

Malmö FF Årsredovisning 2014





ÅRSREDOVISNING

och

KONCERNREDOVISNING

2014-01-01--2014-12-31

för

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Årsredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Koncernens resultaträkning	15
Koncernens balansräkning	16
Koncernens kassaflödesanalys	18
Moderföreningens resultaträkning	19
Moderföreningens balansräkning	20
Moderföreningens kassaflödesanalys	22
Tilläggsupplysningar	23

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2014-01-01--2014-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med A-laget 2014

Den grundläggande målsättningen inför säsongen 2014 var att försvara det allsvenska guld. I den sportliga målsättningen ingick också att nå gruppspel i Champions League samt att vinna Svenska cupen. Med undantag för Svenska cupen infriades målen och sportsligt var det den mest framgångsrika säsongen på många år.

Då Rikard Norling överraskande valde att säga upp sig som huvudtränare i Malmö FF ett par veckor efter att det allsvenska guld. 2013 hade hemförts präglades arbetet inför säsongen initialt av behovet av att rekrytera ny tränare. Efter en noggrann process med ingående analys, kartläggning och flera intervjuer föll valet på den erfarna Åge Hareide som tydligt visade att han besitter kunskap, kompetens och en stor hunger efter nya framgångar.

Under hösten 2013 aviserade Per Ågren att sportchefsuppdraget är så intensivt och slitsamt att han med hänsyn till sin hälsa och familj skulle föredra att lämna uppdraget. Det ledde till att Daniel Andersson tog över rollen som sportchef vid årets början och att Per Ågren övergick till att arbeta med den viktiga och expanderande verksamheten MFF i samhället. Daniel Anderssons förändrade roll innebar att Olof Persson återbördades till föreningen som assisterande tränare.

Ytterligare en betydelsefull förändring inträffade i ledarstaben då fystränare Simon Hollyhead valde att lämna sitt uppdrag i MFF. Även här iscensattes en noggrann rekryteringsprocess där valet föll på den unge engelsmannen Ben Rosen som tidigare hade varit verksam i Southampton. Utöver den kunskap och skicklighet Ben Rosen har bidragit med rekommenderade han dessutom omgående en investering i GPS-teknik som möjliggör väsentligt förbättrade möjligheter till uppföljning av spelarnas fysiska status, utveckling och återhämtning. Denna investering gav utdelning i form av bättre fysisk status redan under 2014 och vi räknar med att ha stor nytta av den framöver.

Som så ofta är fallet numera skedde en del förändringar av spelartruppen inför säsongen. De mest påtagliga förlusterna var att vår lagkapten Jiloan Hamad efter kontraktets utgång gick till tyska TSG 1899 Hoffenheim och att vår pålitlige målvakt Johan Dahlin gick till turkiska Genclerbirligi SK. Dessutom inkom ett bud från italienska Bologna FC 1909 på Erik Friberg som vi bedömde var acceptabelt. Därutöver lämnade Ivo Pekalski efter ett par skadefyllda år och Filip Stenström efter att deras kontrakt hade löpt ut och Dardan Rexhepi såldes till IF Brommapojkarna.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Antalet spelare som tillkom i truppen var inte lika stort men i synnerhet ett nyförvärv var särskilt betydelsefullt. Efter närmare tio år i Holland, Tyskland, Spanien och England återvände Markus Rosenberg, som en gång började i MFF:s fotbollsskola, till sin moderförening. En överenskommelse nåddes först mellan Markus Rosenberg och West Bromwich och sedan mellan MFF och Markus Rosenberg och årets viktigaste nyförvärv kunde ansluta till MFF-truppen. Då Robin Olsen av den sportsliga ledningen ansågs vara redo för att ta platsen som allsvensk förstemålvakt efter Johan Dahlin rekryterades Zlatan Azinovic som andremålvakt. Samtidigt hämtades högerbacken Mahmut Özen i Mjällby AIF för att skapa konkurrens på den positionen. Utöver nyförvärven fanns också de sex spelare från de egna leden som året före hade lyfts upp som lärlingar i A-truppen och som i kraft av ett års seniorspel bedömdes ha tagit vidare steg i sin utveckling.

Säsongen inleddes med Svenska cupen enligt det nya formatet med gruppspel under försäsongen. Såväl gruppspelen som åttondelsfinal och kvartsfinal slutade med segrar. Däremot slutade semifinalen med förlust mot Helsingborgs IF med 0–2. Den allsvenska säsongen inleddes på ett utmärkt sätt med fyra raka segrar. Fram till sommaruppehållet var tabellraden nio segrar, två oavgjorda och en förlust och klar serieledning.

Inför Europaspellet vidkändes laget en missräkning när Guillermo Molins oturligt skadade ena korsbandet i en träningsmatch med långvarig rehabilitering som följd. Samtidigt såldes Miiko Albornoz till tyska Hannover 96 och Pontus Jansson till italienska Torino FC. Även Jasmin Sudic lämnade MFF på permanent basis efter flera års skadeproblem med Mjällby AIF som ny klubbadress. Redan inför den allsvenska seriestarten hade behovet av förstärkningar på vissa positioner identifierats och arbete vidtogs för att göra det ekonomiskt möjligt. I början av sommaren och inför Europaspellet rekryterades den unge, lovande anfallaren Isaac Kiese Thelin från IFK Norrköping, den etablerade allsvenske högerbacken Anton Tinnerholm från Åtvidabergs FF, den tidigare MFF:aren och anfallaren Agon Mehmeti som dessförinnan hade kommit överens med sin tidigare klubb om att avsluta kontraktet samt den skicklige ghananske centrala mittfältaren Enock Kofi Adu från belgiska Club Brugge KV.

I andra kvalomgången där MFF trädde in i Champions League-kvalet svarade lettiska FK Ventspils för motståndet. Trots favoritskap blev hemmamatchen mållös men avancemanget säkrades genom en 1–0-seger på bortaplan. I nästa omgång blev motståndet välrenommerade AC Sparta Prag. Bortamatchen slutade med förlust 2–4. I den efterföljande hemmamatchen lyfte både spelet och atmosfären runt matchen och MFF gick vidare enligt regeln om fler gjorda mål på bortaplan efter seger med 2–0. Lottningen till den avslutande play off-omgången var inte gynnsam då lotten föll på det högst rankade laget i omgången, FC Salzburg. Bortamatchen i Österrike slutade med förlust men siffrorna begränsades till 1–2 efter en lyckosam avslutning. I returmötet lyfte återigen både spel och atmosfär till nya höjder och segersiffrorna skrevs till 3–0 och säkrad plats i Champions Leagues gruppspel.

Den allsvenska säsongen bjöd efter sommaruppehållet på fortsatt bra prestationer. Utdelningen i form av antal poäng per match var lägre än under vårsäsongen men serieledningen bibehölls genom hela säsongen. Det allsvenska guldet säkrades när tre omgångar återstod genom en 3–2-seger på Friends Arena mot AIK med stor uppslutning MFF:are på plats.

I gruppspelen i Champions League delades MFF in i en grupp tillsammans med finalisterna från 2014, Clube Atlético de Madrid, italienska mästarna Juventus FC och grekiska mästarna Olympiacos FC. Matcherna blev minnesvärda med vinsten på hemmaplan mot Olympiacos och den mycket starka prestationen hemma mot Atlético Madrid som höjdpunkterna. Dessvärre räckte det inte till vidare avancemang i turneringen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Efter avslutad säsong genomförs varje år en utvärdering av hela den sportsliga verksamheten det gångna året med sikte på att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. En sådan utvärdering genomfördes även 2014. Det är av yttersta vikt att kontinuerligt utveckla verksamheten och inte slå sig till ro med att året var sportsligt framgångsrikt. Utvärderingens slutsatser är att Malmö FF:s sportsliga verksamhet under 2014 var mycket bra men den identifierar som vanligt också ett antal områden som kan kompletteras, förbättras eller systematiseras ytterligare.

Under vintern 2014/2015 har spelartruppen på nytt genomgått förändringar och därtill något större förändringar än vanligt. På ett tidigt stadium stod det klart att Markus Halsti, Ricardinho och Simon Thern i första hand ville söka nya utmaningar efter att deras kontrakt hade löpt ut. Under hösten meddelade Matias Concha att han slutar efter säsongen. Kort efter sista matchen inkom ett bra bud på Magnus Eriksson från kinesiska Guizhou Renhe som vi valde att acceptera. Vi hade även räknat med att Emil Forsberg skulle lämna då det fanns indikationer om intresse för honom från flera håll. Den klubb han valde att gå till var tyska RB Leipzig som också lade ett bud i en storleksordning som var godtagbar för MFF. Något mindre väntat var att även Isaac Kiese Thelin skulle bli föremål för tillräckligt stora bud redan under vinterns transferfönster, men efter att ha höjt budet i omgångar nådde franska FC Girondins de Bordeaux en sådan nivå att övergången genomfördes. Därutöver avslutades kontraktet med Petter Thelin ett år i förväg efter en överenskommelse mellan spelaren och föreningen.

Beredskapen för att hantera spelarförluster var god. Daniel Andersson och övriga i organisationen har arbetat med stor framförelse och har tecknat kontrakt med flera starka nyförvärv. Etablerade nyförvärv har kommit i backlinjen i form av Yoshimar Yotún, på mittfältet i form av Oscar Lewicki, Magnus Wolff Eikrem och Tobias Sana och i anfallet i form av Jo Inge Berget. Dessutom har den lovande mittfältaren Erik Andersson hämtats från Landskrona BoIS. Om vi därtill lägger ytterligare ett års utveckling på våra yngre spelare samt den individuella och lagmässiga utveckling som fjorårets Champions League-erfarenheter har inneburit är bedömningen att spelartruppen kommer att vara väl så stark under 2015 som förra året. Underifrån har Franz Brorsson och Marko Johansson lyfts upp i A-truppen som lärlingar.

SM-guldet 2014 ger oss på nytt möjlighet att spela kvalspel till Champions League, vilket är en lika stor utmaning och en lika intressant möjlighet som i fjor. Mot bakgrund av 2014 års resultat kan målsättningen inte vara någon annan än att nå gruppspelen på nytt. Självfallet är även en central målsättning inför 2015 att försvara det allsvenska guldet och att efter ett långt uppehåll på nytt vinna Svenska cupen. Framgångar på hemmaplan, i första hand i Allsvenskan, är grunden för våra sportsliga mål och är nödvändiga för att komma ut i Europa.

Ungdomsverksamheten

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. Under året omvandlades Pawel Cibickis, Pa Konates, Sixten Mohlins, Petar Petrovics och Erdal Rakips lärlingskontrakt till fullvärdiga A-truppskontrakt. Under sommaren tecknades nytt lärlingskontrakt med Piotr Johansson och inför säsongen 2015 har Franz Brorsson och Marko Johansson flyttats upp som lärlingar i A-truppen. Även om vi inte önskar att unga lovande spelare lämnar MFF kan det också ses som ett kvitto på verksamhetens kvalitet att Zackarias Faour har kontrakterats av engelska Manchester City och Zia Sakirovski av holländska AZ.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som under året återfunnits i de olika ungdomslandslagen. Totalt har fem spelare deltagit i U21-landskamper och inte mindre än 21 spelare i rena ungdomslandskamper under 2014. I U21-landslaget spelade Filip Helander, Pa Konate, Simon Kroon och Isaac Kiese Thelin för Sverige och Pawel Cibicki för Polen. En spelare har spelat för P95-landslaget (Petar Petrovic), fyra spelare för P96-landslaget (Hannes Cederholm, Mirza Halvadzic, Sixten Mohlin och Erdal Rakip), två spelare för P97-landslaget (Freddie Brorsson och Zia Sakirovski), sex spelare för det svenska P98-landslaget (Dennis Hadzikadunic, Marko Johansson, Anton Kralj, Onur Körhan, Felix Olsson Lundgren och Isak Redzic), en spelare för det isländska P98-landslaget (Aron Mar Brynjarsson) och sju spelare för P99-landslaget (Anel Ahmedhodzic, Hugo Andersson, Teddy Bergqvist, Sanusi Naesae, Max Olsson, Oscar Petersson och Mattias Svanberg). Ännu fler MFF-are har varit med på olika landslagssamlingar.

Den himmelsblå vägen, den utbildningsplan för sport- och ungdomsverksamheten som Malmö FF utarbetade under 2011 och som sätts i början av 2012, är fullt implementerad. Målet är att utvecklingsarbetet ska ge långsiktig utdelning i form av ännu bättre resultat, framför allt i fråga om utvecklandet av nya spelare till A-laget. Den himmelsblå vägen drar upp ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten.

Tidigare har arbetet med Den himmelsblå vägen letts av en koordinator i form av Andreas Georgson. Då ungdomssidan under 2014 fick ett viktigt nytillskott i form av Roland Larsson med mångårig erfarenhet av utveckling av ungdomsspelare är det numera två koordinatörer som leder arbetet. Arbetet med utbildningsstrategin följs regelbundet upp både genom möten och på fältet. För att strategin inte ska vara statisk utan kontinuerligt utvecklas och förädlas stäms den regelbundet av mot omvärlden. Ett område under den årliga sportliga utvärderingen har identifierats för särskild utveckling under 2015 är att på ett mer systematiskt sätt arbeta med spelarnas fysiska utveckling, inte minst med hjälp av den kunskap om metoder och verktyg som har tillförts A-truppen genom anställningen av Ben Rosen.

I de äldre åldersgrupperna blev resultatet i seriespelet till synes inte lika framträdande som vanligt. Den främsta anledningen var emellertid ett högst medvetet beslut att snabbare flytta upp de mest lovande spelarna och därmed spela med ännu yngre lag i förhållande till motståndarna än vi tidigare har gjort. Intentionen är att matchning mot bra motstånd, vilket fallet blir när yngre spelare möter äldre, ska utveckla spelarna individuellt. Följden av detta upplägg blev att MFF i U19-serien använde spelare i åldern 16–18, varav endast ett fåtal 18-åringar, och i U17-serien spelare i åldern 15–16, varav det i synnerhet under hösten endast var ett fåtal 16-åringar.

Malmö FF U19 kom på tredje plats i Juniorallsvenskan Elit Södra och kvalificerade sig därmed inte till SM-slutspelet eftersom den ordning som gäller sedan 2013 innebär att endast två lag går till slutspel. Även Malmö FF U17, som dessförinnan hade vunnit Pojkallsvenskan Elit Södra åtta år i rad, slutade på tredje plats. Då SM-slutspelet i U17 består av fler lag innebär tredjeplatsen en slutspelsplats. Där besegrades FC Djursholm i åttondelsfinalen innan det blev förlust mot blivande vinnarna IF Elfsborg i kvartsfinalen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

A-lagets avancemang till Champions League innebar spel i UEFA Youth League för U18-lag. Turneringen är strukturerad så att U18-lagen möter samma motståndare på samma speldagar som A-laget gör i Champions League. För MFF:s vidkommande var det en möjlighet att spela på högsta tänkbara nivå och utveckla våra unga spelare i tävlingsmatcher mot mycket meriterade lag. Även i UEFA Youth League spelade MFF med väsentligt yngre lag än motståndarna med följderna att den poängmässiga utdelningen begränsades till ett oavgjort resultat i sista hemmamatchen mot Juventus. Betydligt viktigare var emellertid de erfarenheter som gjordes, både för de individuella spelarna och för tränarna och ungdomsverksamheten i stort.

En betydande internationell framgång svarade MFF:s P15-lag för. Laget inledde med att vinna den inhemska utgåvan av Nike Premier Cup och kvalificerade sig därigenom till slutspel på Europanivå med en fjärdeplats som resultat. Tack vare placeringen i Europaslutspelen fick laget delta i världsslutspelen i Manchester med 20 lag. MFF gick vidare från gruppspelen men förlorade kvartsfinalen mot Valencia CF. Laget slutade på en mycket hedrande sjunde plats.

Att göra bra resultat med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan också internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det stärker föreningens attraktionskraft och ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med verksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

Swedbank Stadion

Sedan 2012 äger Malmö FF 75 procent av Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, d.v.s. fastigheten Swedbank Stadion. Kvarvarande 25 procent ägs av Peab. De årliga amorteringarna på fastighetskrediten uppgår till 13,6 miljoner kronor, vilket efterhand reducerar koncernens räntekostnader och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet.

Den dagliga verksamheten i Swedbank Stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och flera andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan. I princip är alla arenans uthyrningsbara ytor uthyrda och genererar viktiga hyresintäkter.

Under 2015 kommer ett antal viktiga investeringar att göras i stadion. Gräsmattan, d.v.s. själva spelplanen, kommer att bytas ut i sin helhet, varvid även visst arbete med markskiktet under gräsmattan kommer att genomföras. Nya golv kommer att läggas i restaurang 1910. De nya golven är av högre kvalitet och mer lättskötta och har samtidigt längre livslängd, vilket innebär att det både är en uppfräschning och ekonomiskt fördelaktigt i ett längre perspektiv. Miljön på supportertorget på norra läktaren kommer att förbättras med en serie åtgärder som har beslutats efter samråd med olika åskådargrupper. Syftet är att göra miljön fräschare och mer inbjudande och att förbättra förutsättningarna för bra service och andra aktiviteter. Slutligen kommer WiFi att installeras på stadion, vilket öppnar nya vägar för kommunikation och interaktion med åskådarna.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Organisation

Den största förändringen i organisationen på kontoret var bytet av VD som ägde rum i början av april. Avgående VD Per Nilsson som har gjort ett mycket bra arbete sedan han tog över i början av 2011 hade under hösten aviserat att han hade för avsikt att sluta inom en inte alltför avlägsen framtid. När han åtog sig positionen som VD i Malmö FF var hans tanke att uppdraget skulle vara under en tre- till femårsperiod, så ur den synvinkeln kom beskedet inte överraskande. Samtidigt var Per Nilsson tydlig med att han stannar kvar tills styrelsen har en kvalificerad efterträdare redo. Rekryteringsprocessen kunde därmed genomföras på ett professionellt sett. Ett antal kandidater identifierades och analyserades innan valet föll på Niclas Carlén som med hög kompetens inom ledarskap och organisation och erfarenhet av att leda elitfotbollsverksamhet på högsta svenska nivå i FC Rosengård uppfyllde den kravprofil som hade tagits fram. När Niclas Carlén hade accepterat erbjudandet tillträdde han några månader senare efter bra stöd från FC Rosengård. Under en övergångsperiod tjänstgjorde både Per Nilsson och Niclas Carlén för att underlätta överföringen av kunskap, erfarenheter och information.

De organisationsförändringar som har genomförts de senaste åren har satt sig i organisationen och gett önskat resultat. Förra året infördes ett nytt och bättre system för löpande ekonomisk uppföljning avdelning för avdelning där ekonomichef Henrik Carlsson har haft och fortsatt har en viktig roll. Denna uppföljning ger organisationen bättre verktyg för att tidigt identifiera avvikelser och oförutsedda ekonomiska händelser. Den ekonomiska kontrollen har därmed stärkts väsentligt. Den förbättrade uppföljningen i kombination med anställningen av Henrik Carlsson har också fört med sig att en del tid som föreningens VD tidigare har lagt på ekonomisk uppföljning har frigjorts för andra områden.

Ett av de prioriterade områdena för Niclas Carlén under hans första år som VD var att se över och förbättra strukturer och processer i verksamheten med fokus på hur verksamheten är organiserad. En större förändring som följt av detta arbete är en ny organisationsstruktur för försäljning, marknad och evenemang. I februari 2015 tillträder Cina Wikeborg som ny marknads- och försäljningschef. Under henne kommer det att finnas en försäljningsavdelning, där Magnus Svensson även fortsättningsvis är chef för företagsförsäljningen, och en avdelning som ansvarar för alla former av leverans av tjänster och genomförande av evenemang. Det sistnämnda inbegriper allt ifrån matcharrangemang i alla delar från biljettförsäljning till aktiviteter på och runt stadion till övriga typer av evenemang på stadion och i MFF:s regi.

Ett annat led i arbetet med struktur- och processförbättringar är uppgraderingar av ett antal system inklusive övergång till ett nytt CRM-system för hantering av medlemmar, årskortsinnehavare och andra relationer MFF har med människor och organisationer med MFF-engagemang. Ambitionen med dessa åtgärder är att göra arbetet effektivare och att kunna erbjuda alla MFF:are bättre service.

För att på bästa sätt utnyttja Champions League-deltagandet inte bara för sportslig utveckling utan för utveckling på alla plan har vi försökt lära av de andra klubbarna. Tjänstemän från olika delar av verksamheten har följt med på en eller flera av bortamatcherna för att göra studiebesök och diskutera med personer i motsvarande roll i de andra klubbarnas organisation för att identifiera områden där vi kan göra saker bättre eller annorlunda. Viktiga erfarenheter har gjorts inom snart sagt alla områden. Vad vi har kunnat konstatera är att vårt sätt att arbeta i stora drag påminner om de större klubbarnas men att det också finns flera områden med utvecklingspotential. Ett område där vi har anledning att känna oss extra nöjda är våra samhällsinsatser där samtliga motståndarklubbar i Europaspelet har konstaterat att Malmö FF ligger en bra bit före dem.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Malmö FF i samhället

Under en följd av år har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet vuxit och intensifierats. År 2014 var inget undantag. Utöver de aktiviteter som framgångsrikt bedrevs sedan tidigare har nya tillkommit och vidgat både koncept och målgrupper. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål.

Vårt akademikoncept som förenar framgångsrik elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö stad sedan 2005, med verksamheten förlagd till Swedbank Stadion sedan 2009. Akademien gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att prioritera skolresultatet minst lika högt som den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i akademien. Detta upplägg har lett till att vår akademi ända sedan starten har varit en av de bästa skolverksamheterna i Malmö när det gäller skolresultat på högstadiet. Förutom fotboll omfattar akademien på Swedbank Stadion numera elva andra idrotter i samarbete med Malmö stad. MFF leder också akademier med samma upplägg men mindre elitfokus i Simrishamn, Limhamn och Staffanstorps, i samtliga fall i samarbete med respektive kommun. Flera andra kommuner har visat intresse och fler akademier kommer att öppna inom de närmaste åren. Malmö FF är mycket glada över att på detta sätt kunna samarbeta med skånska kommuner och bidra till att förbättra prestationerna i skolan och samtidigt utveckla skånska idrottsungdomar.

Samarbetet med skolan har under 2014 utvidgats till att även omfatta gymnasienivån. Tillsammans med våra samarbetspartners Rörläggaren och Malmö stad har vi startat fotbollsklasser på två gymnasieskolor med yrkesprogram. Vi ser det som en naturlig uppföljning av den omfattande skolverksamheten på högstadiet och vill fortsätta ge eleverna möjlighet att kombinera skola och fotboll även på nästa skolnivå med bibehållit fokus på att klara skolan. Vidare ser vi det som en fördel att kunna erbjuda konceptet även för elever på praktiskt inriktade gymnasieprogram. Satsningen på gymnasiet begränsas inte till Malmö och yrkesinriktade program. På den nystartade gymnasieskolan Nova Academy i Simrishamn finns från och med 2014 ett fotbollskoncept enligt MFF:s upplägg och i samarbete med Malmö FF.

Under 2014 inleddes en satsning på en karriärakademi för att hjälpa arbetslösa ungdomar där Malmö FF är en partner. Karriärakademien är ett samarbete mellan Arbetsförmedlingen, Region Skåne, Malmö stad, Malmö Högskola och Malmö FF. Efter att ha genomfört en förstudie, finansierad av Europeiska Socialfonden, för att fastställa behov, möjligheter och lämpligt upplägg startades under hösten ett pilotprojekt. Idén med MFF:s deltagande är att använda engagemanget för Malmö FF som en samlande kraft för att mobilisera MFF:s samarbetsföretag, bland annat alla dem som redan finns i vårt Nätverk, och att nå ut till arbetslösa ungdomar. Förhoppningen är att verksamheten ska komma i gång i större skala under 2015.

Turneringen Fotboll mot rasism för pojkar och flickor som är 12 år har utvecklats ytterligare. Dubbelt så många lag deltog under finaldagen och turneringen har fått ännu större uppmärksamhet. Grundidén är att förena integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. För att sprida den underliggande idén ytterligare har turneringen Fotboll mot rasism kompletterats med konceptet Skolfotboll mot rasism. Där har ett antal av Malmös skolor deltagit i en fotbollsturnering för att skapa möten men framför allt har de med jämna mellanrum under läsåret involverats i aktiviteter för integration, trygghet och allas lika värde.

Fotbollsnätverket bestod 2014 av 50 klubbar. Inom fotbollsnätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Den första upplagan av Malmögirot ägde rum i maj. Malmögirot är ett stort motionslopp på cykel med målet att främja motion och folkhälsa och att sammanföra Malmöbor genom att låta loppets sträckning gå genom Malmös olika delar och visa på mångfalden i vår stad. Första året gav en relativt god uppslutning om än något färre deltagare än målsättningen. Då vår huvudpartner i genomförandet av Malmögirot lämnade samarbetet under vintern är framförhållningen för kort för att genomföra Malmögirot under 2015, varför nästa upplaga tidigast blir 2016.

Strategisk utveckling

Det strategiskt viktiga arbete som inleddes under 2013 med en analys av Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället har följts upp under 2014. Utgångspunkten var en större undersökning av hur MFF uppfattas av MFF:are, fotbollsintresserade och andra i Malmö, regionen och landet för att utifrån dess resultat arbeta vidare med en översyn av hur föreningens grund i form av vision och mission uttrycks och uppfattas och i vilken utsträckning det genomsyrar det dagliga arbetet och omvärldens bild av föreningen. Arbetet har lett fram till modifierade och i vissa fall nya strategiska formuleringar som bringar strategierna i samklang med de förändrade mål som präglar dagens MFF. Ökad tonvikt har lagts på samhällsfrågor och föreningens roll som social kraft och på våra grundläggande värderingar. Hela personalen har involverats i utbildnings- och utvecklingsarbete i strategiska frågor.

Det ekonomiska tillskott som Champions League-deltagandet medförde kommer att användas för strategiska satsningar på några olika områden. I och med att nettointäkten är av engångskaraktär kommer den inte att användas till något som ökar de löpande kostnaderna. Tvärtom kommer de strategiska satsningarna att fokusera på två breda områden. Det ena området är åtgärder som bidrar till att sänka de långsiktiga kostnaderna eller höja de långsiktiga intäkterna. Det andra området är investeringar som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller de långsiktiga möjligheterna för andra delar av organisationen. Mer specifikt kan de strategiska investeringarna hänföras till följande områden: a) amortering av lån knutna till Swedbank Stadion, b) investeringar i fastigheten Swedbank Stadion för att förbättra stadionmiljön och upplevelsen, c) investeringar i spel- och träningsförhållanden, d) investeringar i åtgärder för spelarutveckling på både A- och U-sidan samt e) investeringar i organisationen i form av system och processer samt personalutveckling. Vi kommer också att avsätta en del resurser som likviditetsreserv för att kunna hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar.

Värderingar

I november 2013 sjösattes ett nytt utbildningspaket för samtliga anställda där MFF:s värdegrund och föreningens och medarbetarnas roll i samhället har en central roll. Att genomgå denna utbildning är ett obligatoriskt inslag för alla nyanställda och funktionärer oavsett vilken roll de har i föreningen. Under 2014 har fördjupade utbildningar om föreningens värdegrund och hur den praktiskt gestaltas i konkreta situationer genomförts. Det fokus som har lagts på dessa frågor kommer att förbli en löpande och integrerad del av verksamheten. Alla medarbetare kommer fortlöpande att möta och erinras om dessa frågor i olika utbildningar.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Håkan Jeppsson, ordförande

Magnus Andersson

Per Eliasson

Pontus Hansson, sekreterare

Lars Kongstad

Lars Ljungälv

Anna Nordström Carlsson

Anders Pålsson

Erling Pålsson

Claes Malmberg, suppleant

Johan Erichs, suppleant

Under 2014 har styrelsen haft 30 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbar inget styrelsearvode.

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Torbjörn Svensson, auktoriserad revisor

Paul Hansson, auktoriserad revisor

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har varit (med ansvarsområde inom parentes):

Per Nilsson (VD) till och med mars månad och därefter Niclas Carlén (VD)

Daniel Andersson (sport)

Henrik Carlsson (ekonomi)

Mats Engqvist (ungdom)

Åge Hareide (tränare)

Jan-Olov Kindvall (MFF i samhället)

Magnus Svensson (försäljning)

Peter Åhlander (kommunikation)

Pågående skatterevision

Under 2013 var Malmö FF och MFF Event AB föremål för taxeringsrevision avseende år 2011 och delvis även för år 2012. Som ett led i andra skatterevisioner av föreningar runt om i Sverige bedömde Skatteverket även i vårt fall att den hyresnivå som MFF Event AB tillämpat vid upplåtelse av fotbollsstadion till Malmö FF varit för låg och beslutade att uttagsbeskatta MFF Event AB för inkomstskatt och moms. MFF Event AB som tillämpat samma hyresnivå mot externa hyresgäster som mot Malmö FF anser, vid en jämförelse, att hyresdebiteringen varit marknadsmässig och har därför inte gjort någon reservering i årets bokslut. Bolaget har överklagat Skatteverkets beslut till Förvaltningsrätten och erhållit anstånd med betalning av momsen. Om Skatteverket skulle vinna framgång skulle detta resultera i ett minskat underskott i MFF Event AB och en reducerad uppskjuten skattefordran om 2,0 miljoner kronor samt en kostnad för tillkommande moms om cirka 0,4 miljoner kronor. Det är endast momsen som skulle få en likviditetspåverkan. Ärendet är nu uppe för rättslig prövning hos Förvaltningsrätten i Malmö och dom väntas under 2015.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Risikkapitalbolag och finansiering

Malmö FF tecknade den 23 maj 2011 ett avtal med Euro Football Invest AB där bolaget tillförde föreningen kapital i form av vinstandelstillskott mot del av vinster vid framtida spelarförsäljningar. Avtalet var giltigt från och med 1 april 2011 till och med 31 december 2014 där försäljningsvinst skulle utgå för övergångar där det fanns bindande avtal under perioden fram till och med 31 mars 2014. Av affärsrättsliga skäl förlängdes avtalet under 2014 och berättigar numera till försäljningsvinst vid övergångar för spelare som ingick i spelartruppen den 31 mars 2014 där det finns bindande avtal fram till och med 31 mars 2015. Avtalet är uppbyggt så att Euro Football Invest AB erhåller en andel av överskottet vid spelarförsäljning som motsvarar den andel av spelartruppen Euro Football Invest AB har finansierat. Avkastningen till bolaget är maximerad till insatt kapital. Euro Football Invest AB har tillfört föreningen vinstandelstillskott om totalt 28,5 miljoner kronor. Dessa medel har använts till nyförvärv och förlängningar av spelarkontrakt. Till och med 31 december 2014 har återbetalningar av vinstandelstillskott skett med sammanlagt 11,5 miljoner kronor, varav 2,7 miljoner kronor återbetalades under 2012, 4,0 miljoner kronor under 2013 samt 4,8 miljoner kronor under 2014.

För att finansiera spelarförvärv sommaren 2014 tillfördes föreningen likvida medel i form av ett lån på 8,0 miljoner kronor till låg ränta men med möjlighet till viss tilläggsränta om någon av de spelare som finansierades med lånet (Enock Kofi Adu, Isaac Kiese Thelin och Anton Tinnerholm) säljs med vinst för föreningen. Avtalet tecknades med finansörerna separat och inte genom Euro Football Invest AB. I och med försäljningen av Isaac Kiese Thelin i början av 2015 återbetalas den del av lånet som hänförde sig till förvärvet av Isaac Kiese Thelin med en tilläggsränta på 0,2 miljoner kronor.

En blick in i 2015

Den del av verksamheten som expanderade och utvecklades mest under 2014 var våra socialt orienterade aktiviteter. Ambitionen är att detta område ska fortsätta växa långsiktigt och kontinuerligt i stabil takt, vilket kommer att synas även under 2015. På vissa delområden kommer året dock att karaktäriseras av viss konsolidering då vi vill vinnlägga oss om att växa med kvalitet och inte expandera på bekostnad av att kvaliteten urholkas.

Till följd av Champions League-deltagandet har de ekonomiska förutsättningarna förändrats. Som har förmedlats ovan kommer ett antal strategiska investeringar att genomföras eller påbörjas under 2015 med syfte att långsiktigt utveckla den sportsliga verksamheten och organisationen samt att skapa förutsättningar för långsiktigt högre intäkter och lägre kostnader. För att säkerställa föreningens långsiktiga ekonomiska stabilitet är det emellertid alltså viktigt att utöver satsningarna också fokusera på det underliggande ekonomiska utfallet. Avgörande för de långsiktiga ekonomiska förutsättningarna är alltså att publik- och marknadsintäkter, som är de två största intäktsområdena, bibehålls på en hög nivå och att föreningens löpande kostnads massa hålls på en nivå som motsvaras av de långsiktiga intäkterna.

Den sportsliga satsningen kommer att fortgå i samma omfattning som tidigare. Som mästartare är ett viktigt mål att försvara guld. Det långsiktiga målet att kontinuerligt vara ett topplag som är med i kampen om seriestegen och kvalificerar sig till spel i Europa, vilket i dagsläget innebär minst en tredjeplats i Allsvenskan, ligger likaledes fast. I Europaspellet är ambitionen att för andra året i rad kvala in till gruppspel i Champions League. Samtidigt måste vi vara medvetna om att vägen dit är lång och att kvalspelet innehåller många lag med likartade eller större resurser och att det kräver en prestation i klass med förra året för att lyckas. Truppen har förstärkts med Erik Andersson, Jo Inge Berget, Magnus Wolff Eikrem, Oscar Lewicki, Tobias Sana och Yoshimar Yotún. Samtidigt har ett antal ordinarie spelare från förra året lämnat truppen, men den samlade bedömningen är att truppen som helhet är minst lika stark i år. Beredskap finns för ytterligare spelarekräkningar under året men vi står inte och faller med eventuella nyförvärv eftersom truppen är stark som den är.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett nytt framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö och med en stabil ekonomi i botten.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2014

Det ekonomiska resultatet för 2014 blev föreningens hittills största omsättning och överskott genom tiderna. Årets resultat före skatt blev 147,9 miljoner kronor att jämföras med föregående års mer blygsamma överskott på 0,6 miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppvisar ett överskott på 144,6 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års underskott på 2,5 miljoner kronor. Exklusive spelartransaktioner har årets resultat förbättrats från ett underskott på 2,0 miljoner kronor till ett överskott på 130,4 miljoner kronor. Det egna kapitalet hänförligt till moderföreningen har ökat från 86,5 miljoner kronor till 226,3 miljoner kronor. Att ökningen blir något mindre än årets överskott beror på återbetalningar av vinstandelstillskott till Euro Football Invest AB.

Den kraftiga förbättringen av rörelseresultatet beror i första hand på kvalificeringen till gruppspellet i Champions League. Därutöver har den långsiktigt resultatförbättrande effekten av förvärvet av ytterligare 50 procent av Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB som låg till grund för en väsentlig resultatförbättring redan under 2013 utgjort en bas även under 2014.

Sammantaget har årets Europaspel ökat intäkterna med drygt 200 miljoner kronor men samtidigt genererat ökade kostnader med drygt 40 miljoner kronor. Det underliggande operativa resultatet exklusive nettointäkterna för Europaspellet och engångsposter var minus 2,3 miljoner kronor år 2014 att jämföra med minus 6,7 miljoner kronor 2013. Förbättringen består av några olika delar. En stor del är ökade spelarförsäljningar på 15,0 miljoner kronor. Denna ökning motverkas av kostnader för investeringar som inte hade kunnat genomföras utan intäkterna från Europaspellet och av att en del intäkter från samarbetspartners som i år har kopplats till Europaspellet under 2013 kopplades till allsvenska matcher.

Intäkterna har ökat från 172,6 miljoner kronor till 385,0 miljoner kronor. Ökningen beror framför allt på ökade UEFA-ersättningar, vilka ökat från 3,4 miljoner kronor till 159,4 miljoner kronor tack vare deltagandet i Champions Leagues gruppspel. Dessa positiva effekter märks även i matchintäkterna, som har ökat från 43,5 miljoner kronor till 63,8 miljoner kronor, samt i marknads- och reklamintäkter, som har ökat från 62,2 miljoner kronor till 74,4 miljoner kronor. Spelet i Champions League skapade ett stort publikintresse och ett stort intresse för föreningens övriga företagsaktiviteter. De samlade publikintäkterna steg till följd av Europamatcherna men, i likhet med 2011 när vi spelade gruppspel i Europa League, påverkades de allsvenska publiksiffrorna negativt trots det försvarade allsvenska guldet. Försäljningen av souvenirer uppvisar en uppgång och ökade från förra årets rekordnivå på 11,5 miljoner kronor till 16,5 miljoner kronor. Det är glädjande både som intäktskälla, som kvitto på ett bra arbete i MFF Shopen och därför att det bidrar till att göra Malmö FF och den himmelsblå färgen än mer synlig regionen. Ersättningen för sändningsrättigheter låg på en stabil nivå på drygt 11 miljoner kronor tack vare att det allsvenska guldet försvarades. Hyresintäkterna är i stort sett oförändrade men minskade något från 17,2 miljoner kronor till 16,7 miljoner kronor på grund av att Swedbank Stadion inte har kunnat hyras ut för externa fotbollsmatcher på grund av det i övrigt täta matchandet. Event- och konferensintäkter minskade från 1,8 miljoner kronor till 1,0 miljoner kronor på grund av en fortsatt hård konkurrenssituation på den lokala konferensmarknaden. Kringarrangemang runt Champions League-spelet och arrangemanget av cykelloppet Malmögirot gör att även posten övriga intäkter stiger från 10,1 miljoner kronor till 14,8 miljoner kronor. Slutligen ökade vinsten från spelarförsäljningar från 11,1 miljoner kronor till 26,1 miljoner kronor.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

De totala kostnaderna har ökat i förhållande till föregående år, från 158,0 miljoner kronor till 225,6 miljoner kronor. Kostnadsökningen är väsentlig men drivs i huvudsak av Champions League-spelet. De investeringar som gjordes 2012 i stadion för att få en välfungerande arena som klarar flera olika arrangemang och för att kunna erbjuda åskådarna en attraktiv stadion vid sidan om fotbollen har fortsatt under 2014 och kommer att intensifieras under 2015, vilket gör att driftskostnaderna för stadion har ökat och kommer att stiga ytterligare under 2015. Under 2014 har dessa driftskostnader stigit från 13,4 miljoner till 18,1 miljoner kronor. Matchkostnaderna har ökat från 11,6 miljoner kronor till 20,9 miljoner kronor, vilket helt beror på Europaspelet. Förutom att fler spelade matcher innebär rese-, arrangemangs- och säkerhetskostnader har UEFA utfärdat väsentliga bötesförelägganden för att föreningen under Champions League-spelet inte i alla delar har levt upp till UEFA:s krav. Kostnader för marknadsaktiviteter har ökat från 22,2 miljoner kronor till 30,1 miljoner kronor på grund av arrangemangen i samband med Champions League-matcherna i kombination med ökade inköpskostnader för souvenirer tack vare den starka försäljningsökningen. Övriga kostnader har ökat från 9,3 miljoner kronor till 21,2 miljoner kronor, vilket bland annat beror på rättighets- och genomförandekostnader för Malmögirot samt att dessa kostnadsposter 2013 var onormalt låga på grund av återförda reserverade kostnader för skattemål.

Bland övriga poster har personalkostnaderna ökat från 72,2 miljoner kronor till 103,1 miljoner kronor, där kostnader för prestationspremier till spelare och ledare väsentligt har ökat mellan åren tack vare det framgångsrika Europaspelet. Avskrivningar på spelarkontrakt har ökat något från 11,5 miljoner kronor till 11,9 miljoner kronor. Koncernens byggnad har skrivits ned med 3,0 miljoner kronor under året då det beslutats att spelplanen ska bytas ut, vilket innebär att den del av stadions värde som är hänförligt till den befintliga gräsmattan skrivs ned.

I övrigt har räntenettet förbättrats med 2,7 miljoner kronor jämfört med föregående år tack vare generellt låga räntenivåer i omvärlden. Dessutom har ett räntesäkringsavtal löpt ut under året och kunnat placeras om på en ny, betydligt lägre räntesäkringsnivå. Föreningen har också kunnat lösa en förvärvskredit på drygt 20 miljoner kronor, vilket har och kommer att ha en positiv effekt på föreningens räntenetto.

Under 2012 valde föreningen att återigen värdera sitt underskottsavdrag i MFF Event AB till sitt fulla värde då vi bedömde att hela beloppet skulle kunna utnyttjas inom en överskådlig framtid mot skattepliktiga överskott. Denna bedömning visade sig vara korrekt och därför har ytterligare 3,5 miljoner kronor återförts som en skattekostnad tack vare underskottsavdrag som har tagits i anspråk som en effekt av det positiva resultatet MFF Event AB genererat under året.

Det egna kapitalet hänförligt till moderföreningen uppgick vid årsskiftet till 226,3 miljoner kronor. Tack vare årets överskott från spelet i Champions League har koncernen skapat en god ekonomisk bas att stå på för att möta de utmaningar driften av en fotbollsarena innebär och för att kunna genomföra den planerade satsningen på att vara ledande i Norden under många år utan att föreningens ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar vid årsskiftet har ökat väsentligt jämfört med föregående årsskifte och uppgår till 102,2 miljoner kronor i jämförelse med 18,6 miljoner kronor vid föregående årsskifte. Orsaken till det positiva kassaflödet är årets resultatförbättring.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

I koncernens balansräkning har balansomslutningen ökat med drygt 100 miljoner kronor, främst beroende på ökningen av likvida medel och upplupna UEFA-intäkter som utbetalas under sommaren 2015. På skuldsidan drivs den ökade balansomslutningen av det stärkta egna kapitalet reducerat med amortering av lån.

Nyckeltal (koncernen)

Kkr	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsättning	384 961	172 596	163 537	207 203	153 896
Resultat efter finansiella poster	147 936	567	-14 846	3 637	-37 318
Årets resultat****	144 628	-2 418	-13 938	3 010	-32 801
Nettoomsättning exkl spelartrans.*	358 834	161 528	150 292	196 400	148 277
Resultat före transfer/avskrivning***	130 443	-1 994	-13 628	9 299	-26 748
Balansomslutning	769 450	653 157	603 970	209 419	191 475
Eget kapital hänförligt till moderföreningen	226 265	86 453	92 164	109 540	78 030
Soliditet**	29,4%	13,2%	15,3%	52,3%	40,8%
Likvida medel (kassa)	102 166	18 637	6 039	5 926	9 746

* Nettoomsättningen minskat med vinster från spelarförsäljningar

** Eget kapital hänförligt till moderföreningen/balansomslutning

*** Årets resultat - vinst från spelarförsäljningar - kostnadsförda delar av spelarkontrakt

**** Årets resultat avser andel hänförligt till moderföreningen. Avser tid från och med 2013 i samband med årets övergång till K3.

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor där ej annat anges.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	1	384 961	172 596
		384 961	172 596
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-90 347	-56 478
Personalkostnader	5	-103 090	-72 169
Kostnadsförda delar av spelarkontrakt	7	-11 942	-11 492
Avskrivningar och nedskrivningar av byggnader	8	-12 736	-9 687
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-7 524	-8 142
Rörelseresultat		159 322	14 628
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	11	756	381
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-12 142	-14 442
Resultat efter finansiella poster		147 936	567
Skatt på årets resultat	22	-3 368	-3 068
ÅRETS RESULTAT		144 568	-2 501
Hänförligt till:			
Moderföreningen		144 628	-2 418
Minoritetsintresse		-60	-83

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	15 506	18 137
		15 506	18 137
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	8	430 921	443 656
Inventarier, verktyg och installationer	9	44 629	49 286
		475 550	492 942
Finansiella anläggningstillgångar			
Kapitalförsäkringar	14	89 150	71 416
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	5 000	7 500
Uppskjutna skattefordringar	22	2 881	6 336
Andra långfristiga fordringar		2 571	3 314
		99 602	88 566
Summa anläggningstillgångar		590 658	599 645
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		2 082	1 669
		2 082	1 669
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		22 480	19 710
Fordringar spelarövergångar		4 952	2 565
Skattefordran		854	2 293
Övriga fordringar		130	78
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	46 128	8 560
		74 544	33 206
Kassa och bank		102 166	18 637
Summa omsättningstillgångar		178 792	53 512
SUMMA TILLGÅNGAR		769 450	653 157

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Kapitalbehållning			
Vid årets början		81 637	88 871
Årets resultat		144 628	-2 418
Summa eget kapital hänförligt till moderföreningen		226 265	86 453
Minoritetsintresse		44 059	44 119
Summa eget kapital		270 324	130 572
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	14	89 150	71 416
		89 150	71 416
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	292 400	328 000
Övriga långfristiga skulder	19	18 031	15 031
Uppskjuten skatteskuld	22	4 037	4 125
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	5 000	7 500
		319 468	354 656
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	13 850	25 300
Checkräkningskredit (limit 5.000 / 5.000)		0	0
Leverantörsskulder		13 578	11 714
Skulder spelarövergångar	20	2 663	3 705
Övriga kortfristiga skulder		13 670	10 062
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	46 747	45 732
		90 508	96 513
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		769 450	653 157

POSTER INOM LINJEN

Ställda säkerheter			
Pantsatta aktier i dotterbolag		0	128 332
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut		340 000	340 000
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav		7 084	9 577
Andra finansiella tillgodohavanden, depåttillgodohavanden		89 150	71 416
Summa ställda säkerheter		436 234	549 325
Ansvarsförbindelser			
Reservation för tilläggsköpeskilling		6 100	2 050
Framtida vinstdelning till Euro Football Invest AB		45 453	50 269
Summa ansvarsförbindelser		51 553	52 319

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		159 322	14 628
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	23	6 074	18 981
		165 396	33 609
Erhållen ränta		756	381
Erlagd ränta		-12 142	-14 442
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		154 010	19 548
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-413	65
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-2 770	2 396
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-37 825	12 092
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		1 864	1 944
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-7 870	7 548
Kassaflöde från den löpande verksamheten		106 996	43 593
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-10 018	-22 236
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		26 834	18 828
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 867	-267
Kassaflöde från investeringsverksamheten		13 949	-3 675
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-32 600	-23 300
Återbetalning av vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		-4 816	-4 020
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-37 416	-27 320
Årets kassaflöde		83 529	12 598
Likvida medel vid årets början		18 637	6 039
Likvida medel vid årets slut	24	102 166	18 637

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	1	360 130	146 257
		360 130	146 257
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-110 026	-78 444
Personalkostnader	5	-98 988	-67 713
Kostnadsförda delar av spelarkontrakt	7	-11 942	-11 492
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-112	-287
Rörelseresultat		139 062	-11 679
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	30 000	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	745	377
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-2 357	-2 201
Resultat efter finansiella poster		167 450	-13 503
ÅRETS RESULTAT		167 450	-13 503

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	15 506	18 137
		15 506	18 137
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	182	172
		182	172
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	126 128	126 128
Kapitalförsäkringar	14	89 150	71 416
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	5 000	7 500
Andra långfristiga fordringar	14	2 571	3 314
		222 849	208 358
Summa anläggningstillgångar		238 537	226 667
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		2 082	1 669
		2 082	1 669
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		11 769	12 351
Fordringar spelarövergångar		4 952	2 565
Skattefordran		0	1 669
Övriga fordringar		130	78
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	45 460	7 339
		62 311	24 002
Kassa och bank		101 124	12 948
Summa omsättningstillgångar		165 517	38 619
SUMMA TILLGÅNGAR		404 054	265 286

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Kapitalbehållning			
Vid årets början		56 940	75 259
Årets resultat		167 450	-13 503
		224 390	61 756
Summa eget kapital		224 390	61 756
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	14	89 150	71 416
		89 150	71 416
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	0	22 000
Övriga långfristiga skulder	19	18 031	15 031
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	5 000	7 500
		23 031	44 531
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	250	11 700
Checkräkningskredit (limit 5.000 / 5.000)		0	0
Leverantörsskulder		5 758	5 418
Skulder spelarövergångar	20	2 663	3 705
Skulder till koncernföretag		6 487	19 065
Övriga kortfristiga skulder		13 381	9 377
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	38 944	38 318
		67 483	87 583
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		404 054	265 286
POSTER INOM LINJEN			
		2014-12-31	2013-12-31
Ställda säkerheter			
Pantsatta aktier i dotterbolag		0	126 078
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav		7 071	9 564
Andra finansiella tillgodohavanden, depåttillgodohavanden		89 150	71 416
Summa ställda säkerheter		96 221	207 058
Ansvarsförbindelser			
Reservation för tilläggsköpeskilling		6 100	2 050
Framtida vinstdelning till Euro Football Invest AB		45 453	50 269
Summa ansvarsförbindelser		51 553	52 319

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		139 062	-11 679
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	23	15 926	1 439
		154 988	-10 240
Erhållen ränta		745	377
Erlagd ränta		-2 357	-2 201
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		153 376	-12 064
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		-413	65
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		582	1 213
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-38 148	10 118
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		340	1 430
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-20 439	25 567
Kassaflöde från den löpande verksamheten		95 298	26 329
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-10 018	-22 236
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-122	-20
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		26 834	18 828
Kassaflöde från investeringsverksamheten		16 694	-3 428
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-19 000	-9 700
Återbetalning vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		-4 816	-4 020
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-23 816	-13 720
Årets kassaflöde		88 176	9 181
Likvida medel vid årets början		12 948	3 767
Likvida medel vid årets slut	24	101 124	12 948

Malmö Fotbollförening
846000-4487

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Allmän information

Moderförening i den största koncern som MFF Event AB, org.nr. 556482-9124 och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, org.nr 556727-4641 är dotterföretag till är Malmö Fotbollförening, org.nr. 846000-4487, med säte i Malmö.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tilläpade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554), Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

K3 tillämpas för första gången

Detta är första året föreningen tillämpar K3 och övergångsdatum till K3 har fastställts till den 1 januari 2013.

Vid övergången till K3 har bestämmelserna i kapitel 35 Första gången detta allmänna råd tillämpas, tillämpats vilka kräver att företag tillämpar K3 retroaktivt. Detta innebär att jämförelsesiffrorna för 2013 är omräknade enligt K3. Det finns emellertid ett antal frivilliga och obligatoriska undantag från denna generella regel, vilka syftar till att underlätta övergången till K3. Koncernens resultat och finansiella ställning har påverkats av övergången till K3 genom de förändringar som gjorts av redovisningsprinciperna avseende koncernens byggnad. Ändrade avskrivningsprinciper för koncernens byggnad har påverkat koncernens resultat positivt och därmed koncernens egna kapital med 64 för respektive år 2014 och 2013, varav 48 avser moderföreningen och 16 avser minoritetens andel.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Malmö Fotbollförening och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av matchintäkter, sponsor- och reklamintäkter, UEFA-ersättningar, vinst vid spelarförsäljningar, hyresintäkter, souvenirförsäljning samt intäkter från sändningsrättigheter.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens finansiella leasingavtal är få och av immateriellt värde och därför redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderföreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. I koncernen används även finansiella instrument för att hantera ränterisken över tiden.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

Eftersom föreningen inte fritt disponerar över tillgångarna ifråga och åtagandet för pensionutbetalning samt skatter och avgifter inte kommer att överstiga det belopp som föreningen kan erhålla från depåer och försäkringar har utfästelsen och motsvarande tillgång nettoredovisats i årsredovisningen.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåttriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader:

Betongstomme	90 år
Stålkonstruktion byggnadselement	60 år
Fasadelement	55 år
Fönster och ytterdörrar	50 år
Värme och sanitet	50 år
Yttertak	45 år
Ventilation, el och infrastruktur	25 år
Läktarinredning, övrig inredning och ytskikt	15-25 år

Inventarier, verktyg och installationer 3-25 år

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Riskfaktorer

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisks hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillningar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor. Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Swedbank Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB. Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Swedbank Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 1 juni 2012 75% ägda dotterbolag Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Föreningen har ett hyresavtal avseende omklädningsrum för sina ungdomslag med bolaget AB Stadionintressenter i Malmö i vilket föreningens styrelseledamot Erling Pålsson är delägare. Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB i vilka styrelseledamot Erling Pålsson är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen samt under 2014 har det även tecknats ett leasingavtal med MFF Event AB. Inwido-koncernen i vilken styrelseordförande Håkan Jeppson är koncernchef har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Sydtotal AB i vilken styrelseledamot Erling Pålsson var VD och koncernchef under första halvåret 2013 tecknade sponsorkontrakt med föreningen under föregående år. Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB i vilken styrelseledamot Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsoravtal med föreningen. Sparbanken Öresund i vilken styrelseledamot Lars Ljungälv var VD har tecknat sponsoravtal med föreningen.

Föreningen har ett gällande avtal rörande vinstandelstillskott med Euro Football Invest AB. Styrelseledamot Erling Pålsson är genom delägarskap i bolag delägare i Euro Football Invest AB. Föreningen har under året finansierat spelarförvärv via att ta upp lån hos privata aktörer. Styrelseledamoten Erling Pålsson är genom delägarskap i bolag samt styrelseledamot Anders Pålsson två av dessa privata aktörer.

Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB och under föregående år av Sydtotal AB. Förutom det har föreningen under året återbetalt ett kortfristigt räntebärande lån i Sparbanken Öresund. Malmö FF, PEAB och Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB var delägare i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB till och med 31 maj 2012 och därefter är Malmö FF och PEAB delägare i bolaget. Avtal finns avseende Swedbank stadion mellan Malmö FF, Malmö kommun, PEAB, Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Moderföreningen har under året köpt varor och tjänster samt betalt hyror uppgående till ett belopp om 48.416 (38.945) varav räntekostnad om 848 (233), samt sålt varor och tjänster till dotterbolag om 95 (4). Dotterbolag har under året köpt tjänster samt betalt hyror om 25.676 (27.667) till koncernbolag. Moderföreningen har under året återbetalt vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB om 4.816 (3.293). Moderföreningen erhöll 2011 ett vinstandelstillskott om 28.500. Moderföreningen har under året upptagit lån för att finansiera spelarförvärv om totalt 8.000, varav 4.000 upptagits som lån hos närstående. Av dessa lån har moderföreningen amorterat 1.619 och erlagt ränta om 58, varav 809 amorterats och 29 erlagts som ränta till närstående. Moderföreningen har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 1.953 (1.028) samt köpt varor och tjänster om 975 (956) varav räntekostnad 690 (700). Dotterbolag har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 752 (1.282) samt köpt varor och tjänster om 275 (0).

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Noter

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2014	2013	2014	2013
Matchintäkter	63 801	43 541	63 904	43 305
Sponsor- och reklamintäkter	74 434	62 175	69 532	56 241
Souvenirförsäljning	16 471	11 458	16 471	11 458
Bingointäkter och bingolotto	0	52	0	52
Medlemsavgifter	1 095	622	1 095	622
Vinst vid spelarförsäljning	26 127	11 068	26 127	11 068
Sändningsrättigheter	11 082	11 174	11 082	11 174
UEFA-ersättningar	159 422	3 375	159 422	3 375
Hysesintäkter	16 713	17 165	0	0
Event- och konferensintäkter (netto)	1 015	1 823	0	0
Övriga intäkter	14 801	10 143	12 497	8 962
Summa	384 961	172 596	360 130	146 257

Not 2 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2014	2013	2014	2013
Driftkostnader stadion	18 149	13 394	50 432	41 049
Matchkostnader	20 901	11 623	16 419	8 888
Kostnader marknadsaktiviteter	30 140	22 187	28 607	21 213
Övriga kostnader	21 157	9 274	14 568	7 294
Summa	90 347	56 478	110 026	78 444

Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014	2013	2014	2013
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	340	245	263	178
revisionsverksamhet utöver revisorsuppdraget	101	99	84	83
skatterådgivning	79	141	56	17
övriga uppdrag	109	13	109	13
Summa	629	498	512	291

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning eller annat biträde som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Not 4 Leasingavtal

Koncernen och moderföreningen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende LED-system, TV-skärmar, kopieringsmaskiner samt fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 1.200 (727) i koncernen varav 431 (201) avser moderföreningen. Framtida minimileasavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	1 276	1 200	388	431
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	2 142	1 404	291	251
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	0	0	0	0
Summa	3 418	2 604	679	682

Not 5 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2014		2013	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Heltidsanställda	102	88%	97	90%
Antal som fått ersättning från klubben för arbetsinsatser av varierande storlek	722	71%	594	79%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	7	42%	8	63%
Antal som fått ersättning från klubben för arbetsinsatser av varierande storlek	55	54%	114	61%

Löner, ersättningar m m	2014		2013	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens. kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens kostnader)
Moderföreningen	60 830	36 392 (22 061)	47 838	18 114 (5 655)
Dotterföretag	3 062	1 196 (271)	2 996	1 417 (505)
Koncernen	63 892	37 588 (22 332)	50 834	19 531 (6 160)

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen.

Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet.

Av moderföreningens löner avser 775 (0) nuvarande VD och 583 (1.282) tidigare VD.

Av koncernens löner avser 1.358 (1.971) VD.

Av moderföreningens pensionskostnader avser 240 (351) nuvarande och tidigare VD.

Av koncernens pensionskostnader avser 240 (641) VD.

Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med nuvarande VD.

Övriga ledande befattningshavare (operativa ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 4.083 (4.783) samt pensionskostnader om 1.570 (1.574).

Not 6 Agentarvode

Under året har 4.316 (1.878) utbetalats till agenter för scouting och andra tjänster.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Not 7 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	56 613	43 813	56 613	43 813
Inköp	10 018	22 236	10 018	22 236
Försäljningar/slutade	-5 575	-9 436	-5 575	-9 436
Utgående ack. anskaffningsvärden	61 056	56 613	61 056	56 613
Ingående avskrivningar enligt plan	-38 476	-28 660	-38 476	-28 660
Försäljningar/slutade	4 868	1 676	4 868	1 676
Årets avskrivningar enligt plan	-11 942	-11 492	-11 942	-11 492
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-45 550	-38 476	-45 550	-38 476
Utgående planenligt restvärde	15 506	18 137	15 506	18 137
Genomsnittlig återstående kontraktstid	2,1 år	1,8 år	2,1 år	1,8 år

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 208 (-254).

Not 8 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	487 690	487 690	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	487 690	487 690	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-44 034	-34 347	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-9 687	-9 687	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-53 721	-44 034	0	0
Ingående nedskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	-3 048	0	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	-3 048	0	0	0
Utgående planenligt restvärde	430 921	443 656	0	0

Byggnadens anskaffningsvärde har under tidigare år reducerats med erhållna offentliga bidrag om 145.000. Totalt anskaffningsvärde före reduktionen för statliga stöd uppgår till 632.690 (632.690).

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	90 055	89 788	6 161	6 141
Inköp	2 867	267	122	20
Utgående ack. anskaffningsvärden	92 922	90 055	6 283	6 161
Ingående avskrivningar enligt plan	-40 769	-32 627	-5 989	-5 702
Årets avskrivningar enligt plan	-7 524	-8 142	-112	-287
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-48 293	-40 769	-6 101	-5 989
Utgående planenligt restvärde	44 629	49 286	182	172

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014	2013	2014	2013
Anteciperad återbetalning av aktieägartillskott från dotterbolag	0	0	30 000	0
Summa	0	0	30 000	0

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014	2013	2014	2013
Ränteintäkter	756	381	745	377
Summa	756	381	745	377

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 0 (0) intäkter från andra koncernföretag.

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014	2013	2014	2013
Räntekostnader	-12 142	-14 442	-2 357	-2 201
Summa	-12 142	-14 442	-2 357	-2 201

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 848 (233) kostnader från andra koncernföretag.

Not 13 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen			
	2014-12-31	2013-12-31		
Ingående anskaffningsvärde	126 128	126 128		
Utgående anskaffningsvärde	126 128	126 128		
Företagets namn	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde	
MFF Event AB	1 000	100	50	
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	75 675	75	126 078	
			126 128	
Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital	Resultat
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	32 097	12 125
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	171 879	41

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014	2013	2014	2013
Anteciperad återbetalning av aktieägartillskott från dotterbolag	0	0	30 000	0
Summa	0	0	30 000	0

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014	2013	2014	2013
Ränteintäkter	756	381	745	377
Summa	756	381	745	377

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 0 (0) intäkter från andra koncernföretag.

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014	2013	2014	2013
Räntekostnader	-12 142	-14 442	-2 357	-2 201
Summa	-12 142	-14 442	-2 357	-2 201

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 848 (233) kostnader från andra koncernföretag.

Not 13 Andelar i koncernföretag

			Moderföreningen	
			2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde			126 128	126 128
Utgående anskaffningsvärde			126 128	126 128
Företagets namn		Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde
MFF Event AB		1 000	100	50
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB		75 675	75	126 078
				126 128
Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital	Resultat
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	32 097	12 125
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	171 879	41

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 14 Kapitalförsäkringar/Avsatt till pensioner

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Marknadsvärde pensionsutfästelser	89 150	71 416	89 150	71 416
Pantsatta kapitalförsäkringar	89 150	71 416	89 150	71 416

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Upplupna intäkter från UEFA	27 514	0	27 514	0
Upplupna intäkter från SEF	2 383	1 725	2 383	1 725
Övriga upplupna intäkter	505	724	452	713
Övriga förutbetalda kostnader	15 726	6 111	15 111	4 901
Summa	46 128	8 560	45 460	7 339

Not 16 Värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
<u>Långfristiga värdepappersinnehav</u>				
Aktieindexobligation, garanterat värde 5,0 Mkr	5 000	7 500	5 000	7 500
Summa	5 000	7 500	5 000	7 500

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 17 Förändring i eget kapital

Koncernen	2014-12-31
Belopp vid jämförelseårets utgång enligt fastställd balansräkning	86 405
Justerat belopp vid årets utgång hänförligt till omräkning enligt K3	48
Belopp vid årets ingång	86 453
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	-4 816
Delsumma	81 637
Årets resultat	144 628
Belopp vid årets utgång	226 265
Minoritetsintresse	44 059
Summa eget kapital	270 324
Moderföreningen	
Belopp vid årets ingång	61 756
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	-4 816
Delsumma	56 940
Årets resultat	167 450
Belopp vid årets utgång	224 390

Under 2011 tecknades avtal mellan Malmö FF och Euro Football Invest AB där Euro Football Invest AB tillförde föreningen kapital i form av vinstandelstillskott på totalt 28.500 mot del av vinster vid framtida spelarförsäljningar. Under 2014 har 4.816 återbetalats till Euro Football Invest AB i samband med spelarförsäljningar.

Not 18 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	13 850	25 300	250	11 700
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	54 400	76 400	0	22 000
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	238 000	251 600	0	0
Summa	306 250	353 300	250	33 700

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns tre ingångna räntesäkringsavtal med slutdatum 2017, 2018 respektive 2024.

Not 19 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	3 381	0	3 381	0
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	18 031	7 515	18 031	7 515
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	0	7 516	0	7 516
Summa	21 412	15 031	21 412	15 031

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 20 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
<u>Långfristiga skulder</u>				
Förutbetalda sponsorintäkter	5 000	7 500	5 000	7 500
Summa	5 000	7 500	5 000	7 500
<u>Kortfristiga skulder</u>				
Förutbetalda medlemsavgifter och sponsorintäkter	21 985	27 539	20 781	26 572
Upplupna personalkostnader	10 027	7 244	9 085	6 677
Upplupna kostnader UEFA	1 750	0	1 750	0
Upplupna räntekostnader	772	1 075	45	53
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12 213	9 874	7 283	5 016
Summa	46 747	45 732	38 944	38 318

Not 22 Uppskjuten skatt

Koncernen

Uppskjuten skattefordran	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	2 881	6 336
Summa	2 881	6 336

Totalt skattemässigt underskottsavdrag 13.095 och av dessa bedöms hela beloppet kunna utnyttjas inom överskådlig framtid mot skattepliktigt överskott.

Uppskjuten skatteskuld

	2014-12-31	2013-12-31
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	4 037	4 125
Summa	4 037	4 125

Skatt på årets resultat

	2014	2013
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag	-3 455	-3 196
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	87	127
Aktuell skatt i dotterbolag	0	1
Summa	-3 368	-3 068

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 23 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Avskrivningar	32 202	29 321	12 054	11 779
Realisationsvinst	-26 128	-11 068	-26 128	-11 068
Anteciperad återbetalning av aktieägartillskott från dotterbolag	0	0	30 000	0
Övriga poster	0	728	0	728
Summa	6 074	18 981	15 926	1 439

Not 24 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Kassa och bank	102 166	18 637	101 124	12 948
Summa	102 166	18 637	101 124	12 948

Malmö den

Håkan Jeppsson
Ordförande

Magnus Andersson

Per Eliasson

Pontus Hansson

Lars Kongstad

Lars Ljungälv

Anna Nordström Carlsson

Anders B. Pålsson

Erling Pålsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Torbjörn Svensson
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening Organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2014-01-01 - 2014-12-31.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2014-01-01 - 2014-12-31.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Styrelsens ledamöter har enligt vår bedömning inte handlat i strid med föreningens stadgar. Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den / 2015

Torbjörn Svensson
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor





