

# 2016

Årsredovisning







# ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING

2016-01-01--2016-12-31

för

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## Årsredovisningen omfattar:

	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernens resultaträkning	16
Koncernens balansräkning	17
Koncernens kassaflödesanalys	19
Moderföreningens resultaträkning	20
Moderföreningens balansräkning	21
Moderföreningens kassaflödesanalys	23
Tilläggsupplysningar	24

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

## ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2016-01-01--2016-12-31.

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

#### Sportåret med A-laget 2016

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2016 var att återerövra det allsvenska guldet och att vinna Svenska cupen för att därigenom kvalificera oss för Europaspel under 2016. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, uppfylldes men i Svenska cupen nådde vi inte hela vägen.

Efter två år som chefstränare för Malmö FF valde Åge Hareide att acceptera ett erbjudande från det danska fotbollsförbundet om att bli förbundskapten för Danmark. Valet av ersättare föll på danske Allan Kuhn som närmast kom från AaB. I övrigt var ledarstaben intakt. Fystränare Ben Rosen erbjöds att komplettera sitt uppdrag i Malmö FF med motsvarande roll i danska landslaget i samband med deras landslagssamlingar, vilket Malmö FF accepterade.

Spelartruppen genomgick en del förändringar inför säsongen. Flera spelare lämnade men de flesta av dessa kunde inte anses ha varit ordinarie under 2015. Undantaget var Nikola Djurdjic som återvände till Bundesligaklubben Augsburg efter ett halvårs lån. Simon Kroon gick till danska SønderjyskE, Alexander Blomqvist gick till Trelleborgs FF, Amin Nazari gick till Falkenbergs FF, Mahmut Özen gick till turkiska Adama Demirspor, Petar Petrovic gick till Ängelholms FF, Johan Hammar gick till Örgryte IS och Benjamin Fadi gick till FK Karlskrona. Strax före säsongen gick Agon Mehmeti till norska Stabaek. Som ett led i spelarnas utveckling genomfördes tre utlåningar under hela 2016. Pawel Cibicki lånades ut till allsvenska Jönköpings Södra IF. Erik Andersson lånades ut till Trelleborgs FF och Sixten Mohlin lånades ut till Kristianstads FF.

Betydligt färre spelare anslöt till truppen utifrån. Den danske mittfältaren Anders Christiansen rekryterades från italienska Chievo Verona och den isländske anfallaren Viðar Örn Kjartansson kom från kinesiska Jiangsu Suning FC. Från de egna leden lyftes Mattias Svanberg upp i A-truppen som lärling under säsongen 2015 och Teddy Bergqvist skrev lärlingskontrakt under vintern. Därutöver kom MFF och Behrang Safari, som då tillhörde schweiziska FC Basel, överens om en övergång som trädde i kraft sommaren 2016 efter den schweiziska säsongens slut.

Säsongen inleddes i vanlig ordning med Svenska cupens gruppspel som slutade med idel segrar. I kvartsfinalen besegrades IFK Norrköping och i semifinalen besegrades Kalmar FF. Finalen, som spelades den 5 maj avgjordes på straffsparkar och slutade med förlust mot BK Häcken. Följden av cupfinalförlusten var att Europaspellet uteblev under 2016. Det allsvenska spelet inleddes med två förluster på de tre första matcherna. Därefter stabiliserades resultaten och inför det på grund av EM relativt tidiga sommaruppehållet utgjordes tabellraden av nio segrar och tre förluster.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

Under sommaren anslöt Behrang Safari till spelartruppen enligt den uppgörelse som skedde inför säsongen. Även Alexander Jeremejeff värvades från BK Häcken. Någon dag före det att transferfönstret stängde i augusti i de flesta länder ägde en ekonomiskt stor försäljning rum då Viðar Örn Kjartansson efter endast ett halvår i MFF lämnade för israeliska Maccabi Tel Aviv. I början av sommaren lämnade Guillermo Molins för spel i kinesiska Beijing Renhe efter att MFF och Guillermo Molins inte hade kommit överens om villkoren för ett nytt kontrakt. Vladimir Rodic såldes till turkiska Karabükspor, Piotr Johansson lånades ut till allsvenska Östersunds FK och Felipe Carvalho lånades ut till allsvenska Falkenbergs FF. Dessvärre tvingades även Zlatan Azinovic avsluta sin fotbollskarriär på grund av skada, men han kommer att fortsätta vara aktiv i föreningen i våra samhällsorienterade verksamheter parallellt med sina studier till lärare. På ledarsidan ägde en viktig förändring rum genom att Jens Fjellström knöts till föreningen som assisterande tränare och analytiker. Utvecklandet av nya analytiska redskap har de senaste åren möjliggjort mer djupgående arbete på detta område och analytisk kompetens var en nyckel i kravprofilen vid rekryteringen av assisterande tränare.

I omstarten i Allsvenskan i juli inledde MFF med nio matcher utan förlust, varav sex segrar. Efter en förlust radades ytterligare fyra segrar upp innan det allsvenska guldet slutligen säkrades i 28:e omgången i en bortamatch mot Falkenbergs FF. Till slut vann Malmö FF Allsvenskan med sex poängs marginal till AIK och IFK Norrköping på andra och tredje plats med det näst högsta antalet poäng sedan Allsvenskan utvidgades till 16 lag.

Efter säsongen genomfördes som vanligt en ingående utvärdering av det sportsliga resultatet och det sportsliga arbetet i syfte att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Ambitionen är att kontinuerligt utveckla verksamheten och kontinuerlig utvärdering är ett viktigt led i processen. Utvärderingens slutsatser är att Malmö FF:s sportsliga verksamhet uppnådde det huvudsakliga sportsliga målet under 2016 genom att vinna Allsvenskan och att den långsiktiga utvecklingstrenden följer de senaste årens positiva trend. Samtidigt identifierades också ett antal områden som kan kompletteras, förbättras eller systematiseras ytterligare för att föreningens sportsliga verksamhet ska kunna gå vidare och lyftas en nivå.

Ett resultat av den sportsliga utvärderingen var att den vidare satsningen mot en högre nivå skulle kräva en annan tränare. I linje med tidigare erfarenheter har Malmö FF numera alltid beredskap inte bara för eventuella förluster av spelare utan även avseende tränare och andra ledare, varför en kartläggning av möjliga kandidater för framtida roller i Malmö FF pågår löpande. En mindre lista med kandidater kunde därför snabbt utarbetas och bland dessa föll valet på Magnus Pehrsson som senast har varit förbundskapten för Estland. Magnus Pehrsson har ett sportsligt och strategiskt synsätt som är i linje med Malmö FF:s och han har goda förutsättningar att utveckla spelarna och laget vidare.

Under vintern 2016/2017 har spelartruppen på nytt genomgått förändringar men i mindre omfattning än flera av de senaste transferfönstren. Bedömningen är att antalet spelare i truppen var något för stort efter föregående säsong varför fler spelare har lämnat än tillkommit. Enock Kofi Adu har gått till turkiska Akhisar Belediyespor, Piotr Johansson har gått till Gefle IF och Kári Árnason har gått till cypriotiska FC Omonia Nicosia. För att få speltid och utvecklas i målvaktsrollen har Marko Johansson lånats ut till Trelleborgs FF under 2016 och Sixten Mohlin har för andra året i rad lånats ut till Kristianstads FF.

## Malmö Fotbollförening

846000-4487

Det hittills enda större nyförvärvet är danske mittbacken Lasse Nielsen som har värvats från belgiska KAA Gent. Samtidigt har Pawel Cibicki återvänt efter en framgångsrik säsong på lån i allsvenska Jönköpings Södra IF. Från de egna leden har Dennis Hadzikadunic lyfts upp till A-truppen med lärlingskontrakt. Ett antal andra spelare från de egna leden har under inledningen av försäsongen tränat med A-laget för att utvärdera om tiden är mogen för lärlingskontrakt. I ledarstaben har Wilner Registre slutat och ersatts av fysioterapeuterna Jesper Robertsson och Alexander Nilsson.

Den allsvenska seriesegern 2016 gör att vi under 2017 på nytt ställs inför utmaningen att samtidigt försvara det allsvenska guldet och att kvala in till gruppspel i Europa. Målsättningen är att lyckas med båda uppgifterna. Framgångar på hemmaplan, i första hand i Allsvenskan, är grunden för vår sportsliga verksamhet och nödvändigt för att komma ut i Europa men vi vill också kunna konkurrera på den europeiska nivån.

### Ungdomsverksamheten

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. Inför säsongen 2016 omvandlades Franz Brorssons och Piotr Johanssons lärlingskontrakt till fullvärdiga A-truppskontrakt. I slutet av 2016 skrev Dennis Hadzikadunic lärlingskontrakt. Under året flyttades Mattias Andersson upp till att regelbundet träna med A-truppen och förhandlingar om nytt kontrakt med Malmö FF pågick när italienska Juventus FC inkom med ett bud som Mattias Andersson valde att acceptera. Även Filston Mawana lämnade efter säsongen för spel i utlandet i tyska TSG 1899 Hoffenheim och vintern 2015/2016 gick Anel Ahmedhodzic till Nottingham Forest.

I den certifiering av ungdomsverksamheten i klubbarna i Allsvenskan och Superettan som genomförs årligen som ett led i Tipselit-projektet bibehöll Malmö FF sin ställning som femstjärnig ungdomsakademi. Det är den högsta nivå som kan uppnås och Malmö FF har uppnått denna nivå varje år sedan certifieringens tillkomst. Endast sex andra svenska elitklubbar uppnådde samma nivå och av dessa rankades Malmö FF högst.

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som under året återfunnits i de olika ungdomslandslagen. Totalt har fyra spelare deltagit i U21-landskamper och 17 spelare i rena ungdomslandskamper under 2016. I U21-landslaget spelade Franz Brorsson, Pawel Cibicki, Pa Konate och Erdal Rakip. Sex spelare har spelat för P98-landslaget (Mattias Andersson, Dennis Hadzikadunic, Marko Johansson, Anton Kralj, Isak Redzic och Mattias Svanberg där den sistnämnde är född 1999), åtta spelare för P99-landslaget (Hugo Andersson, Teddy Bergqvist, Adrian Edqvist, Felix Konstandeliasz, Mathias Nilsson, Max Olsson, Oscar Petersson och Mattias Svanberg), tre spelare för P00-landslaget (Filston Mawana, Jakob Tännander och Pavle Vagic) och en spelare för P01-landslaget (Erik Lindblom).

Sport- och ungdomsverksamheten utgår ifrån Den himmelsblå vägen, en utbildningsplan med ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Strategin är kontinuerligt under utveckling och analys och utvärdering som inkluderar avstämning mot omvärlden sker varje år.

## Malmö Fotbollförening

846000-4487

Ledarstaben för ungdomslagen utvecklades framför allt på två viktiga punkter under 2016. Joakim Nilsson anställdes som heltidsanställd koordinator för att leda och samordna arbetet med Den himmelsblå vägen. Tidigare låg motsvarande ansvar på flera koordinatörer som delade arbetsuppgiften med att vara tränare för enskilda lag. Genom att renodla arbetsuppgiften möjliggörs mer tid för att löpande följa arbetet i alla åldersgrupper och att utveckla ledare och träningar i linje med strategin. Ett resultat av tidigare utvärderingar av ungdomsspelarnas förutsättningar att nå A-truppen var att ungdomsspelarnas fysik var ett område med förbättringspotential. Av denna anledning anställdes Mark Read sommaren 2015 som fystränare för de äldre ungdomslagen och 2016 blev hans första hela år i föreningen. Syftet är att arbeta på ett mer individorienterat och systematiskt sätt med att stärka spelarnas fysiska utveckling utifrån aktuell kunskap och forskning om vilka metoder och verktyg som ger bäst resultat. Detta ökade fokus på spelarnas fysiska kapacitet har under året gett synliga resultat i förbättrade mätvärden och ökad kapacitet.

Årsmötet 2016 beslutade att Malmö FF:s ungdomsverksamhet ska öppnas för flickor och att verksamheten ska byggas underifrån med start i fotbollsskolan. Av denna anledning gjordes en betydligt mer omfattande informations- och marknadsföringskampanj än vanligt under senhösten inför vinterns grupper i fotbollsskolan. Olyckligtvis anmäldes inga flickor men kampanjen ledde till att ett större antal pojkar än vanligt kom till fotbollsskolan. Satsningen på att få in flickor i fotbollsskolan kommer att fortsätta under 2017.

I de äldre ungdomslagen försöker Malmö FF i hög utsträckning flytta upp de mest lovande spelarna till högre åldersgrupper för att ge dem mer utmanande matchning. Följden blir att vi generellt spelar med yngre lag än motståndarna i seriespelet. Avsikten är att matchning mot så bra motstånd som möjligt, vilket blir fallet när yngre spelare möter äldre, ska utveckla spelarna individuellt. Följden av detta upplägg är att MFF i U19-serien använder spelare i åldern 16–18 och i U17-serien spelare i åldern 15–17, varav endast ett fåtal 17-åringar.

Malmö FF U19 kom på andra plats i U19-Allsvenskan Södra och kvalificerade sig därmed till SM-slutspel. I slutspelet besegrades IF Brommapojkarna i semifinal och IF Elfsborg i final, varigenom Malmö FF blev svenska mästare för U19. Malmö FF U17 slutade på tredje plats i U17-Allsvenskan Södra och kvalificerade sig därmed inte till SM-slutspel.

Att prestera bra med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan också internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det stärker föreningens attraktionskraft och ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med ungdomsverksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra tio fotbollsakademier i årskurs 7–9 där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

### Swedbank Stadion

Under 2016 förvärvade Malmö FF resterande ägarandelar i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, d.v.s. fastigheten Swedbank Stadion, från Peab och blev därmed ensam ägare till stadion. I slutet av året genomfördes en förändring av strukturen i Malmö FF varigenom ägandet av Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB fördes över till MFF Event AB, varigenom de löpande årliga kostnaderna kan reduceras något.

Vid byggnationen av Swedbank Stadion upptogs en fastighetskredit. De årliga amorteringarna på denna fastighetskredit uppgår till 13,6 miljoner kronor, vilket efterhand reducerar koncernens räntekostnader och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet.

Den dagliga verksamheten i Swedbank Stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och flera andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan. Ambitionen är att regelbundet hyra ut stadion för olika typer av evenemang som lämpar sig för lokalerna. Det utöver fotbollsmatcherna största evenemanget under 2016 var uthyrningen av stadion till den katolska mässa som hölls av Påve Franciskus den 1 november. Utifrån ett planerings- och säkerhetsperspektiv var arrangemanget på en klart högre nivå än en högriskmatch i Champions League. Även om Malmö FF inte var arrangör gav det ett nytt kvitto på vår kapacitet att svara för mycket krävande evenemang eftersom arrangören köpte in en hel del tjänster från vår organisation för de praktiska delarna av arrangemanget.

Under 2016 gjordes några viktiga investeringar i stadion. Malmö FF:s kontorslokaler moderniserades och utvidgades så att all personal ryms på samma del av Swedbank Stadion. Den nya utformningen av kontorsytorna innebär även en större närhet mellan den sportsliga och den övriga personalen. Arbetet med att förbättra miljön på supportertorget på norra läktaren fortsatte genom nya åtgärder som beslutades efter samråd med olika åskådargrupper. Syftet är att göra miljön fräschare och mer inbjudande och att förbättra förutsättningarna för bra service och andra aktiviteter. Den del av stadion som under Champions League användes som Champions Club för UEFA:s samarbetspartners har gjorts om till ett permanent MFF-museum där besökare kan beskåda delar av klubbens historia.

### Organisation

Ett av de prioriterade områdena för Niclas Carlén när han tillträdde som VD var att se över och förbättra strukturer och processer i verksamheten med fokus på hur verksamheten är organiserad. En betydande utveckling har skett på dessa områden och arbetet med att utveckla formerna fortsätter kontinuerligt. I ledningsgruppen har ekonomichefen Henrik Carlsson lämnat föreningen och ersatts av Stefan Andersson som har en bakgrund i motsvarande roll i flera olika organisationer i regionen. På fastighetssidan tillträdde Christoffer Persson som fastighetschef i oktober.

Arbetet med att uppgradera system av olika slag har fortsatt i gemensam regi inom Svensk Elitfotboll men i en något långsammare takt än planerat och vad Malmö FF hade önskat. Under 2015 började ett nytt CRM-system användas och det möjliggör efterhand förbättrade lösningar i kontakter och kommunikation med olika MFF-intressenter. En del andra system håller på att upphandlas gemensamt inom Svensk Elitfotboll. När dessa system har kommit på plats innebär det för MFF att arbetet blir effektivare och att alla MFF:are kan erbjudas bättre service. Webbshopen för försäljning av MFF Shopens produkter har uppgraderats till en ny och mobilanpassad sida.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

### Malmö FF i samhället

Under en följd av år har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet vuxit och intensifierats. Utvecklingen fortsatte under 2016. De aktiviteter som framgångsrikt har bedrivits sedan tidigare har fortsatt och de har utvidgats väsentligt. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål.

Vårt akademikoncept som förenar framgångsrik elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö Stad sedan 2005. Verksamheten har varit förlagd till Swedbank Stadion sedan stadion stod klar. Akademien gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att prioritera skolresultatet högre än den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i akademien. Detta upplägg har lett till att vår akademi ända sedan starten har varit en av de bästa skolverksamheterna i Malmö när det gäller skolresultat på högstadiet. Förutom fotboll omfattar akademien på Swedbank Stadion elva andra idrotter i samarbete med Malmö stad. En utveckling av konceptet under 2016 har varit att knyta en särskild mentor till akademien för att kunna stödja ungdomarna i deras utveckling på alla plan.

Utöver den elitinriktade akademien på Swedbank Stadion leder Malmö FF akademier med samma upplägg men mindre elitfokus på andra orter. Under 2016 startade sådana akademier på fem nya platser i Skåne, i samtliga fall i samarbete med respektive kommun. MFF:s akademikoncept finns därmed i Malmö, Ängelholm, Bjarred, Hässleholm, Höör, Limhamn, Lomma, Kristianstad, Simrishamn och Staffanstorps. Det finns därtill ytterligare kommuner som har visat intresse. Malmö FF är mycket glada över att på detta sätt kunna samarbeta med skånska kommuner och bidra till att förbättra prestationerna i skolan och samtidigt utveckla skånska idrottsungdomar.

Malmö FF:s direkta samarbete med skolan omfattar även gymnasienivån. Vi samarbetar med Malmö Stad i Malmö idrottsgymnasium och med Procivitas. Båda skolorna erbjuder gymnasieutbildning i kombination med fotbollsträning med särskild inriktning på att utveckla spelarnas individuella färdigheter både på och utanför planen. Tillsammans med Rörläggaren och Malmö stad har vi fotbollsklasser på två gymnasieskolor med yrkesprogram. Vi vill fortsätta ge eleverna möjlighet att kombinera skola och fotboll även på nästa skolnivå med bibehållet fokus på att klara skolan. Vi ser det också som en fördel att kunna erbjuda konceptet även för elever på praktiskt inriktade gymnasieprogram. Satsningen sker även på gymnasieskolan Nova Academy i Simrishamn där det finns ett fotbollskoncept enligt MFF:s upplägg och i samarbete med Malmö FF.

Karriärakademien är ett samarbete mellan Malmö FF och Malmö Stad som syftar till att matcha arbetslösa med arbetstillfällen. Idén är att använda engagemanget för Malmö FF som en samlade kraft för att mobilisera MFF:s samarbetsföretag, bland annat alla dem som redan finns i vårt Nätverk, och att nå ut till arbetslösa ungdomar. Detta partnerskap mellan Malmö FF och Malmö Stad har gett konkreta resultat i form av nya arbetstillfällen och bidrar till en hållbar utveckling genom att fler malmöbor kommer i arbete. Karriärakademien har under 2016 bidragit till att 89 arbetslösa ungdomar har fått arbete i något av våra samarbetsföretag.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

Turneringen Fotboll mot rasism för pojkar och flickor som är 12 år fortsätter enligt samma framgångsrika koncept som tidigare. Grundidén är att förena integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. För att sprida den underliggande idén kompletteras turneringen Fotboll mot rasism med konceptet Skolfotboll mot rasism som under 2016 växte från sex till elva deltagande skolor. Konceptet innebär att Malmöskolorna deltar i en fotbollsturnering som skapar möten på planen och som samtidigt inbegriper ett antal aktiviteter som genomförs utanför planen vid olika tillfällen under läsåret för integration, trygghet och allas lika värde.

Fotbolls nätverket har utvidgats under 2016 och början av 2017 och består för närvarande av 58 klubbar. I början av 2016 fick Fotbolls nätverket sin första medlem utanför Skåne genom Sölvesborgs Golf:s inträde. I Fotbolls nätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

I samarbete med olika klubbar anordnade Malmö FF sommarfotboll för 1600 ungdomar i åldern 10–12 år på sju olika platser i regionen. Förutom i Malmö ägde sommarträning för sommarlovslediga fotbolls ungdomar rum i Åhus, Lomma, Bjärred, Tomelilla, Skanör-Falsterbo och Sölvesborg.

Den stora flyktingströmmen genom Europa och till Sverige under 2015 föranledde Malmö FF att starta nya aktiviteter med fokus på flyktingar. Under MFF:s ledning erbjuds ensamkommande flyktingar möjlighet till fotbollsträning i organiserad form. Träningen sker numera i Kombihallen på Stadionområdet, vilket gör det möjligt att bedriva verksamheten hela året. Malmö FF har även inlett samarbete med andra kommuner och deras motsvarande verksamhet. Utöver att erbjuda en rolig sysselsättning ser vi fotbollen som en möjlighet att komma in i samhället och träffa andra människor. En tanke är att slussa deltagarna vidare till andra klubbar på lämplig nivå, vilket skulle vara ett ypperligt sätt skapa nya kontakter och hitta en meningsfull aktivitet som bas under deras första år i Sverige. Alla de deltagande ungdomarna har bjudits in till en allsvensk match under säsongen.

### Strategisk utveckling

Under 2013 inleddes ett strategiskt viktigt arbete med en analys av Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället. Utgångspunkten var en större undersökning av hur MFF uppfattas av MFF:are, fotbollsintresserade och andra i Malmö, regionen och landet för att utifrån dess resultat arbeta vidare med en översyn av hur föreningens grund i form av vision och mission uttrycks och uppfattas och i vilken utsträckning det genomsyrar det dagliga arbetet och omvärldens bild av föreningen. Arbetet ledde fram till modifierade och i vissa fall nya strategiska formuleringar som bringar strategierna i samklang med de förändrade mål som präglar dagens MFF. Ökad tonvikt har lagts på samhällsfrågor och föreningens roll som social kraft och på våra grundläggande värderingar. Genomförandet av denna process påbörjades 2014 och har fortgått sedan dess. Hela personalen har involverats i utbildnings- och utvecklingsarbete i strategiska frågor.

Inom ramen för Malmö FF:s värdegrund, vision och mission arbetar styrelsen regelbundet med en översyn av strategier och mål på olika delområden inom föreningens verksamhet. Generellt gäller att det varje år görs en översyn och utvärdering av strategin avseende centrala verksamhetsområden.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

Ett antal strategiska satsningar har inletts med finansiering av intäkterna från Champions League-spelet 2014 och 2015. Då nettointäkten från Europaspel är av engångskaraktär kommer investeringarna inte att vara av sådan art att de varaktigt ökar de löpande kostnaderna. Undantag gäller om de ökade kostnaderna medför ökad sportslig kvalitet eller på annat sätt bedöms generera långsiktigt högre intäkter som överstiger kostnadsökningen. Satsningar kommer att ske inom två områden. Det ena området är åtgärder som sänker de långsiktiga kostnaderna eller höjer de långsiktiga intäkterna. Det andra området är investeringar som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller de långsiktiga möjligheterna för andra delar av organisationen. Mer specifikt kan de strategiska investeringarna hänföras till följande kategorier: a) amortering av lån knutna till Swedbank Stadion, b) investeringar i fastigheten Swedbank Stadion för att förbättra stadionmiljön och upplevelsen, c) investeringar i spel- och träningsförhållanden, d) investeringar i åtgärder för spelarutveckling på både A- och U-sidan samt e) investeringar i organisationen i form av system och processer samt personalutveckling. Vi kommer också att avsätta en del resurser som likviditetsreserv för att kunna hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar. Härutöver har en del resurser använts till investeringar i befintlig spelartrupp med ambitionen att stärka den sportsliga utvecklingen och befästa vår position som ledande i Sverige och fortsätta konkurrera om gruppspel i Europa.

**Malmö Fotbollförening**

846000-4487

**Värderingar**

MFF:s värdegrund och föreningens och medarbetarnas roll i samhället har en central roll på strategisk nivå och i den operativa verksamheten. Alla nyanställda och funktionärer genomgår en utbildning i Malmö FF:s värdegrund oavsett vilken roll de har i föreningen. För befintliga medarbetare äger varje år aktiviteter rum som syftar till att hålla värdegrunden levande, att fördjupa kunskaperna om den och att fundera på hur den praktiskt gestaltas i konkreta situationer. Att alla medarbetare fortlöpande möter, erinras om och agerar utifrån Malmö FF:s värdegrund är en integrerad del av föreningens verksamhet.

**Styrelsen i Malmö FF**

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Håkan Jeppsson, ordförande

Magnus Andersson

Pontus Hansson, sekreterare

Maria Ivarsson

Lars Kongstad

Lars Ljungälv

Anna Nordström Carlsson

Anders Pålsson

Erling Pålsson

Claes Malmberg, suppleant

Under 2016 har styrelsen haft 23 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbär inget styrelsearvode.

**Revisorer**

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Paul Hansson, auktoriserad revisor

Torbjörn Svensson, auktoriserad revisor

**Malmö FF:s ledning**

Malmö FF:s ledningsgrupp har varit (med ansvarsområde inom parentes):

Niclas Carlén (VD)

Daniel Andersson (sport)

Stefan Andersson (ekonomi), från och med november

Henrik Carlsson (ekonomi), till och med november

Mats Engqvist (ungdom)

Allan Kuhn (tränare), till och med november

Jan-Olov Kindvall (MFF i samhället)

Christoffer Persson (fastighet), från och med oktober

Magnus Svensson (försäljning)

Cina Wikeborg (marknad)

Peter Åhlander (kommunikation)

**Malmö Fotbollförening**

846000-4487

**Pågående skattetvist**

Under 2013 var Malmö FF och MFF Event AB föremål för taxeringsrevision avseende år 2011 och delvis även för år 2012. Som ett led i andra skatterevisioner av föreningar runt om i Sverige bedömde Skatteverket även i vårt fall att den hyresnivå som MFF Event AB tillämpat vid upplåtelse av fotbollsstadion till Malmö FF varit för låg och beslutade att uttagsbeskatta MFF Event AB för inkomstskatt och moms. MFF Event AB, som tillämpat samma hyresnivå mot externa hyresgäster som mot Malmö FF, anser vid en jämförelse att hyresdebiteringen har varit marknadsmässig och har därför inte gjort någon reservering i årets eller tidigare bokslut. Bolaget överklagade Skatteverkets beslut till Förvaltningsrätten och vann där bifall för sin talan i juni 2015. Skatteverket valde därefter att överklaga Förvaltningsrättens beslut till Kammarrätten där ärendet fortfarande ligger. Dom väntades under 2016, men Kammarrätten har förklarat målet vilande i avvaktan på Högsta förvaltningsdomstolens avgörande i ett annat mål eller till dess att kammarrätten bestämmer annat. Om Skatteverket slutligen skulle vinna framgång skulle det resultera i en skattekostnad i MFF Event AB om 2,0 miljoner kronor samt en kostnad för tillkommande moms om cirka 0,4 miljoner kronor.

**Risikkapitalbolag**

Slutavräkning för det avtal Malmö FF tecknade den 23 maj 2011 med Euro Football Invest AB ägde rum under 2015. I och med att avtalet har löpt ut kommer inga ytterligare återbetalningar av vinstandelstillskott att äga rum. För att finansiera spelarförvärv sommaren 2014 tillförde delar av finansierarna i Euro Football Invest AB samt ytterligare en finansiär föreningen likvida medel i form av ett lån på 8,0 miljoner kronor till låg ränta men med möjlighet till tilläggsränta om någon av de spelare som finansierades med lånet (Enock Kofi Adu, Isaac Kiese Thelin och Anton Tinnerholm) säljs med vinst för föreningen. Avtalet tecknades med finansierarna separat och inte genom Euro Football Invest AB. Kvarvarande del av lånet återbetalas under 2017. Hittills har den sammanlagda tilläggsräntan uppgått till 0,1 miljoner kronor. Om Anton Tinnerholm säljs med vinst för föreningen kan ytterligare tilläggsränta komma att utgå.



**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

### En blick in i 2017

Den del av verksamheten som expanderade och utvecklades mest under 2016 var, precis som året före, våra socialt orienterade aktiviteter. Ambitionen är att detta område även fortsättningsvis ska växa långsiktigt och kontinuerligt i stabil takt. Malmö FF kan och ska spela en viktig roll för en positiv utveckling i samhället.

Till följd av de två årens Champions League-deltagande har vissa ekonomiska möjligheter öppnats. De strategiska investeringar som påbörjades 2015 med syfte att långsiktigt utveckla den sportsliga verksamheten och organisationen samt att skapa förutsättningar för långsiktigt högre intäkter och lägre kostnader kommer att fortsätta. Samtidigt är det avgörande att hela föreningen är medveten om att Champions League-intäkterna inte är en löpande, varaktig intäkt och att den långsiktiga planeringen sker med en rimlig kalkyl av de långsiktigt uthålliga intäkterna som utgångspunkt. De varaktiga kostnader föreningen ikläder sig kan inte baseras på en vidlyftig prognos av eller förhoppning om framtida intäkter från Europaspel eller andra intäktskällor utan måste byggas på en realistisk prognos. Till följd av medvetna och riktade investeringar och satsningar ligger kostnaderna i dagsläget på en högre nivå än vad som skulle vara möjligt i avsaknad av Europaintäkter eller spelarförsäljningar. Eftersom investeringarna beror på medvetna beslut och finansieras av 2014 och 2015 års extraordinära intäkter innebär det inte någon källa till oro, men det är en signal om att kostnaderna även fortsättningsvis måste hållas under kontroll. För att säkerställa föreningens långsiktiga ekonomiska stabilitet och därmed sportsliga och sociala framgångar är långsiktig ekonomisk balans alljämt av avgörande betydelse.

Den sportsliga satsningen kommer att fortgå i samma omfattning som tidigare. Vårt mål är att på nytt vinna Allsvenskan och därigenom hemföra det 20:e svenska mästerskapet samt att nå gruppspel i Europaspel. Det långsiktiga målet att kontinuerligt vara ett topplag som är med i kampen om seriesegern och kvalificerar sig till spel i Europa, vilket innebär minst en tredjeplats i Allsvenskan, ligger fast.

På det sportsliga planet är den stora förändringen inför 2017 att Magnus Pehrsson har ersatt Allan Kuhn som tränare och att Jens Fjellström under sommaren 2016 tillträdde som assisterande tränare och analytiker. Truppen har förstärkts med Lasse Nielsen och återvändande Pawel Cibicki. Därtill finns ett antal unga spännande spelare från de egna leden. Samtidigt har en del spelare lämnat, vilket var nödvändigt då truppens samlade numerär var något för stor i slutet av 2016. Föreningens sportsliga bedömning är att kvaliteten på spelartruppen är hög och att den har den kapacitet som krävs för att infria de sportsliga målen. Beredskap finns för ytterligare spelarekryteringar under året men vi står inte och faller med eventuella nyförvärv.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett nytt framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö och med en stabil ekonomi i botten.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

### Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2016

I och med att 2015 års ekonomiska resultat innehöll Champions League-intäkter sjönk omsättningen betydligt från 2015 till 2016 och det ekonomiska resultatet blev väsentligt lägre. Årets resultat före skatt blev 4,9 miljoner kronor att jämföras med föregående års överskott på 234,6 miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppvisar ett överskott på 1,3 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års överskott på 231,5 miljoner kronor. Exklusive spelartransaktioner har årets resultat försämrats från ett överskott på 154,7 miljoner kronor till ett underskott på 27,5 miljoner kronor. Det egna kapitalet hänförligt till moderföreningen har ökat från 449,6 miljoner kronor till 457,0 miljoner kronor. Att ökningen av det egna kapitalet i moderföreningen Malmö FF blir något större än årets överskott beror på förvärvet av resterande delar av Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Uppbyggnaden av eget kapital som Europaspel 2014 och 2015 förde med sig har möjliggjort investeringar som annars inte skulle kunna ha genomförts, något som påverkar resultatet negativt. Det har också möjliggjort en förändring av det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen. Den grundläggande ekonomiska målsättningen att intäkter och kostnader ska balansera varandra är oförändrad men balansen behöver inte nödvändigtvis uppnås varje enskilt år utan över cykler om några år. Orsaken är att Malmö FF har två betydande intäktskällor som varierar kraftigt mellan åren, nämligen intäkter från spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är låga kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är, precis som tidigare, att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Spelartransaktioner, såväl försäljningar som köp, och, förhoppningsvis, Europaspel är en allt mer integrerad del av verksamheten. Varje år innehåller också en uppsättning engångskostnader och engångsintäkter och olika riktade investeringar pågår kontinuerligt. Av denna anledning blir det mindre relevant att beräkna ett underliggande operativt resultat då det i viss mån blir godtyckligt vad som ska räknas bort från det samlade resultatet. Det viktiga är att fokusera på att de varaktiga kostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna. I dagsläget ligger kostnaderna på en nivå som, i avsaknad av kommande Europaintäkter eller större spelarförsäljningar, skulle vara för hög. Det beror på ett antal strategiska satsningar som syftar till att höja verksamhetens kvalitet och därmed generera större intäkter framöver och kostnadsökningen har skett under kontrollerade former. Icke desto mindre understryker detta förhållande behovet av fortsatt kostnadsmedvetenhet för att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

Intäkterna har minskat från 503,3 miljoner kronor till 247,8 miljoner kronor. Minskningen beror i allt väsentligt på att vi 2015 deltog i gruppspelen i Champions League samt på att intäkterna från spelarförsäljningar var väsentligt större 2015 än 2016. Även matchintäkterna minskar på grund av uteblivet Europaspel, från 74,6 miljoner kronor till 46,9 miljoner kronor. Om vi ser enbart till Allsvenskan uppvisar däremot matchintäkterna en ökning. Marknads- och reklamintäkter har minskat från 82,0 miljoner kronor till 65,3 miljoner kronor och även i detta fall beror minskningen på uteblivet Europaspel. I posten UEFA-ersättningar ingår utbetalningar för MFF-spelares deltagande i EM samt slutavräkning för MFF:s deltagande i Europaspelen 2015. Försäljningen av souvenirer nådde inte riktigt upp till fjorårets rekordnotering utan minskade från 18,6 miljoner kronor till 15,3 miljoner kronor men om försäljningen i samband med Champions League och av Champions League-relaterade produkter tas bort ökade försäljningen. Ersättningen för sändningsrättigheter ökade marginellt från 11,3 till 11,6 miljoner kronor. Hysesintäkterna ökade från 15,8 miljoner kronor till 16,7 miljoner kronor, vilket beror på att vi kunnat hyra ut fler ytor. Event- och konferensintäkter ökade från 1,1 miljoner kronor till 7,2 miljoner kronor, vilket bland annat beror på uthyrningen för den mässa som avhölls av Påven den 1 november samt uthyrningen till två landskamper. Posten övriga intäkter ökade från 9,9 miljoner kronor till 21,0 miljoner kronor. I övriga intäkter ingår bland annat SEF-medel, idrottsskolor, sommarakademier, Skånecupen och fotbollsskolan. Utöver ökade SEF-medel har volymen på våra skol- och ungdomsrelaterade aktiviteter ökat väsentligt, vilket också syns på kostnadssidan i form av ökade personalkostnader för att bedriva dessa verksamheter. Vinsten från spelarförsäljningar minskade från 87,5 miljoner kronor till 40,5 miljoner kronor.

De totala kostnaderna har minskat i förhållande till föregående år, från 261,8 miljoner kronor till 237,2 miljoner kronor. Kostnadsminskningen kan till största delen hänföras till det uteblivna Europaspelen. Kostnaderna för spelartruppen exklusive Champions League-bonus har ökat, vilket är en medveten satsning på ökad kvalitet och sportsliga resultat med hjälp av de två årens Champions League-relaterade överskottet och 2015 års överskott från spelarförsäljningar. I kostnaderna ingår en nedskrivning av balanserade utgifter för spelarförvärv för att anpassa spelarkostnaderna till en hållbar nivå utan gruppspel i Europa.

Matchkostnaderna har minskat från 21,3 miljoner kronor till 13,6 miljoner kronor, vilket beror på avsaknaden av Europaspel. Kostnader för marknadsaktiviteter har minskat från 33,1 miljoner kronor till 26,6 miljoner kronor, vilket dels beror på uteblivet Europaspel, dels på minskade inköpskostnader för souvenirer till följd av att försäljningen minskade något. Övriga kostnader har minskat från 24,0 miljoner kronor till 21,8 miljoner kronor.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

Bland övriga poster har personalkostnaderna minskat från 135,3 miljoner kronor till 125,2 miljoner kronor. Minskningen beror till stor del på minskade kostnader för prestationspremier till spelare och ledare som är relaterade till det framgångsrika Europaspelen. Samtidigt har ett par nyanställningar gjorts i ledarstab och organisation, vilket höjer personalkostnaderna. Avskrivningar på spelarkontrakt har ökat från 9,7 miljoner kronor till 11,5 miljoner kronor. I övrigt har räntenettet förbättrats med 1,2 miljoner kronor jämfört med föregående år tack vare de amorteringar av fastighetskrediten som har genomförts under det senaste året med hjälp av Europaintäkterna.

Totalt eget kapital uppgick till 457,0 miljoner kronor. Det egna kapitalet utgör därmed alltså en god ekonomisk bas för att möta de utmaningar driften av en fotbollsarena innebär och för att kunna genomföra den planerade satsningen på att vara ledande i Norden under många år utan att föreningens ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar vid årsskiftet har minskat i förhållande till föregående årsskifte och uppgick vid årsskiftet till 239,4 miljoner kronor att jämföra med 284,9 miljoner kronor vid föregående årsskifte. Orsaken till minskningen är främst amorteringar av fastighetskrediten.

**Nyckeltal (koncernen)**

Kkr	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	247 747	503 268	384 961	172 596	163 537
Resultat efter finansiella poster	4 938	234 601	147 936	567	-14 846
Årets resultat*	1 334	231 558	144 628	-2 418	-13 938
Balansomslutning	898 618	990 073	769 450	653 157	603 970
Eget kapital hänförligt till moderföreningen	456 983	449 614	226 265	86 453	92 164
Soliditet**	50,9%	45,4%	29,4%	13,2%	15,3%
Likvida medel (kassa)	239 406	284 875	102 166	18 637	6 039

\* Årets resultat avser andel hänförligt till moderföreningen. Avser tid från och med 2013 i samband med årets övergång till K3.

\*\* Eget kapital hänförligt till moderföreningen/balansomslutning

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor där ej annat anges.

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	1	247 747	503 268
		<b>247 747</b>	<b>503 268</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-80 777	-98 353
Personalkostnader	5	-125 202	-135 268
Kostnadsförda och nedskrivna delar av spelarkontrakt	7	-13 355	-9 680
Avskrivningar och nedskrivningar av byggnader	8	-9 805	-10 319
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-7 585	-8 092
Avskrivningar hyresgästpassningar	10	-471	-64
<b>Rörelseresultat</b>		<b>10 552</b>	<b>241 492</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter	12	1 275	1 307
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-6 889	-8 198
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4 938</b>	<b>234 601</b>
Skatt på årets resultat	24	-3 604	-3 077
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>1 334</b>	<b>231 524</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderföreningen		1 334	231 558
Minoritetsintresse		0	-34

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	15 856	19 710
		<b>15 856</b>	<b>19 710</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader	8	417 540	426 680
Inventarier, verktyg och installationer	9	46 758	43 272
Hyresgästpassningar	10	62	533
Pågående nyanläggningar	11	3 735	1 663
		<b>468 095</b>	<b>472 148</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Kapitalförsäkringar	16	115 906	111 221
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	0	2 500
Andra långfristiga fordringar		350	2 421
		<b>116 256</b>	<b>116 142</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>600 207</b>	<b>608 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Handelsvaror		2 173	2 635
		<b>2 173</b>	<b>2 635</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		19 283	26 758
Fordringar spelarövergångar		4 726	8 678
Skattefordran		0	1 581
Övriga fordringar		111	385
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	32 712	57 161
		<b>56 832</b>	<b>94 563</b>
<b>Kassa och bank</b>		239 406	284 875
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>298 411</b>	<b>382 073</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>898 618</b>	<b>990 073</b>

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
<b>Kapitalbehållning</b>			
Vid årets början		455 649	218 056
Årets resultat		1 334	231 558
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföreningen</b>		<b>456 983</b>	<b>449 614</b>
<b>Minoritetsintresse</b>		<b>0</b>	<b>33 010</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>456 983</b>	<b>482 624</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsatt till pensioner	15	115 906	111 221
Övriga avsättningar	16	0	12 000
		<b>115 906</b>	<b>123 221</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	20	226 200	239 800
Övriga långfristiga skulder	21	0	1 286
Uppskjuten skatteskuld	24	4 837	4 233
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	0	2 500
		<b>231 037</b>	<b>247 819</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	20	13 600	52 600
Checkräkningskredit (limit 5.000 / 5.000)		0	0
Leverantörsskulder		12 781	16 322
Skulder spelarövergångar	22	0	1 004
Skatteskulder		1 811	0
Övriga kortfristiga skulder		9 342	13 954
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	57 158	52 529
		<b>94 692</b>	<b>136 409</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>898 618</b>	<b>990 073</b>

## POSTER INOM LINJEN

<b>Ställda säkerheter</b>			
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut		340 000	340 000
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav		20	4 591
Andra finansiella tillgodohavanden, depåttillgodohavanden		115 906	111 221
<b>Summa ställda säkerheter</b>		<b>455 926</b>	<b>455 812</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Eventuell vinstdelning till Euro Football Invest AB		0	266
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>		<b>0</b>	<b>266</b>

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2016-01-01	2015-01-01
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		10 552	241 492
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	25	-21 298	-47 361
		<b>-10 746</b>	<b>194 131</b>
Erhållen ränta		1 275	1 307
Erlagd ränta		-6 889	-8 198
Betald inkomstskatt		-1 189	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-17 549</b>	<b>187 240</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		462	-553
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		7 475	-4 278
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		32 327	-15 591
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-3 541	2 744
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-39 986	43 158
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-20 812</b>	<b>212 720</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag		-26 711	-8 900
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-13 948	-20 181
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		44 961	93 813
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-13 810	-15 073
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-9 508</b>	<b>49 659</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-14 886	-69 345
Återbetalning av vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		-263	-10 325
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-15 149</b>	<b>-79 670</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-45 469</b>	<b>182 709</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>284 875</b>	<b>102 166</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	26	<b>239 406</b>	<b>284 875</b>



Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2016-01-01	2015-01-01
		2016-12-31	2015-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	1	215 170	480 665
		<b>215 170</b>	<b>480 665</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-92 933	-122 021
Personalkostnader	5	-122 167	-132 602
Kostnadsförda och nedskrivna delar av spelarkontrakt	7	-13 355	-9 680
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-449	-153
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-13 734</b>	<b>216 209</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	1 638	1 305
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-169	-943
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-12 265</b>	<b>216 571</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-12 265</b>	<b>216 571</b>

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	15 856	19 710
		<b>15 856</b>	<b>19 710</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	3 927	976
		<b>3 927</b>	<b>976</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	14	161 739	135 028
Kapitalförsäkringar	15	115 906	111 221
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	0	2 500
Andra långfristiga fordringar		350	2 421
		<b>277 995</b>	<b>251 170</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>297 778</b>	<b>271 856</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Handelsvaror		2 173	2 635
		<b>2 173</b>	<b>2 635</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		10 747	15 281
Fordringar spelarövergångar		4 726	8 678
Fordringar hos koncernföretag		30 000	0
Övriga fordringar		111	385
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	31 896	56 703
		<b>77 480</b>	<b>81 047</b>
<b>Kassa och bank</b>		235 804	283 815
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>315 457</b>	<b>367 497</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>613 235</b>	<b>639 353</b>

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
<b>Kapitalbehållning</b>			
Vid årets början		430 373	214 065
Årets resultat		-12 265	216 571
		<b>418 108</b>	<b>430 636</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>418 108</b>	<b>430 636</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsatt till pensioner	15	115 906	111 221
Övriga avsättningar	16	0	12 000
		<b>115 906</b>	<b>123 221</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	21	0	1 286
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	0	2 500
		<b>0</b>	<b>3 786</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit (limit 5.000 / 5.000)		0	0
Leverantörsskulder		5 111	6 210
Skulder spelarövergångar	22	0	1 004
Skulder till koncernföretag		13 771	14 705
Övriga kortfristiga skulder		8 912	13 609
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	51 427	46 182
		<b>79 221</b>	<b>81 710</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>613 235</b>	<b>639 353</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>		<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
<b>Ställda säkerheter</b>			
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav		0	4 571
Andra finansiella tillgodohavanden, depåttillgodohavanden		115 906	111 221
<b>Summa ställda säkerheter</b>		<b>115 906</b>	<b>115 792</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Tilläggsköpeskillningar för spelare		0	0
Borgen för dotterföretag		239 800	0
Eventuell vinstdelning till Euro Football Invest AB		0	266
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>		<b>239 800</b>	<b>266</b>

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-13 734	216 209
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	25	-38 710	-65 683
		<b>-52 444</b>	<b>150 526</b>
Erhållen ränta		1 638	1 305
Erlagd ränta		-169	-943
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-50 975</b>	<b>150 888</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		462	-553
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		4 534	-3 512
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		1 104	-15 074
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-1 099	452
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-1 390	13 775
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-47 364</b>	<b>145 976</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag		-26 711	-8 900
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-13 948	-20 181
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 400	-947
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		44 961	93 813
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>902</b>	<b>63 785</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-1 286	-16 745
Återbetalning vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		-263	-10 325
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 549</b>	<b>-27 070</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-48 011</b>	<b>182 691</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>283 815</b>	<b>101 124</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	26	<b>235 804</b>	<b>283 815</b>

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### Allmän information

Moderförening i den största koncern som MFF Event AB, org.nr. 556482-9124, och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, org.nr 556727-4641, är dotterföretag till är Malmö Fotbollförening, org.nr. 846000-4487, med säte i Malmö.

### Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tilläpade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Malmö Fotbollförening och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

#### Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

### Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av matchintäkter, sponsor- och reklamintäkter, UEFA-ersättningar, vinst vid spelarförsäljningar, hyresintäkter, souvenirförsäljning samt intäkter från sändningsrättigheter.

#### Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

#### Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

### Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens finansiella leasingavtal är få och av immateriellt värde och därför redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

### Utländsk valuta

Moderföreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

#### Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

### Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. I koncernen används även finansiella instrument för att hantera ränterisken över tiden.

### Avsättningar

#### Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas då föreningen måste fullfölja omstruktureringen till följd av en legal eller informell förpliktelse. En informell förpliktelse föreligger när föreningen har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.



## Malmö Fotbollförening

846000-4487

### Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

### Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

#### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvsalkylen.

## Malmö Fotbollförening

846000-4487

### Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

#### Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

#### Byggnader:

Betongstomme	90 år
Stålkonstruktion byggnadselement	60 år
Fasadelement	55 år
Fönster och ytterdörrar	50 år
Värme och sanitet	50 år
Yttertak	45 år
Ventilation, el och infrastruktur	25 år
Läktarinredning, övrig inredning och ytskikt	15-25 år

Inventarier, verktyg och installationer 3-25 år

Hyresgästanpassningar avskrivs efter ursprunglig längd på respektive hyreskontrakt.

**Malmö Fotbollförening**

846000-4487

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrantering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrantering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

**Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar**

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

**Andelar i koncernföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

**Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

**Malmö Fotbollförening**

846000-4487

**Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

**Fordringar**

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

**Riskfaktorer**

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisk hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal. Även skatter och avgifter utgör en en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Transaktioner med närstående**

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmissiga belopp och villkor. Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Swedbank Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB. Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Swedbank Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 10 Mars 2016 100% ägda dotterbolag Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Föreningen har ett hyresavtal avseende omklädningsrum för sina ungdomslag med bolaget AB Stadionintressenter i Malmö i vilket föreningens styrelseledamot Erling Pålsson är delägare. Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB i vilka styrelseledamot Erling Pålsson är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen samt under föregående år har det även tecknats ett leasingavtal med MFF Event AB. Inwido-koncernen i vilken styrelseordförande Håkan Jeppson är koncernchef har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB i vilken styrelseledamot Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsoravtalavtal med föreningen. Sparbanken Öresund i vilken styrelseledamot Lars Ljungålv var VD under 2014 tecknade sponsorkontrakt med föreningen under föregående år. First Fliht Wonderleap FEW AB i vilken styrelseledamot Anna Nordström Carlsson är anställd tecknade sponsorkontrakt med föreningen under 2016.

Föreningen hade ett avtal rörande vinstandelstillskott med Euro Football Invest AB, vilket upphörde i december 2015. Styrelseledamot Erling Pålsson är genom delägarskap i bolag delägare i Euro Football Invest AB. Föreningen finansierade spelarförvärv via att ta upp lån hos privata aktörer 2014. Styrelseledamoten Erling Pålsson är genom delägarskap i bolag samt styrelseledamoten Anders Pålsson två av dessa privata aktörer.

Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB. Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB var delägare i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB till och med 31 maj 2012 och PEAB var delägare till och med Mars 2016 efter det är Malmö FF genom sitt dotterbolag MFF Event AB ensam ägare. Avtal finns avseende Swedbank Stadion mellan Malmö FF, Malmö kommun, PEAB, Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Moderföreningen har under året köpt varor och tjänster samt betalt hyror uppgående till ett belopp om 36.069 (49.946) varav räntekostnad om 107 (599), samt sålt varor och tjänster till dotterbolag om 684 (95) varav ränta 365 (0). Dotterbolag har under året köpt tjänster samt betalt hyror om 22.911 (23.199) till koncernbolag varav räntekostnad 64 (323). Moderföreningen erhöll 2011 ett vinstandelstillskott om 28.500. Moderföreningen har under 2014 upptagit lån för att finansiera spelarförvärv om totalt 8.000, varav 4.000 upptagits som lån hos närstående. Av dessa lån har moderföreningen amorterat 1.714 (3.381) och erlagt ränta om 12 (194), varav 857 (1.691) amorterats och 24 (97) erlagts som ränta till närstående. Moderföreningen har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 1.229 (1.328) samt köpt varor och tjänster om 324 (578) varav räntekostnad 0 (285). Dotterbolag har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 846 (669) samt köpt varor och tjänster om 366 (389).

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Noter**

**Not 1 Nettoomsättning**

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2016	2015	2016	2015
Matchintäkter	46 938	74 646	46 938	74 646
Sponsor- och reklamintäkter	65 330	82 032	59 522	77 278
Souvenirförsäljning	15 317	18 617	15 317	18 617
Bingointäkter och bingoletto	25	20	25	20
Medlemsavgifter	1 722	2 071	1 722	2 071
Vinst vid spelarförsäljning	40 514	87 516	40 514	87 516
Sändningsrättigheter	11 571	11 333	11 571	11 333
UEFA-ersättningar	21 313	200 135	21 313	200 135
Hysesintäkter	16 751	15 848	0	0
Event- och konferensintäkter	7 198	1 117	0	0
Övriga intäkter	21 068	9 933	18 248	9 049
<b>Summa</b>	<b>247 747</b>	<b>503 268</b>	<b>215 170</b>	<b>480 665</b>

**Not 2 Övriga externa kostnader**

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2016	2015	2016	2015
Driftkostnader stadion	18 791	20 008	38 012	52 397
Matchkostnader	13 618	21 261	10 443	15 601
Kostnader marknadsaktiviteter	26 550	33 123	24 329	32 215
Övriga kostnader	21 818	23 961	20 149	21 808
<b>Summa</b>	<b>80 777</b>	<b>98 353</b>	<b>92 933</b>	<b>122 021</b>

**Not 3 Uppllysning om revisionsarvode och kostnadsersättning**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016	2015	2016	2015
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	238	245	194	189
revisionsverksamhet utöver revisorsuppdraget	33	25	33	25
skatterådgivning	74	138	64	95
övriga uppdrag	68	34	63	34
<b>Summa</b>	<b>413</b>	<b>442</b>	<b>354</b>	<b>343</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning eller annat biträde som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 4 Leasingavtal**

Koncernen och moderföreningen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende LED-system, TV-skärmar, IT-utrustning, kopieringsmaskiner samt fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 1.813 (1.538) i koncernen varav 654 (480) avser moderföreningen. Framtida minimileasavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	1 564	1 464	562	509
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	2 952	2 763	738	560
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	18	235	0	0
<b>Summa</b>	<b>4 534</b>	<b>4 462</b>	<b>1 300</b>	<b>1 069</b>

**Not 5 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	2016		2015	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Medeltalet anställda</b>				
Heltidsanställda	92	88%	111	86%
Antal som fått ersättning från föreningen för arbetsinsatser av varierande storlek	611	75%	632	73%
<b>Dotterföretag MFF Event AB</b>				
Heltidsanställda	5	40%	5	40%
Antal som fått ersättning från bolaget för arbetsinsatser av varierande storlek	62	40%	41	66%

	2016		2015	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)
<b>Moderföreningen</b>	85 012	33 037 (16 196)	85 333	43 913 (25 001)
<b>Dotterföretag</b>	2 181	834 (167)	1 885	768 (147)
<b>Koncernen</b>	<b>87 193</b>	<b>33 871 (16 363)</b>	<b>87 218</b>	<b>44 681 (25 148)</b>

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen. Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet. Av moderföreningens löner avser 1.168 (1.085) VD. Av koncernens löner avser 1.168 (1.085) VD. Av moderföreningens pensionskostnader avser 509 (281) VD. Av koncernens pensionskostnader avser 509 (281) VD. Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med VD. Övriga ledande befattningshavare (operativ ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 4.931 (4.630) samt pensionskostnader om 2.241 (2.141.).

**Not 6 Agentarvode**

Under året har 6.677 (7.404) utbetalats till agenter för scouting och andra tjänster.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 7 Balanserade utgifter för spelarförvärv**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	68 271	61 056	68 271	61 056
Inköp	13 948	20 181	13 948	20 181
Försäljningar/slutade	-7 121	-12 966	-7 121	-12 966
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>75 098</b>	<b>68 271</b>	<b>75 098</b>	<b>68 271</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-48 561	-45 550	-48 561	-45 550
Försäljningar/slutade	2 674	6 669	2 674	6 669
Årets avskrivningar enligt plan	-11 524	-9 680	-11 524	-9 680
<b>Utgående ack. avskrivningar enligt plan</b>	<b>-57 411</b>	<b>-48 561</b>	<b>-57 411</b>	<b>-48 561</b>
Ingående nedskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	-1 831	0	-1 831	0
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>-1 831</b>	<b>0</b>	<b>-1 831</b>	<b>0</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>15 856</b>	<b>19 710</b>	<b>15 856</b>	<b>19 710</b>
<b>Genomsnittlig återstående kontraktstid</b>	<b>1,7 år</b>	<b>1,8 år</b>	<b>1,7 år</b>	<b>1,8 år</b>

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 0 (0).

**Not 8 Byggnader**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	493 768	487 690	0	0
Inköp	665	6 078	0	0
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>494 433</b>	<b>493 768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-63 438	-53 721	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-9 805	-9 717	0	0
<b>Utgående ack. avskrivningar enligt plan</b>	<b>-73 243</b>	<b>-63 438</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående nedskrivningar	-3 650	-3 048	0	0
Årets nedskrivningar	0	-602	0	0
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>-3 650</b>	<b>-3 650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>417 540</b>	<b>426 680</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Byggnadens anskaffningsvärde har under tidigare år reducerats med erhållna offentliga bidrag om 145.000. Totalt anskaffningsvärde före reduktionen för statliga stöd uppgår till 639.433 (638.768).

**Not 9 Inventarier, verktyg och installationer**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	99 657	92 922	7 230	6 283
Inköp	11 073	6 735	3 400	947
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>110 730</b>	<b>99 657</b>	<b>10 630</b>	<b>7 230</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-56 385	-48 293	-6 254	-6 101
Årets avskrivningar enligt plan	-7 587	-8 092	-449	-153
<b>Utgående ack. avskrivningar enligt plan</b>	<b>-63 972</b>	<b>-56 385</b>	<b>-6 703</b>	<b>-6 254</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>46 758</b>	<b>43 272</b>	<b>3 927</b>	<b>976</b>

**Not 10 Hyresgästpassningar**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	597	0	0	0
Inköp	0	597	0	0
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>597</b>	<b>597</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-64	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-471	-64	0	0
<b>Utgående ack. avskrivningar enligt plan</b>	<b>-535</b>	<b>-64</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>62</b>	<b>533</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 11 Pågående nyanläggningar**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 663	0	0	0
Inköp	2 072	1 663	0	0
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>3 735</b>	<b>1 663</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016	2015	2016	2015
Ränteintäkter	1 275	1 307	1 638	1 305
<b>Summa</b>	<b>1 275</b>	<b>1 307</b>	<b>1 638</b>	<b>1 305</b>

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 365 (0) intäkter från andra koncernföretag.

**Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016	2015	2016	2015
Räntekostnader	-6 889	-8 198	-169	-943
<b>Summa</b>	<b>-6 889</b>	<b>-8 198</b>	<b>-169</b>	<b>-943</b>

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 107 (599) kostnader från andra koncernföretag.

**Not 14 Andelar i koncernföretag**

	Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	135 028	126 128
Förvärv aktier Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	26 711	8 900
Försäljning aktier Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	-161 689	0
Lämnade aktieägaretilskott MFF Event AB	161 689	0
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>161 739</b>	<b>135 028</b>

Företagets namn	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde	
			2016-12-31	2015-12-31
MFF Event AB	1 000	100	161 739	161 739
Dessutom äger MFF Event AB:				
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	100 900	100	161 689	

Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital	
			2016-12-31	2015-12-31
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	191 165	10 536
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	169 083	462

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 15 Kapitalförsäkringar/Avsatt till pensioner**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Marknadsvärde pensionsutfästelser	115 906	111 221	115 906	111 221
Pantsatta kapitalförsäkringar	115 906	111 221	115 906	111 221

**Not 16 Övriga avsättningar**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Vid årets början	12 000	0	12 000	0
Tillkommande avsättningar	0	12 000	0	12 000
Belopp som tagits i anspråk	-12 000	0	-12 000	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>12 000</b>	<b>0</b>	<b>12 000</b>

Avsättningarna avsåg omstruktureringsreserv för att täcka personalkostnader och andra strukturkostnader för att anpassa verksamheten till nya förutsättningar under 2016. Omstruktureringsreserven har under 2016 använts för sitt ändamål varefter en återföring med 4 232 har påverkat resultatet positivt.

**Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna intäkter från UEFA	0	14 778	0	14 778
Upplupna intäkter från SEF	2 000	1 190	2 000	1 190
Övriga upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	30 712	41 193	29 896	40 735
<b>Summa</b>	<b>32 712</b>	<b>57 161</b>	<b>31 896</b>	<b>56 703</b>

**Not 18 Värdepappersinnehav**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
<u>Långfristiga värdepappersinnehav</u>				
Aktieindexobligation	0	2 500	0	2 500
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>2 500</b>	<b>0</b>	<b>2 500</b>

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 19 Förändring i eget kapital**

<b>Koncernen</b>	<b>2016-12-31</b>
Belopp vid årets ingång	449 614
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	-263
Förskjutningar mellan minoritetsintresse och moderföreningen avseende eget kapital	6 298
<b>Delsumma</b>	<b>455 649</b>
Årets resultat	1 334
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>456 983</b>
<b>Minoritetsintresse</b>	<b>0</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>456 983</b>
<b>Moderföreningen</b>	
Belopp vid årets ingång	430 636
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	-263
<b>Delsumma</b>	<b>430 373</b>
Årets resultat	-12 265
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>418 108</b>

Under 2011 tecknades avtal mellan Malmö FF och Euro Football Invest AB där Euro Football Invest AB tillförde föreningen kapital i form av vinstandelstillskott på totalt 28.500 mot del av vinster vid framtida spelarförsäljningar. Under 2016 har 263 återbetalats till Euro Football Invest AB i samband med spelarförsäljningar. Avtalet upphörde per 2015-12-31.

**Not 20 Skulder till kreditinstitut**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderföreningen</b>	
	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	13 600	52 600	0	0
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	54 400	54 400	0	0
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	171 800	185 400	0	0
<b>Summa</b>	<b>239 800</b>	<b>292 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns tre ingångna räntesäkringsavtal med slutdatum 2017, 2018 respektive 2024.

**Not 21 Övriga långfristiga skulder**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderföreningen</b>	
	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	1 286	1 714	1 286	1 714
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	0	1 286	0	1 286
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 286</b>	<b>3 000</b>	<b>1 286</b>	<b>3 000</b>

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 22 Skulder spelarövergångar**

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

**Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderföreningen</b>	
	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Förutbetalda sponsorintäkter	0	2 500	0	2 500
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>2 500</b>	<b>0</b>	<b>2 500</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Förutbetalda medlemsavgifter, årskorts- och sponsorintäkter	29 683	26 339	29 683	26 339
Upplupna personalkostnader	9 148	9 254	8 841	8 778
Upplupna kostnader UEFA	0	932		932
Upplupna räntekostnader	541	623	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17 786	15 381	12 903	10 133
<b>Summa</b>	<b>57 158</b>	<b>52 529</b>	<b>51 427</b>	<b>46 182</b>

**Not 24 Uppskjuten skatt**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	4 837	4 233
<b>Summa</b>	<b>4 837</b>	<b>4 233</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag	0	-2 881
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	-604	-196
<b>Summa</b>	<b>-604</b>	<b>-3 077</b>

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 25 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Av- och nedskrivningar	31 216	28 155	13 804	9 833
Realisationsvinst	-40 514	-87 516	-40 514	-87 516
Anteciperad återbetalning av aktieägartillskott från dotterbolag	0	0	0	0
Omstruktureringsreserv	-12 000	12 000	-12 000	12 000
<b>Summa</b>	<b>-21 298</b>	<b>-47 361</b>	<b>-38 710</b>	<b>-65 683</b>

**Not 26 Likvida medel**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Kassa och bank	239 406	284 875	235 804	283 815
<b>Summa</b>	<b>239 406</b>	<b>284 875</b>	<b>235 804</b>	<b>283 815</b>

Malmö den

Håkan Jeppsson  
Ordförande

Magnus Andersson

Pontus Hansson

Maria Ivarsson

Lars Kongstad

Lars Ljungålv

Anna Nordström Carlsson

Anders B. Pålsson

Erling Pålsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Torbjörn Svensson  
Auktoriserad revisor

Paul Hansson  
Auktoriserad revisor



## REVISIONSBERÄTTELSE

**Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening  
organisationsnummer 846000-4487**

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen

som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet

om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31.

Styrelsens ledamöter har enligt vår bedömning inte handlat i strid med föreningens stadgar. Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö	/	2017
Torbjörn Svensson Auktoriserad revisor		Paul Hansson Auktoriserad revisor





## **Malmö Fotbollförening**

Box 19067 - 200 73 Malmö - [info@mff.se](mailto:info@mff.se)

Website: [mff.se](http://mff.se)

Facebook: [facebook.com/malmoFF](https://facebook.com/malmoFF)

Instagram: [MALMO\\_FF](https://www.instagram.com/MALMO_FF)

Twitter: [@Malmo\\_FF](https://twitter.com/Malmo_FF)