



# Årsredovisning

2011





# **ÅRSREDOVISNING**

och

# **KONCERNREDOVISNING**

**2011-01-01--2011-12-31**

för

**Malmö Fotbollförening**  
**846000-4487**

<b>Årsredovisningen omfattar:</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	1
Koncernens resultaträkning	10
Koncernens balansräkning	11
Koncernens kassaflödesanalys	13
Moderföreningens resultaträkning	14
Moderföreningens balansräkning	15
Moderbolagets kassaflödesanalys	17
Tilläggsupplysningar	18

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

---

## ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

---

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2011-01-01--2011-12-31.

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

#### Sportåret med A-laget 2011

Kontinuitet och satsning på unga spelare har länge varit ledord för A-lagsverksamheten. Inför 2011 var strategin att behålla mästartruppen från 2010, försöka utveckla vårt spel ytterligare, slussa upp några nya unga spelare till A-truppen under året och vid behov förstärka de positioner som behövdes. Målsättningen var att på nytt vinna Allsvenskan och att ta oss så långt som möjligt ute i Europa.

Året inleddes med att Per Ågren tillträdde som sportchef, en roll som är mycket viktig för att säkra långsiktighet och kontinuitet i fotbollsstrategin som är kärnan i verksamheten. Strax före Allsvenskans start stod det dessvärre också klart att vi skulle förlora vår huvudtränare eftersom Roland Nilsson aviserade att han och FC Köpenhamn var överens om att han skulle ta över den danska mästarklubben. Efter en tids förhandlingar med FC Köpenhamn lämnade Roland Nilsson MFF i maj.

I arbetet med att rekrytera ny tränare fastställde Per Ågren i samråd med VD Per Nilsson och styrelsen en kravprofil över den person som skulle rekryteras. Efter en genomgång av ett stort antal i första hand svenska och nordiska kandidater utkristalliserade sig Rikard Norling som en person som väl uppfyllde denna kravprofil och som det bästa alternativet. Processen tog lite tid i anspråk men vår bedömning är att det var betydligt bättre att lägga denna tid för att säkerställa att rätt person rekryterades i stället för att snabbt tillsätta en tillförordnad tränare. Om det hade visat sig att den bästa långsiktiga lösningen inte hade gått att rekrytera redan under sommaren fanns beredskap även för att anställa en kortsiktig lösning över säsongen.

Resultatmässigt började Allsvenskan bra men spelmässigt var det inte lika övertygande trots fyra inledande segrar. En tung förlust borta mot Elfsborg följdes av det avbrutna derbyt mot Helsingborg som kastade en lång skugga över resten av våren och säsongen. Perioden före det korta sommaruppehållet blev den spelmässigt sämsta med för få vinster för att kunna hänga med i toppstriden.

Som ny tränare stod Rikard Norling inför den svåra uppgiften att på mindre än två veckor ta ut sitt första lag och förbereda spelarna för den andra kvalificeringsomgången till Champions League (MFF stod över första omgången). Lotten hade fallit på färöiska HB Torshavn som efter en oväntat jämn bortamatch slogs ut. Nästa omgång bjöd på en av säsongens absoluta höjdpunkter med vinst på bortaplan mot Rangers FC på klassiska Ibrox och en efterföljande hemmamatch med fantastisk stämning som kulminerade när Jilouan Hamad kvitterade och säkrade avancemanget till Champions League-kvalets play-off. I denna omgång stod kroatiska Dinamo Zagreb för motståndet. Den inledande bortamatchen mynnade dessvärre ut i en 1–4-förlust som få trodde att vi skulle kunna resa oss ifrån. Ju närmare avspark kom i returmatchen, desto större kändes möjligheten och den press och den stämning som infann sig de sista 20 minuterna är svåröverträffad. Det avgörande tredje målet var inte långt borta men vi fick nöja oss med 2–0 och en plats i gruppspelet i Europa League.

## **Malmö Fotbollförening**

846000-4487

En del förändringar ägde rum på spelarsidan under sommaren. Truppen förstärktes med allsvenske skytteligaledaren Mathias Ranégie som värvades från BK Häcken. Kort dessförinnan hade även IF Brommapojkarnas U21-landslagsman Miiko Albornoz anslutit. På minussidan fanns Guillermo Molins som efter väl förrättat värv under sina år i MFF valde att lämna för belgiska Anderlecht. Av betydelse är också att Jilovan Hamad, Jasmin Sudic och Ricardinho förlängde sina kontrakt.

En minnesvärd händelse var träningsmatchen mot AC Milan som framför allt innebar Zlatan Ibrahimovics återkomst till Malmö. Matchen blev utsåld på ett par timmar, lockade många nya åskådare till Swedbank Stadion och blev en härlig fotbollsfest.

Tyvärr innebar Europaspellet att fokus i viss mån togs bort från Allsvenskan där insatserna fortsatte att vara blandade. Avslutningen bjöd dock på fem raka segrar, vilket ledde fram till en fjärdeplats. Dessvärre är det bara de tre främsta som kvalificerar sig för spel i Europa, vilket innebär att de många och värdefulla lärdomarna som har dragits av Europaspellet under 2011 inte kommer till full användning förrän tidigast 2013.

Gruppspelet i Europa League blev en stor sportslig utmaning för laget som gradvis växte in i uppgiften. I synnerhet Metalist Charkiv men även AZ Alkmaar och Austria Wien var mycket kvalificerat motstånd som visade att svensk klubbblagsfotboll behöver vässas ytterligare för att konkurrera på en högre europeisk nivå än i dag. Utdelningen i form av poäng blev mager. Utfallet inskränkte sig till en oavgjord match och fem förluster. Det positiva var en stor mängd insikter, både på det sportsliga och organisatoriska planet, som kommer att vara till stor nytta i utvecklingen av föreningen framöver.

Efter säsongen valde Agon Mehmeti att flytta till italienska Palermo efter att tidigare under året ha avböjt att förlänga kontraktet med MFF. Även Dusan Melicharek hade erbjudande om förlängt kontrakt men valde att söka nya utmaningar på andra håll. Mittfältarna Jeffrey Aubynn och Miljan Mutavdzic, mittbacken Yago Fernandez och reservmålvakten Dejan Garaca fick alla besked om att deras utgående kontrakt inte skulle förlängas. Den unge och lovande mittfältaren Omid Nazari fick visserligen inte förlängt kontrakt men i avtalet som upprättades med Ängelholms FF ingår rätten för MFF att återbörda honom.

En positiv aspekt på det intensiva matchandet under sommaren och hösten var att många unga spelare fick chansen att i A-laget, både i träningsmatcher och i vissa fall i Allsvenskan. Under säsongen och vintern har tre spelare från de egna leden, Simon Kroon, Filip Helander och Tobias Lewicki, skrivit lärlingskontrakt med tillgång till A-truppen och med ambitionen att kontrakten ska förvandlas till A-kontrakt inom två år.

## **Ungdomsverksamheten**

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. Under 2011 var det inte mindre än tolv spelare från ungdomsleden som debuterade i A-laget. En del av debuterna kom i sammanhang där majoriteten spelare från A-truppen vilade, men hälften av spelarna gjorde mer än en match. Flera unga spelare som tillhört MFF:s ungdomslag och Fotbollsakademi har de senaste åren fått chansen att spela A-lagsfotboll med MFF och flera av dem har tagit steget till att bli etablerad seniorspelare i Allsvenskan. Inför säsongen 2011 skrev Tobias Malm A-kontrakt. Senare under året följdes han av Amin Nazari som representerat Malmö FF i hela sitt fotbollsliv.

## **Malmö Fotbollförening**

846000-4487

I den certifiering av ungdomsverksamheten i klubbarna i Allsvenskan och Superettan som genomförs som ett led i Tipselit-projektet utnämndes Malmö FF till en femstjärnig ungdomsakademi. Det är den högsta nivån i Sverige och en nivå som endast fem andra klubbar uppnådde. Att ungdomsverksamheten är framgångsrik visas även av mängden MFF:are i ungdomslandslagen. Totalt har elva spelare deltagit i landskamper under året. Fyra spelare har spelat för P93-landslaget (Amin Nazari, Filip Helander, Tobias Lewicki och Simon Kroon), två spelare för P94-landslaget (Alexander Blomqvist och Dino Islamovic), en spelare för P95-landslaget (Piotr Johansson) och fyra spelare för P96-landslaget (Sixten Mohlin, Erdal Rakip, Mirza Halvadzic och Franz Brorsson).

En viktig del av arbetet på ungdomssidan under året har varit att revidera och förnya den s.k. utbildningsplanen som drar upp riktlinjer och strategi för hela ungdomsavdelningen. Syftet är att ytterligare stärka verksamheten i alla led från de yngsta i fotbollsskolan till de äldsta i U19-truppen.

MFF:s U19-lag tog sig via en fjärdeplats i Juniorallsvenskan Elit Södra – en ovanligt blygsam tabellplacering – till SM-slutspel. I slutspelet upphörde avancemanget i kvartsfinalen borta mot Västerås SK där hemmalaget vann med 3–2. Olyckligtvis spelades denna match samma helg som MFF av Svenska Fotbollförbundet ålades att spela tre allsvenska hemmamatcher på fem dagar. Flera av de bästa U19-spelarna togs i anspråk av A-laget, något som givetvis påverkade våra 19-åringars möjlighet att göra sig själv full sportslig rättvisa i slutspelet. U19-laget försvarade DM-titeln för juniorer där MFF i finalen hemma på Malmö Stadion vann med hela 10-0 mot Kvarnby IK. Laget tog sig också till final i Lyngbys internationella elitturnering via vinster över Southampton och AB Köpenhamn. I finalen föll MFF mot Lyngby BK.

Malmö FF:s U17-lag klarade sig bra 2011 och de flesta spelarna i truppen utvecklades tillräckligt för att flyttas upp i U19-truppen till 2012. I serien vann U17 Pojkallsvenskan Elit Södra före de blivande svenska mästarna IF Elfsborg. I kvartsfinalen i slutspelet fick MFF revansch för föregående års förlust på straffar genom att efter förlängning besegra Helsingborgs IF med 4–2. I semifinalen blev det emellertid förlust mot IF Brommapojkarna som vann en jämn och spännande match med 4–2. U17 tog även sin andra raka seger i Lyngbys internationella elitturnering. Laget vann gruppen via stabila segrar mot AB Köpenhamn och Lyn och så småningom finalen mot Helsingborgs IF där MFF vände underläge 0–2 till vinst med 6–3.

Även de yngre lagen bjöd på flera framträdande prestationer. MFF P15 vann Nike Premier Cup, inofficiella P15-SM, och kvalificerade sig för EM. Väl där var laget mycket nära att ta sig till A-slutspel. Laget, spelarna och ledarna fick ovärderliga erfarenheter att ta med sig i sin vidare fotbollsutbildning. MFF P14 vann P14-DM och är därmed kvalificerade för Nike Premier Cup 2012.

## **Swedbank Stadion**

Efterhand som Swedbank Stadion har funnits några år blir arenan mer och mer etablerad, både som fotbollsarena, skola, kontor och skådeplats för evenemang av olika slag. Spelet i Champions League-kvalet och Europa League bekräftade att arenan håller hög internationell klass. Både UEFA:s delegater och motståndarlagens representanter var både nöjda med och imponerade av standarden.

Evenemangsverksamhetens intensifierade säljinsatser har börjat visa resultat i form av fler evenemang. Utöver fotbollen har flera företagsevenemang arrangerats i arenan liksom ett antal publika evenemang som julshow, danskvällar och konserter. Det mest spektakulära arrangemanget var den inspirerande föreläsningen "Obekväma sanningar – och hållbara lösningar?" med Al Gore och Hans Blix.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487**Organisationen**

Under våren genomfördes en översyn av organisationen. Den visade på ett antal förbättringsmöjligheter och mynnade under sommaren ut i en relativt omfattande förändring av den interna organisationen. Enskilda delar av verksamheten flyttades till andra verksamhetsområden och ett antal rollbeskrivningar uppdaterades och tydliggjordes. Varje avdelning tilldelades en ny uppsättning konkreta och kvantifierbara mål som följs upp avdelning för avdelning. Därigenom är det tydligt för verksamhetens alla delar vad som förväntas av respektive avdelning och person och vilka målsättningarna är, både på lång och kort sikt.

Ett område som bedömdes vara i särskilt stort behov av översyn var servicen till åskådarna. Delar av servicen under matcherna har brutit liksom biljetthanteringen. Dessa områden har lagts under kommunikationsavdelningen som under ledning av kommunikationschef Per Welinder har gått igenom hela flödet från biljettköp till att matchen är färdigspelad. Svaga punkter har identifierats och åtgärder vidtagits för att förbättra dessa inför säsongen 2012, vilket målsättningen är att våra besökare tydligt ska notera.

Ett annat område som var i behov av översyn och förbättring var arbetet med säkerhet och service. Behovet av att omstrukturera arbetet på detta område påskyndades och förstärktes av de olustiga händelser som inträffade under året. Arbetet med dessa frågor har utvecklats avsevärt och professionaliserats genom att ett externt säkerhetsföretag har anlåtats.

Slutligen är ett viktigt område som är under snabb och ständig utveckling arbetet med den sociala verksamhet som bedrivs i MFF:s regi, ibland helt på egen hand och ibland i samarbete med andra organisationer. Vi ser att Malmö FF kan spela en positiv roll i samhällsutvecklingen och ser detta som ett viktigt mål för föreningen. Personellt har denna avdelning tidigare letts av Staffan Tapper och har nu förstärkts med Jan-Olov Kindvall och Peter Åhlander. Arbetet med sociala frågor är mycket mångfasetterat. Ett exempel är en ökad satsning på fotbollsakademier med målsättningen att förbättra elevernas studieresultat i första hand och fotbollskunskaper i andra hand. Ett annat exempel är ungdomsturneringen Fotboll mot rasism där glädjen i fotbollen används som medel för att förmedla det viktiga budskapet om allas lika värde. Och ytterligare ett exempel är att Malmö FF i samarbete med Antivåldsbyrån regelbundet ger föreläsningar runt om i skolorna mot våld och rasism.

**Styrelsen i Malmö FF**

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Håkan Jeppsson, ordförande

Pontus Hansson, sekreterare

John Abrahamson

Carina Bromman

Per Eliasson

Ingemar Erlandsson

Lars Kongstad

Anders Pålsson

Erling Pålsson

Björn Bergman, suppleant

Lars Ljungälv, suppleant

**Malmö Fotbollförening**

846000-4487

**Revisorer**

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Paul Hansson, auktoriserad revisor

Torbjörn Svensson, auktoriserad revisor

**Malmö FF:s operationella ledning**

Malmö FF:s operationella ledning har varit:

Pelle Svensson, VD (till och med januari 2011)

Per Nilsson, VD (från och med februari 2011)

Per Ågren, sportchef

Jan-Olov Kindvall, administrativ chef

Roger Alvesson, ekonomichef

Magnus Svensson, försäljningschef

Per Welinder, kommunikationschef

Mats Engqvist, ungdomsavdelningschef

**MFF Event AB**

Under året har styrelsen i MFF Event AB haft följande sammansättning:

Pelle Svensson, ordförande (till och med maj 2011)

Per Nilsson, ordförande (från och med juni 2011)

Nils-Börje Friberg

Roger Alvesson

**MFF Events AB:s operationella ledning**

MFF Event AB:s operationella ledning har varit:

Nils-Börje Friberg, fastighetschef/VD

Pernilla Lyberg, eventchef

**Pågående skattetvist**

Skatteverket har i omprövningsbeslut i december 2009 hänförliga till Skatteverkets utredning rörande åren 2005 till 2007 beslutat att påföra föreningen skatter, skattetillägg och räntor uppgående till ett belopp om drygt 8,4 miljoner kronor. Frågorna rör inkomstskatt, moms, avkastningsskatt, arbetsgivaravgifter och s.k. A-sink. Merparten av de frågor som har aktualiserats genom Skatteverkets utredning rör sådana rätts- och bevisfrågor där Malmö FF och föreningens rådgivare gör en helt annan juridisk bedömning än den som motparten har gjort i sitt beslut. Föreningen har därför valt att överklaga merparten av frågorna till domstol. I november 2011 föll domen i förvaltningsrätten i Malmö angående föreningens överklagande av tre skattemål. Föreningen vann bifall för sin överklagan i två av dessa tre fall. I början av 2012 överklagades förvaltningsrättens dom av både Skatteverket och föreningen. Föreningen har redan i bokslutet 2009-12-31 av försiktighetsskäl reserverat ett nettokostnadsbelopp om cirka 4,8 miljoner kronor, vilket är den kostnad som uppkommer för föreningen om vi inte skulle få gehör för några av våra ståndpunkter vid den kommande rättsliga prövningen. Vid reserveringen har avdrag gjorts för kostnader som kan vidarefaktureras till tredje part och uppkomna regressfordringar.



**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

### **Riskkapitalbolag**

Föreningens andra avtal med Pildammarna Invest AB upphörde per 2011-12-31 och avsåg spelarförsäljningar som skett till och med den 31 mars 2011. Totalt har 13,9 miljoner kronor investerats i enlighet med detta avtal och återbetalning av vinstandelstillskott har skett med 8,0 miljoner kronor.

Per den 23 maj 2011 tecknades avtal mellan Malmö FF och Euro Football Invest AB där bolaget tillför föreningen kapital i form av vinstandelstillskott mot del av vinster vid framtida spelarförsäljningar. Avtalet är giltigt från och med 1 april 2011 till och med den 31 december 2014 och har en likartad uppbyggnad som det senaste avtalet med Pildammarna Invest AB. Avkastningen till bolaget är maximerad till två gånger insatt kapital. Föreningen har tillförts vinstandelstillskott om totalt 28,5 miljoner kronor under året. Dessa medel har använts till investeringar i nyförvärv och förlängningar av spelarkontrakt. Inga återbetalningar av vinstandelstillskott har skett under året.

### **En blick in i 2012**

Malmö FF går in i säsongen med en stark trupp. Större delen av laget som vann SM-titeln 2010 är intakt och flera spännande spelare har spetsat truppen. På mittfältet ger Erik Friberg och Simon Thern stimulerande konkurrens och några nya dimensioner i spelet. I anfalllet finns det goda förutsättningar för fjorårets allsvenska skytteligavinnare Mathias Ranégie och Daniel Larsson att komplettera varandra med sina respektive spetsegenskaper. I försvaret kommer Miiko Albornoz efterhand att växa in i rollen mer och mer. Ambitionen är att även under 2012 slussa in en eller flera unga talanger från de egna leden i A-truppen och A-laget.

Staben runt spelarna har förstärkts med en anfallstränare i Jörgen Pettersson och en spelande försvarstränare i Daniel Andersson. Simon Hollyheads roll har breddats och han har lyfts upp till en av tre assisterande tränare, medan Anders Palmer har återvänt till ungdomssidan och blir en utmärkt förstärkning där. Med endast Allsvenskan och cupen att fokusera på är målsättningen i det inhemska spelet hög.

Det ekonomiska resultatet var positivt under 2011. Utan Europaspelet hade resultatet dock varit klart negativt, vilket ställer krav på fortsatta åtgärder. Inför 2012 läggs mycket kraft på att få ekonomin i balans och åter nå ett gott ekonomiskt resultat vid sidan om det sportsliga. Vi har höga kostnader för stadion. Med våra sportsliga ambitioner finns det begränsningar i hur mycket vi kan minska kostnaderna för spelartrupp och ledare, vilket innebär en fortsatt stor utmaning både på intäktssidan och i fråga om övriga kostnader.

För att nå de ekonomiska mål som lägger grunden för de sportsliga målen krävs insatser på flera områden. Vi är beroende av publik- och marknadsintäkter på hög nivå såväl 2012 som framöver, vilket kräver en fortsatt målmedveten satsning på samarbetspartners och publik. På kostnadssidan har några besparingar redan genomförts och kommer efterhand att synas i form av förbättrat resultat, men det krävs ytterligare åtgärder för att nå målen. En viktig ambition är att öka ägarandelen i Swedbank Stadion för att därigenom minska de årliga kostnaderna för arenan. Endast om intäkterna bibehålls på hög nivå och fortsätter utvecklas samtidigt som vi uppnår en lägre årlig kostnad för Swedbank Stadion och genomför fortsatta kostnadsbesparingar, kan både målet att skapa ett framgångsrikt fotbollslag och samtidigt en ekonomi i balans infrias.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

### **Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2011**

Det ekonomiska resultatet för 2011 blev ett överskott på 3,0 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års underskott på 32,8 miljoner kronor. Årets resultat exklusive spelartransaktioner och avskrivningar har förbättrats från minus 26,7 miljoner år 2010 till plus 9,3 miljoner kronor 2011. Med hänsyn tagen till Europaspelet står det dock klart att det allttjämt finns betydande ekonomiska utmaningar inför 2012. Det egna kapitalet har ökat från 78,0 miljoner kronor till 109,5 miljoner kronor. Merparten av ökningen beror på vinstandelstillskottet från Euro Football Invest AB.

En underliggande positiv trend syns tydligt i kassaflödet för den löpande verksamheten som har vänts från ett underskott på 29,1 miljoner kronor i fjor till ett överskott på 12,3 miljoner kronor i år. En stor anledning till förbättringen är intäkterna från Europaspelet. En annan bidragande anledning är några viktiga kostnadsbesparingar som även kommer att synas i resultatet kommande år. De totala kostnaderna har dock ökat till följd av väsentligt ökade matchkostnader till följd av Europaspelet och av att avskrivningarna för spelarkontrakt ökade till följd av nyförvärv och kontraktsförlängningar. Däremot har de underliggande operationella kostnaderna minskat avsevärt.

Det vid tillträdet högst prioriterade uppdraget för vår nye VD Per Nilsson var att skapa kontroll över ekonomin och en ekonomi i balans. Förutom de omedelbara insatserna var en viktig åtgärd förändringen av den inre organisationen enligt den beskrivning som ges ovan. I den nya organisationen ingår än tydligare än förut mätbara mål och tydligt ekonomiskt ansvar för varje avdelning. Därutöver har revisorerna granskat halvårsbokslutet och prognoserna vid halvårsskiftet. Enligt föreningens uppfattning bekräftar det bilden av att ekonomin är under kontroll.

Intäkterna har ökat från 153,9 miljoner kronor till 207,2 miljoner kronor. Exklusive spelarförsäljningar var intäkterna 196,4 miljoner kronor. Ökningen kan i första hand hänföras till fyra förhållanden. Matchintäkterna ökade från 39,3 miljoner kronor till 45,2 miljoner kronor. De ökade publikintäkterna genom Europaspelet motverkas dock av väsentligt minskade intäkter från matcherna under andra halvan av Allsvenskan. Det allsvenska bortfallet uppskattas till 8 miljoner kronor plus uteblivna marknadsintäkter på ytterligare 2 miljoner kronor. Intäkter från samarbetspartners har ökat från 59,0 miljoner kronor till 70,6 miljoner kronor. En mindre del av denna ökning är hänförlig till matcherna i Europa men större delen är en generell ökning. Vidare erhöles 33,6 miljoner kronor från UEFA tack vare avancemanget till i första hand play-off-omgången och grupp-spelet i Europa League. Slutligen ökade vinsten från spelarförsäljningar från 5,6 miljoner kronor till 10,8 miljoner kronor.

Det finns några mindre förändringar på intäktssidan som också är värda att notera. Souvenirförsäljningen minskade från 10,4 miljoner till 8,6 miljoner kronor, vilket helt kan kopplas till den merförsäljning som uppkom som en direkt följd av SM-guldet 2010. Hyresintäkterna från Swedbank Stadion har sjunkit marginellt från 16,1 miljoner kronor till 15,9 miljoner kronor. Minskningen beror på att det finns en outhyrd lokal på Swedbank Stadion. Ersättningen för sändningsrättigheter, där en mindre del är prestationsbaserad och utgår beroende på placering i Allsvenskan, minskade från 11,0 miljoner kronor till 9,5 miljoner kronor. Event- och konferensintäkter ligger fortsatt på en blygsam nivå. Övriga intäkter och intäkter från medlemsavgifter ökade något jämfört med föregående år.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

De totala kostnaderna har ökat i förhållande till föregående år, från 191,2 miljoner kronor till 204,2 miljoner kronor. De stora kostnadsökningarna är ökade matchkostnader till följd av Europaspelet på 5,6 miljoner kronor och ökade avskrivningar på spelarkontrakt med 5,4 miljoner kronor, vilket är en följd av medvetna satsningar på spelarinvesteringar och kontraktsförlängningar. Spelarinvesteringarna finansierades av det externa vinstandelstillskottet som inte syns som en intäkt i resultaträkningen. Det innebär att årets resultat ska tolkas i ljuset av att det endast är kostnaderna för årets avskrivningar på dessa investeringar som syns medan motsvarande tillskott till det egna kapitalet inte ingår i resultatet. Utan det externa vinstandelstillskottet hade spelarinvesteringarna inte kunnat genomföras.

Personalkostnaderna har ökat något, från 73,8 miljoner kronor till 74,4 miljoner kronor. Här ingår prestationsbaserade ersättningar till spelarna som är kopplade till Europaspelet. Kostnaderna för tränare och annan personal kring A-laget har ökat något liksom kostnaderna för A-truppen, vilket beror på kontraktsförlängningar och nyförvärv. Kostnaderna för övrig personal, d.v.s. personal som inte är kopplad till A-laget, har minskat.

I övrigt finns två utvecklingslinjer som går i motsatt riktning. Om vi börjar med kostnadsökningarna har hyreskostnaderna för stadion gått från 44,7 miljoner kronor till 47,2 miljoner kronor. Hyran styrs av en indexklausul samt räntenivån, varför denna uppgång var förväntad. Den ovan omtalade ökningen av matchkostnader beror i sin helhet på resor, kost, och logi i samband med de många matcherna i Europa samt ökade kostnader för bevakning och säkerhet med anledning av de incidenter som inträffade under året och med anledning av att antalet matcher ökade.

Övriga kostnadsposter har minskat i förhållande till 2010. Driftskostnaderna för stadion har minskat något tack vare minskade kostnader för renhållning och städning samt en allmän effektivisering. Kostnaderna för marknadsaktiviteter har minskat med 1,6 miljoner kronor i form av lägre hospitality-kostnader i det allsvenska spelet samt lägre inköpskostnader för souvenirer som en följd av den något lägre försäljningen.

I övrigt har räntenettet ökat jämfört med föregående år. Föreningen har även valt att inte boka någon skatteintäkt avseende årets underskottsavdrag i MFF Event AB. En del engångskostnader från 2010 års bokslut har fallit bort men samtidigt har ett antal engångskostnadsposter tillkommit under 2011.

Det egna kapitalet uppgick vid årsskiftet till 109,5 miljoner kronor. Årets vinst på 3,0 miljoner kronor tillsammans med vinstandelstillskottet på 28,5 miljoner kronor innebär att förmögenheten har ökat med 31,5 miljoner kronor. Denna ökning gör att föreningen fortsatt har en god ekonomisk bas att stå på för att möta de utmaningar driften av en fotbollsarena innebär och för att kunna genomföra den planerade satsningen på att bli ett nordiskt topplag utan att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar vid årsskiftet har minskat något jämfört med föregående årsskifte och uppgår till 5,9 miljoner kronor.

Malmö FF är delägare i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB. Malmö FF:s aktiekapital i bolaget uppgår till 35 miljoner kronor. Dessutom har ett lån ställts ut om totalt 31,6 miljoner kronor i syfte att fungera som en likviditetsgaranti för långgivare.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

Kkr	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning	207 203	153 896	184 855	111 476	90 278
Resultat efter finansiella poster	3 637	-37 318	3 133	184	-727
Årets resultat	3 010	-32 801	5 131	1 407	-421
Nettoomsättning exkl spelartrans.*	196 400	148 277	135 575	88 791	79 482
Resultat före transfer/avskrivning***	9 299	-26 748	-30 056	-10 078	2 154
Balansomslutning	209 419	191 475	207 945	193 673	130 180
Eget kapital	109 540	78 030	111 182	112 146	104 186
Soliditet**	52,3%	40,8%	53,5%	57,9%	80,0%
Likvida medel (kassa)	5 926	9 746	8 413	31 856	39 129

\* Nettoomsättningen minskat med vinster från spelarförsäljningar

\*\* Eget kapital/balansomslutning

\*\*\* Årets resultat- vinst från spelarförsäljningar - kostnadsförda delar av spelarkontrakt

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor där ej annat anges.

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31
<b>Rörelsens intäkter m m</b>			
Nettoomsättning	1	207 203	153 896
		<b>207 203</b>	<b>153 896</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2,3,5	-112 840	-103 968
Personalkostnader	4	-74 440	-73 796
Kostnadsförda delar av spelarkontrakt	6	-17 092	-11 672
Avskrivningar	7	-2 246	-2 348
Övriga rörelsekostnader	8	2 384	607
<b>Rörelseresultat</b>		<b>2 969</b>	<b>-37 281</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter	9	1 144	408
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-476	-445
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 637</b>	<b>-37 318</b>
Skatt på årets resultat	19	-627	4 517
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>3 010</b>	<b>-32 801</b>

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2011-12-31	2010-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	6	31 594	19 593
		<b>31 594</b>	<b>19 593</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	10 845	12 228
		<b>10 845</b>	<b>12 228</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	11	38 982	37 230
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	12 500	15 000
Uppskjutna skattefordringar	19	8 931	8 931
Andra långfristiga fordringar	12	5 017	4 719
		<b>65 430</b>	<b>65 880</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>107 869</b>	<b>97 701</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Handelsvaror		2 097	1 422
		<b>2 097</b>	<b>1 422</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		34 423	21 780
Fordringar spelarövergångar		6 733	12 708
Fordringar hos intresseföretag		31 566	30 979
Skattefordran		4 308	3 038
Övriga fordringar		158	311
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	16 339	13 790
		<b>93 527</b>	<b>82 606</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>5 926</b>	<b>9 746</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>101 550</b>	<b>93 774</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>209 419</b>	<b>191 475</b>

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2011-12-31	2010-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	15		
<b>Kapitalbehållning</b>			
Vid årets början		106 530	110 831
Årets resultat		3 010	-32 801
<b>Summa eget kapital</b>		<b>109 540</b>	<b>78 030</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	16	3 000	3 000
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	12 500	15 000
		<b>15 500</b>	<b>18 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit (limit 5.000 / 15.000)		0	2 933
Leverantörsskulder		14 856	12 875
Skulder spelarövergångar	17	337	1 252
Övriga kortfristiga skulder		17 496	23 299
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	51 690	55 086
		<b>84 379</b>	<b>95 445</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>209 419</b>	<b>191 475</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
<b>Ställda säkerheter</b>			
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav		17 017	17 500
Andra finansiella tillgodohavanden, depåttillgodohavanden		64 327	58 702
<b>Summa ställda säkerheter</b>		<b>81 344</b>	<b>76 202</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Reservation för tilläggsköpeskilling		2 700	5 060
Framtida vinstdelning till Pildammarna Invest AB		0	19 825
Framtida vinstdelning till Euro Football Invest AB		57 000	0
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>		<b>59 700</b>	<b>24 885</b>

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		2 969	-37 281
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	20	8 656	8 221
		<b>11 625</b>	<b>-29 060</b>
Erhållen ränta		1 144	408
Erlagd ränta		-476	-445
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>12 293</b>	<b>-29 097</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-675	365
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-12 643	-11 226
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		1 424	13 435
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		1 981	6 921
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-15 547	8 261
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-13 167</b>	<b>-11 341</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-29 093	-1 327
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		10 803	8 300
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-863	-448
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	5 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-19 153</b>	<b>11 525</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Ökning långfristiga skulder		0	1 500
Vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		28 500	0
Återbetalning av vinstandelstillskott Pildammarna Invest AB		0	-351
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>28 500</b>	<b>1 149</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-3 820</b>	<b>1 333</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>9 746</b>	<b>8 413</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>5 926</b>	<b>9 746</b>



Malmö Fotbollförening  
846000-4487

---

**MODERFÖRENINGENS  
RESULTATRÄKNING**

	Not	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31
<b>Rörelsens intäkter m m</b>			
Nettoomsättning	1	179 250	129 226
		<b>179 250</b>	<b>129 226</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2,3,5	-74 398	-66 699
Personalkostnader	4	-70 883	-68 713
Kostnadsförda delar av spelarkontrakt	6	-17 092	-11 672
Avskrivningar	7	-765	-976
Övriga rörelsekostnader	8	0	-1 867
		<b>16 112</b>	<b>-20 701</b>
<b>Rörelseresultat</b>			
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-17 208	-14 900
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	2 244	1 439
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-441	-426
		<b>707</b>	<b>-34 588</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>707</b>	<b>-34 588</b>

---

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2011-12-31	2010-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	6	31 594	19 593
		<b>31 594</b>	<b>19 593</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	756	1 449
		<b>756</b>	<b>1 449</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	10	50	50
Andelar i intresseföretag	11	35 000	35 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	12 500	15 000
Andra långfristiga fordringar	12	5 017	4 719
		<b>52 567</b>	<b>54 769</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>84 917</b>	<b>75 811</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Handelsvaror		2 097	1 422
		<b>2 097</b>	<b>1 422</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		18 165	11 920
Fordringar spelarövergångar		6 733	12 708
Fordringar hos koncernföretag		19 504	21 241
Fordringar hos intresseföretag		31 566	30 979
Skattefordran		1 320	1 558
Övriga fordringar		158	311
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	14 987	11 733
		<b>92 433</b>	<b>90 450</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>4 632</b>	<b>3 519</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>99 162</b>	<b>95 391</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>184 079</b>	<b>171 202</b>

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2011-12-31	2010-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	15		
<b>Kapitalbehållning</b>			
Vid årets början		104 151	110 239
Årets resultat		707	-34 588
		<b>104 858</b>	<b>75 651</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>104 858</b>	<b>75 651</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	16	3 000	3 000
Övriga långfristiga skulder		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	12 500	15 000
		<b>15 500</b>	<b>18 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit (limit 5.000 / 15.000)		0	2 933
Leverantörsskulder		2 958	4 367
Skulder spelarövergångar	17	337	1 252
Övriga kortfristiga skulder		17 425	23 217
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	43 001	45 782
		<b>63 721</b>	<b>77 551</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>184 079</b>	<b>171 202</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
		<b>2011-12-31</b>	<b>2010-12-31</b>
<b>Ställda säkerheter</b>			
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav		17 017	17 500
Andra finansiella tillgodohavanden, depåttillgodohavanden		64 327	58 702
<b>Summa ställda säkerheter</b>		<b>81 344</b>	<b>76 202</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Reservation för tilläggsköpeskilling		2 700	5 060
Framtida vinstdelning till Pildammarna Invest AB		0	19 825
Framtida vinstdelning till Euro Football Invest AB		57 000	0
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>		<b>59 700</b>	<b>24 885</b>

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		16 112	-20 701
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	20	7 054	6 823
		<b>23 166</b>	<b>-13 878</b>
Erhållen ränta		2 244	1 439
Erlagd ränta		-441	-426
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>24 969</b>	<b>-12 865</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		-675	365
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-6 245	-7 813
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		3 964	8 866
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-1 409	1 579
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-12 421	12 185
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>8 183</b>	<b>2 317</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnat villkorat aktieägartillskott MFF Event AB		-17 208	-14 900
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-29 093	-1 327
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-72	-34
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		10 803	8 300
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	5 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-35 570</b>	<b>-2 961</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Ökning långfristiga skulder		0	1 500
Vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		28 500	0
Återbetalning vinstandelstillskott Pildammarna Invest AB		0	-351
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>28 500</b>	<b>1 149</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 113</b>	<b>505</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>3 519</b>	<b>3 014</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>4 632</b>	<b>3 519</b>

Malmö Fotbollförening  
846000-4487

---

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

---

### Redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämpade överensstämmer med Årsredovisningslagen, allmänna råd och rekommendationer från Bokföringsnämnden samt Svenska Fotbollförbundet.

Följande värderings- och omräkningsprinciper är tillämpade i årsredovisningen:

### Koncernredovisning

Koncernens resultat- och balansräkningar omfattar alla företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde och koncernredovisningen är upprättad enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning. Internvinster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

### Intresseföretag

Med intresseföretag menas juridisk person som inte är dotterföretag, men där bolaget äger andelar och utövar ett betydande inflytande över den juridiska personens driftsmässiga och finansiella styrning, samt ägandet utgör ett led i en varaktig förbindelse mellan bolaget och den juridiska personen. Röstvärdet uppgår normalt till mellan 20 och 50 procent. Intresseföretag är redovisade enligt kapitalandelsmetoden. Den ökning respektive minskning av intressebolags värde som uppkommer enligt kapitalandelsmetoden ökar koncernens bundna reserver respektive minskar koncernens fria reserver.

### Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna är redovisade till anskaffningskostnad inklusive uppskrivning med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas ekonomiska livslängd.

Avskrivningar enligt plan är gjorda enligt följande:

Inventarier, verktyg och installationer

4-33%

Spelarkontrakt skrivs av linjärt över kontraktstiden

### Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämpad. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

### Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

### Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Transaktioner med närstående**

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor. Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match och träningshyra av Swedbank Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB. Föreningen har ett hyresavtal avseende omklädningsrum för sina ungdomslag med bolaget AB Stadionintressenter i Malmö i vilket föreningens styrelseledamot Erling Pålsson är delägare. Sydtotal AB och Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB i vilka styrelseledamot Erling Pålsson är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Inwido-koncernen i vilken styrelseordförande Håkan Jeppsson är koncernchef har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Hilding Anders i vilken styrelseledamot Anders Pålsson var VD och koncernchef har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Mannheimer Swartling advokatbyrå i vilken styrelsesuppleant Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsoravtal med föreningen. Sydsvenskan i vilken styrelsesuppleant Björn Bergman var vice vd har sedan tidigare ett tecknat sponsoravtal med föreningen. E.on i vilken styrelseledamot Carina Broman var varumärkes och kommunikationsdirektör har sedan tidigare ett tecknat sponsoravtal med föreningen. Swedbank i vilken styrelsesuppleant Lars Ljungålv var regionchef för södra Sverige har sedan tidigare ett tecknat sponsoravtal med föreningen. Föreningen har haft ett avtal rörande vinstandelstillskott med Pildammarna Invest AB. Styrelseledamöter Erling Pålsson, Håkan Jeppsson är genom delägarskap i bolag delägare i Pildammarna Invest AB. Förening har ett gällande avtal rörande vinstandelstillskott med Euro Football Invest AB. Styrelseledamot Erling Pålsson är genom delägarskap i bolag delägare i Euro Football Invest AB.

Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av advokatbyrå Mannheimer Swartling, Swedbank, E.on, Sydsvenskan samt Sydtotal AB. MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett avtal med Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB avseende hyra av Swedbank Stadion. Malmö FF, PEAB och Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB är delägare i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB. Avtal finns avseende Swedbank stadion mellan Malmö FF, Malmö kommun, PEAB, Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Moderföreningen har under året köpt varor, tjänster samt betalt hyror uppgående till ett belopp om 32.031, samt sålt varor och tjänster till dotterbolag om 2.575 varav ränteintäkt 1.110. Dotterbolag har under året köpt tjänster samt betalt hyror om 47.928 till intressebolag. Moderföreningen har under året erhållit vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB om 28.500. Moderföreningen har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 11.648 samt köpt varor och tjänster om 4.931. Dotterbolag har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 5.407 samt köpt varor och tjänster om 5.936.

**Pensionsutfästelser**

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

Eftersom föreningen inte fritt disponerar över tillgångarna ifråga och åtagandet för pensionutbetalning samt skatter och avgifter inte kommer att överstiga det belopp som föreningen kan erhålla från depåer och försäkringar har utfästelsen och motsvarande tillgång nettoredovisats i årsredovisningen.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

**Noter**

**Not 1 Nettoomsättning**

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2011	2010	2011	2010
Matchintäkter	45 241	39 302	46 583	39 302
Sponsor- och reklamintäkter	70 588	58 970	60 292	53 198
Souvenirförsäljning	8 587	10 391	8 587	10 391
Bingointäkter och bingolotto	120	57	120	57
Medlemsavgifter	972	793	972	793
Vinst vid spelarförsäljning	10 803	5 619	10 803	5 619
Sändningsrättigheter	9 520	10 990	9 520	10 990
Uefa-ersättningar	33 573	0	33 573	0
Hysesintäkter	15 943	16 136	0	0
Event och konferensintäkter (netto)	1 530	1 767	0	0
Övriga intäkter	10 326	9 871	8 800	8 876
<b>Summa</b>	<b>207 203</b>	<b>153 896</b>	<b>179 250</b>	<b>129 226</b>

**Not 2 Övriga externa kostnader**

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2011	2010	2011	2010
Hyra Stadion	47 218	44 734	0	0
Driftskostnader stadion	12 346	12 756	29 864	26 197
Matchkostnader	14 189	8 555	9 982	6 054
Kostnader marknadsaktiviteter	23 222	24 843	21 854	23 757
Övriga kostnader	13 788	11 155	10 744	10 203
Övriga externa kostnader	2 077	1 925	1 954	488
<b>Summa</b>	<b>112 840</b>	<b>103 968</b>	<b>74 398</b>	<b>66 699</b>

**Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2011	2010	2011	2010
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	357	272	312	227
övriga uppdrag	261	99	251	99
<b>Summa</b>	<b>618</b>	<b>371</b>	<b>563</b>	<b>326</b>

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 4 Medelantal anställda, sjukfrånvaro, löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

Medeltalet anställda	2011		2010	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Heltidsanställda	101	91%	95	89%
Antal som fått ersättning från klubben för arbetsinsatser av varierande storlek	454	80%	388	83%
<b>Dotterföretag MFF Event AB</b>				
Heltidsanställda	7	71%	10	60%
Antal som fått ersättning från klubben för arbetsinsatser av varierande storlek	20	50%	62	66%
<b>Moderföreningen</b>	48 820	19 713 (6 567)	47 350	17 299 (5 955)
<b>Dotterföretag</b>	2 416	1 163 (362)	3 480	1 543 (386)
<b>Koncernen</b>	<b>51 236</b>	<b>20 876</b> <b>(6 929)</b>	<b>50 830</b>	<b>18 842</b> <b>(6 341)</b>

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen.

Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet.

Av moderbolagets löner avser 1.394 (f.å 1.416) tidigare VD och 846 nuvarande VD.

Av koncernens löner avser 2.904 (f.å 2.048) VD

Av moderbolagets pensionskostnader avser 498 (f.å. 424) tidigare och nuvarande VD.

Av koncernens pensionskostnader avser 778 (f.å. 579) VD.

Avtal om avgångsvederlag uppgående till 1 årslöner har träffats med tidigare verkställande direktören.

Uppsägningslön inkl. förmåner, pensioner och sociala avgifter för avgående VD reserverades 2010 med 2.373

Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med nuvarande verkställande direktör

Övriga ledande befattningshavare (operativa ledning) i koncernen med betydande inflyttande har erhållit löner om 4.362 samt pensionskostnader om 1.414

**Not 5 Agentarvode**

Under året har 3 226 (528) utbetalts till agenter.



**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 6 Balanserade utgifter för spelarförvärv**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	46 940	69 319	46 940	69 319
Inköp	29 093	1 327	29 093	1 327
Försäljningar/slutade	-4 572	-23 706	-4 572	-23 706
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>71 461</b>	<b>46 940</b>	<b>71 461</b>	<b>46 940</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-27 347	-36 699	-27 347	-36 699
Försäljningar/slutade	4 572	21 025	4 572	21 025
Nedskrivning	-1 690	0	-1 690	0
Årets avskrivningar enligt plan	-15 402	-11 673	-15 402	-11 673
<b>Utgående ack. avskrivningar enligt plan</b>	<b>-39 867</b>	<b>-27 347</b>	<b>-39 867</b>	<b>-27 347</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>31 594</b>	<b>19 593</b>	<b>31 594</b>	<b>19 593</b>
<b>Genomsnittlig återstående kontraktstid</b>	<b>1,5 år</b>	<b>2 år</b>	<b>1,5 år</b>	<b>2 år</b>

Hyreskostnaden för inhyrd spelare har uppgått till 0 kr (0).

**Not 7 Inventarier, verktyg och installationer**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	19 190	18 742	6 069	6 035
Inköp	863	448	72	34
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>20 053</b>	<b>19 190</b>	<b>6 141</b>	<b>6 069</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-6 962	-4 638	-4 620	-3 668
Årets avskrivningar enligt plan	-2 246	-2 324	-765	-952
<b>Utgående ack. avskrivningar enligt plan</b>	<b>-9 208</b>	<b>-6 962</b>	<b>-5 385</b>	<b>-4 620</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>10 845</b>	<b>12 228</b>	<b>756</b>	<b>1 449</b>

**Not 8 Övriga rörelsekostnader**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2011	2010	2011	2010
Andelar i intresseföretags resultat	-2 384	-2 474	0	0
Valutakursförluster	0	2 074	0	2 074
Resultat avvyttring av fastighet	0	-207	0	-207
<b>Summa</b>	<b>-2 384</b>	<b>-607</b>	<b>0</b>	<b>1 867</b>

**Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2011	2010	2011	2010
Räntekostnader	-476	-445	-441	-426
<b>Summa</b>	<b>-476</b>	<b>-445</b>	<b>-441</b>	<b>-426</b>

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 0 (0) kostnader från andra koncernföretag.

Av övriga ränteintäkter och liknande resultatposter utgör 1.110 (1.036) intäkter från andra koncernföretag

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 10 Andelar i koncernföretag**

	<b>Moderföreningen</b>		
	<b>2011-12-31</b>	<b>2010-12-31</b>	
Ingående anskaffningsvärde	50	50	
Lämnade aktieägartillskott	32 108	14 900	
Nedskrivningar	-32 108	-14 900	
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	
	<b>Antal andelar</b>	<b>Kapitalandel %</b>	<b>Bokfört värde</b>
<b>Företagets namn</b>			
MFF Event AB	1 000	100	50
			<b>50</b>
		<b>Just. eget kapital</b>	<b>Resultat</b>
<b>Företagets namn</b>	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>	
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	750
			-16 657

**Resultat från andelar i koncernföretag**

	<b>Moderföreningen</b>	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Nedskrivning av aktier	-17 208	-14 900
<b>Summa</b>	<b>-17 208</b>	<b>-14 900</b>

**Not 11 Andelar i intresseföretag**

	<b>Moderföreningen</b>		
	<b>Antal andelar</b>	<b>Kapitalandel %</b>	<b>Bokfört värde</b>
<b>Företagets namn</b>			
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	25 225	25	35 000
			<b>35 000</b>
		<b>Just. eget kapital</b>	<b>Resultat</b>
<b>Företagets namn</b>	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>	
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Förslöv	155 929
			1 976
	<b>Koncernen</b>	<b>Moderföreningen</b>	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Förvärv aktier Fotbollsstadion i Malmö fastighets AB	25 000	25 000	25 000
Aktieägartillskott till Fotbollsstadion Malmö fastighets AB	10 000	10 000	10 000
Tidigare års andel av intresseföretags resultat	2 230	526	0
Andel av intresseföretags resultat	1 752	1 704	0
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>38 982</b>	<b>37 230</b>	<b>35 000</b>

**Not 12 Pensioner**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderföreningen</b>	
	<b>2011-12-31</b>	<b>2010-12-31</b>	<b>2011-12-31</b>	<b>2010-12-31</b>
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Summa marknadsvärde pensionsutfästelser	64 327	58 702	64 327	58 702
Avgår pantsatta kapitalförsäkringar	-64 327	-58 702	-64 327	-58 702
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Upplupna bidrags- och lotteriintäkter	313	300	313	300
Övriga upplupna intäkter	3 617	1 365	3 048	1 106
Övriga förutbetalda kostnader	12 409	12 125	11 626	10 327
<b>Summa</b>	<b>16 339</b>	<b>13 790</b>	<b>14 987</b>	<b>11 733</b>

**Not 14 Värdepappersinnehav**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
<u>Långfristiga värdepappersinnehav</u>				
Spärrade bankmedel	0	2 500	0	2 500
Aktieindexobligation, garanterat värde 12,5 Mkr	12 500	12 500	12 500	12 500
<b>Summa</b>	<b>12 500</b>	<b>15 000</b>	<b>12 500</b>	<b>15 000</b>

**Not 15 Förändring i eget kapital**

<b>Koncernen</b>	
Belopp vid årets ingång	78 030
Vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	28 500
<b>Delsumma</b>	<b>106 530</b>
Årets resultat	3 010
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>109 540</b>
<b>Moderföreningen</b>	
Belopp vid årets ingång	75 651
Vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	28 500
<b>Delsumma</b>	<b>104 151</b>
Årets resultat	707
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>104 858</b>

**Not 16 Skulder till kreditinstitut**

Inga skulder förfaller senare än 5 år efter utgången av räkenskapsåret.

**Not 17 Skulder spelarövergångar**

Föreningen har per balansdagen 0 (801) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
<u>Långfristiga skulder</u>				
Förutbetalda sponsorintäkter	12 500	15 000	12 500	15 000
<b>Summa</b>	<b>12 500</b>	<b>15 000</b>	<b>12 500</b>	<b>15 000</b>
<u>Kortfristiga skulder</u>				
Förutbetalda medlemsavgifter och sponsorintäkter	35 559	29 241	28 310	22 159
Upplupna personalkostnader	7 390	11 205	6 937	10 759
Övriga upplupna kostnader	8 741	14 640	7 754	12 864
<b>Summa</b>	<b>51 690</b>	<b>55 086</b>	<b>43 001</b>	<b>45 782</b>

**Not 19 Uppskjuten skatt**

**Koncernen**

Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	-8 931	-8 931
<b>Summa</b>	<b>-8 931</b>	<b>-8 931</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>		
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	0	5 287
Del av skatt intresseföretag	-627	-770
<b>Summa</b>	<b>-627</b>	<b>4 517</b>

Totalt skattemässigt underskottsavdrag 50.616 av dessa bedöms 33.958 kunna utnyttjas inom överskådlig framtid mot skattepliktigt överskott.

**Not 20 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Avskrivningar	19 338	14 022	17 857	12 648
Realisationsvinst	-10 803	-5 825	-10 803	-5 825
Övriga poster	121	24	0	0
<b>Summa</b>	<b>8 656</b>	<b>8 221</b>	<b>7 054</b>	<b>6 823</b>

**Malmö Fotbollförening**  
846000-4487

**Not 21 Likvida medel**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2011-12-31</b>	<b>2010-12-31</b>	<b>2011-12-31</b>	<b>2010-12-31</b>
Kassa och bank	5 926	9 746	4 632	3 519
<b>Summa</b>	<b>5 926</b>	<b>9 746</b>	<b>4 632</b>	<b>3 519</b>

Malmö den

Håkan Jeppsson  
Ordförande

John Abrahamson

Carina Bromman

Erling Pålsson

Lars Kongstad

Ingemar Erlandsson

Per Eliasson

Pontus Hansson

Anders B. Pålsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Torbjörn Svensson  
Auktoriserad revisor

Paul Hansson  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

### Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening Organisationsnummer 846000-4487

#### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2011-01-01 - 2011-12-31.

#### Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2011-01-01 - 2011-12-31.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

#### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Uttalanden

Styrelsens ledamöter har enligt vår bedömning inte handlat i strid med föreningens stadgar. Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den / 2012

Torbjörn Svensson  
Auktoriserad revisor

Paul Hansson  
Auktoriserad revisor



LG

APOR INTI

Foto: Jesper Landby







