

Årsredovisning

2012





ÅRSREDOVISNING

och

KONCERNREDOVISNING

2012-01-01--2012-12-31

för

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Årsredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Koncernens resultaträkning	11
Koncernens balansräkning	12
Koncernens kassaflödesanalys	14
Moderföreningens resultaträkning	15
Moderföreningens balansräkning	16
Moderföreningens kassaflödesanalys	18
Tilläggsupplysningar	19

Malmö Fotbollförening
846000-4487

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2012-01-01--2012-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med A-laget 2012

Huvudmålet inför säsongen 2012 var att åter kvalificera oss för spel i Europa. Det målet infriades. Ambitionen var även att återta det svenska mästerskapet. Det lyckades vi dessvärre inte med trots att vi var med och kämpade om guld in i den allra sista omgången.

Inför säsongen skedde en viss förnyring av truppen även om stommen från föregående år bestod. Efter att deras kontrakt löpte ut lämnade Dusan Melicharek, Dejan Garaca, Miljan Mutavdzic, Jeffrey Aubynn, Agon Mehmeti och Omid Nazari. Relativt tidigt under vintern kontrakterades mittfältaren Erik Friberg som senast hade spelat i amerikanska Seattle Sounders. Efter en tids förhandlingar köptes även den unge mittfältaren Simon Thern från Helsingborgs IF. Från IFK Klagshamn hämtades den lovande målvakten Robin Olsen och som gardering under vårsäsongen lånades målvakten Viktor Noring från Trelleborgs FF. Samtidigt lyftes Simon Kroon, Filip Helander och Tobias Lewicki upp från de egna leden med nyskrivna lärlingskontrakt. Redan några månader in på säsongen omvandlades Filip Helanders avtal till ett längre A-kontrakt. Vi bedömde att vi stod väl rustade i alla positioner. Svagheten var möjligtvis en viss begränsning i konkurrensen på yttermittfältspositionerna, men det kändes som en balanserad och bra trupp med en slagstyrka fullt möjlig att vinna Allsvenskan med.

Vår grundläggande spelidé är fortsatt att vara offensiva och spelförande byggt på en solid defensiv. För att stärka utvecklingen av spelarna och laget ändrade vi organisationen runt vår huvudtränare med två assisterande tränare, Jörgen Pettersson och Daniel Andersson, med specifikt ansvar för det offensiva respektive det defensiva spelet. Vi gjorde också Simon Hollyhead till assisterande tränare med specifikt ansvar för fysiken.

Träningsfokus under året har legat på att ha rätt belastning i förhållande till matchrytmen under säsongen. Ökad tonvikt har lagts på att ta hänsyn individuellt till varje spelares situation och speltid. I stället för att låta spelare träna för fullt i alla lägen har spelare i vissa lägen kunnat stanna inne i gymmet eller vila i skadeförebyggande syfte. Konceptet har varit framgångsrikt utifrån skadestatistiken. Vi hade väldigt få muskelskador 2012 jämfört med tidigare säsonger. Den individuella synen på varje spelare har definitivt gynnat de hårt belastade spelarna som också figurerat i landslagssammanhang. Känslan är att dessa i högre grad än tidigare har fått rätt träning i förhållande till matchningen. Vi har även i olika övningar byggt träningen utifrån spelarnas positioner på planen, vilket har höjt kvaliteten på träningarna och därmed främjat spelarnas individuella utveckling.

Den allsvenska vårsäsongen bjöd på blandade resultat. Spelmässigt nådde laget emellanåt upp till en mycket hög kapacitet men i vissa matcher fungerade spelet inte alls. När våren summerades inför EM-uppehållet var vi med bland topplagen, men Elfsborg hade ett aktningsvärt försprång gentemot övriga lag.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Under sommarens transferfönster såldes Jimmy Durmaz till turkiska Genclerbirligi och precis i slutskedet av transferperioden såldes även Mathias Ranégie till italienska Udinese. Den senare övergången initierades med bara någon dag kvar av transferfönstret. Det kom även in ett antal nya spelare utifrån under denna transferperiod. Den tidigare MFF:aren Matias Concha kontraherades liksom Tokelo Rantie, en ung och snabb sydafrikansk anfallare med meriter från Sydafrikas landslag. Rantie lånades in för resten av året och hela 2013. Även yttermittfältaren David Löfquist, som ingick i Parmas spelarstab, lånades in under hösten och som gardering på målvaktssidan efter att Viktor Norring hade återgått till Trelleborgs FF kontraherades Zlatan Azinovic som tredjemålvakt. Under transferperioden löstes även Rick Kruys och Tobias Lewicki från sina kontrakt.

Höstsäsongen blev resultatmässigt betydligt bättre än våren. Med två omgångar kvar hade laget vunnit tio av fjorton matcher efter EM-uppehållet och bara förlorat två. MFF hade inte hämtat in utan också gått förbi Elfsborg i tabelltoppen. Utfallet i de två sista matcherna blev emellertid inte som önskat och den allsvenska säsongen slutade med en tredjeplats.

Efter avslutad säsong genomförs varje år en utvärdering av det gångna året med sikte på att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Så skedde även 2012. Utvärderingen blev dock mer forcerad än vanligt på grund av massmedial uppmärksamhet kring det faktum att det förelåg vissa interna meningsskiljaktigheter om hur verksamheten skulle utvecklas. Att det föreligger olika uppfattning i olika frågor är inte konstigt i en förening med starka viljor utan ska ses som något positivt och utvecklande. Resultatet av utvärderingen blev vissa förändringar av vårt arbetssätt i några delar av den sportsliga verksamheten och, är vår förhoppning, en bättre och starkare organisation 2013.

Vår ungdomsavdelning har generellt varit lyckosam i sin utbildning av spelare underifrån. Vi har tidigare identifierat en viss svaghet i fysiken och kommer att jobba mer med den framgent. Tekniskt är talangerna välutbildade och de är också generellt duktiga i fråga om spelförståelse. Vi har odlat en vinnarkultur i ungdomsleden som är väldigt bra. Det gäller dock att inte låta den gå ut över individens utveckling och vi ska hela tiden säkerställa att varje individ får rätt matchning vad gäller nivå och mängd. I utvecklingen av spelare ska individens utveckling sättas främst. En viktig hörnsten i ungdomsverksamheten är den nya utbildningsplan som blev klar under 2012. En annan viktig pusselbit är våra akademier där vi knyter skolan närmare fotbollen och ger våra elever chans till träning under skoltid.

Jämfört med föregående säsong fick A-laget mycket färre tävlingsmatcher 2012. Vi spelade inte i Europa och Svenska Cupens omläggning gjorde att bara en match spelades i denna turnering. Vi gick därmed från 46 tävlingsmatcher 2011 till 31 tävlingsmatcher 2012. Efter 2011 konstaterade vi även att vi hade gjort för få mål i förhållande till vårt spelövertag och därtill stundtals släppt in lite lättvindiga mål. I fråga om gjorda mål gick utvecklingen åt rätt håll: vi gjorde 49 mål 2012 vilket ska jämföras med 37 mål 2011. Däremot släppte vi in 33 mål 2012 mot 30 mål 2011.

Inför 2013 har spelartruppen förstärkts med försvararen Erik Johansson från GAIS, yttermittfältaren Emil Forsberg från GIF Sundsvall, anfallaren Magnus Eriksson från belgiska Gent samt de båda unga anfallarna Benjamin Fadi från Heart of Lions i Ghana och Petter Thelin från Kramforsalliansen. Dessutom har inte mindre än fem spelare från de egna leden flyttats upp som lärlingar. Det handlar om målvakten Sixten Mohlin, född 1996, innerbacken Alexander Blomqvist, född 1994, vänsterbacken Pa Konate, född 1994, yttermittfältaren Pawel Cibicki, född 1994 och yttermittfältaren Petar Petrovic, född 1995.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Avslutningsvis kan vi konstatera att tredjeplatsen gav oss en plats i UEFA-spelet där vi nästa år får kvala till Europa League. Efter mer jobb än önskat gick vi vidare till det nya gruppspellet i Svenska Cupen som spelas i mars. Vår målsättning att spela i Europa uppfylldes med tredjeplatsen i Allsvenskan. Vår målsättning att vinna titlar lever vidare. Vår målsättning att bli ledande i Norden är svårare att mäta. Att vi inte är där ännu är tämligen klart men om man ser till helheten vill vi påstå att vi tog vissa steg i rätt riktning. Vi kan även glädjas åt att MFF under 2012 blev Nordens ledande publiklag med ett publiksnitt på 15 000 åskådare.

Ungdomsverksamheten

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. Filip Helander gjorde stora framsteg och hans lärlingskontrakt omvandlades tidigt under året till ett fullvärdigt A-truppskontrakt. Efter säsongen tecknades nya lärlingskontrakt med inte mindre än fem spelare från de egna leden i åldern 16–18 år: Alexander Blomqvist, Pawel Cibicki, Pa Konate, Sixten Mohlin och Petar Petrovic. Många spelare har fått chansen att fortsätta spela fotboll på elitnivå och det är ett viktigt mål för Malmö FF:s ungdomsverksamhet.

I den certifiering av ungdomsverksamheten i klubbarna i Allsvenskan och Superettan som genomförs årligen som ett led i Tipselit-projektet bibehöll Malmö FF sin ställning som femstjärnig ungdomsakademi. Det är den högsta nivå som kan uppnås och Malmö FF har uppnått denna nivå varje år sedan certifieringens tillkomst. Endast fem andra svenska elitklubbar uppnådde samma nivå.

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är att föreningens U21-lag, med mestadels egna produkter, blev svenska mästare 2012. Även U17-laget blev svenska mästare. Att ungdomsverksamheten är framgångsrik visas i vanlig ordning även av mängden MFF:are i ungdomslandslagen. Totalt har åtta spelare deltagit i ungdomslandskamper under året. Två spelare har spelat för P93-landslaget (Amin Nazari och Filip Helander), en spelare för P94-landslaget (Alexander Blomqvist), tre spelare för P95-landslaget (Marcus Haglind Sangré, Piotr Johansson och Petar Petrovic) och två spelare för P96-landslaget (Sixten Mohlin och Mirza Halvadic). Ytterligare ett tiotal MFF:are har varit med på olika landslagssamlingar.

I början av året trycktes den nya versionen av föreningens utbildningsplan, Den himmelsblå vägen, som drar upp ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. I Den himmelsblå vägen ingår avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Utbildningsstrategin har förankrats hos alla ledare och den följs regelbundet upp både genom möten och på fältet. Tanken är att Den himmelsblå vägen inte ska vara statisk utan kontinuerligt utvecklas och förädlas. Arbetet samordnas av en koordinator som har ansvar för utbildningsplanen och som dagligen arbetar med att omsätta den i praktiken.

För Malmö FF U19 var 2012 länge ett fantastiskt år. Laget vann Lyngby Cup och var obesegrade under de första 19 omgångarna av Juniorallsvenskan Elit Södra. Segern i Lyngbys internationella elitturnering kom efter en stabil gruppseger och en smått osannolik finalmatch som efter full tid stod 5–5 och efter avslutad förlängning 6–6 innan MFF avgjorde på straffar. Insatsen i serien var mycket stabil och stark. I tuff konkurrens vann laget serien, Malmö FF:s femte serieseger på sju år i Juniorallsvenskan. MFF är enda förening i landet som tagit sig till SM-slutspel under alla dessa år. I slutspelet gick laget till semifinal efter vinst mot Lunds BK och IF Elfsborg men trots ledning 2–0 hemma slutade semifinalen med förlust mot Halmstads BK, varigenom laget gick miste om finalplatsen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

MFF U17 bärgade ungdomssidans tyngsta titel 2012 då laget vann SM. I serien placerade sig MFF överst i tabellen i Pojkallsvenskan Elit Södra för sjunde året i rad. Därefter besegrades i tur och ordning Gunnilse IS, BK Häcken och IF Brommapojkarna. I finalen borta mot IF Elfsborg tog MFF en stabil ledning med 2–0 men motståndarna kämpade sig tillbaka till oavgjort. Vårt himmelsblå lag visade dock sin klass och gjorde kort efter kvitteringen segermålet som innebar slutresultatet 3–2. Under sommaren tog U17 sin tredje raka seger i Lyngbys internationella elitturnering. Efter gruppseger och semifinalvinst mötte MFF norska Stabaek i finalen där MFF var det klart bästa laget och vann rättvist med 2–0. Laget tog även hem P16-DM via seger mot Helsingborgs IF i final med 3–1.

Även MFF:s yngre lag skördade flera fina framgångar. MFF P15 spelade final i Nike Premier Cup som är inofficiella P15-SM. Tyvärr förlorade MFF den mycket jämna finalen mot AIK med matchens enda mål. MFF vann P14-DM för femte året i rad och kvalificerade sig därmed för Nike Premier Cup 2013. P14-laget vann även prestigefyllda Audi KB Cup, en internationell elitturnering i Köpenhamn där MFF besegrade Randers Freja i final med 3–0. Även P13 spelade final i Audi KB Cup men förlorade mot FC Köpenhamn. MFF P13 tog sig också till final i Lomma Cup, inofficiella P13-SM, men även denna final förlorade MFF dessvärre, i det här fallet mot Halmstads BK. P10-laget bärgade förstapriset i Halör Cup som brukar kallas för inofficiella P10-SM.

Att göra bra resultat med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det stärker föreningens attraktionskraft och ger oss bättre möjlighet att attrahera skickliga spelare. Att vinna titlar har dock inte ett egenvärde och är inte heller det främsta målet med verksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

Swedbank Stadion

Den ojämförligt största och viktigaste affären under 2012 ur ett ekonomiskt perspektiv var Malmö FF:s förvärv av ytterligare 50 procent av Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, d.v.s. fastigheten Swedbank Stadion. Tidigare ägde MFF 25 procent, Peab 50 procent och Erling Pålsson Teknik & Fastighets AB 25 procent. Efter transaktionen äger MFF 75 procent och Peab 25 procent, vilket innebär att fastighetsbolaget övergår från att vara intressebolag till att vara dotterbolag. Förvärvet innebär minskade hyreskostnader som leder till att MFF:s nettoresultat förbättras med cirka 15 miljoner kronor på årsbasis. Efter förvärvet amorteras 20 miljoner kronor årligen på lånen relaterade till fastigheten, vilket efterhand påverkar concernens räntekostnader nedåt och och därmed förbättras det ekonomiska resultatet ytterligare.

När det gäller verksamheten i Swedbank Stadion har arenan utöver fotbollsverksamheten efterhand etablerat sig mer och mer för eventbolag och andra fotbollsföreningar och fotbollsforbund. Fastigheten är, som det var planerat, en levande och modern anläggning, tack vare fotbollen och tack vare våra hyresgäster som bidrar till liv och rörelse även när det inte pågår något evenemang. Byggnaden är av mycket god standard men en del byggnadsarbete har genomförts för hyresgästpassningar, reparationer samt förändringar för att vara tidsenliga eller till följd av ändrade bestämmelser.

Evenemangsverksamhetens intensifierade säljinsatser har visat resultat i form av fler evenemang. Utöver fotbollen och arbetet med att skapa arrangemang som t.ex. After Game efter matcherna, har flera företagsevenemang arrangerats i restaurang 1910 liksom ett antal publika evenemang där julshowen lockade flest besökare. Vi har även inlett försök med att visa bortamatcher på storbild i restaurang 1910.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Organisation

Under 2011 genomfördes en relativt omfattande förändring av den interna organisationen. Enskilda delar av verksamheten flyttades till andra verksamhetsområden, ett antal rollbeskrivningar uppdaterades och tydliggjordes och varje avdelning tilldelades en ny uppsättning konkreta och kvantifierbara mål som följs upp avdelning för avdelning. Vid förändringsarbete tar det i allmänhet viss tid innan den fulla effekten syns. Denna organisationsförändring har gett utdelning på ett antal områden under 2012, inte minst i form av bättre ekonomisk uppföljning.

Under andra halvan av 2012 har organisationen genomgått ännu en översyn för att på nytt säkerställa att resurserna används på rätt sätt. Vi har arbetat hårt utifrån en sparplan där vi såväl hittat effektivare sätt att genomföra saker som att vi valt att avstå från vissa köpta tjänster. Resultatet är en mer trimmad och kostnadseffektiv organisation som vi tror i allt väsentligt levererar samma värden som tidigare.

Ett område som prioriterades inför 2012 var servicen till åskådarna och helhetskonceptet på och runt arenan. Inför säsongen gick kommunikationsavdelningen igenom hela flödet från biljettköp till att matchen är färdigspelad och identifierade ett antal områden där vårt koncept kunde utvecklas. Det har lett till en bättre och smidigare biljetthantering. Det har också lett till satsningen på en öppen arena där åskådarna kan röra sig fritt mellan sektionerna inför matcherna. I konceptet ingår utökad försäljning av mat, dryck och souvenirer utanför arenan och på supportertorget. Det ingår även förfester på supportertorget som har arrangerats med MFF Support som drivande kraft. Vid några matcher har vi även haft ett "after game"-arrangemang i Restaurang 1910 och vid ett tillfälle dessutom riktade aktiviteter mot barn och familjer utanför familjeläktaren. I samarbete med MFF Support har Norra Blå drivits vidare. Norra Blå är en sektion där barn och ungdomar i åldern 9–14 år tas emot av särskilda värdar och kan se matcherna tillsammans utan föräldrar.

Utvecklingen av helhetsupplevelsen har gått i rätt riktning. Avsikten är att under 2013 utveckla arrangemanget runt våra matcher ytterligare på alla dessa områden. Vi vill ge åskådarna en ännu bättre upplevelse av sitt besök och då handlar det om andra aspekter än själva matchen. Det gäller allt ifrån vilken information och vilket bemötande man får till hur maten smakar och hur korta köerna är vid insläpp och serveringar. Satsningen på öppen arena fortsätter och under 2013 vill vi gå vidare och ge alla åskådare en ytterligare förbättring av det vi introducerade under 2012.

Malmö FF i samhället

En central del av den organisationsförändring som genomfördes i slutet av 2011 var att samla Malmö FF:s socialt orienterade verksamheter under en gemensam avdelning. Genom att samla de olika verksamheterna till en avdelning blir den sociala profilen tydligare och en mer naturlig och integrerad del av Malmö FF. Målet är inte bara att befintliga aktiviteter ska växa och utvecklas utan även att Malmö FF:s sociala verksamhet ska fördjupas och breddas till fler områden.

I dag förenar Malmö FF framgångsrikt elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete i vår egen akademi på Swedbank Stadion som startade 2005. I fråga om skolresultat har akademien varit en av de bästa i Malmö sedan starten. Samma koncept fast med betydligt mindre elitinriktning bedrivs numera i Simrishamn och på Rosengård och under 2013 kommer vi även att öppna akademier i Limhamn och Staffanstorp.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Turneringen Fotboll mot rasism för pojkar och flickor som är 12 år har utvecklats vidare. Turneringen förenar integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. En annan aktivitet är att MFF i samarbete med Antivåldsbyrån regelbundet besöker skolklasser och diskuterar värderingar. Syftet är att sprida positiva värderingar och budskapet att det är viktigt att hjälpa och stödja varandra i stället för att skapa konflikter. I sociala verksamheter av den här typen kommer vi framöver att involvera våra A-lagsspelare i väsentligt högre grad än tidigare.

Värderingar

Föreningens värdegrund fick en törn efter säsongsslutet då spelaren Miiko Albornoz åtalades för sexuellt utnyttjande av underårig, en förseelse för vilken han i februari 2013 dömdes till villkorlig dom. Malmö FF tar starkt avstånd från det inträffade som är en oförsvärbar handling. I avvaktan på dom tog spelaren time out från all verksamhet i föreningen och efter domen har han avstängts från matcher i inledningsvis två månader. Enligt svensk arbetsrätt utgör gärningen ingen saklig grund för uppsägning.

Malmö FF och alla ledare i föreningen har ett mycket stort ansvar för att våra representanter uppträder ansvarsfullt och med gott omdöme. Sannolikt hade vi kunnat bedriva mer förebyggande arbete i ett fall som detta. Till följd av det inträffade kommer vi därför att initiera ett mer omfattande värderingsarbete med alla spelare. Det kommer att bestå av både enskilda samtal och gruppdiskussioner och fokusera på etik, moral och spelarnas roll som förebilder och föredömen. Vi kommer även att initiera ett mentorsprogram för nytillkomna spelare och hjälpa spelarna att gå från en anonym tillvaro till att växa in i rollen som elitfotbollsspelare i rampljuset med det ansvar det innebär. Vi kommer att arbeta intensivt med att säkerställa att normer, regler och värderingar i klubben är så tydliga att liknande saker aldrig händer igen.

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Håkan Jeppsson, ordförande

Pontus Hansson, sekreterare

John Abrahamson

Per Eliasson

Lars Kongstad

Lars Ljungälv

Anna Nordström Carlsson

Anders Pålsson

Erling Pålsson

Magnus Andersson, suppleant

Claes Malmberg, suppleant

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Paul Hansson, auktoriserad revisor

Torbjörn Svensson, auktoriserad revisor

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har varit (med ansvarsområde inom parentes):

Per Nilsson (VD)

Per Ågren (sport)

Jan-Olov Kindvall (administration)

Henrik Carlsson (från oktober 2012) och Roger Alvesson (ekonomi)

Magnus Svensson (försäljning)

Per Welinder (kommunikation)

Mats Engqvist (ungdom)

Pågående skattetvist

Som vi har informerat om i förvaltningsberättelsen för några år sedan pågår sedan december 2009 en skattetvist mellan Skatteverket och Malmö FF. Bakgrunden är att Skatteverket i omprövningsbeslut i december 2009 som avsåg Skatteverkets utredning av åren 2005 till 2007 beslutade att påföra föreningen skatter, skattetillegg och räntor uppgående till ett belopp om drygt 8,4 miljoner kronor. Frågorna rör inkomstskatt, moms, avkastningsskatt, arbetsgivaravgifter och s.k. A-sink. Merparten av de frågor som då aktualiserades genom Skatteverkets utredning rör rätts- och bevisfrågor där Malmö FF och föreningens rådgivare gjorde en helt annan juridisk bedömning än den som motparten gjorde i sitt beslut. Föreningen valde därför att överklaga merparten av frågorna till domstol och dessa frågor är ännu inte slutligt avgjorda.

Första utslaget efter överklagandet föll i november 2011 i Förvaltningsrätten i Malmö. Detta gällde tre av frågorna. Malmö FF vann bifall för överklagan i två av de tre fallen. Därefter överklagades förvaltningsrättens dom i början av 2012 av både Skatteverket och föreningen, varefter Förvaltningsrätten avtog överklagandena i januari 2013. En annan av frågorna prövades av Förvaltningsrätten i Falun i november 2012. Utslaget blev att föreningen vann bifall. Skatteverket har överklagat denna dom till Kammarrätten.

Även om Malmö FF har haft annan uppfattning än Skatteverket reserverades av försiktighetsskäl redan i bokslutet 2009 ett nettokostnadsbelopp om cirka 4,8 miljoner kronor. Det är den kostnad som uppkommer för föreningen om vi inte skulle få gehör för några av våra ståndpunkter i de rättsliga prövningarna. Vid reserveringen har avdrag gjorts för kostnader som kan vidarefaktureras till tredje part och uppkomna regressfordringar.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Risckapitalbolag

Den 23 maj 2011 tecknade Malmö FF ett avtal med Euro Football Invest AB där bolaget tillför föreningen kapital i form av vinstandelstillskott mot del av vinster vid framtida spelarförsäljningar. Avtalet är giltigt från och med 1 april 2011 till och med den 31 december 2014 och har en likartad uppbyggnad som det senaste avtalet med Pildammarna Invest AB, d.v.s. Euro Football Invest AB erhåller en andel av överskottet vid spelarförsäljning som motsvarar den andel av spelartruppen Euro Football Invest AB har finansierat. Avkastningen till bolaget är maximerad till två gånger insatt kapital. Föreningen har tillförts vinstandelstillskott om totalt 28,5 miljoner kronor under avtalet. Dessa medel har använts till investeringar i nyförvärv och förlängningar av spelarkontrakt. Hittills har återbetalningar av vinstandelstillskott skett med sammanlagt 2,7 miljoner kronor, varav hela beloppet har återbetalats under 2012. Dessutom har en uppbokning av ytterligare 0,7 miljoner kronor som utgör förväntade framtida återbetalningar baserat på det ytterligare belopp MFF enligt avtal ska få då spelare har gjort ett visst antal matcher i sina nya lag.

En blick in i 2013

År 2012 prövades föreningen på lite olika sätt. Vi hade med oss ett ekonomiskt plusresultat från 2011, men vi var medvetna om att det berodde på intäkterna som tillkom genom framgångarna i Europaspellet. Det förelåg fortfarande ett underliggande underskott i rörelseresultatet och vi spände bågen hårt för att närma oss en budget i balans. Arbetet har varit framgångsrikt men det återstår en del innan ekonomin är helt i balans. På planen var vi länge med i guldstriden som avgjordes först i sista omgången, dessvärre till vår nackdel.

Men för att blicka framåt skedde den kanske viktigaste utvecklingen av MFF under 2012 och som vi tar med oss in det nya året vid sidan av ekonomin och fotbollsplanen. Under den nybildade avdelningen "MFF i samhället" byggde vi ut vår sociala verksamhet som tidigare inte har varit samlad under en gemensam avdelning i organisationen. En större satsning på ungdomsturneringen "Fotboll mot rasism", uppsökande skolverksamhet med "En himmelsblå hand" och en ny MFF-akademi i Rosengård var tre viktiga beståndsdelar. Detta är av yttersta vikt. Om vi ska bli ledande i Norden måste vi vara ledande på alla relevanta områden, t.ex. talangutveckling, försäljning, kommunikation, matcharrangemang och socialt engagemang.

Rent ekonomiskt dras föreningen fortfarande med ett underskott men på betydligt lägre nivå än tidigare. Den ekonomiska kontrollen har förbättrats och vi har god överblick över var resurser används, var intäkterna kommer ifrån och vad konsekvenserna av olika åtgärder blir. Målsättningen inför 2013 är att närma oss ett nollresultat. För att nå dithän måste kostnaderna pressas ytterligare samtidigt som vi är beroende av att publik- och marknadsintäkter bibehålls på hög nivå, vilket är en utmaning i dagens konjunktur.

Även om de ekonomiska resurserna är begränsade har vi medvetet valt att fortsätta satsa sportsligt för att kontinuerligt vara ett topplag som kämpar om seriesegern och kvalificerar sig till spel i Europa. Malmö FF går in i säsongen 2013 med en stark trupp. Vissa namnkunniga spelare har lämnat truppen sedan förra säsongen men vi har flera bra nyförvärv, inte minst sådana som ger offensiv spets. Ett stort antal unga, mycket spännande spelare från den egna ungdomsverksamheten ges som vanligt också chansen i A-truppen. Genom de förvärv som har genomförts har vi även täckt upp för vissa spelare där vi framöver kan förvänta oss bud från klubbar i större ligor som leder till försäljning. På många platser i laget är flera spelare med och konkurrerar samtidigt som det finns spetskvalitet som kan avgöra matcher, både i det offensiva och i det defensiva spelet.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2012

Det ekonomiska resultatet för 2012 blev ett underskott på 13,9 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års överskott på 3,0 miljoner kronor. Årets resultat exklusive spelartransaktioner och avskrivningar har försämrats från plus 9,3 miljoner kronor år 2011 till minus 13,6 miljoner kronor 2012. Detta beror huvudsakligen på avsaknaden av Europaspel under 2012. Det egna kapitalet har minskat från 109,5 miljoner kronor till 92,2 miljoner kronor. Minskningen beror dels på årets resultat, dels på återbetalning av vinstandelstillskott till Euro Football Invest AB.

Den underliggande trenden i utvecklingen av föreningens ekonomi är positiv. Kostnaderna har minskat och därmed underskottet på rörelsen om man undantar intäkterna och kostnaderna för föregående års Europaspel. En avgörande långsiktigt resultatförbättrande förändring ägde rum under 2012 i form av förvärvet av ytterligare 50 procent av Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB. Trots att det slutliga resultatet för 2012 är klart sämre än resultatet för 2011 indikerar utfallet att Malmö FF:s underliggande ekonomi rör sig i rätt riktning.

Intäkterna har minskat från 207,2 miljoner kronor till 163,5 miljoner kronor. Minskningen kan i första hand hänföras till följande förhållanden. Matchintäkterna har minskat från 45,2 miljoner kronor till 35,6 miljoner kronor. Publikintäkterna från Allsvenskan steg men denna uppgång motverkas av avsaknaden av intäkter från Europaspel. Intäkter från samarbetspartners har minskat från 70,6 miljoner kronor till 62,8 miljoner kronor. En mindre del av denna minskning är hänförlig till avsaknaden av Europaspel. Som en direkt följd av Europaspelet 2011 erhöles detta år även 33,6 miljoner kronor från UEFA. Under 2012 erhöles av samma anledning en extra utbetalning på 2,5 miljoner tack vare att UEFA:s intäkter för Europaspelet säsongen 2011/2012 blev högre än planerat. Ersättningen för sändningsrättigheter ökade från 9,5 miljoner kronor till 10,5 miljoner kronor tack vare en bättre placering i Allsvenskan än föregående år. Hyresintäkterna ökade från 15,9 miljoner kronor till 17,0 miljoner kronor tack vare att Swedbank Stadion under året har hyrts ut till externa fotbollsmatcher. Dessutom ökade Event- och konferensintäkter från 1,5 miljoner kronor till 2,8 miljoner kronor. Slutligen ökade vinsten från spelarförsäljningar från 10,8 miljoner kronor till 13,2 miljoner kronor.

De totala kostnaderna har minskat i förhållande till föregående år, från 204,2 miljoner kronor till 170,3 miljoner kronor. De stora kostnadsminskningarna är framförallt att hyreskostnaderna för stadion har minskat från 47,2 miljoner kronor till 12,6 miljoner kronor i och med att Malmö FF har ökat ägarandelen i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB till 75 procent från och med 1 juni. Matchkostnaderna har minskat från 14,2 miljoner kronor till 11,0 miljoner kronor dels beroende på besparingar, dels beroende på avsaknaden av Europaspel. Kostnader för marknadsaktiviteter har minskat från 23,2 miljoner kronor till 21,0 miljoner kronor. Övriga kostnader har minskat från 13,8 miljoner kronor till 12,2 miljoner kronor och personalkostnader har minskat från 74,4 miljoner kronor till 70,7 miljoner kronor.

Bland övriga poster märks främst att förvärvet av ytterligare ägande i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB inneburit att avskrivningar för byggnaden har tillkommit med 5,7 miljoner kronor. Dessutom har övriga avskrivningar ökat från 2,3 miljoner kronor till 5,6 miljoner kronor till följd av inventarier relaterade till fastighetsägandet. Avskrivningar på spelarkontrakt har däremot minskat från 17,1 miljoner kronor till 13,6 miljoner kronor, vilket beror både på att spelare har sålts under året och på den medvetna satsningen på egna unga talanger med låg eller ingen anskaffningskostnad. Därutöver har driftskostnaderna för stadion ökat från 12,3 miljoner kronor till 14,4 miljoner kronor, beroende på ökade el- och fjärrvärmekostnader och på ökade investeringar i att få en välfungerande arena som klarar flera olika arrangemang. Även övriga externa kostnader har ökat jämfört med föregående år beroende på konsultkostnader i samband med förvärv av spelare, förvärv av Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och skattetvister m.m.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

I övrigt har räntenettet försämrats väsentligt jämfört med föregående år, då viss del av tidigare hyreskostnader för stadion från och med 1 juni 2012 har omvandlats till räntekostnader i och med förvärvet av ytterligare aktier i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Föreningen har valt att återigen värdera sitt underskottsavdrag i MFF Event AB till sitt fulla värde då vi bedömer att hela beloppet ska kunna utnyttjas inom en överskådlig framtid mot skattepliktiga överskott.

Det egna kapitalet uppgick vid årsskiftet till 92,2 miljoner kronor. Trots minskningen innebär det en fortsatt god ekonomisk bas att stå på för att möta de utmaningar driften av en fotbollsarena innebär och för att kunna genomföra den planerade satsningen på att bli ett nordiskt topplag utan att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar vid årsskiftet har ökat obetydligt jämfört med föregående årsskifte och uppgår till 6,0 miljoner kronor.

Malmö FF har från och med 1 juni 2012 ökat sin ägarandel från 25 procent till 75 procent i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB. Malmö FF:s aktiekapital i bolaget uppgår till 126 miljoner kronor.

I koncernens balansräkning har en del större förändringar skett främst på grund av det ytterligare förvärvet av aktier i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB. Materiella anläggningstillgångar har ökat med 500 miljoner kronor och dessutom har kort- och långfristiga skulder hänförliga till förvärvet ökat med 387 miljoner kronor.

Kkr	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning	163 537	207 203	153 896	184 855	111 476
Resultat efter finansiella poster	-14 846	3 637	-37 318	3 133	184
Årets resultat	-13 938	3 010	-32 801	5 131	1 407
Nettoomsättning exkl spelartrans.*	150 292	196 400	148 277	135 575	88 791
Resultat före transfer/avskrivning***	-13 628	9 299	-26 748	-30 056	-10 078
Balansomslutning	603 970	209 419	191 475	207 945	193 673
Eget kapital	92 164	109 540	78 030	111 182	112 146
Soliditet**	15,3%	52,3%	40,8%	53,5%	57,9%
Likvida medel (kassa)	6 039	5 926	9 746	8 413	31 856

* Nettoomsättningen minskat med vinster från spelarförsäljningar

** Eget kapital/balansomslutning

*** Årets resultat - vinst från spelarförsäljningar - kostnadsförda delar av spelarkontrakt

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor där ej annat anges.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

**KONCERNENS
RESULTATRÄKNING**

	Not	2012-01-01 2012-12-31	2011-01-01 2011-12-31
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	1	163 537	207 203
		163 537	207 203
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,5	-74 828	-112 840
Personalkostnader	4	-70 673	-74 440
Kostnadsförda delar av spelarkontrakt	6	-13 555	-17 092
Avskrivningar byggnader	7	-5 689	0
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	8	-5 567	-2 246
Övriga rörelsekostnader	9	19	2 384
		-6 756	2 969
Rörelseresultat			
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	10	964	1 144
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-9 054	-476
		-14 846	3 637
Resultat efter finansiella poster			
Skatt på årets resultat	22	1 249	-627
Minoritetens andel av årets resultat		-341	0
		-13 938	3 010
ÅRETS RESULTAT			

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	6	15 153	31 594
		15 153	31 594
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	7	453 343	0
Inventarier, verktyg och installationer	8	57 161	10 845
		510 504	10 845
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	13	0	38 982
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	10 000	12 500
Uppskjutna skattefordringar	22	9 532	8 931
Andra långfristiga fordringar	14	4 297	5 017
		23 829	65 430
Summa anläggningstillgångar		549 486	107 869
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		1 734	2 097
		1 734	2 097
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		22 106	34 423
Fordringar spelarövergångar		5 682	6 733
Fordringar hos intresseföretag		0	31 566
Skattefordran		8 271	4 308
Övriga fordringar		53	158
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	10 599	16 339
		46 711	93 527
Kassa och bank		6 039	5 926
Summa omsättningstillgångar		54 484	101 550
SUMMA TILLGÅNGAR		603 970	209 419

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Kapitalbehållning			
Vid årets början		106 102	106 530
Årets resultat		-13 938	3 010
Summa eget kapital		92 164	109 540
Minoritetsintresse		44 201	0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	351 300	3 000
Övriga långfristiga skulder	19	15 031	0
Uppskjuten skatteskuld	22	4 252	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	10 000	12 500
		380 583	15 500
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	23 300	0
Checkräkningskredit (limit 5.000 / 5.000)		0	0
Leverantörsskulder		9 770	14 856
Skulder spelarövergångar	20	0	337
Övriga kortfristiga skulder		9 396	17 496
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	44 556	51 690
		87 022	84 379
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		603 970	209 419
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter			
Pantsatta aktier i dotterbolag		128 594	0
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut		340 000	0
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav		12 095	17 017
Andra finansiella tillgodohavanden, depåttillgodohavanden		66 441	64 327
Summa ställda säkerheter		547 130	81 344
Ansvarsförbindelser			
Reservation för tilläggsköpeskilling		2 550	2 700
Framtida vinstdelning till Euro Football Invest AB		53 562	57 000
Summa ansvarsförbindelser		56 112	59 700

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2012-01-01 2012-12-31	2011-01-01 2011-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-6 756	2 969
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	23	11 842	8 656
		5 086	11 625
Erhållen ränta		964	1 144
Erlagd ränta		-9 054	-476
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3 004	12 293
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		363	-675
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		21 905	-12 643
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		35 320	1 424
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-5 086	1 981
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-31 937	-15 547
Kassaflöde från den löpande verksamheten		17 561	-13 167
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-91 078	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-7 016	-29 093
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		23 147	10 803
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6 146	-863
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-81 093	-19 153
Finansieringsverksamheten			
Minskning långfristiga skulder		-14 369	0
Vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		0	28 500
Återbetalning av vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		-2 711	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-17 080	28 500
Årets kassaflöde		-80 612	-3 820
Övertagna likvida medel vid förvärv		80 725	0
Likvida medel vid årets början		5 926	9 746
Likvida medel vid årets slut	24	6 039	5 926

Malmö Fotbollförening
846000-4487

**MODERFÖRENINGENS
RESULTATRÄKNING**

	Not	2012-01-01 2012-12-31	2011-01-01 2011-12-31
<hr/>			
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	1	134 441	179 250
		134 441	179 250
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,5	-76 132	-74 398
Personalkostnader	4	-67 238	-70 883
Kostnadsförda delar av spelarkontrakt	6	-13 555	-17 092
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	8	-317	-765
Rörelseresultat		-22 801	16 112
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	0	-17 208
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1 429	2 244
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-1 495	-441
Resultat efter finansiella poster		-22 867	707
<hr/>			
ÅRETS RESULTAT		-22 867	707

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	6	15 153	31 594
		15 153	31 594
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	8	439	756
		439	756
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	126 128	50
Andelar i intresseföretag	13	0	35 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	10 000	12 500
Andra långfristiga fordringar	14	4 297	5 017
		140 425	52 567
Summa anläggningstillgångar		156 017	84 917
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		1 734	2 097
		1 734	2 097
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		13 564	18 165
Fordringar spelarövergångar		5 682	6 733
Fordringar hos koncernföretag		2 332	19 504
Fordringar hos intresseföretag		0	31 566
Skattefordran		3 174	1 320
Övriga fordringar		53	158
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	9 545	14 987
		34 350	92 433
Kassa och bank		3 767	4 632
Summa omsättningstillgångar		39 851	99 162
SUMMA TILLGÅNGAR		195 868	184 079

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Kapitalbehållning			
Vid årets början		101 419	104 151
Årets resultat		-22 867	707
		78 552	104 858
Summa eget kapital		78 552	104 858
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	31 700	3 000
Övriga långfristiga skulder	19	15 031	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	10 000	12 500
		56 731	15 500
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	9 700	0
Checkräkningskredit (limit 5.000 / 5.000)		0	0
Leverantörsskulder		3 988	2 958
Skulder spelarövergångar	20	0	337
Övriga kortfristiga skulder		8 765	17 425
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	38 132	43 001
		60 585	63 721
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		195 868	184 079
POSTER INOM LINJEN			
		2012-12-31	2011-12-31
Ställda säkerheter			
Pantsatta aktier i dotterbolag		126 078	0
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav		12 047	17 017
Andra finansiella tillgodohavanden, depåttillgodohavanden		66 441	64 327
Summa ställda säkerheter		204 566	81 344
Ansvarsförbindelser			
Reservation för tilläggsköpeskilling		2 550	2 700
Framtida vinstdelning till Euro Football Invest AB		53 562	57 000
Summa ansvarsförbindelser		56 112	59 700

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2012-01-01 2012-12-31	2011-01-01 2011-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-22 801	16 112
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	23	-101	7 054
		-22 902	23 166
Erhållen ränta		1 429	2 244
Erlagd ränta		-1 495	-441
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-22 968	24 969
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		363	-675
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		4 601	-6 245
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		54 202	3 964
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		1 030	-1 409
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-13 866	-12 421
Kassaflöde från den löpande verksamheten		23 362	8 183
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-91 078	0
Lämnat villkorat aktieägartillskott MFF Event AB		0	-17 208
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-7 016	-29 093
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	-72
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		23 147	10 803
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-74 947	-35 570
Finansieringsverksamheten			
Ökning långfristiga skulder		53 431	0
Vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		0	28 500
Återbetalning vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		-2 711	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		50 720	28 500
Årets kassaflöde		-865	1 113
Likvida medel vid årets början		4 632	3 519
Likvida medel vid årets slut	24	3 767	4 632

Malmö Fotbollförening
846000-4487

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämpade överensstämmer med Årsredovisningslagen, allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden samt Svenska Fotbollförbundet.

Följande värderings- och omräkningsprinciper är tillämpade i årsredovisningen:

Koncernredovisning

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde och koncernredovisningen är upprättad enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning. Internvinster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Intresseföretag

Med intresseföretag menas juridisk person som inte är dotterföretag, men där bolaget äger andelar och utövar ett betydande inflytande över den juridiska personens driftsmässiga och finansiella styrning, samt ägandet utgör ett led i en varaktig förbindelse mellan bolaget och den juridiska personen. Röstvärdet uppgår normalt till mellan 20 och 50 procent. Intresseföretag är redovisade enligt kapitalandelsmetoden. Den ökning respektive minskning av intressebolags värde som uppkommer enligt kapitalandelsmetoden ökar koncernens bundna reserver respektive minskar koncernens fria reserver.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna är redovisade till anskaffningskostnad inklusive uppskrivning med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas ekonomiska livslängd.

Avskrivningar enligt plan är gjorda enligt följande:

Byggnader	2%
Inventarier, verktyg och installationer	4-33%
Spelarkontrakt skrivs av linjärt över kontraktstiden	

Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämpad. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor.

Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match och träningshyra av Swedbank Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB.

Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Swedbank Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 1 juni 2013 75% ägda dotterbolag Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Föreningen har ett hyresavtal avseende omklädningsrum för sina ungdomslag med bolaget AB Stadionintressenter i Malmö i vilket föreningens styrelseledamot Erling Pålsson är delägare. Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB i vilka styrelseledamot Erling Pålsson är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Inwido-koncernen i vilken styrelseordförande Håkan Jeppsson är koncernchef har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Sydtotal AB i vilken styrelseledamot Erling Pålsson är VD och koncernchef har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Mannheimer Swartling advokatbyrå i vilken styrelseledamot Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsoravtal med föreningen. Sparbanken Öresund i vilken styrelseledamot Lars Ljungälv är VD har tecknat sponsoravtal med föreningen. Förening har ett gällande avtal rörande vinstandelstillskott med Euro Football Invest AB. Styrelseledamot Erling Pålsson är genom delägarskap i bolag delägare i Euro Football Invest AB.

Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av advokatbyrå Mannheimer Swartling och Sydtotal AB. Malmö FF, PEAB och Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB var delägare i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB till och med 31 maj 2013 och därefter är Malmö FF och PEAB delägare i bolaget. Avtal finns avseende Swedbank stadion mellan Malmö FF, Malmö kommun, PEAB, Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Moderföreningen har under året köpt varor och tjänster samt betalt hyror uppgående till ett belopp om 33.492 (32.031), samt sålt varor och tjänster till dotterbolag om 967 (2.575) varav ränteintäkt om 468 (1.100). Dotterbolag har under året köpt tjänster samt betalt hyror om 30.953 (47.928) till intressebolag/koncernbolag. Moderföreningen har under året återbetalt vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB om 3.438 (0). Föregående år erhöles ett vinstandelstillskott om 28.500. Moderföreningen har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 3.288 (11.648) samt köpt varor och tjänster om 714 (4.931). Dotterbolag har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 1.664 (5.407) samt köpt varor och tjänster om 405 (5.936).

Pensionsutfästelser

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

Eftersom föreningen inte fritt disponerar över tillgångarna ifråga och åtagandet för pensionsutbetalning samt skatter och avgifter inte kommer att överstiga det belopp som föreningen kan erhålla från depåer och försäkringar har utfästelsen och motsvarande tillgång nettoredovisats i årsredovisningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Noter

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2012	2011	2012	2011
Matchintäkter	35 636	45 241	35 472	46 583
Sponsor- och reklamintäkter	62 812	70 588	55 038	60 292
Souvenirförsäljning	7 841	8 587	7 841	8 587
Bingointäkter och bingolotto	97	120	97	120
Medlemsavgifter	703	972	703	972
Vinst vid spelarförsäljning	13 245	10 803	13 245	10 803
Sändningsrättigheter	10 534	9 520	10 534	9 520
Uefa-ersättningar	2 457	33 573	2 457	33 573
Hysesintäkter	16 954	15 943	0	0
Event och konferensintäkter (netto)	2 786	1 530	0	0
Övriga intäkter	10 472	10 326	9 054	8 800
Summa	163 537	207 203	134 441	179 250

Not 2 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2012	2011	2012	2011
Hyra Stadion	12 588	47 218	0	0
Driftkostnader stadion	14 353	12 346	34 993	29 864
Matchkostnader	11 050	14 189	8 163	9 982
Kostnader marknadsaktiviteter	21 047	23 222	19 400	21 854
Övriga kostnader	12 212	13 788	11 726	10 744
Övriga externa kostnader	3 578	2 077	1 850	1 954
Summa	74 828	112 840	76 132	74 398

Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012	2011	2012	2011
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	317	357	230	312
revisionsverksamhet utöver revisorsuppdraget	85	245	75	236
skatterådgivning	71	1	23	0
övriga uppdrag	98	15	26	15
Summa	571	618	354	563

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 4 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2012		2011	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Heltidsanställda	101	90%	101	91%
Antal som fått ersättning från klubben för arbetsinsatser av varierande storlek	530	78%	454	80%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	6	50%	7	71%
Antal som fått ersättning från klubben för arbetsinsatser av varierande storlek	81	49%	20	50%

Löner, ersättningar m m	2012		2011	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)
Moderföreningen	48 465	17 253 (5 345)	48 820	19 713 (6 567)
Dotterföretag	2 278	1 138 (405)	2 416	1 163 (362)
Koncernen	50 743	18 391 (5 750)	51 236	20 876 (6 929)

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen.

Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet.

Av moderföreningens löner avser 1.275 (846) nuvarande VD och 525 (1.394) tidigare VD.

Av koncernens löner avser 2.471 (2.904) VD.

Av moderföreningens pensionskostnader avser 921 (498) tidigare och nuvarande VD.

Av koncernens pensionskostnader avser 1.200 (778) VD.

Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med nuvarande VD.

Övriga ledande befattningshavare (operativa ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 4.733 (4.362) samt pensionskostnader om 1.524 (1.414).

Not 5 Agentarvode

Under året har 1.862 (3.226) utbetalats till agenter för scouting och andra tjänster.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 6 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	71 461	46 940	71 461	46 940
Inköp	7 016	29 093	7 016	29 093
Försäljningar/slutade	-21 068	-4 572	-21 068	-4 572
Utgående ack. anskaffningsvärden	57 409	71 461	57 409	71 461
Ingående avskrivningar enligt plan	-39 867	-27 347	-39 867	-27 347
Försäljningar/slutade	11 166	4 572	11 166	4 572
Nedskrivning	0	-1 690	0	-1 690
Årets avskrivningar enligt plan	-13 555	-15 402	-13 555	-15 402
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-42 256	-39 867	-42 256	-39 867
Utgående planenligt restvärde	15 153	31 594	15 153	31 594
Genomsnittlig återstående kontraktstid	1,5 år	1,5 år	1,5 år	1,5 år

Hyseskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 1 288 (0).

Not 7 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Inköp	6 801	0	0	0
Förvärv	480 889	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	487 690	0	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	0	0	0	0
Förvärv	-28 658	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-5 689	0	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-34 347	0	0	0
Utgående planenligt restvärde	453 343	0	0	0

Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Ingående anskaffningsvärde	20 053	19 190	6 141	6 069
Inköp	847	863	0	72
Förvärv	68 888	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	89 788	20 053	6 141	6 141
Ingående avskrivningar enligt plan	-9 208	-6 962	-5 385	-4 620
Förvärv	-17 852	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-5 567	-2 246	-317	-765
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-32 627	-9 208	-5 702	-5 385
Utgående planenligt restvärde	57 161	10 845	439	756

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012	2011	2012	2011
Andelar i intresseföretags resultat	19	2 384	0	0
Summa	19	2 384	0	0

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012	2011	2012	2011
Ränteintäkter	964	1 144	1 429	2 244
Summa	964	1 144	1 429	2 244

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 468 (1.110) intäkter från andra koncernföretag.

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012	2011	2012	2011
Räntekostnader	-9 054	-476	-1 495	-441
Summa	-9 054	-476	-1 495	-441

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 0 (0) kostnader från andra koncernföretag.

Not 12 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen			
	2012-12-31	2011-12-31		
Ingående anskaffningsvärde	50	50		
Förvärv aktier Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	91 078	0		
Omklassificering från intresseföretag	35 000	0		
Lämnade aktieägare tillskott MFF Event AB	0	17 208		
Nedskrivningar	0	-17 208		
Utgående anskaffningsvärde	126 128	50		
Företagets namn	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde	
MFF Event AB	1 000	100	50	
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	75 675	75	126 078	
			126 128	
Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital	Resultat
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	8 638	7 888
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	176 787	6

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderföreningen	
	2012	2011
Nedskrivning av aktier	0	-17 208
Summa	0	-17 208

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 13 Andelar i intresseföretag

Företagets namn	Antal andelar	Kapital- andel %	Bokfört värde	
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	0	0	0	
			0	
	Koncernen		Moderföreningen	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	38 982	37 230	35 000	35 000
Andel av intresseföretags resultat	19	1 752	0	0
Omklassificering till koncernföretag	-39 001	0	-35 000	0
Utgående anskaffningsvärde	0	38 982	0	35 000

Ägarandelen i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB överstiger 50% från och med 1 juni 2012 och redovisas därefter som koncernföretag.

Not 14 Pensioner

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Summa marknadsvärde pensionsutfästelser	66 441	64 327	66 441	64 327
Avgår pantsatta kapitalförsäkringar	-66 441	-64 327	-66 441	-64 327
Summa	0	0	0	0

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Upplupna bidrags- och lotteriintäkter	305	313	305	313
Övriga upplupna intäkter	4 949	3 617	4 389	3 048
Övriga förutbetalda kostnader	5 345	12 409	4 851	11 626
Summa	10 599	16 339	9 545	14 987

Not 16 Värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
<u>Långfristiga värdepappersinnehav</u>				
Aktieindexobligation, garanterat värde 10,0 Mkr	10 000	12 500	10 000	12 500
Summa	10 000	12 500	10 000	12 500

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 17 Förändring i eget kapital

Koncernen	2012-12-31
Belopp vid årets ingång	109 540
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	-3 438
Delsumma	106 102
Årets resultat	-13 938
Belopp vid årets utgång	92 164
Moderföreningen	
Belopp vid årets ingång	104 857
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	-3 438
Delsumma	101 419
Årets resultat	-22 867
Belopp vid årets utgång	78 552

Under 2011 tecknades avtal mellan Malmö FF och Euro Football Invest AB där Euro Football Invest AB tillförde föreningen kapital i form av vinstandelstillskott på totalt 28.500 mot del av vinster vid framtida spelarförsäljningar. Under året har 3.438 återbetalats till Euro Football Invest i samband med spelarförsäljningar. Avtalet är giltigt till och med 2014-12-31.

Not 18 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	23 300	0	9 700	0
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	86 100	0	31 700	0
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	265 200	0	0	0
Summa	374 600	0	41 400	0

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns tre ingångna räntesäkringsavtal med slutdatum 2014, 2017 respektive 2018.

Not 19 Övriga långfristiga skulder

Samtliga skulder förfaller senare än 5 år efter utgången av räkenskapsåret.

Not 20 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
<u>Långfristiga skulder</u>				
Förutbetalda sponsorintäkter	10 000	12 500	10 000	12 500
Summa	10 000	12 500	10 000	12 500
<u>Kortfristiga skulder</u>				
Förutbetalda medlemsavgifter och sponsorintäkter	27 703	35 559	26 194	28 310
Upplupna personalkostnader	5 875	7 390	5 517	6 937
Upplupna räntekostnader	1 475	0	427	0
Övriga upplupna kostnader	9 503	8 741	5 994	7 754
Summa	44 556	51 690	38 132	43 001

Not 22 Uppskjuten skatt

Koncernen

Uppskjuten skattefordran	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	9 532	8 931
Summa	9 532	8 931

Totalt skattemässigt underskottsavdrag 43.327 och av dessa bedöms hela beloppet kunna utnyttjas inom överskådlig framtid mot skattepliktigt överskott.

Uppskjuten skatteskuld	Koncernen	
	2012-12-31	2011-12-31
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	4 252	0
Summa	4 252	0

Skatt på årets resultat	Koncernen	
	2012	2011
Skatteeffekt av justering av tidigare uppbokade underskottsavdrag i dotterbolag	2 464	0
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	-209	0
Värdeförändring till följd av sänkt bolagsskatt	-1 032	0
Del av skatt intresseföretag	27	-627
Aktuell skatt i dotterbolag	-1	0
Summa	1 249	-627

Not 23 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Avskrivningar	24 811	19 338	13 872	17 857
Realisationsvinst	-13 245	-10 803	-13 245	-10 803
Övriga poster	276	121	-728	0
Summa	11 842	8 656	-101	7 054

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 24 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Kassa och bank	6 039	5 926	3 767	4 632
Summa	6 039	5 926	3 767	4 632

Malmö den

Håkan Jeppsson
Ordförande

John Abrahamson

Lars Ljungälv

Erling Pålsson

Lars Kongstad

Anna Nordström Carlsson

Per Eliasson

Pontus Hansson

Anders B. Pålsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Torbjörn Svensson
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening Organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2012-01-01 - 2012-12-31.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2012-01-01 - 2012-12-31.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Styrelsens ledamöter har enligt vår bedömning inte handlat i strid med föreningens stadgar. Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den / 2013

Torbjörn Svensson
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor



Malmö FF

MALMÖ FF MALMÖ

MALMÖ

MALMÖ

KÅNS LAGI

Malmö omförening

MALMÖ FF

MALMÖ FF

SKÅNELAGET
MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

MALMÖ

MALMÖ

MALMÖ

MALMÖ FF

SVENSKA MÄSTARE

MALMÖ

MALMÖ FF
Himmelsblå kärlek

Pac





