



SVENSKA
MÄSTARE
2013



Malmö FF

Malmö FF
Årsredovisning 2013



ÅRSREDOVISNING

och

KONCERNREDOVISNING

2013-01-01--2013-12-31

för

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Årsredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Koncernens resultaträkning	13
Koncernens balansräkning	14
Koncernens kassaflödesanalys	16
Moderföreningens resultaträkning	17
Moderföreningens balansräkning	18
Moderföreningens kassaflödesanalys	20
Tilläggsupplysningar	21

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2013-01-01--2013-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med A-laget 2013

Den grundläggande målsättningen inför säsongen 2013 var att åter kvalificera oss för spel i Europa. I målsättningen låg även att vi skulle vara med i kampen om titeln, så att återerövra det svenska mästerskapet ingick i målbilden. Målet infriades och sportsligt har vi därför all anledning att vara nöjda med säsongen.

Inför säsongen skedde som alltid vissa förändringar av truppen. Efter att deras kontrakt hade löpt ut lämnade Ulrich Vinzents, Wilton Figueiredo och Daniel Larsson liksom de under hösten inlånade David Löfquist och Zlatan Azinovic. Filip Stenström såldes till Ängelholms FF. Inte minst viktigt var att Daniel Andersson övergick helt till att vara assisterande tränare även om det likväl blev ett par inhopp även under 2013. I stället stärktes truppen av några viktiga rekryteringar. Erik Johansson, en mångsidig spelare som numera främst ses som innerback, kom från GAIS. Den lovande yttermittfältaren Emil Forsberg hämtades från GIF Sundsvall. De likaledes lovande unga spelarna Petter Thelin och Benjamin Fadi hämtades från Kramforsalliansen och Heart of Lions i Ghana. En bit in i transferfönstret yppades även möjligheten att förvärva anfallaren Magnus Eriksson från belgiska Gent. Samtidigt flyttades inte mindre än fem unga spelare från de egna leden upp i A-truppen på lärlingskontrakt: Sixten Mohlin, Alexander Blomqvist, Pa Konate, Petar Petrovic och Pawel Cibicki. Under vårsäsongen nåddes även en överenskommelse med den sydafrikanska akademi som hade fostrat Tokelo Rantie och som ägde rättigheterna till hans spelarkontrakt om att inte bara ha Tokelo Rantie på lån utan köpa loss honom med ett längre kontrakt.

Av ekonomiska skäl reducerades staben runt A-laget något. Jörgen Pettersson som var en av tre assisterande tränare under 2012 blev A-lagstränare i Landskrona BoIS och posten som lagledare slopades. Samtidigt var ambitionen att stärka banden och kopplingen mellan A-truppen och de äldsta ungdomslagen. Här gjorde Daniel Andersson en stor insats som länk. Även Greger Andrijevski fick utvidgat ansvar i denna satsning. Vår ungdomsavdelning har generellt varit lyckosam i sin utbildning av spelare, men vi har tidigare identifierat en viss svaghet i spelarnas fysiska status när de närmat sig uppflyttning till seniorlaget. Greger Andrijevskis ansvar utsträcktes därför till att arbeta även med de äldre åldersgrupperna på ungdomssidan för att göra dem bättre förberedda fysiskt.

Under den allsvenska vårsäsongen blandades resultaten en del. Vi inledde med fyra vinster av fem men därefter följde fem matcher utan seger och humöret sjönk något. De kvarvarande fem matcherna innan serien vände bjöd emellertid på nytt på fyra vinster av fem och vi var definitivt med i toppstriden. I Svenska cupen som spelades enligt ett nytt format med gruppspel på försäsongen inledde vi olyckligtvis med att endast nå oavgjort hemma mot Öster, vilket ledde till att Öster till slut vann gruppen på målskillnad och gick vidare till kvartsfinal.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Europaspelet blev en turné på de brittiska öarna. Det började på Irland mot irländska Drogheda United som inte kunde spela på sin egen arena varför matchen ägde rum i Dublin. En tät och tillknäppt match på bortaplan slutade 0–0. Även om vi tog ledningen med 1–0 i slutet av första halvlek hemma kom det slutliga avgörandet i form av 2–0 inte förrän i slutskedet av andra halvlek. I nästa match föll lotten på skotska Hibernian. Första matchen på hemmaplan var en spelmässigt klar seger men målmässigt slutade det i underkant med 2–0. Viss oro förelåg inför bortamatchen som spelades inför ett i början av matchen fullsatt Easter Road. Det blev emellertid en match som kommer att leva länge i MFF-historien då vi var helt överlägsna och vann med hela 7–0. I nästföljande omgång hade vi viss otur i lottningen och ställdes mot Premier League-laget Swansea City. Tyvärr får vi acceptera att de var bättre även om siffrorna 4–0 i Swansea kunde ha varit lite mindre. Hemmamatchen slutade 0–0 och det innebar att Europaspelet var över för den här gången.

Under sommarens transferfönster rekryterades Guillermo Molins från Anderlecht. Tanken var i första hand att täcka upp för en eventuell försäljning av Jiloan Hamad men med möjligheten att även använda honom som anfallare i åtanke. I och med att Jiloan Hamad inte ville lämna MFF under guldstriden utan vinna sitt andra SM-guld blev Guillermo Molins anfallare under hösten med synnerligen gott resultat. Platsen i anfaller öppnades upp när AFC Bournemouth lade ett bra bud på Tokelo Rantie. Då Bournemouths erbjudande även var ekonomiskt mycket fördelaktigt för Tokelo Rantie själv valde han trots starka känslor för Malmö FF att lämna Sverige för spel i England. Under sommaren skrev MFF även kontrakt hösten ut med den 19-årige innerbacken och tidigare MFF:aren Johan Hammar som därmed återvände från Everton.

Höstsäsongen bjöd på bra spel och resultatmässigt mycket bra utdelning med elva vinster på de femton sista allsvenska matcherna, där hemmasegrarna mot AIK i en tät och bra match och IFK Göteborg samt bortasegern mot Helsingborgs IF utgjorde höjdpunkter på vägen mot avgörandet. Själva avgörandet skedde i Borås på en dag när stormvarning rådde i hela södra och västra Sverige och förhållandena därför inte var optimala. Likväl bestod publiken på Borås Arena av 5000 MFF:are som bar fram laget och kunde glädjas åt det sjuttonde svenska mästerskapet och den tjugonde allsvenska seriesegern.

Efter avslutad säsong genomförs varje år en utvärdering av det gångna året med sikte på att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Så skedde även 2013. Utvärderingen visade att verksamheten står sig väl i de allra flesta avseenden även om det givetvis alltid finns utrymme för förbättringar på alla plan.

Rikard Norling valde att säga upp sig som huvudtränare i Malmö FF ett par veckor efter att guldet hade hemförts. Det var ett överraskande besked och påverkade av naturliga skäl den planering av säsongen 2014 som redan hade påbörjats av sportstaben. En intensiv process med att rekrytera ny tränare iscensattes. Efter en noggrann process med ingående intervjuer och kartläggning föll valet på den erfarne Aage Hareide som tydligt visade att han besitter kunskap, kompetens och en stor hunger efter nya framgångar.

Samtidigt aviserade Per Ågren att sportchefsuppdraget är så intensivt och slitsamt att han med hänsyn till sin hälsa och familj skulle föredra att lämna uppdraget. Detta ledde till att Daniel Andersson från och med 2014 tar över rollen som sportchef och att Per Ågren börjar arbeta med den viktiga och expanderande verksamheten MFF i samhället. I och med Daniel Anderssons förändrade roll tar Olof Persson över som assisterande tränare. Även Simon Hollyhead valde att lämna sitt uppdrag i MFF under vintern. Ny fystränare blir den unge engelsmannen Ben Rosen som tidigare har varit verksam i Southampton.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Efter att som lagkapten ha lyft Lennart Johanssons pokal valde Jilovan Hamad att söka nya utmaningar i tyska Bundesligalaget Hoffenheim. Även Johan Dahlin och Erik Friberg har lämnat under vintern för turkiska Genclerbirligi respektive italienska Bologna. Även om var och en av dem har bidragit med mycket både på och utanför planen är vår bedömning att spelartruppen kommer att vara väl så stark under 2014 som året före. De unga spelarna har ett års ytterligare erfarenhet och spelstyrka. Vi har förvärvat Markus Rosenberg som kommer att bli ett viktigt tillskott i anfall. Vi har även tagit in Mahmut Özen som är en intressant högerback som senast spelade i Mjällby AIF. Då tanken är att Robin Olsen ska ta över som förstamålvakt efter Johan Dahlin och truppen även innehåller den mycket lovande Sixten Mohlin har vi valt att komplettera med Zlatan Azinovic som reservmålvakt.

Avslutningsvis kan vi konstatera att SM-guldet ger oss möjlighet att under 2014 spela kvalspel till Champions League, vilket är en stor utmaning och en intressant möjlighet. Vi är även kvar i Svenska cupen och siktar på att avancera från det nya gruppspillet och har som slutmål att vinna turneringen. Självfallet är även en central målsättning inför 2014 att försvara det svenska mästerskapet, något som den senaste tioårsperioden har visat sig vara svårt i Allsvenskan men målet är att vi ska bryta det mönstret. Om det inte skulle lyckas måste vi i varje fall nå en Europaplats för regelbundet spel i Europa är ett värdefullt medel för att ta vidare steg i lagets och föreningens utveckling. Vi kan även glädjas åt att MFF under 2013 förbättrade publiksnittet ytterligare till hela 16 093 åskådare.

Ungdomsverksamheten

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. Under året omvandlades Simon Kroons lärlingskontrakt till ett fullvärdigt A-truppskontrakt. Inför säsongen tecknades nya lärlingskontrakt med inte mindre än fem spelare från de egna leden i åldern 16–18 år: Alexander Blomqvist, Pawel Cibicki, Pa Konate, Sixten Mohlin och Petar Petrovic och under försommaren flyttades även Erdal Rakip upp som lärling. Samtliga nyuppflyttade lärlingar med undantag för målvakten Sixten Mohlin fick chansen att debutera i Allsvenskan under 2013.

I den certifiering av ungdomsverksamheten i klubbarna i Allsvenskan och Superettan som genomförs årligen som ett led i Tipselit-projektet bibehöll Malmö FF sin ställning som femstjärnig ungdomsakademi. Det är den högsta nivå som kan uppnås och Malmö FF har uppnått denna nivå varje år sedan certifieringens tillkomst. Endast fem andra svenska elitklubbar uppnådde samma nivå.

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som återfinns i de olika ungdomslandslagen. Totalt har sju spelare deltagit i U21-landskamper och ytterligare 13 i rena ungdomslandskamper under 2013. I U21-landslaget spelade Simon Thern, Filip Helander, Dardan Rexhepi, Simon Kroon, Pa Konate, Amin Nazari och Tobias Malm. Två spelare har spelat för P94-landslaget (Alexander Blomqvist och Johan Hammar), tre spelare för P95-landslaget (Hannes Cederholm, Marcus Haglind Sangré och Petar Petrovic), fem spelare för P96-landslaget (Mirza Halvadzic, Sixten Mohlin, Erdal Rakip, Franz Brorsson och Emil Kjellker) och tre spelare för P98-landslaget (Zackarias Faour, Marko Johansson och Onur Körhan). Fler MFF-are har varit med på olika landslagssamlingar. Av spelarna i P96-landslaget var tre, Mirza Halvadzic, Sixten Mohlin och Erdal Rakip, med i det svenska landslag som tog VM-brons för U17-landslag.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Arbetet med Malmö FF:s utbildningsplan som utarbetades under 2011 och sjösattes i början av 2012 har gått vidare. Den himmelsblå vägen, som är namnet på utbildningsplanen, har satt sig i verksamheten och avsikten är att den ska ge långsiktig utdelning i form av ännu bättre resultat, framför allt i fråga om utvecklandet av nya spelare till A-laget. Den himmelsblå vägen drar upp ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Utbildningsstrategin följs regelbundet upp både genom möten och på fältet. Den stäms även regelbundet av mot omvärlden och förändrade krav för Den himmelsblå vägen ska inte vara statisk utan kontinuerligt utvecklas och förändras i takt med att fotbollen utvecklas. Hela arbetet med Den himmelsblå vägen samordnas av en koordinator, Andreas Georgson, som både har ansvar för själva planen och dagligen arbetar med att omsätta den i praktiken.

För Malmö FF U19 var 2013 ett bra år. Laget vann Juniorallsvenskan Elit Södra för andra året i rad. Serien var i år utökad till 14 lag där endast de två översta gick till slutspel. I semifinalen mot AIK gjorde laget inte någon av sina bättre matcher och föll med 1–2. Däremot gick U19 segrande ur den nyinrättade nationella Ligacupen som spelas på försäsongen. Dessutom tog laget hem junior-DM och för andra året i rad även Lyngby Cup.

MFF U17 vann för andra året i rad SM för 17-årslag. I serien placerade sig MFF överst i tabellen i Pojkallsvenskan Elit Södra för åttonde året i rad. I sammanhanget ska då också infogas att den södra serien att döma av resultaten i SM-slutspelet var den starkaste i landet. Inget lag från den södra serien åkte ut mot lag från någon annan serie. I slutspelet besegrade MFF i tur och ordning Mjällby AIF (efter straffar), IF Elfsborg och Helsingborgs IF innan det var dags för final borta mot Halmstads BK. I och med att finalen spelades samtidigt som VM-slutspelet för 17-åringar saknades några spelare i respektive lag då de ingick i laget som vann VM-brons. MFF vann finalen med 3–2. Under sommaren tog U17 sin fjärde raka seger i Lyngby Cup. Laget tog även hem P16-DM via seger mot Landskrona BoIS i final med 2–1.

Även MFF:s yngre lag skördade flera fina framgångar. MFF P15 vann Nike Premier Cup som är inofficiella P15-SM. För andra året i rad var det MFF och AIK i final men den här gången vann MFF efter straffsparkavgörande. Vinsten i inhemska Nike Premier Cup innebar spel i motsvarande turnering på europeisk nivå, vilket var en viktig erfarenhet med två vinster, en oavgjord och tre förluster. MFF vann P14-DM för sjätte året i rad och kvalificerade sig därmed för Nike Premier Cup 2014. P13 vann Lomma Cup, som brukar betraktas som inofficiella P13-SM.

Att göra bra resultat med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det stärker föreningens attraktionskraft och ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med verksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Swedbank Stadion

Sedan 2012 äger Malmö FF 75 procent av Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, d.v.s. fastigheten Swedbank Stadion. Kvarvarande 25 procent ägs av Peab. MFF:s ökade ägarandel i relation till tidigare innebär minskade hyreskostnader som leder till att MFF:s nettoresultat förbättras. Samtidigt amorteras drygt 20 miljoner kronor årligen på lånen relaterade till fastigheten, vilket efterhand påverkar koncernens räntekostnader nedåt och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet ytterligare.

Den dagliga verksamheten i Swedbank Stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och flera andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan. I princip är alla arenans uthyrningsbara ytor uthyrda och genererar budgeterade hyresintäkter. Byggnaden som sådan är av mycket god standard. En del mindre byggnadsarbete har genomförts för hyresgäst Anpassningar, reparationer samt förändringar för att vara tidsenliga eller till följd av ändrade bestämmelser. Evenemangsverksamheten har gått något framåt under 2013 men är ett område där det finns utrymme för ökade intäkter.

Organisation

Under 2011 genomfördes en relativt omfattande förändring av den interna organisationen. Den följdes upp av en ny översyn som fick effekt i slutet av 2012 och början 2013. Båda dessa förändringar har medfört omstruktureringar av den interna organisationen i fråga om verksamhetsområden samt besparingar i form av kostnadsneddragningar och minskade inköp av externa tjänster. Dessa åtgärder har i allt väsentligt skett med bibehållen kvalitet i verksamheten. Av lika stor betydelse för den interna organisationen har varit införandet av ett nytt och bättre system för löpande ekonomisk uppföljning avdelning för avdelning där ekonomichef Henrik Carlsson har haft och har fortsatt en viktig roll.

Ett prioriterat område 2013 var att fullfölja och utveckla satsningen på servicen till åskådarna och helhetskonceptet på och runt arenan. Framför allt låg fokus fortsatt på att utveckla helhetsupplevelsen med öppen arena där åskådarna kan röra sig fritt mellan sektionerna och en levande miljö på och runt stadion med förfester på supportertorget i samarbete med MFF Support, mattorg och andra aktiviteter. Norra Blå, som är en sektion där barn och ungdomar i åldern 9–14 år tas emot av särskilda värdar och kan se matcherna tillsammans utan föräldrar, har utvecklats vidare och sektionen har fler och fler barn som besökare.

En viktig förändring under 2014 blir skiftet på VD-posten där Per Nilsson lämnar över till Niclas Carlén. När Per Nilsson anställdes låg fokus på att i detalj gå igenom ekonomin, minska kostnader och skapa rutiner för bättre ekonomisk uppföljning. Detta arbete har skötts mycket förtjänstfullt och Malmö FF är i dag i ett klart bättre ekonomiskt skick än 2011. En betydelsefull del i arbetet för att säkerställa den långsiktiga ekonomiska strukturen och frigöra VD:s tid från ekonomisk kontroll och uppföljning var tillsättandet i slutet av 2012 av Henrik Carlsson som ekonomichef med ett helhetsansvar för ekonomi och administration. Niclas Carlén kommer som ny VD att fortsätta arbetet med att utveckla Malmö FF inom flera områden som ledarskap, struktur och organisation.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Malmö FF i samhället

Under 2013 har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet utvidgats och intensifierats. Befintliga aktiviteter har vuxit och nya har tillkommit. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål.

Vårt akademikoncept som förenar framgångsrik elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö Stad sedan 2005, sedan 2009 med verksamheten förlagd till Swedbank Stadion. Akademien gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att fokusera lika mycket på skolresultat som den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i akademien. Glädjande har vår akademi ända sedan starten varit en av de bästa högstadieskolorna i Malmö när det gäller skolresultat. På Swedbank Stadion bedrivs även liknande akademiverksamhet inom andra sporter. Tanken har även spritt sig så att liknande fotbollsakademier, med samma upplägg men mindre elitfokus, för närvarande finns i Simrishamn, Limhamn och Staffanstorps. Eventuellt öppnar ytterligare en i Vellinge kommun under 2014.

Turneringen Fotboll mot rasism för pojkar och flickor som är 12 år har utvecklats ytterligare med ännu fler lag och större uppmärksamhet. Precis som tidigare förenas integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. För att sprida den underliggande idén ytterligare har turneringen Fotboll mot rasism kompletterats med konceptet Skolfotboll mot rasism. Där deltar ett antal av Malmös skolor i en fotbollsturnering för att skapa möten men framför allt involveras de i en mängd aktiviteter för integration, trygghet och allas lika värde som äger rum med jämna mellanrum under läsåret. I skolorna besöker MFF även tillsammans med Antivåldsbyrån regelbundet klasser i olika åldrar och diskuterar värderingar. Syftet är att sprida positiva värderingar och budskapet att det är viktigt att hjälpa och stödja varandra i stället för att skapa konflikter.

Fotbollsnätverket består av närmare 50 klubbar. Inom fotbollsnätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

Nya aktiviteter som är på gång inför 2014 är att starta en karriärakademi för att hjälpa arbetslösa ungdomar, en yrkesutbildning i samarbete med Rörläggaren och ett större motionslopp på cykel som är tänkt att locka till mer cykling och därmed verka hälsofrämjande.

Strategisk utveckling

Ett strategiskt viktigt arbete som har påbörjats under året är en analys av Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället. Analysen inleddes med en större undersökning av hur MFF uppfattas av MFF:are, fotbollsintresserade och andra i Malmö, regionen och landet för att utifrån det arbeta vidare med en översyn av hur föreningens grund i form av vision och mission uttrycks och uppfattas och i vilken utsträckning det genomsyrar det dagliga arbetet och omvärldens bild av föreningen. Arbetet har inte mynnat ut i några avgörande strategiska riktningförändringar men har lett fram till modifierade och i vissa fall nya strategiska formuleringar som bringar strategierna i samklang med de förändrade mål som präglar dagens MFF. Inte minst har ökad tonvikt lagts på samhällsfrågor, föreningens roll som social kraft och grundläggande värderingar. Processen har även legat till grund för internt utbildnings- och utvecklingsarbete med hela personalen involverad.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Värderingar

Den törn föreningens värdegrund fick efter säsongsslutet 2012 då spelaren Miiko Albornoz åtalades för sexuellt utnyttjande av underårig kastade även en skugga över 2013. Malmö FF tar starkt avstånd från det inträffade som är en oförsvarbar handling. I februari dömdes han till villkorlig dom för förseelsen. I avvaktan på dom tog spelaren time out från all verksamhet i föreningen och efter domen stängdes han av föreningen av från matcher under drygt två månader. Enligt svensk arbetsrätt utgjorde gärningen ingen saklig grund för uppsägning.

Malmö FF och alla ledare i föreningen har ett mycket stort ansvar för att våra representanter uppträder ansvarsfullt och med gott omdöme. Vi har under året stärkt det förebyggande arbetet med värdegrundsfrågor för spelare och övrig personal. Under försäsongen hade VD Per Nilsson ingående individuella utvecklingssamtal med varje spelare och ledare i A-truppen. Samtalen fokuserade på värderingsfrågor men handlade även om spelarens situation och utveckling på och utanför planen. Därutöver har diskussioner och övningar i grupp och individuellt, bland annat som en del av idrottspsykolog Sverker Fryklunds kontinuerliga och långsiktigt inriktade arbete, ägt rum med fokus på etik, moral och spelarnas roll som förebilder och föredömen. I november sjösattes ett nytt utbildningspaket för samtliga anställda där MFF:s värdegrund och roll i samhället har en stor roll. Utbildningen lanserades med en halvdags utbildning för hela personalen och kommer framöver att vara ett obligatoriskt inslag för alla nyanställda oavsett roll. Dessa åtgärder ska inte ses som en engångsföreteelse utan kommer att vara en integrerad del av verksamheten framöver, vilket inkluderar regelbundet återkommande aktiviteter med fokus på dessa områden.

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Håkan Jeppsson, ordförande

Magnus Andersson

Per Eliasson

Pontus Hansson, sekreterare

Lars Kongstad

Lars Ljungälv

Anna Nordström Carlsson

Anders Pålsson

Erling Pålsson

Johan Erichs, suppleant

Claes Malmberg, suppleant

Under 2013 har styrelsen haft 28 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbär inget styrelsearvode.

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Torbjörn Svensson, auktoriserad revisor

Paul Hansson, auktoriserad revisor

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har varit (med ansvarsområde inom parentes):

Per Nilsson (VD)

Per Ågren (sport)

Jan-Olov Kindvall (MFF i samhället)

Henrik Carlsson (ekonomi)

Magnus Svensson (försäljning)

Per Welinder (kommunikation)

Mats Engqvist (ungdom)

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Pågående skattetvist och skatterevision

Som vi har informerat om i förvaltningsberättelsen tidigare år har det sedan december 2009 pågått en skattetvist mellan Skatteverket och Malmö FF. Bakgrunden är att Skatteverket i omprövningsbeslut i december 2009 beslutade att påföra föreningen skatter, skattetillägg och räntor uppgående till ett belopp om drygt 8,4 miljoner kronor avseende åren 2005 till 2007. Frågorna rör inkomstskatt, moms, avkastningsskatt, arbetsgivaravgifter och s.k. A-sink. Skatteverkets beslut avsåg i huvudsak fyra frågeställningar och överklagades av Malmö FF. Malmö FF gjorde därvid en reservering för den kostnad som skulle kunna uppkomma.

Tre av frågorna har prövats av Kammarrätten under 2013 där lagakraftvunnen dom nu föreligger. Malmö FF har vunnit framgång i två av de tre fallen. Malmö FF har under tidigare räkenskapsår reglerat den skattekostnad som uppkommit med anledning av Kammarrättens dom och har därför i årets bokslut kunnat återföra kvarvarande reserveringar om 1,4 miljoner kronor. Den fjärde frågan prövades av Förvaltningsrätten i Falun i november 2012 där föreningen vann bifall för sitt överklagande. Skatteverket har överklagat denna dom till Kammarrätten.

Under 2013 har Malmö FF och MFF Event AB varit föremål för taxeringsrevision avseende år 2011 och delvis även för år 2012. Som ett led i andra skatterevisioner av föreningar runt om i Sverige bedömde Skatteverket även i vårt fall att den hyresnivå som MFF Event AB tillämpat vid upplåtelse av fotbollsstadion till Malmö FF varit för låg och beslutade att uttagsbeskatta MFF Event AB för inkomstskatt och moms. MFF Event AB som tillämpat samma hyresnivå mot externa hyresgäster som mot Malmö FF anser, vid en jämförelse, att hyresdebiteringen varit marknadsmässig och har därför inte gjort någon reservering i årets bokslut. Bolaget har överklagat Skatteverkets beslut till Förvaltningsrätten och erhållit anstånd med betalning av momsen. Om Skatteverket skulle vinna framgång skulle detta resultera i ett minskat underskott i MFF Event AB och en reducerad uppskjuten skattefordran om 2,0 miljoner kronor samt en kostnad för tillkommande moms om cirka 0,4 miljoner kronor. Det är endast momsen som skulle få en likviditetspåverkan.

Risikkapitalbolag

Den 23 maj 2011 tecknade Malmö FF ett avtal med Euro Football Invest AB där bolaget tillför föreningen kapital i form av vinstandelstillskott mot del av vinster vid framtida spelarförsäljningar. Avtalet är giltigt från och med 1 april 2011 till och med den 31 december 2014, där försäljningsvinst ska utgå för övergångar där det finns bindande avtal under perioden fram till och med den 31 mars 2014. Avtalet har en likartad uppbyggnad som det senaste avtalet med Pildammarna Invest AB, d.v.s. Euro Football Invest AB erhåller en andel av överskottet vid spelarförsäljning som motsvarar den andel av spelartruppen Euro Football Invest AB har finansierat. Avkastningen till bolaget är maximerad till två gånger insatt kapital. Föreningen har tillförts vinstandelstillskott om totalt 28,5 miljoner kronor under avtalet. Dessa medel har använts till investeringar i nyförvärv och förlängningar av spelarkontrakt. Hittills har återbetalningar av vinstandelstillskott skett med sammanlagt 6,7 miljoner kronor, varav 2,7 miljoner kronor återbetalades under 2012 och 4,0 miljoner kronor under 2013. Dessutom uppbokades 2012 ytterligare 0,7 miljoner kronor som utgjordes av förväntade framtida återbetalningar baserat på det ytterligare belopp Malmö FF enligt avtal ska få då spelare har gjort ett visst antal matcher i sina nya lag. Denna uppbokning på 0,7 miljoner kronor har återförts under 2013 då förutsättningarna inte längre föreligger för denna återbetalning. Under ansvarsförbindelser redovisas föreningens maximala åtagande mot Euro Football Invest AB, men sannolikheten för detta maximala åtagande är förhållandevis låg, då avtalsperioden avseende spelarövergångar som Euro Football Invest AB kan tillgodoräkna sig börjar gå mot sitt slut. Då avtalet löper ut under 2014 har vissa diskussioner inletts för att undersöka om det finns behov, intresse och möjlighet att framöver teckna ett nytt avtal som är fördelaktigt för båda parter.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

En blick in i 2014

En ofrånkomlig första observation avseende 2014 är att ett antal nyckelpersoner har valt att lämna sina positioner. Per Nilsson fortsätter tills efterträdaren är på plats men kommer att ersättas av Niclas Carlén längre fram under året. Per Ågren ersätts av Daniel Andersson som sportchef och går över till en roll i MFF:s samhällsverksamhet. Rikard Norling valde oväntat att sluta som huvudtränare några veckor efter säsongens slut och efterträds av den erfarna norrmannen Aage Hareide. Det innebär förstås en extra utmaning att innehavarna av tre nyckelroller väljer att sluta på samma gång, men verksamheten och organisationen är stabil och vi hyser stor tillförsikt avseende de tillträdande personernas förmåga att hantera sina respektive roller.

Den del av verksamheten som expanderade och utvecklades mest under 2013 kommer med stor sannolikhet att se den snabbaste utvecklingen även under 2014. Våra socialt orienterade aktiviteter kommer att fortsätta med oförminskad styrka och utvidgas med till att börja med arbetsförmedlingssatsningen, yrkesutbildningen tillsammans med Rörläggaren och den hälsofrämjande motionscykeltävlingen Malmögirot. Dessa områden är av stor vikt för föreningens utveckling. Att vara ledande i Norden innebär att vi ska vara ledande i Norden på alla områden.

Det underliggande ekonomiska underskottet har minskat väsentligt för andra året i rad. Det beror i första hand på en minskning av kostnaderna, vilket lägger grunden för en ekonomi med större stabilitet framöver. För att vi på allvar ska kunna ta nya steg krävs emellertid ytterligare åtgärder, inte minst avseende intäkter och kostnader som är knutna till Swedbank Stadion. För att nå en långsiktigt stabil ekonomi måste kostnaderna hållas nere samtidigt som publik- och marknadsintäkter bibehålls på hög nivå och helst ökar något, vilket är en utmaning.

Den sportsliga satsningen kommer att fortgå i samma omfattning som tidigare. Som mästartare är ett viktigt mål självfallet att försvara guld. Det långsiktiga målet att kontinuerligt vara ett topplag som kämpar om seriesegern och kvalificerar sig till spel i Europa ligger likaledes fast. Och i Europaspelet är ambitionen att lyckas kvala in till gruppspel i Champions League även om vi måste vara medvetna om att vägen dit är lång och att kvalspelet innehåller många lag med likartade eller större resurser. Truppen har förstärkts med återvändande Markus Rosenberg med meriter från några av Europas största ligor, en spännande högerback i Mahmut Özen och en reservmålvakt i Zlatan Azinovic. Förhoppningen är att kunna göra ytterligare någon spelarrekrutering under 2014 samtidigt som vi inte står och faller med eventuella nyförvärv eftersom truppen är stark som den är. Flera av de unga spelare som i fjor på allvar inledde sin bana i A-truppen kommer att ha utvecklats och vara kapabla till spel på en högre nivå i år. Trots vissa förluster, inte minst av lagkaptenen Jiloan Hamad och Johan Dahlin, ser truppen stark ut, vilket är en bedömning som delas av den sportsliga ledningen.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett nytt framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö och med en stabil ekonomi i botten.

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2013

Det ekonomiska resultatet för 2013 blev klart bättre än föregående år och det är mycket glädjande att kunna konstatera att koncernen uppvisar ett positivt resultat före skatt på 0,5 miljoner kronor att jämföra med ett negativt resultat före skatt på minus 14,8 miljoner kronor föregående år. Resultatet efter skatt uppvisar ett underskott på endast 2,5 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års underskott på 13,9 miljoner kronor. Årets resultat exklusive spelartransaktioner och avskrivningar har förbättrats från minus 13,6 miljoner kronor år 2012 till minus 2,0 miljoner kronor 2013. Det egna kapitalet har dock minskat från 92,2 miljoner kronor till 86,4 miljoner kronor. Minskningen beror dels på årets resultat efter skatt, dels på återbetalning av vinstandelstillskott till Euro Football Invest AB.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Den positiva underliggande trenden i utvecklingen av föreningens ekonomi som tydliggjordes redan under 2012 har förstärkts ytterligare under 2013. Den långsiktigt resultatförbättrande förändring som ägde rum under 2012 i form av förvärvet av ytterligare 50 procent av Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB ser vi effekterna fullt ut av under 2013. Dessa positiva effekter i kombination med intäktsökningar tack vare allsvenskt guld och Europaspel under 2013, och andra kostnadsminskningar gör att rörelseresultatet förbättrats kraftigt under året.

Intäkterna har ökat från 163,5 miljoner kronor till 172,6 miljoner kronor. Ökningen beror framför allt på att matchintäkterna har ökat från 35,6 miljoner kronor till 43,5 miljoner kronor. Publikintäkterna från Allsvenskan steg under året, mycket tack vare de avslutande matcherna i Allsvenskan som slutligen kröntes av ett allsvenskt guld för föreningen. Under året spelade också Malmö FF tre matcher i kvalet till Europa League och tog dessutom hem segern i den så kallade Supercupen. Samtliga dessa tre faktorer bidrog till att matchintäkterna ökade och det med hela 7,9 miljoner kronor mellan 2013 och 2012. Intäkter från samarbetspartners minskade något från 62,8 miljoner kronor till 62,2 miljoner kronor orsakat av att några få större samarbetspartners på grund av generella koncernbeslut drog ned sitt engagemang. Genom Europaspellet 2013 erhöles UEFA-ersättningar på 3,4 miljoner kronor att jämföra med de 2,5 miljoner kronor som erhöles under 2012. Positivt är också att souvenirförsäljningen tog ordentlig fart tack vare det allsvenska guldet och ökade med 3,6 miljoner kronor till 11,5 miljoner kronor. Ersättningen för sändningsrättigheter ökade från 10,5 miljoner kronor till 11,2 miljoner kronor som ett resultat av en bättre placering i Allsvenskan än föregående år. Hyresintäkterna är i stort sett oförändrade mellan åren, men de ökar från 17,0 miljoner kronor till 17,2 miljoner kronor på grund av att Swedbank Stadion under året har hyrts ut till externa fotbollsmatcher. Event- och konferensintäkter minskade däremot från 2,8 miljoner kronor till 1,8 miljoner kronor på grund av framför allt färre arrangerade julshower på Swedbank Stadion och en tuffare konkurrenssituation på den lokala konferensmarknaden. Slutligen minskade vinsten från spelarförsäljningar från 13,2 miljoner kronor till 11,1 miljoner kronor.

De totala kostnaderna har minskat i förhållande till föregående år, från 170,3 miljoner kronor till 158,0 miljoner kronor. En kostnadsminskning är att hyreskostnaderna för stadion på 12,6 miljoner kronor har försvunnit under året på grund av att stadionbolaget konsolideras under hela året i jämförelse med 2012 då endast sju månader konsoliderades. Den uteblivna hyreskostnaden för stadion har istället omvandlats till helårskostnader för avskrivningar där avskrivningarna ökar med 6,6 miljoner kronor i stadionbolaget. De ökade investeringar som gjordes 2012 i stadion för att få en välfungerande arena som klarar flera olika arrangemang gör att driftkostnaderna för stadion minskat från 14,4 miljoner kronor till 13,4 miljoner kronor under 2013 då motsvarande investeringar inte behövt göras. Matchkostnaderna har ökat från 11,0 miljoner kronor till 11,6 miljoner kronor mycket beroende på årets Europaspel och därmed fler spelade matcher. Kostnader för marknadsaktiviteter har ökat från 21,0 miljoner kronor till 22,2 miljoner kronor enbart beroende på ökade inköpskostnader för souvenirer tack vare den starka försäljningsökningen. Övriga kostnader och övriga externa kostnader har minskat från 15,8 miljoner kronor till 9,3 miljoner kronor på grund av återförda reserverade kostnader för skattemål och lägre kostnader 2013 för inhyrda spelare, konsultkostnader i samband med förvärv av spelare, skattetvister samt förvärvet av Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB under 2012.

Bland övriga poster har personalkostnaderna ökat från 70,7 miljoner kronor till 72,2 miljoner kronor, där kostnader för prestationspremier till spelare och ledare ökat mellan mellan åren tack vare en bättre allsvensk tabellplacering 2013. Avskrivningar på spelarkontrakt har däremot minskat från 13,6 miljoner kronor till 11,5 miljoner kronor, vilket beror både på att spelare har sålts under året och på den medvetna satsningen på egna unga talanger med låg eller ingen anskaffningskostnad.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

I övrigt har räntenettet försämrats med 6,0 miljoner kronor jämfört med föregående år, då viss del av tidigare hyreskostnader för stadion liksom avskrivningar har omvandlats till ytterligare räntekostnader om 4,9 miljoner kronor i och med förvärvet av ytterligare aktier i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB. Räntenettet belastas också 2013 av helårskostnader för de övriga lån som upptogs i samband med genomförandet av detta förvärv.

Föreningen valde under 2012 att återigen värdera sitt underskottsavdrag i MFF Event AB till sitt fulla värde då vi bedömde att hela beloppet skulle kunna utnyttjas inom en överskådlig framtid mot skattepliktiga överskott. Denna bedömning visade sig vara korrekt och därför har 3,2 miljoner kronor återförts som en skattekostnad tack vare ianspråktagna underskottsavdrag som en effekt av det positiva resultat som MFF Event AB genererat under året.

Det egna kapitalet uppgick vid årsskiftet till 86,4 miljoner kronor. Trots minskningen innebär det en fortsatt god ekonomisk bas att stå på för att möta de utmaningar driften av en fotbollsarena innebär och för att kunna genomföra den planerade satsningen på att vara ett nordiskt topplag utan att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar vid årsskiftet har ökat betydligt jämfört med föregående årsskifte och uppgår till 18,6 miljoner kronor i jämförelse med 6,0 miljoner kronor föregående år. Orsaken till det positiva kassaflödet är årets resultatförbättring och den positiva likviditetspåverkan som förvärvet av Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB innebar.

I koncernens balansräkning har inga större förändringar skett under året utan minskningen av balansomslutningen beror främst på avskrivningar av anläggningstillgångar på tillgångssidan och amortering av lån på skuldsidan.

Kkr	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	172 596	163 537	207 203	153 896	184 855
Resultat efter finansiella poster	503	-14 846	3 637	-37 318	3 133
Årets resultat	-2 466	-13 938	3 010	-32 801	5 131
Nettoomsättning exkl spelartrans.*	161 528	150 292	196 400	148 277	135 575
Resultat före transfer/avskrivning***	-2 042	-13 628	9 299	-26 748	-30 056
Balansomslutning	581 677	603 970	209 419	191 475	207 945
Eget kapital	86 405	92 164	109 540	78 030	111 182
Soliditet**	14,9%	15,3%	52,3%	40,8%	53,5%
Likvida medel (kassa)	18 637	6 039	5 926	9 746	8 413

* Nettoomsättningen minskat med vinster från spelarförsäljningar

** Eget kapital/balansomslutning

*** Årets resultat - vinst från spelarförsäljningar - kostnadsförda delar av spelarkontrakt

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor där ej annat anges.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	1	172 596	163 537
		172 596	163 537
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,5	-56 478	-74 828
Personalkostnader	4	-72 169	-70 673
Kostnadsförda delar av spelarkontrakt	6	-11 492	-13 555
Avskrivningar byggnader	7	-9 751	-5 689
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	8	-8 142	-5 567
Övriga rörelsekostnader	9	0	19
Rörelseresultat		14 564	-6 756
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	10	381	964
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-14 442	-9 054
Resultat efter finansiella poster		503	-14 846
Skatt på årets resultat	22	-3 068	1 249
Minoritetens andel av årets resultat		99	-341
ÅRETS RESULTAT		-2 466	-13 938

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	6	18 137	15 153
		18 137	15 153
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	7	443 592	453 343
Inventarier, verktyg och installationer	8	49 286	57 161
		492 878	510 504
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	13	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	7 500	10 000
Uppskjutna skattefordringar	22	6 336	9 532
Andra långfristiga fordringar	14	3 314	4 297
		17 150	23 829
Summa anläggningstillgångar		528 165	549 486
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		1 669	1 734
		1 669	1 734
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		19 710	22 106
Fordringar spelarövergångar		2 565	5 682
Skattefordran		2 293	8 271
Övriga fordringar		78	53
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	8 560	10 599
		33 206	46 711
Kassa och bank		18 637	6 039
Summa omsättningstillgångar		53 512	54 484
SUMMA TILLGÅNGAR		581 677	603 970

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Kapitalbehållning			
Vid årets början		88 871	106 102
Årets resultat		-2 466	-13 938
Summa eget kapital		86 405	92 164
Minoritetsintresse		44 103	44 201
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	328 000	351 300
Övriga långfristiga skulder	19	15 031	15 031
Uppskjuten skatteskuld	22	4 125	4 252
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	7 500	10 000
		354 656	380 583
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	25 300	23 300
Checkräkningskredit (limit 5.000 / 5.000)		0	0
Leverantörsskulder		11 714	9 770
Skulder spelarövergångar	20	3 705	0
Övriga kortfristiga skulder		10 062	9 396
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	45 732	44 556
		96 513	87 022
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		581 677	603 970
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter			
Pantsatta aktier i dotterbolag		128 332	128 594
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut		340 000	340 000
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav		9 577	12 095
Andra finansiella tillgodohavanden, depåttillgodohavanden		71 416	66 441
Summa ställda säkerheter		549 325	547 130
Ansvarsförbindelser			
Reservation för tilläggsköpeskilling		2 050	2 550
Framtida vinstdelning till Euro Football Invest AB		50 269	53 562
Summa ansvarsförbindelser		52 319	56 112

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		14 564	-6 756
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	23	19 045	11 842
		33 609	5 086
Erhållen ränta		381	964
Erlagd ränta		-14 442	-9 054
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		19 548	-3 004
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		65	363
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		2 396	21 905
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		12 092	35 320
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		1 944	-5 086
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		7 548	-31 937
Kassaflöde från den löpande verksamheten		43 593	17 561
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		0	-91 078
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-22 236	-7 016
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		18 828	23 147
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-267	-6 146
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 675	-81 093
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-23 300	-14 369
Återbetalning av vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		-4 020	-2 711
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-27 320	-17 080
Årets kassaflöde		12 598	-80 612
Övertagna likvida medel vid förvärv		0	80 725
Likvida medel vid årets början		6 039	5 926
Likvida medel vid årets slut	24	18 637	6 039

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	1	146 257	134 441
		146 257	134 441
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,5	-78 444	-76 132
Personalkostnader	4	-67 713	-67 238
Kostnadsförda delar av spelarkontrakt	6	-11 492	-13 555
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	8	-287	-317
Rörelseresultat		-11 679	-22 801
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	377	1 429
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-2 201	-1 495
Resultat efter finansiella poster		-13 503	-22 867
ÅRETS RESULTAT		-13 503	-22 867

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	6	18 137	15 153
		18 137	15 153
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	8	172	439
		172	439
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	126 128	126 128
Andelar i intresseföretag	13	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	7 500	10 000
Andra långfristiga fordringar	14	3 314	4 297
		136 942	140 425
Summa anläggningstillgångar		155 251	156 017
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		1 669	1 734
		1 669	1 734
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		12 351	13 564
Fordringar spelarövergångar		2 565	5 682
Fordringar hos koncernföretag		0	2 332
Skattefordran		1 669	3 174
Övriga fordringar		78	53
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	7 339	9 545
		24 002	34 350
Kassa och bank		12 948	3 767
Summa omsättningstillgångar		38 619	39 851
SUMMA TILLGÅNGAR		193 870	195 868

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Kapitalbehållning			
Vid årets början		75 259	101 419
Årets resultat		-13 503	-22 867
		61 756	78 552
Summa eget kapital		61 756	78 552
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	22 000	31 700
Övriga långfristiga skulder	19	15 031	15 031
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	7 500	10 000
		44 531	56 731
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	11 700	9 700
Checkräkningskredit (limit 5.000 / 5.000)		0	0
Leverantörsskulder		5 418	3 988
Skulder spelarövergångar	20	3 705	0
Skulder till koncernföretag		19 065	0
Övriga kortfristiga skulder		9 377	8 765
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	38 318	38 132
		87 583	60 585
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		193 870	195 868
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter			
Pantsatta aktier i dotterbolag		126 078	126 078
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav		9 564	12 047
Andra finansiella tillgodohavanden, depåttillgodohavanden		71 416	66 441
Summa ställda säkerheter		207 058	78 488
Ansvarsförbindelser			
Reservation för tilläggsköpeskilling		2 050	2 550
Framtida vinstdelning till Euro Football Invest AB		50 269	53 562
Summa ansvarsförbindelser		52 319	56 112

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-11 679	-22 801
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	23	1 439	-101
		-10 240	-22 902
Erhållen ränta		377	1 429
Erlagd ränta		-2 201	-1 495
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-12 064	-22 968
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		65	363
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		1 213	4 601
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		10 118	54 202
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		1 430	1 030
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		25 567	-13 866
Kassaflöde från den löpande verksamheten		26 329	23 362
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		0	-91 078
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-22 236	-7 016
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-20	0
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		18 828	23 147
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 428	-74 947
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-9 700	53 431
Återbetalning vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		-4 020	-2 711
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 720	50 720
Årets kassaflöde		9 181	-865
Likvida medel vid årets början		3 767	4 632
Likvida medel vid årets slut	24	12 948	3 767

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämpade överensstämmer med Årsredovisningslagen, allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden samt Svenska Fotbollförbundet.

Följande värderings- och omräkningsprinciper är tillämpade i årsredovisningen:

Koncernredovisning

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde och koncernredovisningen är upprättad enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning. Internvinster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Intresseföretag

Med intresseföretag menas juridisk person som inte är dotterföretag, men där bolaget äger andelar och utövar ett betydande inflytande över den juridiska personens driftsmässiga och finansiella styrning, samt ägandet utgör ett led i en varaktig förbindelse mellan bolaget och den juridiska personen. Röstvärdet uppgår normalt till mellan 20 och 50 procent. Intresseföretag är redovisade enligt kapitalandelsmetoden. Den ökning respektive minskning av intressebolags värde som uppkommer enligt kapitalandelsmetoden ökar koncernens bundna reserver respektive minskar koncernens fria reserver.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna är redovisade till anskaffningskostnad inklusive uppskrivning med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas ekonomiska livslängd.

Avskrivningar enligt plan är gjorda enligt följande:

Byggnader	2%
Inventarier, verktyg och installationer	4-33%
Spelarkontrakt skrivs av linjärt över kontraktstiden	

Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämpad. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor.

Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Swedbank Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB.

Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Swedbank Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 1 juni 2012 75% ägda dotterbolag Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Föreningen har ett hyresavtal avseende omklädningsrum för sina ungdomslag med bolaget AB Stadionintressenter i Malmö i vilket föreningens styrelseledamot Erling Pålsson är delägare. Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB i vilka styrelseledamot Erling Pålsson är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Inwido-koncernen i vilken styrelseordförande Håkan Jeppsson är koncernchef har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Sydtotal AB i vilken styrelseledamot Erling Pålsson var VD och koncernchef under första halvåret 2013 och under hela 2012 har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Mannheimer Swartling advokatbyrå i vilken styrelseledamot Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsoravtal med föreningen. Sparbanken Öresund i vilken styrelseledamot Lars Ljungålv är VD har tecknat sponsoravtal med föreningen.

Föreningen har ett gällande avtal rörande vinstandelstillskott med Euro Football Invest AB. Styrelseledamot Erling Pålsson är genom delägarskap i bolag delägare i Euro Football Invest AB.

Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av advokatbyrå Mannheimer Swartling och Sydtotal AB. Förutom det har föreningen under året upptagit ett kortfristigt räntebärande lån i Sparbanken Öresund. Malmö FF, PEAB och Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB var delägare i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB till och med 31 maj 2012 och därefter är Malmö FF och PEAB delägare i bolaget. Avtal finns avseende Swedbank stadion mellan Malmö FF, Malmö kommun, PEAB, Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Moderföreningen har under året köpt varor och tjänster samt betalt hyror uppgående till ett belopp om 38.945 (33.492) varav räntekostnad om 233 (0), samt sålt varor och tjänster till dotterbolag om 4 (967) varav ränteintäkt om 0 (468). Dotterbolag har under året köpt tjänster samt betalt hyror om 27.667 (30.953) till intressebolag/koncernbolag. Moderföreningen har under året återbetalt vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB om 3.293 (3.438). Moderföreningen erhöll 2011 ett vinstandelstillskott om 28.500. Moderföreningen har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 1.028 (3.288) samt köpt varor och tjänster om 956 (714) varav räntekostnad 700 (0). Dotterbolag har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 1.282 (1.664) samt köpt varor och tjänster om 0 (405).

Risikfaktorer

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisik hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillningar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Pensionsutfästelser

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

Eftersom föreningen inte fritt disponerar över tillgångarna ifråga och åtagandet för pensionutbetalning samt skatter och avgifter inte kommer att överstiga det belopp som föreningen kan erhålla från depåer och försäkringar har utfästelsen och motsvarande tillgång nettoredovisats i årsredovisningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Noter**Not 1 Nettoomsättning**

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2013	2012	2013	2012
Matchintäkter	43 541	35 636	43 305	35 472
Sponsor- och reklamintäkter	62 175	62 812	56 241	55 038
Souvenirförsäljning	11 458	7 841	11 458	7 841
Bingointäkter och bingolotto	52	97	52	97
Medlemsavgifter	622	703	622	703
Vinst vid spelarförsäljning	11 068	13 245	11 068	13 245
Sändningsrättigheter	11 174	10 534	11 174	10 534
UEFA-ersättningar	3 375	2 457	3 375	2 457
Hysesintäkter	17 165	16 954	0	0
Event- och konferensintäkter (netto)	1 823	2 786	0	0
Övriga intäkter	10 143	10 472	8 962	9 054
Summa	172 596	163 537	146 257	134 441

Not 2 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2013	2012	2013	2012
Hyra Stadion	0	12 588	0	0
Driftkostnader stadion	13 394	14 353	41 049	34 993
Matchkostnader	11 623	11 050	8 888	8 163
Kostnader marknadsaktiviteter	22 187	21 047	21 213	19 400
Övriga kostnader	8 975	12 212	7 084	11 726
Övriga externa kostnader	299	3 578	210	1 850
Summa	56 478	74 828	78 444	76 132

Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013	2012	2013	2012
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	245	317	178	230
revisionsverksamhet utöver revisorsuppdraget	99	85	83	75
skatterådgivning	141	71	17	23
övriga uppdrag	13	98	13	26
Summa	498	571	291	354

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränsleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Not 4 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2013		2012	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Heltidsanställda	97	90%	101	90%
Antal som fått ersättning från klubben för arbetsinsatser av varierande storlek	594	79%	631	80%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	8	63%	6	50%
Antal som fått ersättning från klubben för arbetsinsatser av varierande storlek	114	61%	87	49%

Löner, ersättningar m m	2013		2012	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)
Moderföreningen	47 838	18 114 (5 655)	48 465	17 253 (5 345)
Dotterföretag	2 996	1 417 (505)	2 278	1 138 (405)
Koncernen	50 834	19 531 (6 160)	50 743	18 391 (5 750)

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen.

Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet.

Av moderföreningens löner avser 1.282 (1.275) nuvarande VD och 0 (525) tidigare VD.

Av koncernens löner avser 1.971 (2.471) VD.

Av moderföreningens pensionskostnader avser 351 (921) nuvarande och tidigare VD.

Av koncernens pensionskostnader avser 641 (1.200) VD.

Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med nuvarande VD.

Övriga ledande befattningshavare (operativa ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 4.783 (4.733) samt pensionskostnader om 1.574 (1.524).

Not 5 Agentarvode

Under året har 1.878 (1.862) utbetalats till agenter för scouting och andra tjänster.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Not 6 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 813	71 461	43 813	71 461
Inköp	22 236	7 016	22 236	7 016
Försäljningar/slutade	-9 436	-34 664	-9 436	-34 664
Utgående ack. anskaffningsvärden	56 613	43 813	56 613	43 813
Ingående avskrivningar enligt plan	-28 660	-39 867	-28 660	-39 867
Försäljningar/slutade	1 676	24 762	1 676	24 762
Nedskrivning	0	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-11 492	-13 555	-11 492	-13 555
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-38 476	-28 660	-38 476	-28 660
Utgående planenligt restvärde	18 137	15 153	18 137	15 153
Genomsnittlig återstående kontraktstid	1,8 år	1,5 år	1,8 år	1,5 år

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till -254 (1.288).

Not 7 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	487 690	0	0	0
Inköp	0	6 801	0	0
Förvärv	0	480 889	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	487 690	487 690	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-34 347	0	0	0
Förvärv	0	-28 658	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-9 751	-5 689	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-44 098	-34 347	0	0
Utgående planenligt restvärde	443 592	453 343	0	0

Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	89 788	20 053	6 141	6 141
Inköp	267	847	20	0
Förvärv	0	68 888	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	90 055	89 788	6 161	6 141
Ingående avskrivningar enligt plan	-32 627	-9 208	-5 702	-5 385
Förvärv	0	-17 852	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-8 142	-5 567	-287	-317
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-40 769	-32 627	-5 989	-5 702
Utgående planenligt restvärde	49 286	57 161	172	439

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013	2012	2013	2012
Andelar i intresseföretags resultat	0	19	0	0
Summa	0	19	0	0

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013	2012	2013	2012
Ränteintäkter	381	964	377	1 429
Summa	381	964	377	1 429

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 0 (468) intäkter från andra koncernföretag.

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013	2012	2013	2012
Räntekostnader	-14 442	-9 054	-2 201	-1 495
Summa	-14 442	-9 054	-2 201	-1 495

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 233 (0) kostnader från andra koncernföretag.

Not 12 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen			
	2013-12-31	2012-12-31		
Ingående anskaffningsvärde	126 128	50		
Förvärv aktier Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	0	91 078		
Omklassificering från intresseföretag	0	35 000		
Lämnade aktieägareutskott MFF Event AB	0	0		
Nedskrivningar	0	0		
Utgående anskaffningsvärde	126 128	126 128		
Företagets namn	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde	
MFF Event AB	1 000	100	50	
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	75 675	75	126 078	
			126 128	
Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital	Resultat
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	19 972	11 333
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	172 085	23

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Not 13 Andelar i intresseföretag

Företagets namn	Antal andelar		Kapitalandel %		Bokfört värde	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	0		0		0	0
						0
	Koncernen		Moderföreningen			
	2013	2012	2013	2012		
Ingående anskaffningsvärde	0	38 982	0	35 000		
Andel av intresseföretags resultat	0	19	0	0		
Omklassificering till koncernföretag	0	-39 001	0	-35 000		
Utgående anskaffningsvärde	0	0	0	0		

Ägarandelen i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB överstiger 50% från och med 1 juni 2012 och redovisas därefter som koncernföretag.

Not 14 Pensioner

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Summa marknadsvärde pensionsutfästelser	71 416	66 441	71 416	66 441
Avgår pantsatta kapitalförsäkringar	-71 416	-66 441	-71 416	-66 441
Summa	0	0	0	0

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Upplupna bidrags- och lotteriintäkter	157	305	157	305
Övriga upplupna intäkter	2 292	4 949	2 281	4 389
Övriga förutbetalda kostnader	6 111	5 345	4 901	4 851
Summa	8 560	10 599	7 339	9 545

Not 16 Värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
<u>Långfristiga värdepappersinnehav</u>				
Aktieindexobligation, garanterat värde 7,5 Mkr	7 500	10 000	7 500	10 000
Summa	7 500	10 000	7 500	10 000

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Not 17 Förändring i eget kapital

Koncernen	2013-12-31
Belopp vid årets ingång	92 164
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	-3 293
Delsumma	88 871
Årets resultat	-2 466
Belopp vid årets utgång	86 405
Moderföreningen	
Belopp vid årets ingång	78 552
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	-3 293
Delsumma	75 259
Årets resultat	-13 503
Belopp vid årets utgång	61 756

Under 2011 tecknades avtal mellan Malmö FF och Euro Football Invest AB där Euro Football Invest AB tillförde föreningen kapital i form av vinstandelstillskott på totalt 28.500 mot del av vinster vid framtida spelarförsäljningar. Under 2013 har 4.020 återbetalats till Euro Football Invest AB i samband med spelarförsäljningar. I bokslutet 2012 reserverades ytterligare 727 i förväntade framtida återbetalningar, vilka återförts i bokslutet 2013. Av den anledningen uppgår nettoåterbetalningen för året till 3.293. Avtalet är giltigt till och med 2014-12-31.

Not 18 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	25 300	23 300	11 700	9 700
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	76 400	86 100	22 000	31 700
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	251 600	265 200	0	0
Summa	353 300	374 600	33 700	41 400

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns tre ingångna räntesäkringsavtal med slutdatum 2014, 2017 respektive 2018.

Not 19 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	0	0	0	0
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	7 515	0	7 515	0
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	7 516	15 031	7 516	15 031
Summa	15 031	15 031	15 031	15 031

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Not 20 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
<u>Långfristiga skulder</u>				
Förutbetalda sponsorintäkter	7 500	10 000	7 500	10 000
Summa	7 500	10 000	7 500	10 000
<u>Kortfristiga skulder</u>				
Förutbetalda medlemsavgifter och sponsorintäkter	27 539	27 703	26 572	26 194
Upplupna personalkostnader	7 244	5 875	6 677	5 517
Upplupna räntekostnader	1 075	1 475	53	427
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 874	9 503	5 016	5 994
Summa	45 732	44 556	38 318	38 132

Not 22 Uppskjuten skatt**Koncernen**

Uppskjuten skattefordran		
	2013-12-31	2012-12-31
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	6 336	9 532
Summa	6 336	9 532

Totalt skattemässigt underskottsavdrag 28.800 och av dessa bedöms hela beloppet kunna utnyttjas inom överskådlig framtid mot skattepliktigt överskott.

Uppskjuten skatteskuld

	2013-12-31	2012-12-31
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	4 125	4 252
Summa	4 125	4 252

Skatt på årets resultat

	2013	2012
Skatteeffekt av justering av tidigare uppbokade underskottsavdrag i dotterbolag	0	2 464
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag	-3 196	0
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	127	-209
Värdeförändring till följd av sänkt bolagsskatt	0	-1 032
Del av skatt intresseföretag	0	27
Aktuell skatt i dotterbolag	1	-1
Summa	-3 068	1 249

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Not 23 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Avskrivningar	29 385	24 811	11 779	13 872
Realisationsvinst	-11 068	-13 245	-11 068	-13 245
Övriga poster	728	276	728	-728
Summa	19 045	11 842	1 439	-101

Not 24 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Kassa och bank	18 637	6 039	12 948	3 767
Summa	18 637	6 039	12 948	3 767

Malmö den

Håkan Jeppsson
Ordförande

Magnus Andersson

Per Eliasson

Pontus Hansson

Lars Kongstad

Lars Ljungälv

Anna Nordström Carlsson

Anders B. Pålsson

Erling Pålsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Torbjörn Svensson
Auktoriserad revisorPaul Hansson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening Organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2013-01-01 - 2013-12-31.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2013-01-01 - 2013-12-31.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Styrelsens ledamöter har enligt vår bedömning inte handlat i strid med föreningens stadgar. Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den / 2014

Torbjörn Svensson
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor



20
SERIESEGRAR

mff.se



Malmö Fotbollförening
Box 19067 - 200 73 Malmö - info@mff.se