med ansvarsområde inom parentes):

Niclas Carlén (VD)
Daniel Andersson (sport)
Björg Bergsteinsson (personal), från augusti
Anna Nordström Carlsson (marknad)
Niklas Söderström (affärsutveckling)
Nicklas Wigren (ekonomi)
Malin Holmström (VD-assistent, ledningsgruppens sekreterare)

Pågående tvist

Malmö FF har inga pågående tvister.

Privata finansiärer

Det finns inga pågående avtal med eller förpliktelser till externa finansiärer avseende spelarförvärv.

Gunnar Djupes minnesfond

Under 2016 avled MFF-vännen Gunnar Djupe. Hans testamente förordnade att hans tillgångar skulle föras över till en stiftelse benämnd Gunnar Djupes minnesfond som ska förvaltas av Malmö FF:s styrelse och vars avkastning ska gå till talangfulla spelare i Malmö FF som visat gott kamratskap. Den långsiktiga principen för utdelningen är att den baseras på stiftelsens fria egna kapital samt att utdelning i viss mån kan periodiseras över tiden för att undvika betydande fluktuationer i det utdelade beloppet från år till år. I slutet av 2024 beslutades att under 2025 dela ut stipendier om sammanlagt 532 000 kronor till ungdomsspelare i Malmö FF.

Malmö FF Foundation

Malmö FF Foundation startade i november 2022. Det är en verksamhet som syftar till att mobilisera föreningen och föreningens samarbetspartners och sympatisörer för att samla in pengar till välgörande ändamål med fokus på att utveckla barn och ungdomar. De första åren har Malmö FF Foundation riktat in sig på barns och ungas fysiska och psykiska hälsa med motverkande av näthat som ett särskilt fokusområde för att skapa ett bättre klimat i tonen och umgänget mellan människor. Under 2024 delades 200 000 kronor ut till fem organisationer som verkar inom dessa områden. Under 2025 kommer sammanlagt 541 225 kronor att delas ut till fem organisationer och 55 föreningar.

Utöver insamling och utdelning av ekonomiska medel lanserade Malmö FF Foundation tillsammans med Friends en digital utbildning som ger tränare och ledare i hela Sverige bättre förutsättningar att hantera mobbning och kränkningar inom idrotten och på nätet. Utbildningen heter "Laganda på och utanför plan" och är kostnadsfri för att ge så många som möjligt ska delta.

En blick in i 2025

Det positiva sportsliga och ekonomiska utfallet 2024 gör att vi står på en god grund när vi blickar in i 2025. Vi har en god ekonomi att bygga vidare på, men investeringar i spelartruppen och satsningar på ett antal andra områden gör att vi även framöver är beroende av betydande intäkter från Europaspel och spelarförsäljningar för att få ekonomin i balans.

I den långsiktiga ekonomiska planeringen gäller en sedan länge etablerad grundprincip även om den numera tillämpas inom ramen för en ökad satsning. För långsiktig ekonomisk hållbarhet är det avgörande att hela föreningen är medveten om att de långsiktiga kostnaderna måste styras utifrån en rimlig kalkyl av de långsiktiga utgållarna. De varaktiga kostnader föreningen ikläder sig kan inte baseras på en vidlyftig prognos av eller förhoppning om orimligt stora framtida intäkter från Europaspel eller spelarförsäljningar utan måste bygga på en realistisk prognos av dessa intäkter. En fortsatt satsning på nuvarande nivå är även avhängig av att intäkterna från övriga delar av den löpande verksamheten fortsätter öka.

Till följd av medvetna och riktade investeringar och satsningar ligger kostnaderna i dagsläget på en väsentligt högre nivå än vad som skulle vara långsiktigt möjligt i avsaknad av Europaintäkter och spelarförsäljningar. Investeringarna beror på medvetna beslut och finansieras genom det kapital som har byggts upp av tidigare års intäkter. Med vårt nuvarande egna kapital kan den ekonomiska planeringen hantera underskott enskilda år som balanseras av överskott andra år. Däremot måste kostnaderna även fortsättningsvis hållas under kontroll. För att säkerställa föreningens långsiktiga ekonomiska stabilitet och därmed sportsliga och sociala framgångar är långsiktig ekonomisk balans alltså av avgörande betydelse.

Sett över en lite längre tidshorisont har några delar av verksamheten expanderat och utvecklats i snabbare takt än andra. Våra socialt orienterade aktiviteter är en sådan del. Ambitionen är att detta område även fortsättningsvis ska växa långsiktigt och kontinuerligt i stabil takt. Malmö FF kan och ska spela en viktig roll för en positiv utveckling i samhället. Dam- och flickverksamheten har vuxit i snabb takt sedan den nyinrättades liksom driften av stadion sedan föreningen tog över restauranger och kiosker i egen regi. Ambitionen är att även dessa områden ska fortsätta växa under året som kommer, både i omfattning och kvalitet.

Den sportsliga satsningen fortsätter som tidigare. Vårt mål är att vinna Allsvenskan och därigenom hemföra det 25:e svenska mästerskapet samt att kvala in till gruppspel i Europa, i första hand Champions League, i andra hand Europa League och i sista hand Europa Conference League. Grundambitionen är också att vinna Svenska cupen men vi behöver beakta att de inledande delarna av cupen till följd av januari månads Europaspel kommer under den mer intensiva delen av försäsongen. Det långsiktiga målet att kontinuerligt vara ett topplag som är med i kampen om seriesegern och kvalificerar sig till spel i Europa ligger fast. På damsidan är det kortsiktiga målet för 2025 att etablera oss i Damallsvenskan och utmana de ledande lagen. Även på damsidan är ambitionen att nå så långt som möjligt i Svenska cupen.

Vi har en kvalificerad och kompetent ledarstab med Henrik Rydström i spetsen. På damsidan har vi likaledes en bra och förstärkt ledarstab med Jonas Valfridsson som huvudtränare. Spelartruppen har genomgått en del förändringar på herrsidan och ett lite större mått av betydelsefulla förändringar på damsidan. Bedömningen är att kvaliteten i de båda trupperna är hög och att vi har den kapacitet som krävs för att infria de sportsliga målen.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö, med en stabil ekonomi i botten.

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2024

Omsättningen ökade från 432,5 miljoner kronor föregående år till 660,0 miljoner kronor i år. Årets resultat före skatt blev ett överskott på 62,3 miljoner kronor att jämföras med föregående års överskott på 0,8 miljoner kronor. Resultatet efter skatt är ett överskott på 62,6 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års överskott på 1,0 miljoner kronor. Det egna kapitalet har ökat från 701,6 miljoner kronor till 764,2 miljoner kronor.

Det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen är att intäkter och kostnader ska balansera varandra men balansen behöver inte nödvändigtvis uppnås varje enskilt år utan över cykler om några år. Orsaken är att Malmö FF under normala tidsperioder har två betydande intäktskällor som varierar kraftigt mellan åren, nämligen intäkter från spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är lägre kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Spelartransaktioner, såväl försäljningar som köp, och Europaspel är en integrerad del av modellen för verksamheten. Varje år innehåller en uppsättning engångskostnader och engångsintäkter och olika riktade investeringar pågår kontinuerligt. Det blir därför mindre relevant att beräkna ett underliggande operativt resultat då det i viss mån blir godtyckligt vad som ska räknas bort från det samlade resultatet. Det viktiga är att fokusera på att de varaktiga kostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna. Vi ligger i dagsläget på en kostnadsnivå som, i avsaknad av Europaintäkter eller större spelarförsäljningar, skulle vara för hög. Det beror på strategiska satsningar som syftar till att höja verksamhetens kvalitet och därmed generera större intäkter framöver samt på ökade spelarkostnader. Kostnadsökningen har skett under kontrollerade former. Icke desto mindre understryker detta förhållande behovet av fortsatt kostnadsmedvetenhet och kostnadskontroll och av att intäkterna från basverksamheten fortsätter öka för att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

De samlade intäkterna ökade från 432,5 miljoner kronor till 660,0 miljoner kronor. Den största orsaken till uppgången är Europaspelet. Ersättningarna från UEFA ökade från 20,0 miljoner kronor till 116,3 miljoner kronor. Matchintäkterna ökade från 67,1 miljoner kronor till 108,3 miljoner kronor, inte minst därför att vi spelade fler hemmamatcher i Europaspelet. Det finns emellertid även flera andra orsaker till de ökade intäkterna. Nettointäkterna för spelarförsäljningar ökade från 105,5 miljoner kronor till 145,3 miljoner kronor. Sponsor- och reklamintäkter ökade från 85,0 miljoner kronor till 101,6 miljoner kronor. Souvenirförsäljningen ökade från 34,3 miljoner kronor till 47,3 miljoner kronor. Evenemangs- och konferensintäkter ökade från 34,9 miljoner kronor till 56,8 miljoner kronor. Resterande intäktsposter har endast förändrats i mindre omfattning.

De totala rörelsekostnaderna ökade i förhållande till föregående år, från 436,2 miljoner kronor till 595,7 miljoner kronor. Denna ökning kan i första hand hänföras till Europaspelet. Matchkostnaderna ökar väsentligt när vi spelar fler hemmamatcher. Kostnader för resor och logi vid bortamatcher i Europa tillkom i förhållande till 2023. Personalkostnaderna ökade, vilket till viss del beror på Europaspelet och de ersättningar i form av prestationsbonus som utgår i anslutning till det. Det beror också på ökad satsning på herr- och damsidan. Posten avskrivning av spelarkontrakt har ökat väsentligt. Det beror dels på ökad satsning, dels på att föreningen 2024 gjorde en nedskrivning av värdet på ett antal spelarkontrakt i fall där den förväntade intäkten vid en försäljning understeg det bokförda värdet. Marknadskostnaderna ökade något, vilket följer av att intäkterna på marknadssidan ökade och därmed att omfattningen av marknadsaktiviteterna ökade. Den ökade försäljningen av souvenirer och i restaurang och kiosk medför ökade inköpskostnader.

Räntenettot uppgick till minus 1,9 miljoner kronor.

Totalt eget kapital uppgick vid årsskiftet till 764,2 miljoner kronor, vilket är 62,6 miljoner kronor mer än föregående år. Det egna kapitalet utgör alltså en god ekonomisk bas för att möta de långsiktiga utmaningarna i form av driften av en fotbollsarena och en samtidig satsning på att vara ledande i Norden utan att föreningens ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar ökade i förhållande till föregående år och uppgick vid årsskiftet till 317,3 miljoner kronor att jämföra med 284,0 miljoner kronor vid föregående årsskifte. Härvid kan noteras att utbetalningarna av ersättningen vid spelartransaktioner inte sällan sker i omgångar som sprids ut över en tidsperiod om ett eller flera år efter det att transaktionen har ägt rum. En god likviditetsreserv är avgörande för att satsningen ska kunna fortsätta även under ekonomiskt mindre gynnsamma år samt för att finansiera investeringar i stadion och i träningsfaciliteter.

Nyckeltal (koncernen)

Kkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	659 890	432 470	588 611	566 644	251 401
Resultat efter finansiella poster	62 300	772	81 803	153 586	-49 956
Årets resultat	62 593	991	82 407	153 946	-48 575
Balansomslutning	1 383 047	1 293 784	1 255 698	1 156 691	897 512
Eget kapital hänförligt till koncernen	764 233	701 640	700 649	618 242	464 296
Soliditet**	55,3%	54,2%	55,8%	53,4%	51,7%
Likvida medel (kassa)	317 333	284 032	391 966	408 918	214 039
Nettoskuld	-186 333	-139 432	-233 766	-237 118	-35 439

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	659 890	432 470
		659 890	432 470
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-222 024	-159 315
Personalkostnader	5	-290 752	-219 153
Avskrivningar och nedskrivningar av spelare	7	-55 667	-31 246
Avskrivningar och nedskrivningar av byggnader	8	-14 641	-13 994
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-12 606	-12 518
Rörelseresultat		64 200	-3 756
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	10	11 384	11 727
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-13 284	-7 199
Resultat efter finansiella poster		62 300	772
Skatt på årets resultat	18	293	219
ÅRETS RESULTAT		62 593	991

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	94 067	122 232
		94 067	122 232
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	8	377 314	391 330
Inventarier, verktyg och installationer	9	80 950	60 657
		458 264	451 987
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar spelarövergångar		68 990	31 764
Kapitalförsäkringar	13	224 184	217 943
Övriga långfristiga fordringar		966	966
		294 140	250 673
Summa anläggningstillgångar		846 471	824 892
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		4 629	4 293
		4 629	4 293
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		14 071	8 387
Fordringar spelarövergångar		84 009	63 351
Kortfristiga skattefordringar		406	1 809
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	115 603	105 867
Övriga fordringar		525	1 153
		214 614	180 567
Kassa och bank		317 333	284 032
Summa omsättningstillgångar		536 576	468 892
SUMMA TILLGÅNGAR		1 383 047	1 293 784

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		701 640	700 649
Årets resultat		62 593	991
Summa eget kapital		764 233	701 640
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	13	224 184	217 943
		224 184	217 943
Långfristiga skulder			
Skulder spelarövergångar		1 200	1 187
Skatteskulder	18	1 865	2 158
Skulder till kreditinstitut	15	131 000	144 600
		134 065	147 945
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		51 458	36 885
Skulder spelarövergångar	16	8 558	26 585
Skulder till kreditinstitut	15	13 600	13 600
Skuld till skatteverket		17 101	14 428
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	160 147	125 977
Övriga kortfristiga skulder		9 701	8 781
		260 565	226 256
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 383 047	1 293 784

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

		2024-01-01	2023-01-01
	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		64 200	-3 756
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	19	-62 415	-47 710
		1 785	-51 466
Erhållen ränta		11 384	11 727
Erlagd ränta		-13 284	-7 199
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-115	-46 938
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-336	-701
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-5 684	13 346
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-65 589	-42 899
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		14 572	24 763
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		19 751	-1 753
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-37 401	-54 182
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-42 361	-113 589
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	7	160 188	107 204
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	8, 9	-33 525	-49 600
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	8, 9	0	15 833
Kassaflöde från investeringsverksamheten		84 302	-40 152
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-13 600	-13 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 600	-13 600
Årets kassaflöde		33 301	-107 934
Likvida medel vid årets början		284 032	391 966
Likvida medel vid årets slut	20	317 333	284 032

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERN

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Belopp vid årets ingång	701 640	700 649
Årets resultat	62 593	991
Belopp vid årets utgång	764 233	701 640
Summa eget kapital	764 233	701 640

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	578 781	370 259
		578 781	370 259
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-196 926	-143 408
Personalkostnader	5	-261 140	-197 258
Avskrivningar och nedskrivningar av spelarkontrakt	7	-55 667	-31 246
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-472	-692
		64 576	-2 345
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	15 427	14 383
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-6 341	-45
		73 662	11 993
Resultat efter finansiella poster			
		73 662	11 993
ÅRETS RESULTAT		73 662	11 993

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	94 067	122 231
		94 067	122 231
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	2 689	1 115
		2 689	1 115
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	161 739	161 739
Långfristiga fordringar spelarövergångar		68 990	31 764
Kapitalförsäkringar	13	224 184	217 943
Övriga långfristiga fordringar		966	966
		455 879	412 412
Summa anläggningstillgångar		552 635	535 758
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		3 482	3 704
		3 482	3 704
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		8 042	5 925
Fordringar spelarövergångar		84 009	63 351
Fordringar hos koncernföretag		146 188	124 587
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	113 610	104 418
Övriga fordringar		622	1 403
		352 471	299 684
Kassa och bank		310 525	278 056
Summa omsättningstillgångar		666 478	581 444
SUMMA TILLGÅNGAR		1 219 113	1 117 202

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		699 363	687 370
Årets resultat		73 662	11 993
		773 025	699 363
Summa eget kapital		773 025	699 363
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	13	224 184	217 943
		224 184	217 943
Långfristiga skulder			
Skulder spelarövergångar		1 200	1 187
		1 200	1 187
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		32 414	23 132
Skulder spelarövergångar	16	8 558	26 585
Skulder till koncernföretag		443	0
Skulder till skatteverket		8 884	7 501
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	151 023	121 325
Övriga kortfristiga skulder		19 382	20 166
		220 704	198 709
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 219 113	1 117 202

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERFÖRENING

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Belopp vid årets ingång	699 363	687 370
Årets resultat	73 662	11 993
Belopp vid årets utgång	773 025	699 363

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

		2024-01-01	2023-01-01
	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		64 576	-2 345
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	19	-89 190	-73 530
		-24 614	-75 875
Erhållen ränta		15 427	14 383
Erlagd ränta		-6 341	-45
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-15 528	-61 537
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		222	-905
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-2 117	11 984
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-87 896	-72 474
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		9 282	21 480
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		12 724	-2 497
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-83 313	-103 949
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-42 361	-113 589
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-2 045	-650
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	7	160 188	107 204
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	9	0	253
Kassaflöde från investeringsverksamheten		115 782	-6 782
Årets kassaflöde		32 469	-110 731
Likvida medel vid årets början		278 056	388 787
Likvida medel vid årets slut		310 525	278 056

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Allmän information

Moderförening i den största koncern som MFF Event AB (restaurang och eventbolag), org.nr. 556482-9124, Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB (fastighetsbolag), org.nr 556727-4641, och MFF-Kliniken AB (vårdbolag), org.nr 559434-9788, är dotterföretag till år Malmö Fotbollförening, org.nr. 846000-4487, Eric Perssons väg 7, 217 62 Malmö, med säte i Malmö.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämplade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Malmö Fotbollförening och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av matchintäkter, sponsor- och reklamintäkter, UEFA-ersättningar, vinst vid spelarförsäljningar, hyresintäkter, souvenirförsäljning samt intäkter från sändningsrättigheter.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteutgifter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens finansiella leasingavtal är få och av immateriellt värde och därför redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderföreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. I koncernen används även finansiella instrument för att hantera ränterisken över tiden.

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

En stor del av koncernens verksamhet bedrivs av Malmö FF som är en allmännyttig ideell förening som inte är skyldig att betala skatt för vissa näringsinkomster, s.k. inskränkt skattskyldig, under förutsättning att föreningen uppfyller fyra krav avseende ändamål (för Malmö FFs del idrott), verksamhet (måste uteslutande eller så gott som uteslutande (ca 90-95%) främja det allmännyttiga ändamålet), fullföljd (föreningen måste i skäligen omfattning (åtminstone till ca 80%) använda sina intäkter för allmännyttigt ändamål årligen eller över en femårsperiod) och öppenhet (föreningen får inte vägra någon inträde, eller utesluta någon som delar föreningens målsättning och följer dess stadgar).

Dotterbolagen MFF Event AB, Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och MFF-Kliniken AB bedriver verksamheter som är skattskyldiga och betalar därmed inkomstskatt på sina skattemässiga överskott.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader:

Betongstomme	90 år
Stålkonstruktion byggnadselement	60 år
Fasadelement	55 år
Fönster och ytterdörrar	50 år
Värme och sanitet	50 år
Yttertak	45 år
Ventilation, el och infrastruktur	25 år
Läktarinredning, övrig inredning och ytskikt	3-25 år

Inventarier, verktyg och installationer 3-25 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Riskfaktorer

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal risker, operationella och ekonomiska såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga ekonomiska risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Operationell risk, dvs uteblivna sportsliga framgångar, balanseras med en kompetent och bred spelartrupp samt erfaren och ändamålsenlig sportorganisation. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisk hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillningar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har förekommit efter balansdagen för föreningen eller koncernen.

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor. Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB. Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 10 Mars 2016 100% ägda dotterbolag Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Kongstad Consulting, Enskild Firma, i vilken styrelseledamot Lars Kongstad driver har under året levererat tjänster till Föreningen.

Från och med april 2016 är föreningen genom sitt dotterbolag MFF Event AB ensam ägare till stadion.

Noter

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Match och publikintäkter	108 328	67 102	108 328	67 102
Sponsor- och reklamintäkter	101 551	85 054	92 000	78 768
Souvenirförsäljning	47 287	34 310	47 287	34 310
Bidrag	3 776	3 507	3 776	3 507
Medlemsavgifter	4 333	3 009	4 333	3 009
Resultat vid spelarförsäljning	145 329	105 468	145 329	105 468
Sändningsrättigheter / SEF	36 428	35 812	36 428	35 812
UEFA-ersättningar	116 289	19 792	116 289	19 792
Hysesintäkter	12 388	15 056	0	0
Event- och konferensintäkter	56 819	34 905	0	0
Övriga intäkter	27 362	28 455	25 011	22 491
Summa	659 890	432 470	578 781	370 259

Not 2 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Driftkostnader stadion	36 589	30 206	50 178	37 304
Match och materialkostnader	52 237	26 185	45 508	25 590
Kostnader försäljning och marknadsaktiviteter	53 184	40 124	52 436	38 509
Övriga kostnader	80 014	62 800	48 804	42 005
Summa	222 024	159 315	196 926	143 408

Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	620	586	457	456
revisionsverksamhet utöver revisorsuppdraget	101	149	67	149
Summa	721	735	524	605

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning eller annat biträde som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

Not 4 Leasingavtal

Koncernen och moderföreningen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende TV-skärmar, IT-utrustning, samt fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 2,600 (2,468) i koncernen varav 379, (418) avser moderföreningen. Framtida minimileasavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	2 565	2 360	343	309
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	2 240	4 336	19	234
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	0	0	0	0
Summa	4 805	6 696	362	543

Not 5 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medeltalet anställda				
Heltidsanställda	216	79%	143	88%
Antal som fått ersättning från föreningen för arbetsinsatser av varierande storlek	761	80%	677	68%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	72	66%	38	68%
Antal som fått ersättning från bolaget för arbetsinsatser av varierande storlek	812	66%	565	40%

	2024		2023	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens. kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens. kostnader)
Löner, ersättningar m m				
Moderföreningen	190 301	73 064 (13 356)	142 970	55 952 (14 115)
Dotterföretag	21 808	7 628 (1 106)	15 985	6 111 (1 148)
Koncernen	212 109	80 692 (14 462)	158 955	62 063 (15 263)

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen.
Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet.
Av moderföreningens löner avser 2 723 (2 368) VD.
Av koncernens löner avser 2 723 (2 368) VD.
Av moderföreningens pensionskostnader avser 640 (590) VD.
Av koncernens pensionskostnader avser 640 (590) VD.
Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med VD.
Övriga ledande befattningshavare (operativ ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 7 300 (6 258) samt pensionskostnader om 2 396 (1 741).

Not 6 Scouting och agentarvode

Under året har 32 548 (17 327) betalats i förmedling och andra tjänster. 310 (580) har utbetalts för scouting.

Not 7 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	240 694	138 625	240 694	138 625
Inköp	42 361	113 589	42 361	113 589
Försäljningar/slutade	-54 642	-11 520	-54 642	-11 520
Utgående ack. anskaffningsvärden	228 413	240 694	228 413	240 694
Ingående avskrivningar enligt plan	-77 398	-57 270	-77 398	-57 270
Försäljningar/slutade	22 752	9 784	22 752	9 784
Årets avskrivningar enligt plan	-41 106	-29 912	-41 106	-29 912
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-95 752	-77 398	-95 752	-77 398
Ingående nedskrivningar	-41 064	-39 730	-41 064	-39 730
Återförda nedskrivningar	17 031	0	17 031	0
Årets nedskrivningar	-14 561	-1 334	-14 561	-1 334
Utgående ack. nedskrivningar	-38 594	-41 064	-38 594	-41 064
Utgående planenligt restvärde	94 067	122 232	94 067	122 232
Genomsnittlig återstående kontraktstid	2,6 år	1,8 år	2,6 år	1,8 år

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 0 (0).

Not 8 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	544 710	520 402	0	0
Inköp	625	24 308	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	545 335	544 710	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-146 221	-132 227	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-14 641	-13 994	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-160 862	-146 221	0	0
Ingående nedskrivningar	-7 159	-7 159	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	-7 159	-7 159	0	0
Utgående planenligt restvärde	377 314	391 330	0	0

Byggnadens anskaffningsvärde har under tidigare år reducerats med erhållna offentliga bidrag om 145 000.

Totalt anskaffningsvärde före reduceringen för statliga stöd uppgår till 639 433 (639 433).

Tidigare Hyresgästanpassningar har omklassificerats till Byggnader.

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	184 280	182 471	5 061	12 314
Inköp	32 900	25 292	2 045	650
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringar	0	-23 483	0	-7 903
Utgående ack. anskaffningsvärden	217 180	184 280	7 106	5 061
Ingående avskrivningar enligt plan	-123 624	-118 756	-3 946	-10 904
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringar	0	7 650	0	7 650
Årets avskrivningar enligt plan	-12 606	-12 518	-471	-692
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-136 230	-123 624	-4 417	-3 946
Utgående planenligt restvärde	80 950	60 656	2 689	1 115

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	6 386	10 975	10 489	13 684
Övriga finansiella intäkter	4 998	752	4 938	699
Summa	11 384	11 727	15 427	14 383

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 4 290 (3 340) intäkter från andra koncernföretag.

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-7 135	-7 203	-193	-49
Kursdifferenser	-6 149	4	-6 148	4
Summa	-13 284	-7 199	-6 341	-45

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 7 (0) kostnader från andra koncernföretag.

Not 12 Andelar i koncernföretag

Not 12 Andelar i koncernföretag			Moderföreningen	
			2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde			161 739	161 739
Utgående anskaffningsvärde			161 739	161 739
Företagets namn	Antal andelar		Kapital-andel %	Bokfört värde
MFF Event AB	1 000		100	161 739
				161 739
Dessutom äger MFF Event AB:				
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	100 900		100	161 689
MFF-Kliniken AB	50 000		100	50
Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital	Resultat
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	153 789	-9 972
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	157 986	0
MFF-Kliniken AB	559434-9788	Malmö	50	0

Not 13 Kapitalförsäkringar/Avsatt till pensioner

		Koncernen		Moderföreningen	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:					
Marknadsvärde pensionsutfästelser		224 184	217 943	224 184	217 943
Pantsatta kapitalförsäkringar		224 184	217 943	224 184	217 943

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

		Koncernen		Moderföreningen	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader		4 928	4 347	4 932	3 856
Upplupna intäkter		110 675	101 520	108 678	100 562
Summa		115 603	105 867	113 610	104 418

Not 15 Skulder till kreditinstitut

		Koncernen		Moderföreningen	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen		13 600	13 600	0	0
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen		54 400	54 400	0	0
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen		76 600	90 200	0	0
Summa		144 600	158 200	0	0

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns ett ingånget räntesäkringsavtal med slutdatum 2024.

Not 16 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda medlemsavgifter, årskorts- och sponsorintäkter	39 166	34 638	39 166	34 638
Upplupna personalkostnader	66 879	59 846	63 366	57 525
Upplupna räntekostnader	422	618	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53 680	30 875	48 491	29 162
Summa	160 147	125 977	151 023	121 325

Not 18 Uppskjuten skatt

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Summa	0	0
Uppskjuten skatteskuld		
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	1 865	2 158
Summa	1 865	2 158
Skatt på årets resultat	2024	2023
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	293	219
Värdeförändring till följd av		
Summa	293	219

Ackumulerat underskottsavdrag för dotterbolag enligt senast fastställda inkomstdeklarationer uppgår till 68 371 (55 425) tkr. Underskottsavdragen har ej värderats som uppskjuten skattefordran.

Not 19 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Av- och nedskrivningar	82 914	57 758	56 139	31 938
Realisationsvinst	-145 329	-105 468	-145 329	-105 468
Summa	-62 415	-47 710	-89 190	-73 530

Not 20 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	317 333	284 032	310 525	278 056
Summa	317 333	284 032	310 525	278 056

Not 21 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut	340 000	340 000	0	0
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav	20	20	0	0
Depåtillgodohavanden	224 184	217 943	224 184	217 943
Summa ställda säkerheter	564 204	557 963	224 184	217 943
	Koncernen		Moderföreningen	
Eventualförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Borgen för dotterföretag	-	-	144 600	158 200
Summa ansvarsförbindelser	0	0	144 600	158 200

Malmö den

Anders Pålsson
Ordförande

Tina Andersson

Pontus Hansson

Maria Ivarsson

Lars Kongstad

Lars Ljungälv

Bodil Rosvall Jönsson

Filip Trulsson

Anders Jönsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Paul Hansson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening
organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på

uppglysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana uppglysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland uppglysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö / 2025

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor

VI STÅR SOM EN FÖR KLUBBEN ALLA



VI SEGRA SKALL MEN INTE FALLA

MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

ELEDA STADION | ERIC PERSSONS VÄG 7, 217 62 MALMÖ | BOX 19067, 200 73 MALMÖ

MFF.SE | INFO@MFF.SE