



Årsredovisning 2019





JAG HAR VARIT MED OM DIG

ERASMUS

AMSTEL 00

НАПКОК

F



JAG KAN ALDRIG FÖRLORA DIG

FedEx FedEx KIA KIA KIA enterprise RENT-A-CAR ANSTEL FedEx FedEx enterprise RENT-A-CAR HANKOOK FedEx FedEx UEFA EUROPA LEAGUE



ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
2019-01-01--2019-12-31
för
Malmö Fotbollförening
846000-4487

Årsredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernens resultaträkning	14
Koncernens balansräkning	15
Koncernens kassaflödesanalys	17
Moderföreningens resultaträkning	19
Moderföreningens balansräkning	20
Moderföreningens kassaflödesanalys	23
Tilläggsupplysningar	24

Malmö Fotbollförening
846000-4487

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019-01-01--2019-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med A-laget 2019

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2019 var att återerövra det allsvenska guldet och att nå gruppspel i Europa. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, uppfylldes inte men Europaspelet blev en betydande framgång med gruppspel i Europa League, vinst i gruppen och avancemang till sextondelsfinal.

Förändringarna i spelartruppen inför säsongen var mindre än vad som har varit fallet de senaste åren. Fem spelare lämnade på grund av utgående kontrakt: Fredrik Andersson gick till Örgryte IS. Sixten Mohlin gick till Östersunds FK. Anton Kralj och Walter Viitala gick till Sandefjord Fotball i Norge. Teddy Bergqvist gick till Kristianstad FC. Strax före den allsvenska premiären såldes Egzon Binaku till IFK Norrköping. Samtidigt lånades Carlos Strandberg ut till Örebro SK. Som ett led i spelarnas utveckling genomfördes också ett antal utlåningar av yngre spelare inför säsongstarten. Hugo Andersson lånades ut till Trelleborgs FF. Felix Konstandeliasz och Pavle Vagic lånades ut till Mjällby AIF. Marko Johansson lånades ut till GAIS. Mathias Nilsson lånades ut till Eskilsminne IF.

Ett antal spelare nyrekryterades. Adi Nalic kom från Landskrona BoIS och lånades sedermera ut till AFC Eskilstuna under den allsvenska säsongen. Dusan Melicharek återvände från tjeckiska FK Zbrojovka Brno. Den egna MFF-produkten Anel Ahmedhodzic återvände från engelska Nottingham Forest. Den likaledes egna MFF-produkten Erdal Rakip återvände från portugisiska SC Benfica. Jo Inge Berget återvände från amerikanska New York City FC.

Tävlingssäsongen inleddes med sextondelsfinal i Europa League mot engelska Chelsea FC som sedermera vann hela turneringen. Det blev förlust i både hemma- och bortamatchen. I anslutning till dessa matcher ägde gruppspelet i Svenska cupen rum. Till följd av en förlust i bortamatchen mot Östers IF blev det endast en andraplats i gruppen, vilket inte var tillräckligt för avancemang. Allsvenskan inleddes med en oavgjord och en förlust men följdes därefter av elva raka matcher utan förlust och serieledning inför sommaruppehållet.

Under sommaren förändrades truppen något. Andreas Vindheim såldes till tjeckiska AC Sparta Prag. Carlos Strandberg återkallades från lånet till Örebro SK men lånades i stället ut till Al-Hazem från Saudi-Arabien. Anel Ahmedhodzic lånades ut till danska Hobro IK. Samuel Adrian lånades ut till Kalmar FF och Pavle Vagic återkallades från lånet till Mjällby AIF för att i stället lånas ut till AFC Eskilstuna. Samtidigt anslöt två spelare. Den danske landslagsmannen Jonas Knudsen kom från engelska Ipswich Town FC och den svenske U21-landslagsmannen Felix Beijmo lånades in under hösten från tyska SV Werder Bremen. Mittfältaren Amel Mujanic från de egna leden skrev lärlingskontrakt och flyttades upp i A-truppen.

Europa League-kvalet inleddes mot nordirländska Ballymena United FC och slutade med klar seger i båda matcherna i dubbelmötet. I omgången efter säkrades avancemanget efter oavgjort borta mot slovenska NK Domžale och en efterföljande seger på hemmaplan. I tredje omgången väntade bosniska HSK Zrinjski. Efter seger på hemmaplan och förlust på bortaplan gick MFF vidare till play off. Motståndare var israeliska Bnei Yehuda Tel Aviv FC. Avancemanget till gruppspel säkrades efter vinst såväl på hemmaplan som på bortaplan.

I de första åtta matcherna i Allsvenskan efter sommaruppehållet blev det endast två segrar. Antalet förluster begränsades till en men det stora antalet oavgjorda matcher under perioden gjorde att laget tappade serieledningen. En stark avslutning med åtta vinster på nio matcher räckte inte för att återta ledningen och det allsvenska utfallet för året blev en andra plats. Det innebär att kvalspel till Europa League säkrades även inför 2020.

I gruppspelet i Europa League utföll lotten så att Malmö FF delades in i en grupp med ukrainska FK Dynamo Kiev, danska FC Köpenhamn och schweiziska FC Lugano. Den inledande bortamatchen i Kiev medförde den enda förlusten i gruppspelet. Mot FC Lugano blev det vinst hemma och oavgjort borta. Hemmamatchen mot FK Dynamo Kiev slutade med vinst och hemmamatchen mot FC Köpenhamn slutade oavgjort. I den avslutande matchen i Parken i Köpenhamn svarade laget för en insats som ledde till vinst med 1-0 och därmed säkrades inte bara avancemang till sextondelsfinal i februari utan även gruppseger. Lottningen till sextondelsfinalerna utföll så att Malmö FF ställs mot tyska VfL Wolfsburg.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Efter säsongen genomfördes som vanligt en ingående utvärdering av det sportsliga resultatet och det sportsliga arbetet i syfte att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Ambitionen är att kontinuerligt utveckla verksamheten och kontinuerlig utvärdering är ett viktigt led i processen. Den långsiktiga utvecklingstrenden kan fortsatt anses följa de senaste årens positiva riktning. I likhet med tidigare år identifierades i utvärderingen några områden som kan kompletteras, förbättras eller systematiseras ytterligare för att föreningens sportsliga verksamhet ska kunna nå ännu en nivå.

Transferfönstret under vintern 2019/20 har inneburit relativt begränsade förändringar av spelartruppen i fråga om antal. En betydande förlust är att lagkaptenen Markus Rosenberg valde att avsluta karriären efter säsongen. Därutöver har inlånade Felix Beijmo återvänt till SV Werder Bremen. Kontraktet med lärlingarna Jakob Tännander, Felix Konstaneliasz och Laurent Shabani förlängdes inte.

Endast en ny spelare har tillförts truppen utifrån. Anfallaren Isaac Kiese Thelin har lånats in från belgiska RSC Anderlecht under säsongen 2020. Dessutom har Patriot Sejdiu skrivit lärlingskontrakt och flyttats upp från P19. För att få speltid och utvecklas kommer han under 2020 att lånas ut till Dalkurd FF. Franz Brorsson lånas ut till danska Esbjerg fB under våren. Marko Johansson lånas ut till Mjällby AIF.

Av stor betydelse är att flera spelare i A-truppen har förlängt sina kontrakt med Malmö FF. Johan Dahlin har förlängt kontraktet till och med 2023, Rasmus Bengtsson till och med 2021, Lasse Nielsen till och med 2021, Fouad Bachirou till och med 2022, Anders Christiansen till och med 2024, Oscar Lewicki till och med 2024 och Sören Rieks till och med 2021.

I ledarstaben har ett antal betydelsefulla förändringar skett. Efter att gruppspellet i Europa League avslutades valde huvudtränare Uwe Rösler och Malmö FF gemensamt att avsluta samarbetet. Det innebar att även assisterande tränare Rob Kelly lämnade. En månad dessförinnan hade assisterande tränare Andreas Georgsson gått över till engelska Brentford FC. Såväl huvudtränare som assisterande tränare är därmed nya inför 2020. Ny huvudtränare är Jon Dahl Tomasson som de senaste åren har varit assisterande förbundskapten i danska landslaget. Assisterande tränare är den erfarna holländaren Remy Reijnerse och Daniel Bäckström som hämtades från Örebro SK.

Målsättningen inför 2020 är att återerövra det allsvenska guldet och att kvala in till gruppspel i Europa. Ambitionen är också att vinna Svenska cupen men i den mån prioriteringar behöver göras för att uppnå de sportsliga målen kommer Allsvenskan och Europaspelet att prioriteras framför cupen. Framgångar i Allsvenskan är grunden för vår sportsliga verksamhet och nödvändigt för att komma ut i Europa men vår ambition är att även kunna konkurrera på den europeiska nivån.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Ungdomsverksamheten

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. Inför säsongen omvandlades lärlingskontraktet för Hugo Andersson till ett fullvärdigt A-kontrakt. Samtidigt återbördades Anel Ahmedhodzic, som började i Malmö FF i fotbollsskolan, från engelska Nottingham Forest FC. Under sommaren skrevs lärlingskontrakt med Amel Mujanic och efter säsongens slut skrevs lärlingskontrakt med Patriot Sejdiu.

I den certifiering av ungdomsverksamheten i klubbarna i Allsvenskan och Superettan som genomförs årligen som ett led i Tipselit-projektet bibehåll Malmö FF sin ställning som femstjärnig ungdomsakademi. Det är den högsta nivå som kan uppnås och Malmö FF har uppnått denna nivå varje år sedan certifieringens tillkomst. Åtta andra svenska elitklubbar uppnådde samma nivå och av dessa rankades Malmö FF på första plats.

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som under året återfunnits i de olika ungdomslagen. Totalt har fem spelare som kommer från de egna leden och som representerade MFF under 2019 deltagit i U21-landskamper. I rena ungdomslagskamper har 18 spelare som under året representerade MFF deltagit. I U21-landslaget spelade Samuel Adrian, Anel Ahmedhodzic, Hugo Andersson, Felix Beijmo och Marko Johansson. Tre spelare har representerat P01-landslaget (Linus Borgström, Amel Mujanic och Amin Sarr), åtta spelare har representerat P02-landslaget (Hussein Ali, David Edvardsson, Noah Eile, Aleksander Nilsson, Tim Prica, Sebastian Nanasi, Melker Roslin och Oscar Uddenäs), fem spelare har representerat P03-landslaget (Markus Björkqvist, Melker Ellborg, August Karlin, Ludvig Nicklasson och Casper Nilsson) och två spelare har representerat P04-landslaget (Lukas Björklund och Simon Lindfors).

Det organisatoriska ansvaret för ungdomsverksamheten är sedan 2018 uppdelat i två delar. Anledningen är att hela fotbollsverksamheten bedömdes vara ett för stort ansvarsområde för att en person ska kunna ge alla delar av verksamheten sin fulla uppmärksamhet. Därför ansvarar Daniel Andersson utöver A-laget även för P19 och P17, medan Per Ågren är spörchef för övriga delar av ungdomsverksamheten. Syftet med förändringen är bland annat att renodla ledarskapet och ställa de yngre lagen mer i fokus och samtidigt bibehålla den starka kopplingen mellan de äldre ungdomslagen och A-laget.

Sport- och ungdomsverksamheten utgår ifrån Den himmelsblå vägen, en utbildningsplan med ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Strategin är kontinuerligt under utveckling och analys och utvärdering som inkluderar avstämning mot omvärlden sker varje år.

Det praktiska arbetet med att säkerställa att Den himmelsblå vägen är vägledande för den dagliga träningen leds av en heltidsanställd koordinator. Genom att renodla denna arbetsuppgift möjliggörs mer tid för att löpande följa arbetet i alla åldersgrupper och att utveckla ledare och träningar i linje med strategin. Ett annat centralt utvecklingsområde under de senaste åren är den fysiska träningen för ungdomslagen. Sedan 2015 har vi en heltidsanställd fystränare för de äldre ungdomslagen. Syftet är att på ett individorienterat och systematiskt sätt stärka spelarnas fysiska utveckling utifrån aktuell kunskap och forskning om vilka metoder och verktyg som ger bäst resultat. Arbetet har gett synliga resultat i förbättrade mätvärden och ökad kapacitet. Sedan 2016 finns även en sportmentor kopplad till fotbollsakademin som stöd för spelarnas mentala utveckling och deras utveckling utanför planen. Syftet är att arbeta med hela individens personliga utveckling och inte bara fokusera på rent sportsliga och fysiska egenskaper.

I de äldre ungdomslagen försöker Malmö FF i hög utsträckning flytta upp de mest lovande spelarna till högre åldersgrupper för att ge dem mer utmanande matchning. Följden blir att vi generellt spelar med yngre lag än motståndarna i seriespelet. Avsikten är att matchning mot så bra motstånd som möjligt, vilket blir fallet när yngre spelare möter äldre, ska utveckla spelarna individuellt. Konsekvensen av detta upplägg är att MFF i U19-serien använder spelare i åldern 16–19, vara endast enstaka 19-åringar, och i U17-serien spelare i åldern 15–17.

Malmö FF U19 kom på tredje plats i U19-Allsvenskan Södra på våren och kvalificerade sig därmed till höstens nationella slutspelsserie. I slutspelsserien kom laget på tredje plats. Malmö FF U17 slutade på femte plats i U17-Allsvenskan Södra på våren och kvalificerade sig till höstens nationella slutspelsserie. I slutspelsserien kom laget på tredje plats. Malmö FF U16 vann både grundserien och slutspelsserien och gick till final i det nationella U16-slutspelet. Laget blev svenska mästare efter finalseger mot AIK.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Att prestera bra med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan också internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare och stärker föreningens attraktionskraft. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med ungdomsverksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier i årskurs 7–9 där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

Dam- och flickfotboll

Sedan årsmötet 2016 beslutade att Malmö FF:s ungdomsverksamhet ska öppnas för flickor och att verksamheten ska byggas underifrån med start i fotbollsskolan har ett målmedvetet arbete bedrivits för att rekrytera flickor till fotbollsskolan och därefter så fort som möjligt etablera ett första flicklag. Omfattande informations- och marknadsföringskampanjer har genomförts inför varje ny periodstart i fotbollsskolan med särskild information riktad till flickor. Tillströmningen av flickor till fotbollsskolan var emellertid inte av sådan omfattning att en bredare verksamhet skulle kunna byggas med den som bas.

Styrelsen beslutade i mars 2019 att förelägga medlemmarna ett förslag om att starta ett damlag och i stället bygga verksamheten med det som bas. Kort därefter lade LB07 fram ett förslag för Malmö FF om att LB07:s damlag och ungdomsverksamhet skulle föras över till Malmö FF samt att ett samarbetsavtal om talangutveckling skulle tecknas mellan Malmö FF och det kvarvarande herrlaget i LB07. Ett extra årsmöte inkallades i november för att ta ställning till de båda förslagen. Medlemmarna beslutade nära nog enhälligt att återinföra ett damlag i Malmö FF och förkastade med stor marginal förslaget att LB07:s damlag skulle föras över till Malmö FF.

Arbetet med att starta ett damlag påbörjades omedelbart. Fredrik Jahnfors anställdes som huvudtränare och kompletterades med Emelie Erlandsson och Anders Nilsson som assisterande tränare och Emelie Karström som målvaktstränare. En kvalificerad spelartrupp rekryterades och det blir spel i division 4 under 2020. I januari anordnades träningar för flickor som vill börja spela i Malmö FF och det har resulterat i tre flicklag i åldrarna 11–14 år.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

E-sport

Under 2019 har en försöksverksamhet inom e-sport bedrivits. Det har handlat om deltagande i den av Svensk Elitfotboll anordnade eAllsvenskan i datorspelet FIFA. Malmö FF blev slutsegrare i eAllsvenskan. Fokus lades från början på att fysisk och psykisk hälsa är avgörande för att som spelare vara framgångsrik i själva spelet och i livet utanför spelandet. I verksamheten ingår att de spelare som representerar Malmö FF som förebilder är ute bland ungdomar och sprider budskapet om vikten av en livsstil där hälsa, träning och andra aktiviteter får tillräckligt med utrymme parallellt med spelandet. E-sportlaget har inneburit att Malmö FF har nått ut till nya grupper i samhället och stärkt varumärket. Ekonomiskt har verksamheten uppvisat överskott under försöksåret.

Eleda Stadion

År 2016 förvärvade Malmö FF resterande ägarandelar i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och är därmed ensam ägare till stadion. Samtidigt genomfördes en intern strukturförändring så att det av föreningen Malmö FF helägda MFF Event AB äger Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB med följden att de löpande årliga kostnaderna reduceras något.

Vid byggnationen av stadion upptogs en fastighetskredit. De årliga amorteringarna på denna fastighetskredit uppgår till 13,6 miljoner kronor, vilket efterhand reducerar koncernens räntekostnader och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet.

I slutet av 2019 presenterades ett nytt namngivningsavtal för Stadion. Det nya namnet är Eleda Stadion. Avtalet med Eleda Group är långsiktigt med option på förlängning. Intäkten från namngivningsavtalet är central i arbetet med att öka de långsiktiga intäkterna.

Den dagliga verksamheten i stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och flera andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan. Ambitionen är att därutöver regelbundet hyra ut stadion för olika typer av evenemang som lämpar sig för lokalerna. Det ekonomiska resultatet från evenemangsverksamheten har inte nått upp till den nivå vi önskar, varför det fortsatt är ett prioriterat område att få till stånd en ökning på den fronten.

En nyhet under 2019 är att Malmö FF driver restaurang- och kioskverksamheten i egen regi. Övertagandet har föranlett en rad investeringar i stadion. Restaurangen i bottenplanet döptes om till Eric's och genomgick under vintern omfattande förändringar invändigt. Även i Restaurang 1910 gjordes förändringar. Serveringsytorna på supportertorget fräschades upp. Ett nytt betalningssystem köptes in till kioskerna och delar av den övriga utrusningen i kioskerna byttes ut. Ambitionen är att erbjuda bättre service, skapa en bättre helhetsupplevelse och möjliggöra en ökad försäljning.

Kvaliteten på gräsplanen var under säsongen 2018 inte av den standard som Malmö FF önskar. Beslut fattades därför om att inför säsongen 2019 köpa in och anlägga en ny plan, vilket skedde i månadsskiftet januari/februari. Då utvärderingen av det hybridgräs som ett och ett halvt år tidigare hade anlagts på träningsplanerna var positiv föll valet på samma sort av hybridgräs.

Anläggningen genomgick ytterligare några större investeringar under 2019. Ett nytt inpasseringssystem med vändkors installerades vid samtliga entréer. Orsaken var krav från UEFA för spel i deras turneringar. En annan tävlingsbestämmelse i de europeiska turneringarna som föranledde en investering var ökade krav på belyningsstyrkan på olika delar av spelplanen. Med anledning därav införskaffades ny planbelysning. Nya storbildsskärmar köptes in och installerades inför säsongen. Under sommaren genomgick merparten av åskådars stolarna en renovering för att återställa deras kvalitet och förlänga deras livslängd.

Även inför och under 2020 planeras en del investeringar i Stadion. TV-skärmarna runt om på arenan och det bakomliggande styrsystemet kommer att uppgraderas. Spelargången kommer att renoveras. Projektering av utrymmen för det nya damlaget kommer att genomföras.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Organisation

Ett av de prioriterade områdena för Niclas Carlnén när han tillträdde som VD var att se över och förbättra strukturer och processer i verksamheten med fokus på hur verksamheten är organiserad. Utvecklingen inom dessa områden har fortsatt under 2019 och kommer att fortsätta löpande framöver.

Ledningsgruppen sammansättning och storlek ändrades i början av året. Det var en följd dels av den nya befattningen marknads- och kommunikationschef, dels av ambitionen att effektivisera arbetet i ledningsgruppen genom att reducera antalet personer som ingår. I den nya ledningsgruppen ingår förutom VD även ekonomichef, sportchef, marknads- och kommunikationschef samt press- och informationschef med VD-assistent som ledningsgruppens sekreterare.

I mars 2019 inrättades den nya rollen marknads- och kommunikationschef. Syftet är att marknads- och kommunikationschefen ska leda och samordna hela verksamheten inom området. Utvecklingen i samhället och inom fotbollen går i riktning mot att områdena marknad, försäljning och kommunikation blir ännu mer kopplade till varandra än tidigare. De personer som tidigare var ansvariga för respektive del av verksamheten kvarstår i organisationen som underställda den nya rollen.

Anders Börgdal utsågs initialt till marknads- och kommunikationschef men efter endast några månader i rollen valde han att lämna Malmö FF. Han ersattes av Anna Nordström Carlsson, först temporärt på konsultbasis men från och med november som permanent marknads- och kommunikationschef. Samtidigt som Anna Nordström Carlsson tillträdde sin tjänst avgick hon från Malmö FF:s styrelse, då reglerna föreskriver att styrelseledamöter inte samtidigt kan vara anställda av föreningen.

Den andra stora organisatoriska förändringen i början av 2019 bestod av övertagandet av driften av restaurang- och kiosker verksamheten. Arbetet påbörjades redan 2018 med en planeringsfas där Marcus Lehtonen anlätades som konsult och sedermera anställdes som chef för den nya verksamheten. Inom avdelningen har ansvariga för restaurang, kök och kiosker anställts samt två fast anställda hovmästare. Därutöver hyrs ett stort antal personer in i samband med matcher och evenemang.

Tillkomsten av dam- och flickfotboll gjorde att organisationen i slutet av året utvidgades med ledarstaben för A-laget och i början av 2020 med ledare för ungdomslagen. Inför 2020 planeras en väsentlig utvidgning av kommunikationsavdelningen. Syftet är att vidareutveckla den kommunikativa delen av verksamheten och därigenom möjliggöra större intäkter, främst på marknadssidan. Redan under 2019 ägde en viktig investering rum i form av lanseringen av en ny och mer ändamålsenlig hemsida för MFF.se.

I ledningsgruppen sker ett kontinuerligt arbete med att utifrån de av styrelsen fastställda strategiska ambitionerna ställa upp utvecklingsmål och aktiviteter samt att följa upp och utvärdera målen. Utvecklingsmålen ska spegla föreningens strategiska mål och aktiviteterna ska konkretisera vad som behöver göras för att uppnå utvecklingsmålen. Hela personalen involveras i första hand i samband med två medarbetardagar, en i början av året och en efter säsongen. På medarbetardagarna äger även andra utbildningsorienterade aktiviteter rum.

Malmö FF i samhället

Under en följd av år har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet vuxit och intensifierats, en utveckling som fortsatte under 2019. De etablerade aktiviteter som framgångsrikt har bedrivits sedan tidigare har fortgått med oförminskad styrka och de har utvecklats och utvidgats. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål.

Vårt akademikoncept som förenar framgångsrik elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö stad sedan 2005. Verksamheten i den ursprungliga akademien, Malmö idrottsgrundskola, har varit förlagd till Eleda Stadion sedan den stod klar våren 2009. Antalet elever är sedan 2012 så stort att även intilliggande Athleticum används för undervisning. Akademien gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att prioritera skolresultatet högre än den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i akademien. Detta upplägg har lett till att vår akademi ända sedan starten har varit en av de bästa högstadieskolorna i Malmö när det gäller andelen elever som uppnår gymnasiebehörighet. Förutom fotboll omfattar akademien på Stadion tio andra idrotter, både lagsporter och individuella idrotter.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Utöver den elitinriktade akademien på Stadion leder Malmö FF akademier med samma upplägg men mindre elitfokus på sexton andra platser, i samtliga fall i samarbete med respektive kommun. MFF:s akademikoncept finns i Arlov, Bjärred, Hässleholm, Höör, Kristianstad, Kävlinge, Landskrona, Lomma, Lund, Simrishamn, Skurup, Staffanstorps, Svalöv och Ystad samt på två andra platser i Malmö: Bunkeflostrand och Husie. Sammanlagt går över 1000 elever i akademierna. Diskussioner förs med tre kommuner utanför Skåne, två i Småland och en i Blekinge, om att eventuellt införa konceptet även där. Malmö FF är mycket glada över att på detta sätt kunna samarbeta med skånska och i framtiden förhoppningsvis andra kommuner och bidra till att förbättra prestationerna i skolan och samtidigt utveckla skånska idrottsungdomar.

Malmö FF:s direkta samarbete med skolan omfattar även gymnasienivån. Vi samarbetar med Malmö Stad i Malmö idrottsgymnasium, belägen på Eleda Stadion, och med Pro Civitas. Båda skolorna erbjuder gymnasieutbildning i kombination med fotbollsträning med särskild inriktning på att utveckla spelarnas individuella färdigheter både på och utanför planen. Vi vill fortsätta ge eleverna möjlighet att kombinera skola och fotboll även på nästa skolnivå med bibehållet fokus på att klara skolan. Satsningen sker även på gymnasieskolan Nova Academy i Simrishamn där det finns ett fotbollskoncept enligt MFF:s upplägg och i samarbete med Malmö FF.

Karriärakademien är ett samarbete mellan Malmö FF och Malmö Stad som syftar till att matcha arbetslösa Malmöungdomar i åldern 18–29 år med arbetstillfällen. Idén är att använda engagemanget för Malmö FF som en samlade kraft för att mobilisera MFF:s samarbetsföretag, bland annat alla dem som redan finns i vårt Nätverk. Detta partnerskap mellan Malmö FF och Malmö stad har gett konkreta resultat i form av nya arbetstillfällen och bidrar till en hållbar utveckling genom att fler malmöbor kommer i arbete. Karriärakademien har sedan starten bidragit till att 220 arbetslösa ungdomar har fått arbete i något av våra samarbetsföretag. Därutöver har ytterligare cirka 450 ungdomar lämnat arbetslöshet och utanförskap efter deltagande i de karriärdagar som anordnas som en del av verksamheten. Mellan hälften och två tredjedelar av dem som deltar i karriärdagarna går vidare till studier, praktikplats eller arbete i andra företag än Malmö FF:s samarbetspartners.

Verksamheten inom Karriärakademien har varit så framgångsrik att den sedan 2018 bedrivs på nationell nivå utifrån Malmö FF:s koncept. Malmö FF:s Karin Heri samordnar den nationella verksamheten i styrgruppen hos Svensk Elitfotboll. Flera andra elitklubbar har tecknat överenskommelser med den regionala Arbetsförmedlingen inom ramen för Karriärakademins koncept.

I turneringen Skolfotboll mot rasism för pojkar och flickor i sjätte klass deltog 16 Malmöskolor och drygt 1000 barn. Konceptet är detsamma som tidigare. Grundidén är att förena integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. Verksamheten börjar i klassrummet och avslutas med en stor turnering på Eleda Stadion. Skolfotboll mot rasism utgår från barnkonventionen och arrangeras tillsammans med Malmö stad, Pedagogisk inspiration, Organisationen Helamalmö, TIF, HUR-Samhällsentreprenören och D.O.I.T.

Fotbolls nätverket är ett samarbete mellan Malmö FF och 59 andra klubbar i och strax utanför Skåne. I Fotbolls nätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

I samarbete med olika klubbar anordnade Malmö FF sommarfotboll för 1500 pojkar och flickor i åldern 7–13 år på åtta olika platser i regionen. Förutom på Stadionområdet i Malmö ägde sommarträning för sommarlovslediga fotbollsungdomar rum i Bjärred, Ljungby, Skanör/Falsterbo, Tomelilla, Vellinge, Ystad och Åhus. I Malmö kompletterades träningsveckorna på stadionområdet med några dagar i Hyllie i samarbete med MKB där alla barn som bor på området var inbjudna. Motsvarande koncept arrangerades som höstfotboll under höstlovet i samarbete med Husie IF.

Skånecupen har arrangerats av Malmö FF sedan mitten av 1960-talet och är en inomhusturnering som inte bara erbjuder fotboll utan även ett socialt sammanhang för jullovslediga barn och ungdomar. Antalet deltagande lag har ökat kraftigt de senaste åren. Turneringen 2019/20 lockade 527 lag i olika åldrar. De senaste åren har turneringen utvidgats med en klass för funktionsnedsatta. I år ingick även en turnering i e-sport.

Från och med 2019 stödjer och samarbetar Malmö FF med stiftelsen LifeWatch för att bidra till ökad kunskap om och förståelse för autism. Malmö FF har tidigare arbetat med och stöttat de två ideella stiftelserna Ronald McDonald Hus och Henrik Superman som arbetar för att hjälpa barn med svåra sjukdomar.

Malmö FF samarbetar med Augustenborgsskolan som årligen arbetar med ett tema om kost, idrott och hälsa för skolans femteklasser. Vår roll är att inspirera eleverna till att förstå betydelsen av en hälsosam kost. Spelare och representanter för Malmö FF har besökt skolan och eleverna har bjudits in till en frukost med spelarna på Stadion för att diskutera kostens och motionens betydelse för hälsan.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Strategisk utveckling

Strategiskt viktigt för föreningen är att löpande analysera Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället. Sedan 2013 har undersökningar genomförts av hur MFF uppfattas av omvärlden. En jämförelse över tiden indikerar att bilden av Malmö FF, som generellt sett var god redan 2013, förbättras i ett antal dimensioner och inte försämras i någon dimension. Ett syfte med undersökningarna var att lägga grunden för en översyn av hur föreningens vision och mission uttrycks och uppfattas och i vilken utsträckning det genomsyrar det dagliga arbetet och omvärldens bild av föreningen. Arbetet ledde fram till modifierade och i vissa fall nya formuleringar som bringar strategierna i samklang med de förändrade mål som präglar dagens MFF. Ökad tonvikt har lagts på samhällsfrågor och föreningens roll som social kraft och på våra grundläggande värderingar. Hela personalen har involverats i utbildnings- och utvecklingsarbete i strategiska frågor.

Styrelsen arbetar regelbundet med en översyn av strategier och mål på olika delområden inom föreningens verksamhet inom ramen för Malmö FF:s värdegrund, vision och mission. Varje år görs en översyn och utvärdering av strategin avseende centrala verksamhetsområden och vilka satsningar som behöver göras för att nå de långsiktiga målen. Övergripande strategiska ambitioner formuleras på nyckelområden. De strategiska ambitionerna förses med konkreta mål som ska uppfyllas och en tidsplan för när de ska uppnås. Målen är normalt av mer kortsiktig natur för att möjliggöra uppföljning och utvärdering. Varje mål förses därefter av organisationen med en uppsättning konkreta aktiviteter som ska genomföras för att målen ska infrias.

Rollfördelningen är sådan att styrelsen tar fram och beslutar om vision, mission och föreningens övergripande målsättning. Styrelsen fastställer även strategiska ambitioner och strategiska mål i samråd med och efter förslag från VD och ledning. Därefter fastställer VD och ledning de konkreta operativa aktiviteter som ska genomföras för att uppnå målen. En genomgång och utvärdering av måluppfyllelsen sker varje år, varefter nya mål och aktiviteter fastställs för nästkommande år.

Intäkterna från Champions League-spelet 2014 och 2015 har under den senaste femårsperioden möjliggjort ett relativt stort antal strategiska investeringar. Dessa investeringar har ökat kostnaderna på kort sikt. De är däremot inte av sådan art att de varaktigt ökar de löpande kostnaderna om de inte samtidigt medför ökad sportslig kvalitet eller på annat sätt bedöms generera långsiktigt högre intäkter som överstiger kostnadsökningen.

Investeringarna har i huvudsak riktats in mot två områden. Det ena området är åtgärder som sänker de långsiktiga kostnaderna eller höjer de långsiktiga intäkterna. Det andra området är investeringar som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller de långsiktiga möjligheterna för andra delar av organisationen. Mer specifikt handlar det om amortering av lån knutna till stadion och strategiska investeringar hänförliga till följande kategorier: a) investeringar i Stadion för att förbättra stadionmiljön och upplevelsen, b) investeringar i spel- och träningsförhållanden, c) investeringar i åtgärder för spelarutveckling på både A- och U-sidan samt d) investeringar i organisationen i form av system och processer samt personalutveckling.

Utöver de strategiska investeringar som beskrivs i föregående stycke har resurser avsatts för några ytterligare ändamål. Vi har en likviditetsreserv för att kunna hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar. Vidare har resurser använts till investeringar i befintliga spelartrupp med ambitionen att stärka den sportsliga utvecklingen och befästa vår position som ledande i Sverige och fortsätta nå gruppspel i Europa. Spelartruppen är i dag väsentligt dyrare än för fem år sedan. Vi har och kommer att utöka de personella resurserna inom marknad och kommunikation med ambitionen att höja de långsiktiga intäkterna. Att varaktigt höja intäkterna är avgörande för möjligheten att lyfta föreningen en nivå, såväl sportsligt som utanför planen.

Värderingar

MFF:s värdegrund och föreningens och medarbetarnas roll i samhället har en central roll på strategisk nivå och i den operativa verksamheten. Alla nyanställda och funktionärer genomgår en utbildning i Malmö FF:s värdegrund oavsett vilken roll de har i föreningen. För befintliga medarbetare äger varje år aktiviteter rum som syftar till att hålla värdegrunden levande, att fördjupa kunskaperna om den och att fundera på hur den praktiskt gestaltas i konkreta situationer. Att alla medarbetare fortlöpande möter, erinras om och agerar utifrån Malmö FF:s värdegrund är en integrerad del av föreningens verksamhet.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Anders Pålsson, ordförande

Magnus Andersson

Pontus Hansson, sekreterare

Maria Ivarsson

Lars Kongstad

Lars Ljungålv

Claes Malmberg

Anna Nordström Carlsson, avgick i november för att bli marknads- och kommunikationschef

Zlatko Rihter

Under 2019 har styrelsen haft 21 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbär inget styrelsearvode.

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Paul Hansson, auktoriserad revisor

Richard Peters, auktoriserad revisor

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har under 2019 bestått av fem–sex personer där ett par positioner har haft olika innehavare under året. Följande personer har ingått (med ansvarsområde inom parentes):

Niclas Carlén (VD)

Daniel Andersson (sport)

Stefan Andersson (ekonomi, till och med april)

Jonas Arkestad (ekonomi, tillförordnad, maj–augusti)

Anders Börgdal (marknad och kommunikation, mars–augusti)

Jörgen Edmund (ekonomi, från och med augusti)

Anna Nordström Carlsson (marknad och kommunikation, från och med augusti, fram till november på konsultbasis)

Christoffer Persson (fastighet, till och med augusti)

Peter Sohlmér (tidigare Åhlander, press och information)

Pågående tvist

Med anledning av domen mot Kingsley Sarfo för gärningar utförda innan spelaren kontrakterades av Malmö FF framställdes under 2018 ekonomiska krav till IK Sirius varifrån spelaren förvärvades. Malmö FF ansåg att IK Sirius hade undanhållit information av väsentlig betydelse för spelartransaktionen.

Skiljedomsförfarande genomfördes under 2019 enligt Svenska Fotbollförbundets regler. Skiljenämnden fann att det inte bevisats att Sirius haft kännedom om information som var så pass väsentlig att det borde upplysts om inför en transaktion. Skiljedomen gick därför mot Malmö FF.

Privata finansiärer

Det finns för närvarande inga pågående avtal med eller förpliktelser till externa finansiärer avseende spelarförvärv.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Gunnar Djupes minnesfond

Under 2016 avled MFF-vännen Gunnar Djupe. Hans testamente förordnade att hans tillgångar, som bland annat bestod av en hyresfastighet i Malmö, skulle föras över till en stiftelse benämnd Gunnar Djupes minnesfond som ska förvaltas av Malmö FF:s styrelse och vars avkastning ska gå till talangfulla spelare i Malmö FF som visat gott kamratskap. Stiftelsen har bildats. Stiftelsen har därefter sålt fastigheten eftersom bedömningen är att det är lämpligare att stiftelsen förvaltar finansiella medel än en fastighet. Malmö FF kommer framgent att förvalta stiftelsens medel och besluta om stipendier enligt Gunnar Djupes önskemål. Ett första beslut om stipendier om sammanlagt 180 000 kronor till förtjänta ungdomsspelare fattades i slutet av 2019 och själva utdelningen äger rum i början av 2020.

En blick in i 2020

Den del av verksamheten som har expanderat och utvecklats mest på senare år är våra socialt orienterade aktiviteter. Ambitionen är att detta område även fortsättningsvis ska växa långsiktigt och kontinuerligt i stabil takt. Malmö FF kan och ska spela en viktig roll för en positiv utveckling i samhället.

Den ekonomiska planeringen präglas av samma förutsättningar som de senaste åren. Intäkterna som har erhållits genom de senaste årens deltagande i gruppspel i Europa har möjliggjort ett antal strategiska investeringar som syftar till att långsiktigt utveckla den sportsliga verksamheten och organisationen samt att skapa förutsättningar för långsiktigt högre intäkter och lägre kostnader. För långsiktig ekonomisk hållbarhet är det avgörande att hela föreningen är medveten om att den långsiktiga planeringen måste ske med en rimlig kalkyl av de långsiktigt uthålliga intäkterna som utgångspunkt. De varaktiga kostnader föreningen ikläder sig kan inte baseras på en vidlyftig prognos av eller förhoppning om framtida intäkter från Europaspel eller andra intäktskällor utan måste bygga på en realistisk prognos.

Till följd av medvetna och riktade investeringar och satsningar ligger kostnaderna i dagsläget på en högre nivå än vad som skulle vara möjligt i avsaknad av Europaintäkter eller spelarförsäljningar. Investeringarna beror på medvetna beslut och finansieras genom det kapital som har byggts upp av tidigare års extraordinära intäkter. Med vårt nuvarande egna kapital kan den ekonomiska planeringen hantera underskott enskilda år som balanseras av överskott andra år. Däremot måste kostnaderna även fortsättningsvis hållas under kontroll. För att säkerställa föreningens långsiktiga ekonomiska stabilitet och därmed sportsliga och sociala framgångar är långsiktig ekonomisk balans alltså av avgörande betydelse.

Under 2020 kommer ett större arbete att genomföras på kostnadssidan för att se över de långsiktiga kostnaderna, vidareutveckla den interna ekonomiska uppföljningen och utvärdera de investeringar som har genomförts de senaste åren. Ett annat fokusområde under 2020 är att efter det första inkörningsåret förbättra det ekonomiska utfallet av driften av restaurang- och kioskverksamheten på Eleda Stadion.

Den sportsliga satsningen kommer att fortgå i samma omfattning som tidigare. Vårt mål är att vinna Allsvenskan och därigenom hemföra det 21:a svenska mästerskapet och att nå gruppspel i Europaspellet. Det långsiktiga målet att kontinuerligt vara ett topplag som är med i kampen om seriesegern och kvalificerar sig till spel i Europa, vilket innebär minst en tredjeplats i Allsvenskan varje år, ligger fast.

Vi har en ny, intressant huvudtränare och en kvalificerad och kompetent ledarstab. Spelartruppen är i stort sett intakt sedan föregående år och flera viktiga spelare har förlängt sina kontrakt. Att Markus Rosenberg har avslutat karriären är obestridligen en förlust såväl på som utanför planen, men det finns goda skäl att tro att andra kommer att stiga fram och inta ledarrollen i hans ställe. Kvaliteten på spelartruppen är hög och den har den kapacitet som krävs för att infria de sportsliga målen.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett nytt framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö, med en stabil ekonomi i botten.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2019

Omsättningen ökade från 342,9 miljoner kronor föregående år till 371,6 miljoner kronor i år. Årets resultat före skatt blev 15,8 miljoner kronor att jämföras med föregående års resultat på 39,7 miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppvisar ett överskott på 16,2 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års överskott på 39,6 miljoner kronor. Det egna kapitalet hänförligt till moderföreningen har ökat från 496,7 miljoner kronor till 512,9 miljoner kronor.

Uppbyggnaden av eget kapital som de senaste sex årens Europaspel har fört med sig har möjliggjort investeringar som annars inte skulle kunna ha genomförts, något som kortsiktigt påverkar resultatet negativt. Det har också möjliggjort en förändring av det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen. Den grundläggande ekonomiska målsättningen att intäkter och kostnader ska balansera varandra är oförändrad men balansen behöver inte nödvändigtvis uppnås varje enskilt år utan över cykler om några år. Orsaken är att Malmö FF har två betydande intäktskällor som varierar kraftigt mellan åren, nämligen intäkter från spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är låga kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är, precis som tidigare, att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Spelartransaktioner, såväl försäljningar som köp, och, förhoppningsvis, Europaspel är en allt mer integrerad del av verksamheten. Varje år innehåller också en uppsättning engångskostnader och engångsintäkter och olika riktade investeringar pågår kontinuerligt. Av denna anledning blir det mindre relevant att beräkna ett underliggande operativt resultat då det i viss mån blir godtyckligt vad som ska räknas bort från det samlade resultatet. Det viktiga är att fokusera på att de varaktiga kostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna. I dagsläget ligger vi på en nivå som, i avsaknad av Europaintäkter eller större spelarförsäljningar, skulle vara för hög. Det beror på ett antal strategiska satsningar som syftar till att höja verksamhetens kvalitet och därmed generera större intäkter framöver samt på ökade spelarkostnader. Kostnadsökningen har skett under kontrollerade former. Icke desto mindre understryker detta förhållande behovet av fortsatt kostnadsmedvetenhet och kostnadskontroll för att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

De samlade intäkterna har ökat från 342,9 miljoner kronor till 371,6 miljoner kronor. Utfallet skiljer sig från föregående år på flera poster. Ersättningar från UEFA har, tack vare framgångarna i Europa League, ökat från 81,7 miljoner kronor till 101,9 miljoner kronor. Matchintäkter har, bland annat tack vare framgångarna i Europa League, ökat från 74,3 miljoner kronor till 85,9 miljoner kronor. Nettointäkterna från spelarförsäljningar har minskat från 49,0 miljoner kronor till 12,9 miljoner kronor. Försäljningen av souvenirer ökade från 14,4 miljoner kronor till 19,6 miljoner kronor. Ersättningen för sändningsrättigheter ökade från 12,4 miljoner kronor till 18,2 miljoner kronor med anledning av att en del av intäkterna för det TV-avtal som gäller från och med 2020 överfördes till 2019 efter beslut i Svensk Elitfotboll. Event- och konferensintäkter ökade från 0,8 miljoner kronor till 25,5 miljoner kronor. Det beror i allt väsentligt på övertagandet av restaurang- och kioskverksamheten, något som samtidigt innebär en ökning av kostnaderna. Det medför också att hyresintäkterna minskade från 18,0 miljoner kronor till 12,2 miljoner kronor eftersom det inte längre utgår någon omsättningshyra från SSP baserad på deras försäljning.

De totala rörelsekostnaderna har ökat i förhållande till föregående år, från 300,8 miljoner kronor till 353,3 miljoner kronor. Det är en betydande ökning som kan hänföras till några olika områden. Personalkostnaderna ökade från 147,8 miljoner kronor till 180,2 miljoner kronor. Denna ökning beror i huvudsak på en betydande ökning av spelarkostnaderna, prestationsbaserad ersättning för Europaspellet, ökade kostnader för ledarstaben runt A-truppen samt viss ökning av övriga personalkostnader. Avskrivningar på spelarkontrakt uppgår till 21,7 miljoner kronor, vilket är lägre än föregående år men föregående år ingick en betydande nedskrivning av det kvarvarande värdet på Kingsley Sarfos spelarkontrakt. Såväl 2018 som 2019 har nedskrivning av värdet på ett antal spelarkontrakt ägt rum i fall där den förväntade intäkten vid en försäljning understiger det bokförda värdet. Matchkostnaderna har ökat, vilket beror på större kostnader relaterade till Europaspellet än föregående år. Kostnader för marknadsaktiviteter har ökat från 29,6 miljoner kronor till 36,8 miljoner kronor. En del av ökningen beror på utvecklingen och införandet av den nya hemsidan. Avskrivningar avseende fastigheten Eleda Stadion, inventarier, verktyg och installationer har minskat från 21,7 miljoner kronor till 20,7 miljoner kronor. Driftskostnader för stadion har minskat från 23,5 miljoner kronor till 19,1 miljoner kronor. Övriga kostnader har ökat från 25,5 miljoner kronor till 44,5 miljoner kronor. Ökningen beror främst på kostnader hänförliga till restaurang- och kioskverksamheten, vilket motsvaras av ökade intäkter. Nettoresultatet på restaurang- och kioskområdet har varit blygsamt under 2019 till följd av initiala kostnader och att verksamheten har genomgått en inkörsperiod.

Räntenettet har försämrats med 0,1 miljoner kronor jämfört med föregående år.

Totalt eget kapital uppgår till 512,9 miljoner kronor. Det egna kapitalet utgör därmed alljämt en god ekonomisk bas för att möta de utmaningar driften av en fotbollsarena innebär och för att kunna genomföra den planerade satsningen på att vara ledande i Norden under många år utan att föreningens ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar vid årsskiftet minskade något och uppgick vid årsskiftet till 216,4 miljoner kronor att jämföra med 218,2 miljoner kronor vid föregående årsskifte.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Nyckeltal (koncernen)

Kkr	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	371 656	342 884	231 320	247 747	503 268
Resultat efter finansiella poster	15 823	39 660	1 509	4 938	234 601
Årets resultat*	16 185	39 617	85	1 334	231 558
Balansomslutning	976 260	947 021	904 512	898 618	990 073
Eget kapital hänförligt till moderföreningen	512 871	496 686	457 069	456 984	449 614
Soliditet**	52,5%	52,4%	50,5%	50,9%	45,4%
Likvida medel (kassa)	216 427	218 240	187 738	239 406	284 875
Nettoskuld	-17 427	-5 640	38 462	1 680	10 525

* Årets resultat avser andel hänförligt till moderföreningen. Avser tid från och med 2013 i samband med årets övergång till K3.

** Eget kapital hänförligt till moderföreningen/balansomslutning

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	371 656	342 884
		371 656	342 884
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-129 617	-105 425
Personalkostnader	5	-180 238	-147 785
Avskrivningar och nedskrivningar av spelare	7	-21 706	-25 904
Avskrivningar och nedskrivningar av byggnader	8	-9 683	-12 806
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-10 998	-8 836
Avskrivningar hyresgästanpassningar	10	-34	-43
Övriga rörelsekostnader		-1 041	0
Rörelseresultat		18 339	42 085
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	11	214	441
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-2 730	-2 866
Resultat efter finansiella poster		15 823	39 660
Skatt på årets resultat	19	362	-43
ÅRETS RESULTAT		16 185	39 617
Hänförligt till:			
Moderföreningen		16 185	39 617

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	43 247	52 241
		43 247	52 241
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	8	385 227	394 910
Inventarier, verktyg och installationer	9	53 208	47 283
Hyresgästanpassningar	10	42	76
		438 477	442 269
Finansiella anläggningstillgångar			
Kapitalförsäkringar	14	147 726	128 093
Andra långfristiga fordringar		1 352	387
		149 078	128 480
Summa anläggningstillgångar		630 802	622 990
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		2 487	1 840
		2 487	1 840
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		26 606	15 704
Fordringar spelarövergångar		10 768	26 387
Övriga fordringar		4 370	5 491
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	84 800	56 369
		126 544	103 951
Kassa och bank		216 427	218 240
Summa omsättningstillgångar		345 458	324 031
SUMMA TILLGÅNGAR		976 260	947 021

Malmö Fotbollförening
846000-4487

**KONCERNENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		496 686	457 069
Årets resultat		16 185	39 617
Summa eget kapital hänförligt till moderföreningen		512 871	496 686
Minoritetsintresse		0	0
Summa eget kapital		512 871	496 686
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	14	147 726	128 093
		147 726	128 093
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	185 400	199 000
Uppskjuten skatteskuld	19	4 743	5 175
		190 143	204 175
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	13 600	13 600
Leverantörsskulder		15 206	24 603
Skulder spelarövergångar	17	1 134	1 140
Skatteskulder		0	515
Övriga kortfristiga skulder		11 999	14 042
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	83 581	64 167
		125 520	118 067
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		976 260	947 021

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS		2019-01-01	2018-01-01
	Not	2019-12-31	2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		18 339	42 085
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	20	32 590	-1 415
		50 929	40 670
Erhållen ränta		214	441
Erlagd ränta		-2 730	-2 866
Betald inkomstskatt		-585	-2 564
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		47 828	35 681
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-647	367
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-10 902	-1 428
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-12 656	-20 464
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-9 397	1 863
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		17 365	13 980
Kassaflöde från den löpande verksamheten		31 591	29 999
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-17 598	-33 496
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		17 785	58 982
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9, 10	-19 991	-11 383
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19 804	14 103
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-13 600	-13 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 600	-13 600
Årets kassaflöde		-1 813	30 502
Likvida medel vid årets början		218 240	187 738
Likvida medel vid årets slut	21	216 427	218 240

Malmö Fotbollförening
846000-4487

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERN

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Belopp vid årets ingång	496 686	457 069
Årets resultat	16 185	39 617
Belopp vid årets utgång	512 871	496 686
Summa eget kapital	512 871	496 686

Malmö Fotbollförening
846000-4487

**MODERFÖRENINGENS
RESULTATRÄKNING**

	Not	2019-01-01	2018-01-01
		2019-12-31	2018-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	328 231	319 331
		328 231	319 331
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-133 491	-110 179
Personalkostnader	5	-161 017	-143 194
Avskrivningar och nedskrivningar av spelarkontrakt	7	-21 706	-25 904
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-1 205	-1 023
		10 812	39 031
Rörelseresultat			
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	460	679
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-165	-442
		11 107	39 268
Resultat efter finansiella poster			
ÅRETS RESULTAT		11 107	39 268



llere, for spillere

UNIBET

UNIBET

SKAL

Carlsberg

AMSTEL

HANKOOK



24

19



FOR DANMARKS BEDSTE 12. M...

Hankook

UEFA EUROPA LEAGUE

AGUE

01

Fe

Malmö Fotbollförening
846000-4487

**MODERFÖRENINGENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	43 247	52 241
		<u>43 247</u>	<u>52 241</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	2 809	4 360
		<u>2 809</u>	<u>4 360</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	161 739	161 739
Kapitalförsäkringar	14	147 726	128 093
Andra långfristiga fordringar		1 352	387
		<u>310 817</u>	<u>290 219</u>
Summa anläggningstillgångar		356 873	346 820
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		1 879	1 840
		<u>1 879</u>	<u>1 840</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		22 658	13 002
Fordringar spelarövergångar		10 768	26 387
Fordringar hos koncernföretag		31 106	30 000
Övriga fordringar		252	580
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	83 874	55 547
		<u>148 658</u>	<u>125 516</u>
Kassa och bank		209 198	211 403
Summa omsättningstillgångar		359 735	338 759
SUMMA TILLGÅNGAR		716 608	685 579

Malmö Fotbollförening
846000-4487

**MODERFÖRENINGENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		452 200	412 932
Årets resultat		11 107	39 268
		<u>463 307</u>	<u>452 200</u>
Summa eget kapital		463 307	452 200
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	14	147 726	128 093
		<u>147 726</u>	<u>128 093</u>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		9 085	12 590
Skulder spelarövergångar	17	1 134	1 140
Skulder till koncernföretag		7 157	18 540
Övriga kortfristiga skulder		11 517	13 653
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	76 682	59 363
		<u>105 575</u>	<u>105 286</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		716 608	685 579

Malmö Fotbollförening
846000-4487

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERFÖRENING

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Belopp vid årets ingång	452 200	412 932
Årets resultat	11 107	39 268
Belopp vid årets utgång	463 307	452 200

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS			
		2019-01-01	2018-01-01
	Not	2019-12-31	2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		10 812	39 031
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	20	11 367	-22 077
		22 179	16 954
Erhållen ränta		460	679
Erlagd ränta		-165	-442
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		22 474	17 191
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		-39	367
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-9 656	-4 049
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-14 451	-15 353
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-3 505	-4 433
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		3 794	10 375
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 383	4 098
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-17 598	-33 496
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-1 009	-1 440
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		17 785	58 982
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-822	24 046
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		-2 205	28 144
Likvida medel vid årets början		211 403	183 259
Likvida medel vid årets slut	21	209 198	211 403

Malmö Fotbollförening
846000-4487

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Allmän information

Moderförening i den största koncern som MFF Event AB, org.nr. 556482-9124, och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, org.nr 556727-4641, är dotterföretag till är Malmö Fotbollförening, org.nr. 846000-4487, med säte i Malmö.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämplade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Malmö Fotbollförening och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av matchintäkter, sponsor- och reklamintäkter, UEFA-ersättningar, vinst vid spelarförsäljningar, hyresintäkter, souvenirförsäljning samt intäkter från sändningsrättigheter.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens finansiella leasingavtal är få och av immateriellt värde och därför redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderföreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. I koncernen används även finansiella

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

En stor del av koncernens verksamhet bedrivs av Malmö FF som är en allmännyttig ideell förening som inte är skyldig att betala skatt för vissa näringsinkomster, s.k. inskränkt skattskyldig, under förutsättning att föreningen uppfyller fyra krav avseende ändamål (för Malmö FFs del idrott), verksamhet (måste uteslutande eller så gott som uteslutande (ca 90-95%) främja det allmännyttiga ändamålet), fullföljd (föreningen måste i skäligen omfattning (åtminstone till ca 80%) använda sina intäkter för allmännyttigt ändamål årligen eller över en femårsperiod) och öppenhet (föreningen får inte vägra någon inträde, eller utesluta någon som delar föreningens målsättning och följer dess stadgar).

Dotterbolagen MFF Event AB och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB bedriver verksamheter som är skattskyldiga och betalar därmed inkomstskatt på sina skattemässiga överskott.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderades endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader:

Betongstomme	90 år
Stålkonstruktion byggnadselement	60 år
Fasadelement	55 år
Fönster och ytterdörrar	50 år
Värme och sanitet	50 år
Yttertak	45 år
Ventilation, el och infrastruktur	25 år
Läktarinredning, övrig inredning och ytskikt	15-25 år

Inventarier, verktyg och installationer 3-25 år

Hyresgästpassningar avskrivs efter ursprunglig längd på respektive hyreskontrakt.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Riskfaktorer

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisken hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har förekommit efter balansdagen för föreningen eller koncernen.

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor. Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB. Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 10 Mars 2016 100% ägda dotterbolag Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB i vilken styrelseledamot Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB. Den tidigare styrelseledamoten Anna Nordström Carlsson har mellan juni och november varit inhyrd som konsult till föreningen samtidigt som hon ingått i föreningens styrelse. Inhyrningen har skett från hennes dåvarande arbetsgivare Ehrensträhle & Co i Stockholm AB. Med start den 19 november är Anna Nordström Carlsson istället anställd som Marknads- och kommunikationschef i föreningen, och lämnade då sin plats i styrelsen.

Från och med april 2016 är föreningen genom sitt dotterbolag MFF Event AB ensam ägare till stadion.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Noter

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Matchintäkter	85 929	74 346	85 929	74 346
Sponsor- och reklamintäkter	71 872	70 388	68 982	66 156
Souvenirförsäljning	19 575	14 387	19 575	14 387
Bingointäkter och bingolotto	38	46	38	46
Medlemsavgifter	2 005	1 637	2 005	1 637
Resultat vid spelarförsäljning	12 899	49 004	12 899	49 004
Sändningsrättigheter	18 241	12 360	18 241	12 360
UEFA-ersättningar	101 946	81 679	101 946	81 679
Hysesintäkter	12 230	18 021	0	0
Event- och konferensintäkter	25 512	790	0	0
Övriga intäkter	21 409	20 226	18 616	19 716
Summa	371 656	342 884	328 231	319 331

Not 2 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Driftkostnader stadion	19 051	23 528	40 812	31 489
Matchkostnader	29 206	26 807	24 970	22 232
Kostnader marknadsaktiviteter	36 825	29 607	36 377	28 978
Övriga kostnader	44 535	25 483	31 332	27 480
Summa	129 617	105 425	133 491	110 179

Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	342	374	247	293
revisionsverksamhet utöver revisorsuppdraget	87	89	55	89
skatterådgivning	284	142	126	67
övriga uppdrag	232	63	221	63
Summa	945	668	649	512

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadda revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning eller annat biträde som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Not 4 Leasingavtal

Koncernen och moderföreningen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende LED-system, TV-skärmar, IT-utrustning, kopieringsmaskiner, hjärtstartare samt fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 2.079 (2.606) i koncernen varav 611 (984) avser moderföreningen. Framtida minimileasavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Modereföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	1 944	990	511	490
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	1 246	434	375	96
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	0	0	0	0
Summa	3 190	1 424	886	586

Not 5 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2019		2018	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Heltidsanställda	105	71%	104	67%
Antal som fått ersättning från föreningen för arbetsinsatser av varierande storlek	614	81%	580	79%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	19	53%	7	57%
Antal som fått ersättning från bolaget för arbetsinsatser av varierande storlek	482	53%	12	42%
Totalt i dotterföretag	501	53%	19	47%

Löner, ersättningar m m	2019		2018	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens. kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens. kostnader)
Modereföreningen	104 998	51 779 (19 035)	95 522	44 419 (14 615)
Dotterföretag	13 932	5 088 (752)	3 143	1 425 (347)
Koncernen	118 930	56 867 (19 787)	98 665	45 844 (14 962)

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen.

Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet.

Av moderföreningens löner avser 1.307 (1.206) VD.

Av koncernens löner avser 1.307 (1.206) VD.

Av moderföreningens pensionskostnader avser 538 (405) VD.

Av koncernens pensionskostnader avser 538 (405) VD.

Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med VD.

Övriga ledande befattningshavare (operativ ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 3.290 (5.834) samt pensionskostnader om 1.493 (2.569).

Not 6 Agentarvode

Under året har 3.805 (5.294) utbetalats till agenter för scouting och andra tjänster.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 7 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	126 194	109 442	126 194	109 442
Inköp	17 598	33 496	17 598	33 496
Försäljningar/slutade	-14 025	-16 744	-14 025	-16 744
Utgående ack. anskaffningsvärden	129 767	126 194	129 767	126 194
Ingående avskrivningar enligt plan	-67 403	-54 146	-67 403	-54 146
Försäljningar/slutade	7 440	6 766	7 440	6 766
Årets avskrivningar enligt plan	-19 645	-20 023	-19 645	-20 023
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-79 608	-67 403	-79 608	-67 403
Ingående nedskrivningar	-6 550	-669	-6 550	-669
Återförda nedskrivningar	1 699	0	1 699	0
Årets nedskrivningar	-2 061	-5 881	-2 061	-5 881
Utgående ack. nedskrivningar	-6 912	-6 550	-6 912	-6 550
Utgående planenligt restvärde	43 247	52 241	43 247	52 241
Genomsnittlig återstående kontraktstid	2,4 år	2,7 år	2,4 år	2,7 år

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 2 029 (0).

Not 8 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	494 433	494 433	0	0
Inköp	0	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	494 433	494 433	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-92 364	-83 066	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-9 683	-9 298	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-102 047	-92 364	0	0
Ingående nedskrivningar	-7 159	-3 650	0	0
Årets nedskrivningar	0	-3 509	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	-7 159	-7 159	0	0
Utgående planenligt restvärde	385 227	394 910	0	0

Byggnadens anskaffningsvärde har under tidigare år reducerats med erhållna offentliga bidrag om 145.000. Totalt anskaffningsvärde före reduktionen för statliga stöd uppgår till 639.433 (639.433).

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	128 181	116 878	12 956	11 516
Inköp	19 991	11 303	1 009	1 440
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringar	-5 563	0	-1 355	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	142 609	128 181	12 610	12 956
Ingående avskrivningar enligt plan	-80 898	-72 062	-8 596	-7 572
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringar	2 495	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-10 998	-8 836	-1 205	-1 024
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-89 401	-80 898	-9 801	-8 596
Utgående planenligt restvärde	53 208	47 283	2 809	4 360

Not 10 Hyresgästpassningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	677	597	0	0
Inköp	0	80	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	677	677	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-601	-558	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-34	-43	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-635	-601	0	0
Utgående planenligt restvärde	42	76	0	0

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter	214	441	460	679
Summa	214	441	460	679

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 246 (238) intäkter från andra koncernföretag.

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader	-2 730	-2 866	-165	-442
Summa	-2 730	-2 866	-165	-442

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 124 (323) kostnader från andra koncernföretag.

Not 13 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen			
	2019-12-31	2018-12-31		
Ingående anskaffningsvärde	161 739	161 739		
Utgående anskaffningsvärde	161 739	161 739		
Företagets namn	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde	
MFF Event AB	1 000	100	161 739	
			161 739	
Dessutom äger MFF Event AB:				
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	100 900	100	161 689	
Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital	Resultat
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	196 878	-11
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	173 251	6 644

Not 14 Kapitalförsäkringar/Avsatt till pensioner

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Marknadsvärde pensionsutfästelser	147 726	128 093	147 726	128 093
Pantsatta kapitalförsäkringar	147 726	128 093	147 726	128 093

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna intäkter från SEF	2 871	3 075	2 871	3 075
Övriga upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	81 929	53 294	81 003	52 472
Summa	84 800	56 369	83 874	55 547

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 16 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	13 600	13 600	0	0
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	54 400	54 400	0	0
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	131 000	144 600	0	0
Summa	199 000	212 600	0	0

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns ett ingånget räntesäkringsavtal med slutdatum 2024.

Not 17 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda medlemsavgifter, årskorts- och sponsorintäkter	33 924	30 175	33 924	30 175
Upplupna personalkostnader	30 499	19 612	28 534	18 990
Upplupna kostnader UEFA	3 129	2 000	3 129	2 000
Upplupna räntekostnader	139	224	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15 890	12 156	11 095	8 198
Summa	83 581	64 167	76 682	59 363

Not 19 Uppskjuten skatt

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Summa	0	0
Uppskjuten skatteskuld		
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	4 743	5 175
Summa	4 743	5 175
Skatt på årets resultat		
	2019	2018
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	432	-132
Summa	432	-132

Not 20 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Av- och nedskrivningar	42 421	47 589	22 911	26 927
Realisationsförlust	3 068	0	1 355	0
Realisationsvinst	-12 899	-49 004	-12 899	-49 004
Summa	32 590	-1 415	11 367	-22 077

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 21 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och bank	216 427	218 240	209 198	211 403
Summa	216 427	218 240	209 198	211 403

Not 22 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut	340 000	340 000	0	0
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav	20	20	0	0
Depåttillgodohavanden	147 726	128 093	147 726	128 093
Summa ställda säkerheter	487 746	468 113	147 726	128 093
Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderföreningen	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Tilläggsköpeskillingar för spelare	-	-	0	0
Borgen för dotterföretag	-	-	199 000	212 600
Summa ansvarsförbindelser	0	0	199 000	212 600

Malmö den

Anders Pålsson
Ordförande

Magnus Andersson

Pontus Hansson

Maria Ivarsson

Lars Kongstad

Lars Ljungälv

Claes Malmberg

Zlatko Rihter

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Paul Hansson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening
organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i

årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö / 2020

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor



Malmö Fotbollförening

Box 19067 - 200 73 Malmö - info@mff.se

Hemsida: mff.se

Facebook: facebook.com/malmoFF

Instagram: [Malmo_FF](https://instagram.com/Malmo_FF)

Twitter: [@Malmo_FF](https://twitter.com/Malmo_FF)