

2017

Årsredovisning



Malmö FF
★









ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING

2017-01-01--2017-12-31

för

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Arsredovisningen omfattar:

	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernens resultaträkning	15
Koncernens balansräkning	16
Koncernens kassaflödesanalys	19
Moderföreningens resultaträkning	20
Moderföreningens balansräkning	21
Moderföreningens kassaflödesanalys	24
Tilläggsupplysningar	25

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017-01-01–2017-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med A-laget 2017

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2017 var att försvara det allsvenska guldets och att nå gruppspel i Europa. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, uppfylldes men Europaspellet blev en missräkning.

Ett resultat av den sportsliga utvärderingen efter säsongen 2016 var att den vidare satsningen mot en högre nivå skulle kräva en annan tränare. I linje med tidigare erfarenheter har Malmö FF numera alltid beredskap inte bara för eventuella förluster av spelare utan även avseende tränare och andra ledare, varför en kartläggning av möjliga kandidater för framtida roller i Malmö FF pågår löpande. En lista med kandidater kunde därför snabbt utarbetas och bland dessa föll valet på Magnus Pehrsson som senast hade varit förbundskapten för Estland. Magnus Pehrsson har ett sportsligt och strategiskt synsätt som är helt i linje med Malmö FF:s och han bedömdes ha goda förutsättningar att utveckla spelarna och laget vidare. I fråga om ledningen av A-laget bör betonas att en avgörande faktor är att hela staben runt A-laget är kvalificerad och slagkraftig. Huvudtränaren har det yttersta ansvaret för den dagliga ledningen och matchningen av truppen men ska ses som en del av ett lag som tillsammans skapar förutsättningar för utveckling och framgång. Redan under 2016 förstärktes staben med Jens Fjellström som assisterande tränare och analytiker och 2017 var därmed den första hela säsong där vi drog fördel av denna roll. Utvecklandet av nya analytiska redskap har de senaste åren möjliggjort mer djupgående arbete på detta område och analytisk kompetens var en nyckel i kravprofilen vid rekryteringen av en ny assisterande tränare.

Spelartruppen genomgick en del förändringar inför säsongen men de var mindre omfattande än vad fallet hade varit säsongerna före. De ordinarie spelare som lämnade var Enoch Kofi Adu som gick till turkiska Akhisar Belediyespor och Kári Árnason som gick till cypriotiska AC Omonia Nicosia. Därutöver gick Piotr Johansson till Gefle IF. Som ett led i spelarnas utveckling genomfördes tre utlåningar under hela 2017. Erik Andersson och Marko Johansson lånades ut till Trelleborgs FF och Sixten Mohlin lånades ut till Kristianstad FC.

Endast en spelare anslöt till truppen utifrån. Den danske mittbacken Lasse Nielsen rekryterades från belgiska KAA Gent. Från de egna leden lyftes först Dennis Hadzivadunic och strax före säsongens start Samuel Adrian och Pavle Vagic upp i A-truppen som lärlingar. Dennis Hadzivadunics kontrakt skulle senare under året komma att omvandlas till ett fullvärdigt A-kontrakt.

Den allsvenska premiären slutade oavgjort borta mot IFK Göteborg men därefter blev vårsäsongen framgångsrik. Vi var obesegrade efter nio omgångar och hade efter halva serien en klar ledning med tio vinster, fyra oavgjorda och endast en förlust på de första femton matcherna. I juli inleddes kvalspelet till Champions League där lotten föll på möten med makedonska FK Vardar från Skopje. Olyckligtvis slutade dubbelmötet med utträde ur turneringen efter oavgjort på hemmaplan och förlust på bortaplan. Det tidiga uttåget var en missräkning som har föranlett närmare utvärdering och analys.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Under sommaren förändrades truppen en del. Tobias Sana gick till danska AGF, Pa Konate gick till italienska Spal, Johan Wiland gick av familjeskäl till Hammarby IF, Yoshimar Yotún gick till amerikanska Orlando City SC och på transferfönstrets sista dag såldes Pawel Cibicki till engelska Leeds United FC. Samtidigt anslöt fyra spelare. Målvakten Johan Dahlin återvände efter några års spel i utlandet, senast i danska FC Midtjylland. De unga mittfältarna Kingsley Sarfo och Bonke Innocent värvades från IK Sirius respektive norska Lilleström. Den svenske U21-landslagsanfallaren Carlos Strandberg rekryterades från belgiska Club Brugge KV. Två unga spelare, Teddy Bergqvist och Anton Kralj, lånades ut till Åtvidabergs FF respektive Gefle IF i Superettan i syfte att främja deras utveckling med regelbunden speltid på hög nivå.

Andra halvan av den allsvenska säsongen inleddes med fyra vinster. Därefter följde tre matcher där endast en poäng erövrades innan serien avslutades med fem vinster på de avslutande åtta matcherna.

Seriesegern och det tjugonde officiella svenska mästerskapet säkrades i den fjärde sista omgången på bortaplan mot IFK Norrköping. I sluttabellen blev marginalen sju poäng till AIK som kom på andra plats.

Efter säsongen genomfördes som vanligt en ingående utvärdering av det sportsliga resultatet och det sportsliga arbetet i syfte att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Ambitionen är att kontinuerligt utveckla verksamheten och utvärdering är ett viktigt led i processen. Utvärderingen konstaterade att Malmö FF:s sportsliga verksamhet uppnådde ett av de huvudsakliga målen under 2017 genom att vinna Allsvenskan men inte det andra till följd av det tidiga uttåget ur Europaspellet. En viktig slutsats i utvärderingen är att den långsiktiga utvecklingstrenden följer de senaste årens positiva riktning. Samtidigt identifierades också några områden som kan kompletteras, förbättras eller systematiseras ytterligare för att föreningens sportsliga verksamhet ska kunna gå vidare och lyftas ytterligare en nivå.

Framgångarna i Europaspellet 2014 ledde till stort intresse för Malmö FF:s spelare ute i Europa. Den snabba spelaromsättning som följde gjorde att många nya spelare rekryterades vid samma tidpunkt med följden att många spelarkontrakt löpte ut efter säsongen 2017. Av denna anledning har spelartruppen under vintern 2017/2018 genomgått större förändringar än vad som normalt sett är fallet mellan säsongerna. Fyra spelare med utgående kontrakt har lämnat truppen. Anton Tinnerholm och Jo Inge Berget har gått till amerikanska New York City FC, Magnus Wolff Eikrem har gått till amerikanska Seattle Sounders och Erdal Rakip uppges ha skrivit kontrakt med portugisiska SC Benfica men därifrån omedelbart lånats ut till engelska Crystal Palace FC. Under vintern har också Anders Christiansen sålts till belgiska KAA Gent. Även Erik Andersson har lämnat på permanent basis och gått till Trelleborgs FF.

Flera nya spelare har tillkommit under vintern. Högerbacken Eric Larsson har kommit från GIF Sundsvall. Den isländske mittfältaren Arnór Ingvi Traustason har rekryterats från österrikiska SK Rapid Wien. Den unge vänsterbacken Egzon Binaku har rekryterats från BK Häcken. Den komoriske mittfältaren Fouad Bachirou har värvats från Östersunds FK. Den danske mittfältaren Søren Rieks har kommit från IFK Göteborg. Samtidigt har inte mindre än sex unga spelare från de egna leden tecknat lärlingskontrakt: Hugo Andersson, Felix Konstandeliasz, Anton Kralj, Mathias Nilsson, Laurent Shabani och Jakob Tännander.

I linje med strategin att ge unga spelare möjlighet att utvecklas genom regelbunden speltid på så hög nivå som möjligt har flera unga spelare lånats ut till andra klubbar. Dennis Hadzikedunic har lånats ut till Trelleborgs FF under i första hand vårsäsongen. Övriga låneavtal gäller hela 2017. Marko Johansson har lånats ut till Trelleborgs FF, Anton Kralj har lånats ut till Gefle IF, Sixten Mohlin har lånats ut till Dalkurd FF, Teddy Bergqvist har lånats ut till Varbergs BoIS och Jakob Tännander har lånats ut till Lunds BK.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Lika viktigt som att ha en bra spelartrupp är ledarstabens kompetens och samarbete. På detta område är bedömningen att Malmö FF både har en bra grund och utvecklas. I olika skeden av 2017 och början av 2018 har kontrakten förlängts med assisterande tränarna Olof Persson och Jens Fjellström samt målvaktstränaren Jonnie Fedel. På tränarsidan har vi inför 2018 förstärkt med Andreas Georgson som assisterande tränare med särskilt fokus på utveckling av de unga spelarna i truppen. I Ben Rosen har vi en kvalificerad fystränare som säkerställer att träningen bygger på moderna metoder och vetenskapliga rön. Inför 2017 tillträdde fysioterapeuterna Jesper Robertsson och Alexander Nilsson och även på detta område har vi upplevt en positiv utveckling där även Greger Andrijevski bidrar som styrketränare och massageterapeut. För mental träning har vi sedan flera år Sverker Fryklund som kompetent resurs.

Den allsvenska seriesegern 2017 gör att vi under 2018 på nytt ställs inför utmaningen att samtidigt försvara det allsvenska guldets och att kvala in till gruppspel i Europa. Målsättningen är att lyckas med båda uppgifterna och att vinna Svenska cupen. Framgångar på hemmaplan, i första hand i Allsvenskan, är grunden för vår sportsliga verksamhet och nödvändigt för att komma ut i Europa men vi vill också kunna konkurrera på den europeiska nivån.

Ungdomsverksamheten

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. I slutet av 2016 skrev Dennis Hadzikedunic lärlingskontrakt som i september 2017 omvandlades till ett fullvärdigt A-truppskontrakt. Inför säsongen tecknades lärlingskontrakt med Samuel Adrian och Pavle Vagic. Efter säsongen 2017 skrevs lärlingskontrakt med sex unga spelare från de egna leden: Hugo Andersson, Felix Konstandeliasz, Anton Kralj, Mathias Nilsson, Laurent Shabani och Jakob Tännander. I slutet av 2016 fick vi även se en av föreningens talanger, den 16-åriga Filston Mawana, lämna för spel i tyska Hoffenheim.

I den certifiering av ungdomsverksamheten i klubbarna i Allsvenskan och Superettan som genomförs årligen som ett led i Tipselit-projektet bibehöll Malmö FF sin ställning som femstjärnig ungdomsakademi. Det är den högsta nivå som kan uppnås och Malmö FF har uppnått denna nivå varje år sedan certifieringens tillkomst. Åtta andra svenska elitklubbar uppnådde samma nivå och av dessa rankades Malmö FF högst.

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som under året återfunnits i de olika ungdomslandslagen. Totalt har fem spelare från de egna leden deltagit i U21-landskamper och 18 spelare i rena ungdomslandskamper under 2017. I U21-landslaget spelade Franz Brorsson, Pawel Cibicki, Pa Konate, Erdal Rakip och Mattias Svanberg. Fem spelare har spelat för P98-landslaget (Samuel Adrian, Dennis Hadzikedunic, Marko Johansson, Anton Kralj och Mattias Svanberg där den sistnämnde är född 1999), fem spelare för P99-landslaget (Hugo Andersson, Teddy Bergqvist, Felix Konstandeliasz, Mathias Nilsson och Laurent Shabani), tre spelare för P00-landslaget (Kevin Harletun, Jakob Tännander och Pavle Vagic), två spelare för P01-landslaget (Jesper Dickman och Amel Mujanic) och två spelare för P02-landslaget (Aleksander Nilsson och Tim Prica). Dessutom spelade Erik Andersson en juniorlandskamp trots att han egentligen var överårig.

Sport- och ungdomsverksamheten utgår ifrån Den himmelsblå vägen, en utbildningsplan med ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Strategin är kontinuerligt under utveckling och analys och utvärdering som inkluderar avstämning mot omvärlden sker varje år.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Det praktiska arbetet med att säkerställa att Den himmelsblå vägen är vägledande för den dagliga träningen leds sedan 2016 av en heltidsanställd koordinator. Genom att renodla denna arbetsuppgift möjliggörs mer tid för att löpande följa arbetet i alla åldersgrupper och att utveckla ledare och tränare i linje med strategin. Ett annat centralt utvecklingsområde under de senaste åren är den fysiska träningen för ungdomslagen. Sedan 2015 har vi en heltidsanställd fystränare för de äldre ungdomslagen. Syftet är att på ett individorienterat och systematiskt sätt stärka spelarnas fysiska utveckling utifrån aktuell kunskap och forskning om vilka metoder och verktyg som ger bäst resultat. Detta ökade fokus på spelarnas fysiska kapacitet har de senaste två åren gett synliga resultat i förbättrade måtvärden och ökad kapacitet.

Inför 2018 sker en omorganisation för att ytterligare vässa ungdomsverksamheten. Hela fotbollsverksamheten har visat sig vara ett för stort ansvarsområde för att en person ska kunna ge alla delar av verksamheten sin fulla uppmärksamhet. För att renodla ledarskapet och ställa de yngre lagen mer i fokus och samtidigt bibehålla den starka kopplingen mellan de äldre ungdomslagen och A-laget renodlas Daniel Anderssons ansvarsområde till A-lag, U19 och U17, medan Per Ågren träder in som sportchef för övriga delar av ungdomsverksamheten. Samtidigt tillkommer Andreas Georgson som assisterande tränare i A-laget med uttalat fokus på de unga spelarna och deras utveckling. Tanken är att denna roll ska bidra till att nyupplättade unga spelare får full uppmärksamhet och utvecklande träning även i perioder då A-lagets träning är mer orienterad mot nästkommande match och mindre mot långsiktig utveckling.

I de yngre åldersgrupperna överväger vi att öka antalet lag i syfte att ge fler ungdomar möjlighet att spela fotboll och utvecklas i föreningens verksamhet. Möjligheten att genomföra en sådan expansion beror på ledarresurser samt tillgänglighet till planer och lokaler.

Årsmötet 2016 beslutade att Malmö FF:s ungdomsverksamhet ska öppnas för flickor och att verksamheten ska byggas underifrån med start i fotbollsskolan. Av denna anledning genomfördes betydligt mer omfattande informations- och marknadsföringskampanjer än vanligt inför varje ny periodstart i fotbollsskolan. Ett mindre antal flickor har anmälts och deltagit i fotbollsskolan men den främsta effekten av kampanjen var större tillströmning av pojkar än vanligt till fotbollsskolan. En fortsatt satsning på att öka antalet flickor i fotbollsskolan kommer att ske under 2018 med ambitionen att inom något år ha tillräckligt många flickor för att kunna starta ett lag i lämplig ålderklass.

I de äldre ungdomslagen försöker Malmö FF i hög utsträckning flytta upp de mest lovande spelarna till högre åldersgrupper för att ge dem mer utmanande matchning. Följden blir att vi generellt spelar med yngre lag än motståndarna i seriespelet. Avsikten är att matchning mot så bra motstånd som möjligt, vilket blir fallet när yngre spelare möter äldre, ska utveckla spelarna individuellt. Följden av detta upplägg är att MFF i U19-serien använder spelare i åldern 16–19, vara endast enstaka 19-åringar, och i U17-serien spelare i åldern 15–17, varav endast ett mindre antal 17-åringar.

Malmö FF U19 kom på tredje plats i U19-Allsvenskan Södra och kvalificerade sig därmed inte till SM-slutspel. Malmö FF U17 slutade på andra plats i U17-Allsvenskan Södra och kvalificerade sig därmed till SM-slutspel. I semifinalen besegrades Täby FK men i finalen blev det förlust mot IF Elfsborg.

Att prestera bra med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan också internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det stärker föreningens attraktionskraft och ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med ungdomsverksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier i årskurs 7–9 där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Stadion

Under 2016 förvärvade Malmö FF resterande ägarandelar i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och är därmed ensam ägare till stadion. Samtidigt genomfördes en intern strukturförändring så att det av föreningen Malmö FF helägda MFF Event AB äger Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB med följden att de löpande årliga kostnaderna kan reduceras något.

En viktig förändring inför 2018 är att namngivningsavtalet med Swedbank har löpt ut, vilket gör att stadion inte längre heter Swedbank Stadion. Tills vidare heter arenan Stadion. Ambitionen är att under 2018 teckna ett nytt långsiktigt namnrättighetsavtal. Intäkten från ett sådant avtal är central i arbetet med att öka de långsiktiga intäkterna.

Vid byggnationen av stadion upptogs en fastighetskredit. De årliga amorteringarna på denna fastighetskredit uppgår till 13,6 miljoner kronor, vilket efterhand reducerar koncernens räntekostnader och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet. När Christoffer Persson tillträdde som fastighetschef 2016 var ett av uppdragen att se över driften av stadion utifrån olika aspekter för att dels höja kvaliteten, dels undersöka om det är möjligt att reducera kostnaderna. Denna översyn har medfört ett antal åtgärder som antingen har höjt kvaliteten eller sänkt kostnaderna med bibehållen kvalitet.

Den dagliga verksamheten i stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och flera andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan. Ambitionen är att regelbundet hyra ut stadion för olika typer av evenemang som lämpar sig för lokalerna. Antalet evenemang har inte nått till den nivå vi önskar under 2017, varför ett prioriterat område inför 2018 och framåt är att få till stånd en ökning på den fronten.

De investeringar som gjordes i stadion 2016 i nya kontorslokaler, förbättrad miljö på supportertorget och ombyggnaden av en del av stadion till ett permanent MFF-museum har slagit väl ut. Vissa mindre investeringar har ägt rum även under 2017. En förestående förändring är en ombyggnad av sektionen för gästande lags supportrar. Syftet är dels att göra det möjligt att minska den yta mellan den sektionen och intilliggande som täcks av avspärmingar och därmed göra det möjligt för fler åskådare att köpa biljett till de matcher som är slutsålda eftersom fler platser blir tillgängliga, dels att öka tryggheten för åskådare på intilliggande sektioner. Under 2018 kommer troligen ett nytt inpasseringssystem med vändkors att införas. Anledningen är krav från UEFA för spel i deras turneringar.

En större investering som genomfördes under 2017 och som är av stor potentiell betydelse för Malmö FF är anläggandet av hybridgräs på de tidigare träningsplanerna 5 och 6. Hybridgräs är gräs som anläggs på ett underlag som innehåller en viss mängd konstgräs, något som gör gräset mer slitstarkt och ökar tiden planen kan användas både i fråga om när på året den används och hur ofta den används. Ytskiktets beskaffenhet är detsamma som gräs, vilket innebär att det inte förändrar de spelmässiga förutsättningarna i jämförelse med gräs. I och med att gräset är mer slitstarkt förväntas planerna inte bara kunna användas mer utan även hålla en högre kvalitet än de tidigare träningsplanerna. Malmö FF hyr planerna av Malmö Stad och har full dispositionsrätt under hyresavtalet.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Organisation

Ett av de prioriterade områdena för Niclas Carlén när han tillträdde som VD var att se över och förbättra strukturer och processer i verksamheten med fokus på hur verksamheten är organiserad. En betydande utveckling har skett på dessa områden och arbetet med att utveckla formerna fortsätter kontinuerligt.

Ledningsgruppens sammansättning har inte förändrats under 2017. Inför 2018 sker en förändring genom det uppdelade ansvaret för den sportsliga verksamheten där Daniel Anderssons ansvarsområde blir A-truppen, U19 och U17. Per Ågren tillträder som sportchef för övrig ungdomsverksamhet inklusive fotbollsskolan som tidigare har sorterat under samhällsverksamheten.

I ledningsgruppen sker kontinuerligt arbete med att ställa upp utvecklingsmål och aktiviteter för att uppnå dessa samt att följa upp och utvärdera målen. Hela personalen har involverats i första hand i samband med två medarbetardagar, en i början av året och en i oktober. Vid det första tillfället utvärderades föregående år och nya mål ställdes upp för 2017. Vid det andra tillfället följdes 2017 års mål upp och utvärderades med sikte på att identifiera nya mål för nästkommande år. På medarbetardagarna äger även andra utbildningsorienterade aktiviteter rum.

Malmö FF i samhället

Under en följd av år har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet vuxit och intensifierats. Denna utveckling fortsatte med oförminskad kraft under 2017. De etablerade aktiviteter som framgångsrikt har bedrivits sedan tidigare har fortsatt och de har fortsatt att utvecklas och utvidgas. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål.

Vårt akademikoncept som förenar framgångsrik elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö Stad sedan 2005. Verksamheten har varit förlagd till vår stadion sedan den stod klar våren 2009. Akademien gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att prioritera skolresultatet högre än den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i akademien. Detta upplägg har lett till att vår akademi ända sedan starten har varit en av de bästa skolverksamheterna i Malmö när det gäller skolresultat på högstadiet. Förutom fotboll omfattar akademien på Stadion nio andra idrotter i samarbete med Malmö stad. En utveckling av konceptet som inleddes 2016 var att knyta en särskild mentor till akademien för att kunna stödja ungdomarna i deras utveckling på alla plan.

Utöver den elitinriktade akademien på Stadion leder Malmö FF akademier med samma upplägg men mindre elitfokus på andra orter, i samtliga fall i samarbete med respektive kommun. MFF:s akademikoncept finns i Malmö, Ariöv, Bjärred, Hässleholm, Höör, Limhamn, Lomma, Kristianstad, Simrishamn och Staffanstorp. Under 2018 kommer akademier att öppna i ytterligare tre kommuner: Kävlinge, Svalöv och Ystad. Därtill finns akademiliknande samarbeten på tre platser, i Höllviken, Oxie och Södra Sandby. Malmö FF är mycket glada över att på detta sätt kunna samarbeta med skånska kommuner och bidra till att förbättra prestationerna i skolan och samtidigt utveckla skånska idrottsungdomar.

Malmö FF:s direkta samarbete med skolan omfattar även gymnasienivån. Även här erbjuder skolorna gymnasieutbildning i kombination med fotbollsträning med särskild inriktning på att utveckla spelarnas individuella färdigheter både på och utanför planen. Vi vill fortsätta ge eleverna möjlighet att kombinera skola och fotboll även på nästa skolnivå med bibehållet fokus på att klara skolan. Satsningen sker även på gymnasieskolan Nova Academy i Simrishamn där det finns ett fotbollskoncept enligt MFF:s upplägg och i samarbete med Malmö FF.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Karriärakademin är ett samarbete mellan Malmö FF och Malmö Stad som syftar till att matcha arbetslösa Malmöungdomar i åldern 16-29 år med arbetstillfällen. Idén är att använda engagemanget för Malmö FF som en samlade kraft för att mobilisera MFF:s samarbetsföretag, bland annat alla dem som redan finns i vårt Nätverk. Detta partnerskap mellan Malmö FF och Malmö Stad har gett konkreta resultat i form av nya arbetstillfällen och bidrar till en hållbar utveckling genom att fler malmöbor kommer i arbete.

Karriärakademin har under 2017 bidragit till att 68 arbetslösa ungdomar har fått arbete i något av våra samarbetsföretag. Verksamheten har varit så framgångsrik att den kommer att lanseras på nationell nivå under ledning av Malmö FF:s Karin Heri.

Turneringen Fotboll mot rasism för pojkar och flickor som är 12 år fortsätter enligt samma framgångsrika koncept som tidigare. Grundidén är att förena integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. För att sprida den underliggande idén kompletteras turneringen Fotboll mot rasism med konceptet Skolfotboll mot rasism där nio skolor deltog under 2017. Konceptet innebär att Malmöskolorna deltar i en fotbollsturnering som skapar möten på planen och som samtidigt inbegriper ett antal aktiviteter som genomförs utanför planen vid olika tillfällen under läsåret för integration, trygghet och allas lika värde.

Fotbollsnätverket är ett samarbete mellan Malmö FF och 55 andra klubbar i och strax utanför Skåne. I Fotbollsnätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

I samarbete med olika klubbar anordnade Malmö FF sommarfotboll för 1500 ungdomar i åldern 10–12 år på åtta olika platser i regionen. Förutom i Malmö ägde sommarträning för sommarlovslediga fotbollsungdomar rum i Bjärred, Lomma, Tomelilla, Skanör-Falsterbo, Sölvesborg, Vellinge och Åhus. I Malmö kompletterades träningsveckorna på stadionområdet med några dagar i Hyllie i samarbete med MKB där alla barn som bor på området var inbjudna.

De senaste årens stora flyktingströmmar genom Europa och till Sverige föranledde Malmö FF att starta nya aktiviteter med fokus på flyktingar. Under MFF:s ledning erbjuds ensamkommande flyktingar möjlighet till fotbollsträning i organiserad form. Träningen sker i Kombihallen på Stadionområdet, vilket gör det möjligt att bedriva verksamheten hela året. Malmö FF har även inlett samarbete med andra kommuner och deras motsvarande verksamhet. Utöver att erbjuda en rolig sysselsättning ser vi fotbollen som en möjlighet att komma in i samhället och träffa andra människor.

Skånecupen har arrangerats av Malmö FF sedan mitten av 1960-talet och är en inomhusturnering som inte bara erbjuder fotboll utan även ett socialt sammanhang för jullovslediga barn och ungdomar. Antalet deltagande lag har ökat de senaste åren. Turneringen lockar cirka 400 lag i olika åldrar och har de senaste åren utvidgats med en klass för ensamkommande unga och en klass för funktionsnedsatta. I turneringen 2017/18 infördes spel med sarg i de yngsta åldersgrupperna för att utöka den effektiva speltiden och ge fler bollberöringar för spelarna.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Strategisk utveckling

Under 2013 inleddes ett strategiskt viktigt arbete med en analys av Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället. Utgångspunkten var en större undersökning av hur MFF uppfattas av MFF:are, fotbollsintresserade och andra i Malmö, regionen och landet för att utifrån dess resultat arbeta vidare med en översyn av hur föreningens grund i form av vision och mission uttrycks och uppfattas och i vilken utsträckning det genomsyrar det dagliga arbetet och omvärldens bild av föreningen. Arbetet ledde fram till modifierade och i vissa fall nya strategiska formuleringar som bringar strategierna i samklang med de förändrade mål som präglar dagens MFF. Ökad tonvikt har lagts på samhällsfrågor och föreningens roll som social kraft och på våra grundläggande värderingar. Genomförandet av denna process påbörjades 2014 och har fortgått sedan dess. Hela personalen har involverats i utbildnings- och utvecklingsarbete i strategiska frågor.

Under 2017 följdes 2013 års undersökning upp genom att en ny motsvarande undersökning genomfördes. Avsikten var att konkretisera och mäta i vilken utsträckning och på vilka områden de senaste årens strategiska arbete har lett till önskat utfall. Jämförelsen mellan de båda undersökningarnas resultat indikerar att bilden av Malmö FF, som generellt sett var god redan 2013, har förbättrats i ett antal dimensioner och inte försämrats i någon dimension.

Inom ramen för Malmö FF:s värdegrund, vision och mission arbetar styrelsen regelbundet med en översyn av strategier och mål på olika delområden inom föreningens verksamhet. Generellt gäller att det varje år görs en översyn och utvärdering av strategin avseende centrala verksamhetsområden.

Malmö FF:s mission är att utveckla starka individer för att skapa långsiktigt vinnande lag på och utanför planen. Vår vision är att vara ledande i Norden och utmana Europa och att bli en fotbollsklubb angelägen för fler. Visionen ska gestaltas både i form av sportsliga framgångar, nationellt och internationellt, och genom att spela en aktiv roll i samhällsutvecklingen utanför planen. Vi ska vara en förebild som leder utvecklingen på dessa områden.

De strategiska satsningar som möjliggjordes av intäkterna från Champions League-spelet 2014 och 2015 löper vidare. Investeringarna är inte av sådan art att de varaktigt ökar de löpande kostnaderna om de ökade kostnaderna inte medför ökad sportslig kvalitet eller på annat sätt bedöms generera långsiktigt högre intäkter som överstiger kostnadsökningen. Satsningar sker inom två områden. Det ena området är åtgärder som sänker de långsiktiga kostnaderna eller höjer de långsiktiga intäkterna. Det andra området är investeringar som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller de långsiktiga möjligheterna för andra delar av organisationen. Mer specifikt kan de strategiska investeringarna hänföras till följande kategorier: a) amortering av lån knutna till Swedbank Stadion, b) investeringar i fastigheten Swedbank Stadion för att förbättra stadionmiljön och upplevelsen, c) investeringar i spel- och träningsförhållanden, d) investeringar i åtgärder för spelarutveckling på både A- och U-sidan samt e) investeringar i organisationen i form av system och processer samt personalutveckling. Vi kommer också att avsätta en del resurser som likviditetsreserv för att kunna hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar. Härutöver har en del resurser använts till investeringar i befintlig spelartrupp med ambitionen att stärka den sportsliga utvecklingen och befästa vår position som ledande i Sverige och fortsätta konkurrera om gruppspel i Europa.

Av central betydelse för möjligheten att lyfta föreningens verksamhet ytterligare ett plan är att öka de långsiktigt uthålliga intäkterna. Under 2018 är två områden av central strategisk betydelse. Det ena handlar om försäljningen av stadionnamnet där ett avtal av tillräcklig storlek, helst ett långsiktigt sådant, har väsentlig inverkan på de samlade intäkterna. Det andra handlar om analys av driftsformerna för restaurang- och kioskverksamheten på stadion och planering för hur de ska drivas från och med 2019.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Värderingar

MFF:s värdegrund och föreningens och medarbetarnas roll i samhället har en central roll på strategisk nivå och i den operativa verksamheten. Alla nyanställda och funktionärer genomgår en utbildning i Malmö FF:s värdegrund oavsett vilken roll de har i föreningen. För befintliga medarbetare äger varje år aktiviteter rum som syftar till att hålla värdegrunden levande, att fördjupa kunskaperna om den och att fundera på hur den praktiskt gestaltas i konkreta situationer. Att alla medarbetare fortlöpande möter, erinras om och agerar utifrån Malmö FF:s värdegrund är en integrerad del av föreningens verksamhet.

Under 2017 riktades misstankar om sexuellt utnyttjande av underårig mot en spelare i A-truppen. I ett senare skede meddelades nya misstankar för samma typ av brott men med en högre grad av brottsrubricering. De gåningar spelaren är misstänkt för har sannolikt utförts innan spelaren kom till Malmö FF. Föreningen ser allvarigt på de anklagelser som riktas mot spelaren. Gärningar av det slag misstankarna grundar sig på är helt oacceptabla och långt ifrån Malmö FF:s värdegrund. Samtidigt måste vi komma ihåg att i ett rättssamhälle ska människor betraktas som oskyldiga fram till dess att de döms. Ärendet utreds för närvarande av åklagare. Spelaren är avstängd från att representera Malmö FF tills vidare.

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Håkan Jeppsson, ordförande
Magnus Andersson
Pontus Hansson, sekreterare
Maria Ivarsson
Lars Kongstad
Claes Malmberg
Anna Nordström Carlsson
Anders Pålsson
Zlatko Rihter

Under 2017 har styrelsen haft 26 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbar inget styrelsearvode.

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:
Paul Hansson, auktoriserad revisor
Richard Peters, auktoriserad revisor

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har varit (med ansvarsområde inom parentes):

Niclas Carlén (VD)
Daniel Andersson (sport)
Stefan Andersson (ekonomi)
Mats Engqvist (ungdom)
Jan-Olov Kindvall (MFF i samhället)
Christoffer Persson (fastighet)
Magnus Svensson (försäljning)
Cina Wikeborg (marknad)
Peter Åhlander (kommunikation)

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Pågående skattetvist

Under 2013 var Malmö FF och MFF Event AB föremål för taxeringsrevision avseende år 2011 och delvis även för år 2012. Som ett led i andra skatterevisioner av föreningar runt om i Sverige bedömde Skatteverket även i vårt fall att den hyresnivå som MFF Event AB tillämpat vid upplåtelse av fotbollsstadion till Malmö FF varit för låg och beslutade att uttagsbeskatta MFF Event AB för inkomstskatt och moms. MFF Event AB, som tillämpat samma hyresnivå mot externa hyresgäster som mot Malmö FF, anser vid en jämförelse att hyresdebiteringen har varit marknadsmässig och har därför inte gjort någon reservering i årets eller tidigare bokslut. Bolaget överklagade Skatteverkets beslut till Förvaltningsrätten och vann där bifall för sin talan i juni 2015. Skatteverket valde därefter att överklaga Förvaltningsrättens beslut till Kammarrätten. Dom från Kammarrätten kom i november 2017 som ändrade Förvaltningsrättens dom från 2015 till att Skatteverkets kostnadsbaserade modell ska gälla vid hyressättning. Domen innebär att MFF Event AB fick en ökad skattekostnad om 1,6 miljoner kronor och en ökad utgående moms med 0,4 miljoner kronor. Med anledning av Kammarrättens dom justerar MFF Event AB ned sin hyressättning till Malmö FF i enlighet med Skatteverkets kostnadsbaserade modell. Utredning pågår avseende kompensation till Malmö FF från MFF Event AB avseende för hög hyresdebitering för tid efter 2011.

Privata finansiärer

För att finansiera spelarförvärv sommaren 2014 tillförde fyra privata finansiärer föreningen likvida medel i form av ett lån på 8,0 miljoner kronor till låg ränta men med möjlighet till tilläggsränta om någon av de spelare som finansierades med lånet (Enock Kofi Adu, Isaac Kiese Thelin och Anton Tinnerholm) såldes med vinst för föreningen. Avtalet tecknades med finansiärerna separat. Den sista delen av lånet återbetalades under 2017. Den sammanlagda tilläggsräntan under avtalsperioden uppgick till 0,2 miljoner kronor.

Gunnar Djupes minnesfond

Under 2016 avled MFF-vännen Gunnar Djupe. Hans testamente förordnade att hans tillgångar, som bland annat bestod av en hyresfastighet i Malmö, skulle föras över till en stiftelse benämnd Gunnar Djupes minnesfond som ska förvaltas av Malmö FF:s styrelse och vars avkastning ska gå till talangfulla spelare i Malmö FF som har visat gott kamratskap. En stiftelse har bildats och det är nu stiftelsen som äger fastigheten. Malmö FF kommer framgent att förvalta stiftelsens medel och dela ut avkastningen enligt Gunnar Djupes önskemål.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

En blick in i 2018

Den del av verksamheten som expanderade och utvecklades mest under 2017 var, precis som året före, våra socialt orienterade aktiviteter. Ambitionen är att detta område även fortsättningsvis ska växa långsiktigt och kontinuerligt i stabil takt. Malmö FF kan och ska spela en viktig roll för en positiv utveckling i samhället.

Den ekonomiska planeringen präglas av samma förutsättningar som de senaste åren. Intäkterna som erhöles genom de två årens Champions League-deltagande har möjliggjort ett antal strategiska investeringar som syftar till att långsiktigt utveckla den sportsliga verksamheten och organisationen samt att skapa förutsättningar för långsiktigt högre intäkter och lägre kostnader. För långsiktig ekonomisk hållbarhet är det avgörande att hela föreningen är medveten om att den långsiktiga planeringen måste ske med en rimlig kalkyl av de långsiktigt uthålliga intäkterna som utgångspunkt. De varaktiga kostnader föreningen ikläder sig kan inte baseras på en vidlyftig prognos av eller förhoppning om framtida intäkter från Europaspel eller andra intäktskällor utan måste bygga på en realistisk prognos. Inför 2018 är de två stora utmaningarna på det ekonomiska området dels att teckna ett nytt avtal om stadionnamnet, dels att analysera och planera för hur driften av restaurang- och kioskverksamhet bäst ska bedrivas efter utgången av 2018.

Till följd av medvetna och riktade investeringar och satsningar ligger kostnaderna i dagsläget på en högre nivå än vad som skulle vara möjligt i avsaknad av Europaintäkter eller spelarförsäljningar. Investeringarna beror på medvetna beslut och finansieras av 2014 och 2015 års extraordinära intäkter, men det är en signal om att kostnaderna även fortsättningsvis måste hållas under kontroll. För att säkerställa föreningens långsiktiga ekonomiska stabilitet och därmed sportsliga och sociala framgångar är långsiktig ekonomisk balans alljämt av avgörande betydelse.

Den sportsliga satsningen kommer att fortgå i samma omfattning som tidigare. Vårt mål är att på nytt vinna Allsvenskan och därigenom hemföra det 21:a svenska mästerskapet, att nå gruppspel i Europaspellet samt att vinna Svenska cupen. Det långsiktiga målet är att kontinuerligt vara ett topplag som är med i kampen om seriesegern och kvalificerar sig till spel i Europa, vilket innebär minst en tredjeplats i Allsvenskan varje år, ligger fast.

På det sportsliga planet är vår bedömning att utvidgningarna av ledarstaben och personerna på de olika posterna innebär en hög samlad kompetens hos staben och ett väl fungerande samarbete. Spelartruppen har genomgått relativt stora förändringar men har förstärkts med ett antal intressanta nya spelare. Föreningens sportsliga bedömning är att kvaliteten på spelartruppen är hög och att den har den kapacitet som krävs för att infria de sportsliga målen. När många spelare byts ut blir dock en utmaning att tillräckligt snabbt få ihop laget för att vara redo från säsongstarten.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett nytt framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö, med en stabil ekonomi i botten.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2017

Omsättningen sjönk från 247,7 miljoner kronor föregående år 2016 till 231,3 miljoner kronor 2017. Årets resultat före skatt blev 1,5 miljoner kronor att jämföras med föregående års resultat på 4,9 miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppvisar ett överskott på 0,1 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års överskott på 1,3 miljoner kronor. Det egna kapitalet hänförligt till moderföreningen har ökat från 456,9 miljoner kronor till 457,1 miljoner kronor.

Uppbyggnaden av eget kapital som Europaspelet 2014 och 2015 förde med sig har möjliggjort investeringar som annars inte skulle kunna ha genomförts, något som påverkar resultatet negativt. Det har också möjliggjort en förändring av det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen. Den grundläggande ekonomiska målsättningen att intäkter och kostnader ska balansera varandra är oförändrad men balansen behöver inte nödvändigtvis uppnås varje enskilt år utan över cykler om några år. Orsaken är att Malmö FF har två betydande intäktskällor som varierar kraftigt mellan åren, nämligen intäkter från spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är låga kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är, precis som tidigare, att kostnaderna långsiktigt inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Spelartransaktioner, såväl försäljningar som köp, och, förhoppningsvis, Europaspel är en allt mer integrerad del av verksamheten. Varje år innehåller också ett antal engångskostnader och engångsintäkter och olika riktade investeringar pågår kontinuerligt. Av denna anledning blir det mindre relevant att beräkna ett underliggande operativt resultat då det i viss mån blir godtyckligt vad som ska räknas bort från det totala resultatet. Det viktiga är att fokusera på att de varaktiga kostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna. Fortsatt kostnadsmedvetenhet krävs för att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

Minskningen av intäkter beror i allt väsentligt på att vi 2016 dels fick utbetalningar från UEFA för 2015 års Europaspel samt MFF-spelares deltagande i EM, dels en nedgång i evenemangsintäkter. Under 2016 hade vi evenemang som påvens mässa på stadion, dragkamps-VM och landskamper. Även nettointäkterna för spelarförsäljningar minskade från 40,5 miljoner kronor till 33,5 miljoner kronor. Matchintäkterna har ökat tack vare att vi spelade kvalmatch till Champions League och ett ökat publiksnitt. Marknads- och reklamintäkter har ökat från 65,3 miljoner kronor till 69,1 miljoner kronor till följd av stort intresse från företagen i regionen och ett väl utfört marknads- och försäljningsarbete. Försäljningen av souvenirer ökade från 15,3 miljoner kronor till 16,1 miljoner kronor. Ökningen kom efter vår guldmatch i Norrköping samt i form av ökad julförsäljning. Ersättningen för sändningsrättigheter ökade marginellt från 11,5 till 12,4 miljoner kronor. Hyresintäkterna ligger i nivå med föregående års siffror då vi har haft lika stora ytor uthyrda.

De totala kostnaderna har minskat i förhållande till föregående år, från 237,2 miljoner kronor till 226,0 miljoner kronor. Kostnadsminskningen kan till största delen hänföras till minskade personalkostnader. Personalkostnaderna var högre än normalt 2016 till följd av bland annat omstrukturingskostnader och åtgärder vidtogs därför under 2017. Det mindre antalet externa evenemang under 2017 innebar mindre extra personal. Totalt sett har personalkostnaderna minskat från 125,2 miljoner kronor till 115,6 miljoner kronor. Matchkostnaderna ligger på i stort sett samma nivå, 13,3 miljoner kronor 2017 och 13,6 miljoner kronor 2016. Kostnader för marknadsaktiviteter har ökat från 26,5 miljoner kronor till 27,8 miljoner kronor, vilket beror på att kostnaderna ökar när intäkterna ökar i form av fler företag på marknadsarrangemangen samt ökade inköpskostnader för souvenirer när försäljningen ökar. Övriga kostnader har minskat från 21,8 miljoner kronor till 19,0 miljoner kronor.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Räntenettet har förbättrats med 1,7 miljoner kronor jämfört med föregående år tack vare de amorteringar av fastighetskrediten som genomfördes under 2016 med hjälp av Europaintäkterna

Totalt eget kapital uppgick till 457,1 miljoner kronor. Det egna kapitalet utgör därmed alljämt en god ekonomisk bas för att möta de utmaningar driften av en fotbollsarena innebär och för att kunna genomföra den planerade satsningen på att vara ledande i Norden under många år utan att föreningens ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar vid årsskiftet har minskat i förhållande till föregående årsskifte och uppgick vid årsskiftet till 187,7 miljoner kronor att jämföra med 239,4 miljoner kronor vid föregående årsskifte. Orsaken till minskningen är främst investeringar i spelartruppen.

Nyckeltal (koncernen)

Kkr	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	231 320	247 747	503 268	384 961	172 596
Resultat efter finansiella poster	1 509	4 938	234 601	147 936	567
Årets resultat*	85	1 334	231 558	144 628	-2 418
Balansomslutning	904 512	898 618	990 073	769 450	653 157
Eget kapital hänförligt till moderföreningen	457 069	456 984	449 614	226 265	86 453
Soliditet**	50,5%	50,9%	45,4%	29,4%	13,2%
Likvida medel (kassa)	187 738	239 406	284 875	102 166	18 637
Nettoskuld	38 462	1 680	10 525	225 496	349 694

* Årets resultat avser andel hänförligt till moderföreningen. Avser tid från och med 2013 i samband med årets övergång till K3.

** Eget kapital hänförligt till moderföreningen/balansomslutning

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor där ej annat anges.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	231 320	247 747
		231 320	247 747
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-79 430	-80 777
Personalkostnader	5	-115 652	-125 202
Avskrivningar och nedskrivningar av spelare	7	-13 008	-13 355
Avskrivningar och nedskrivningar av byggnader	8	-9 824	-9 805
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-8 090	-7 585
Avskrivningar hyresgästpassningar	10	-22	-471
Rörelseresultat		5 294	10 552
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	12	1 399	1 275
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-5 184	-6 889
Resultat efter finansiella poster		1 509	4 938
Skatt på årets resultat	20	-1 424	-3 604
ÅRETS RESULTAT		85	1 334
Hänförligt till:			
Moderföreningen		85	1 334
Minoritetsintresse		0	0

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Not 2017-12-31 2016-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	54 627	15 856
		54 627	15 856

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	8	407 717	417 540
Inventarier, verktyg och installationer	9	44 816	46 758
Hyresgästanpassningar	10	39	62
Pågående nyanläggningar	11	0	3 735
		452 572	468 095

Finansiella anläggningstillgångar

Kapitalförsäkringar	15	124 922	115 906
Andra långfristiga fordringar		350	350
		125 272	116 256

Summa anläggningstillgångar

632 471 **600 207**

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Handelsvaror		2 207	2 173
		2 207	2 173

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		14 276	19 283
Fordringar spelarövergångar		24 755	4 726
Övriga fordringar		69	111
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	42 996	32 712
		82 096	56 832

Kassa och bank

187 738 239 406

Summa omsättningstillgångar

272 041 **298 411**

SUMMA TILLGÅNGAR

904 512 **898 618**

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Not 2017-12-31 2016-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		456 984	455 650
Årets resultat		85	1 334
Summa eget kapital hänförligt till moderföreningen		457 069	456 984
Minoritetsintresse		0	0
Summa eget kapital		457 069	456 984
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	15	124 922	115 906
		124 922	115 906
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17	212 600	226 200
Uppskjuten skatteskuld	20	5 042	4 837
		217 642	231 037
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17	13 600	13 600
Leverantörsskulder		22 740	12 781
Skulder spelarövergångar	18	1 179	0
Skatteskulder		3 169	1 811
Övriga kortfristiga skulder		13 077	9 341
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	51 114	57 158
		104 879	94 691
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		904 512	898 618

Malmö Fotbollförening
846000-4487

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERN

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Belopp vid årets ingång	456 984	449 614
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	0	-263
Förskjutningar mellan minoritetsintresse och moderföringen avseende eget kapital	0	6 298
Delsumma	456 984	455 649
Årets resultat	85	1 334
Belopp vid årets utgång	457 069	456 983
Summa eget kapital	457 069	456 983

Under 2011 tecknades avtal mellan Malmö FF och Euro Football Invest AB där Euro Football Invest AB tillförde föreningen kapital i form av vinstandelstillskott på totalt 28.500 mot del av vinster vid framtida spelarförsäljningar. Under 2016 har 263 återbetalats till Euro Football Invest AB i samband med spelarförsäljningar. Avtalet upphörde per 2015-12-31.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

		2017-01-01	2016-01-01
	Not	2017-12-31	2016-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		5 294	10 552
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	21	-2 581	-21 298
		2 713	-10 746
Erhållen ränta		1 399	1 275
Erlagd ränta		-5 184	-6 889
Betald inkomstskatt		139	-1 189
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-933	-17 549
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-34	462
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		5 007	7 475
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-30 271	32 327
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		9 959	-3 541
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-1 129	-39 986
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-17 401	-20 812
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		0	-26 711
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-57 906	-13 948
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		39 652	44 961
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-2 413	-13 810
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-20 667	-9 508
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-13 600	-14 886
Återbetalning av vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		0	-263
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 600	-15 149
Årets kassaflöde		-51 668	-45 469
Likvida medel vid årets början		239 406	284 875
Likvida medel vid årets slut	22	187 738	239 406





Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	207 789	215 170
		207 789	215 170
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-88 582	-92 933
Personalkostnader	5	-111 913	-122 167
Avskrivningar och nedskrivningar av spelarkontrakt	7	-13 008	-13 355
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-869	-449
Rörelseresultat		-6 583	-13 734
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	1 656	1 638
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-250	-169
Resultat efter finansiella poster		-5 177	-12 265
ÅRETS RESULTAT		-5 177	-12 265

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

Not 2017-12-31 2016-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	54 627	15 856
		<u>54 627</u>	<u>15 856</u>

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	9	3 943	3 927
		<u>3 943</u>	<u>3 927</u>

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	14	161 739	161 739
Kapitalförsäkringar	15	124 922	115 906
Andra långfristiga fordringar		350	350
		<u>287 011</u>	<u>277 995</u>

Summa anläggningstillgångar

345 581 297 778

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Handelsvaror		2 207	2 173
		<u>2 207</u>	<u>2 173</u>

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		8 953	10 747
Fordringar spelarövergångar		24 755	4 726
Fordringar hos koncernföretag		30 000	30 000
Övriga fordringar		69	111
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	42 374	31 896
		<u>106 151</u>	<u>77 480</u>

Kassa och bank

183 259 235 804

Summa omsättningstillgångar

291 617 315 457

SUMMA TILLGÅNGAR

637 198 613 235

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		418 109	430 373
Årets resultat		-5 177	-12 265
		412 932	418 108
Summa eget kapital		412 932	418 108
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	15	124 922	115 906
Övriga avsättningar		0	0
		124 922	115 906
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		17 023	5 111
Skulder spelarövergångar	18	1 179	0
Skulder till koncernföretag		22 926	13 771
Övriga kortfristiga skulder		13 218	8 912
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	44 998	51 427
		99 344	79 221
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		637 198	613 235

Malmö Fotbollförening
846000-4487

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERFÖRENING

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Belopp vid årets ingång	418 109	430 637
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	0	-263
Delsumma	418 109	430 374
Årets resultat	-5 177	-12 265
Belopp vid årets utgång	412 932	418 109

Under 2011 tecknades avtal mellan Malmö FF och Euro Football Invest AB där Euro Football Invest AB tillförde föreningen kapital i form av vinstandelstillskott på totalt 28.500 mot del av vinster vid framtida spelarförsäljningar. Under 2016 har 263 återbetalats till Euro Football Invest AB i samband med spelarförsäljningar. Avtalet upphörde per 2015-12-31.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

		2017-01-01	2016-01-01
	Not	2017-12-31	2016-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-6 583	-13 734
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	21	-19 648	-38 710
		-26 231	-52 444
Erhållen ränta		1 656	1 638
Erlagd ränta		-250	-169
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-24 825	-50 975
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		-34	462
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		1 794	4 534
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-30 465	1 104
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		11 912	-1 099
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		8 213	-1 390
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-33 405	-47 364
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		0	-26 711
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-57 906	-13 948
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-886	-3 400
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		39 652	44 961
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19 140	902
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		0	-1 286
Återbetalning vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		0	-263
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-1 549
Årets kassaflöde		-52 545	-48 011
Likvida medel vid årets början		235 804	283 815
Likvida medel vid årets slut	22	183 259	235 804

Malmö Fotbollförening
846000-4487

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Allmän information

Moderförening | den största koncern som MFF Event AB, org.nr. 556482-9124, och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, org.nr 556727-4641, är dotterföretag till är Malmö Fotbollförening, org.nr. 846000-4487, med säte i Malmö.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämplade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Malmö Fotbollförening och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av matchintäkter, sponsor- och reklamintäkter, UEFA-ersättningar, vinst vid spelarförsäljningar, hyresintäkter, souvenirförsäljning samt intäkter från sändningsrättigheter.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens finansiella leasingavtal är få och av immateriellt värde och därför redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderföreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. I koncernen används även finansiella

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

En stor del av koncernens verksamhet bedrivs av Malmö FF som är en allmännyttig ideell förening som inte är skyldig att betala skatt för vissa näringsinkomster, s.k. inskränkt skattskyldig, under förutsättning att föreningen uppfyller fyra krav avseende ändamål (för Malmö FFs del idrott), verksamhet (måste uteslutande eller så gott som uteslutande (ca 90-95%) främja det allmännyttiga ändamålet), fullföljd (föreningen måste i skäligen omfattning (åtminstone till ca 80%) använda sina intäkter för allmännyttigt ändamål årligen eller över en femårsperiod) och öppenhet (föreningen får inte vägra någon inträde, eller utesluta någon som delar föreningens målsättning och följer dess stadgar).

Dotterbolagen MFF Event AB och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB bedriver verksamheter som är skattskyldiga och betalar därmed inkomstskatt på sina skattemässiga överskott.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas år den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader:

Betongstomme	90 år
Stålkonstruktion byggnadselement	60 år
Fasadelement	55 år
Fönster och ytterdörrar	50 år
Värme och sanitet	50 år
Yttertak	45 år
Ventilation, el och infrastruktur	25 år
Läktarinredning, övrig inredning och ytskikt	15-25 år

Inventarier, verktyg och installationer 3-25 år

Hyresgästpassningar avskrivs efter ursprunglig längd på respektive hyreskontrakt.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utträngning eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utträngning/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Risikfaktorer

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisk hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har förekommit efter balansdagen för föreningen eller koncernen.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor. Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Swedbank Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB. Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Swedbank Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 10 Mars 2016 100% ägda dotterbolag Fotbollsstadion i Malmö Fastlighets AB.

Inwido-koncernen i vilken styrelseordförande Håkan Jeppson är koncernchef har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB i vilken styrelseledamot Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. First Flight Wonderleap FEW AB i vilken styrelseledamot Anna Nordström Carlsson är anställd har tecknat sponsorkontrakt med föreningen.

Föreningen finansierade spelarförvärv via att ta upp lån hos privata aktörer 2014. Styrelseledamoten Anders Pålsson är en av dessa aktörer. Lånet slutamorterades i december 2017

Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB. Från och med April 2016 är Malmö FF genom sitt dotterbolag MFF Event AB ensam ägare till Swedbank Stadion.

Moderföreningen har under året köpt varor och tjänster samt betalt hyror uppgående till ett belopp om 30.469 (36.069) varav räntekostnad om 189 (107), samt sålt varor och tjänster till dotterbolag om 310 (684) varav ränta 257 (365). Dotterbolag har under året köpt tjänster samt betalt hyror om 20.023 (22.911) till koncernbolag varav räntekostnad 43 (64). Moderföreningen har under 2014 upptagit lån för att finansiera spelarförvärv om totalt 8.000, varav 4.000 upptagits som lån hos närstående. Av dessa lån har moderföreningen amorterat 1.286 (1.714) och erlagt ränta om 15 (12), varav 321 (857) amorterats och 4 (24) erlagts som ränta till närstående. Moderföreningen har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 1.245 (1.229) samt köpt varor och tjänster om 280 (324) varav räntekostnad 0 (0). Dotterbolag har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 611 (846) samt köpt varor och tjänster om 0 (366).

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Noter

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Matchintäkter	54 775	46 938	54 775	46 938
Sponsor- och reklamintäkter	69 163	65 330	63 284	59 522
Souvenirförsäljning	16 164	15 317	16 164	15 317
Bingointäkter och bingolotto	36	25	36	25
Medlemsavgifter	1 797	1 722	1 797	1 722
Vinst vid spelarförsäljning	33 525	40 514	33 525	40 514
Sändningsrättigheter	12 480	11 571	12 480	11 571
UEFA-ersättningar	7 732	21 313	7 732	21 313
Hysesintäkter	16 811	16 751	0	0
Event- och konferensintäkter	477	7 198	0	0
Övriga intäkter	18 360	21 068	17 996	18 248
Summa	231 320	247 747	207 789	215 170

Not 2 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Driftkostnader stadion	19 216	18 791	32 082	38 012
Matchkostnader	13 308	13 618	10 530	10 443
Kostnader marknadsaktiviteter	27 872	26 550	27 313	24 329
Övriga kostnader	19 034	21 818	18 657	20 149
Summa	79 430	80 777	88 582	92 933

Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	242	238	191	194
revisionsverksamhet utöver revisorsuppdraget	79	33	79	33
skatterådgivning	246	74	55	64
övriga uppdrag	52	68	52	63
Summa	619	413	377	354

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning eller annat biträde som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

Malmö Fotbollförening
848000-4487

Not 4 Leasingavtal

Koncernen och moderföreningen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende LED-system, TV-skärmar, IT-utrustning, kopieringsmaskiner, hjärtstartare samt fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 2.191 (1.813) i koncernen varav 591 (654) avser moderföreningen. Framtida minimileasavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	1 484	1 564	451	562
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	1 020	2 952	205	738
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	0	18	0	0
Summa	2 504	4 534	656	1 300

Not 5 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2017		2016	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Heltidsanställda	91	92%	92	88%
Antal som fått ersättning från föreningen för arbetsinsatser av varierande storlek	573	75%	611	75%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	6	50%	5	40%
Antal som fått ersättning från bolaget för arbetsinsatser av varierande storlek	17	12%	62	40%

Löner, ersättningar m m	2017		2016	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)
Moderföreningen	75 525	33 844 (14 907)	85 012	33 037 (16 196)
Dotterföretag	2 580	1 145 (273)	2 181	834 (167)
Koncernen	78 105	34 989 (15 180)	87 193	33 871 (16 363)

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen.

Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet.

Av moderföreningens löner avser 1.274 (1.168) VD.

Av koncernens löner avser 1.274 (1.168) VD.

Av moderföreningens pensionskostnader avser 541 (509) VD.

Av koncernens pensionskostnader avser 541 (509) VD.

Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med VD.

Övriga ledande befattningshavare (operativ ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 4.838 (4.931) samt pensionskostnader om 2.305 (2.241).

Not 6 Agentarvode

Under året har 1.720 (6.677) utbetalats till agenter för scouting och andra tjänster.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 7 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	75 098	68 271	75 098	68 271
Inköp	57 906	13 948	57 906	13 948
Försäljningar/slutade	-23 562	-7 121	-23 562	-7 121
Utgående ack. anskaffningsvärden	109 442	75 098	109 442	75 098
Ingående avskrivningar enligt plan	-57 411	-48 561	-57 411	-48 561
Försäljningar/slutade	16 273	2 674	16 273	2 674
Årets avskrivningar enligt plan	-13 008	-11 524	-13 008	-11 524
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-54 146	-57 411	-54 146	-57 411
Ingående nedskrivningar	-1 831	0	-1 831	0
Försäljningar/utrangeringar	1 162	0	1 162	0
Årets nedskrivningar	0	-1 831	0	-1 831
Utgående ack. nedskrivningar	-669	-1 831	-669	-1 831
Utgående planenligt restvärde	54 627	15 856	54 627	15 856
Genomsnittlig återstående kontraktstid	2,6 år	1,7 år	2,6 år	1,7 år

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 0 (0).

Not 8 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	494 433	493 768	0	0
Inköp	0	665	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	494 433	494 433	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-73 243	-63 438	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-9 823	-9 805	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-83 066	-73 243	0	0
Ingående nedskrivningar	-3 650	-3 650	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	-3 650	-3 650	0	0
Utgående planenligt restvärde	407 717	417 540	0	0

Byggnadens anskaffningsvärde har under tidigare år reducerats med erhållna offentliga bidrag om 145.000. Totalt anskaffningsvärde före reduktionen för statliga stöd uppgår till 639.433 (639.433).

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	110 730	99 657	10 630	7 230
Inköp	2 413	11 073	886	3 400
Omklassificeringar	3 735	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	116 878	110 730	11 516	10 630
Ingående avskrivningar enligt plan	-63 972	-56 385	-6 703	-6 254
Årets avskrivningar enligt plan	-8 090	-7 587	-869	-449
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-72 062	-63 972	-7 572	-6 703
Utgående planenligt restvärde	44 816	46 758	3 944	3 927

Not 10 Hyresgäst Anpassningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	597	597	0	0
Inköp	0	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	597	597	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-535	-64	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-23	-471	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-558	-535	0	0
Utgående planenligt restvärde	39	62	0	0

Malmö Fotbollförening
848000-4487

Not 11 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 735	1 663	0	0
Inköp	0	2 072	0	0
Omklassificering	-3 735	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	0	3 735	0	0

Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter	1 399	1 275	1 656	1 638
Summa	1 399	1 275	1 656	1 638

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 257 (365) intäkter från andra koncernföretag.

Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Räntekostnader	-5 184	-6 889	-250	-169
Summa	-5 184	-6 889	-250	-169

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 189 (107) kostnader från andra koncernföretag.

Not 14 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	161 739	135 028
Förvärv aktier Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	0	26 711
Försäljning aktier Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	0	-161 689
Lämnade aktieägaretilskott MFF Event AB	0	161 689
Utgående anskaffningsvärde	161 739	161 739

Företags namn	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde
MFF Event AB	1 000	100	161 739
			161 739
Dessutom äger MFF Event AB:			
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	100 900	100	161 689

Företags namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital	Resultat
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	195 774	3 882
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	169 275	192

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 15 Kapitalförsäkringar/Avsatt till pensioner

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Marknadsvärde pensionsutfästelser	124 922	115 906	124 922	115 906
Pantsatta kapitalförsäkringar	124 922	115 906	124 922	115 906

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna intäkter från SEF	4 015	2 000	4 015	2 000
Övriga upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	38 981	30 712	38 359	29 896
Summa	42 996	32 712	42 374	31 896

Not 17 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	13 600	13 600	0	0
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	54 400	54 400	0	0
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	158 200	171 800	0	0
Summa	226 200	239 800	0	0

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns två ingångna räntesäkringsavtal med slutdatum 2018 respektive 2024.

Not 18 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Malmö Fotbollförening
848000-4487

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda medlemsavgifter, årskorts- och sponsorintäkter	30 828	29 683	30 828	29 683
Upplupna personalkostnader	10 319	9 148	9 834	8 841
Upplupna kostnader UEFA	0	0	0	0
Upplupna räntekostnader	234	541	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 733	17 786	4 336	12 903
Summa	51 114	57 158	44 998	51 427

Not 20 Uppskjuten skatt

Koncernen

Uppskjuten skattefordran	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Summa	0	0
Uppskjuten skatteskuld	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	5 042	4 837
Summa	5 042	4 837
Skatt på årets resultat	Koncernen	
	2017	2016
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	-205	-604
Summa	-205	-604

Not 21 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Av- och nedskrivningar	30 944	31 216	13 877	13 804
Realisationsförlust				0
Realisationsvinst	-33 525	-40 514	-33 525	-40 514
Omstruktureringsreserv	0	-12 000	0	-12 000
Summa	-2 581	-21 298	-19 648	-38 710

Malmö Fotbollförening
848000-4487

Not 22 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Kassa och bank	187 738	239 406	183 259	235 804
Summa	187 738	239 406	183 259	235 804

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut	340 000	340 000	0	0
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav	20	20	0	0
Andra finansiella tillgodohavanden, depåttillgodohavanden	124 922	115 906	124 922	115 906
Summa ställda säkerheter	464 942	455 926	124 922	115 906

Eventalförpliktelser	Koncernen		Moderföreningen	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Tilläggsköpeskillingar för spelare	0	0	0	0
Borgen för dotterföretag	226 200	239 800	226 200	239 800
Summa ansvarsförbindelser	226 200	239 800	226 200	239 800

Malmö den

Håkan Jeppsson
Ordförande

Magnus Andersson

Pontus Hansson

Maria Ivarsson

Lars Kongstad

Claes Malmberg

Anna Nordström Carlsson

Anders B. Pålsson

Zlatko Rihter

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Paul Hansson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB



REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening
organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i

årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31.

Styrelsens ledamöter har enligt vår bedömning inte handlat i strid med föreningens stadgar. Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö

/

2018

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor



Malmö Fotbollförening

Box 19067 - 200 73 Malmö - info@mff.se

Hemsida: mff.se

Facebook: facebook.com/malmoFF

Instagram: [Malmo_FF](https://instagram.com/Malmo_FF)

Twitter: [@Malmo_FF](https://twitter.com/Malmo_FF)