



ÅRSREDOVISNING
2023





ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING 2023-01-01--2023-12-31

för
Malmö Fotbollförening
846000-4487

Årsredovisningen omfattar:

	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernens resultaträkning	19
Koncernens balansräkning	20
Koncernens kassaflödesanalys	22
Moderföreningens resultaträkning	24
Moderföreningens balansräkning	25
Moderföreningens kassaflödesanalys	28
Tilläggsupplysningar	29

Malmö Fotbollförening
846000-4487

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01--2023-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med herrlaget 2023

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2023 var att vinna Allsvenskan och att i varje fall bli sämst trea för att därigenom säkerställa kvalspel i Europa 2024. Målet att vinna Svenska cupen var därtill starkare än vanligt eftersom det inte bara skulle innebära en titel utan också var den kvarvarande vägen till Europakval 2023. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, uppfylldes, vilket var extra positivt efter det svaga året 2022. Däremot vann vi inte Svenska cupen och därigenom nådde vi inte Europakval.

Efter det otillfredsställande sportsliga utfallet 2022 gjordes en genomgripande sportslig utvärdering. Motsvarande utvärdering görs varje år, oavsett om året har varit framgångsrikt eller ej, men vid detta tillfälle lades särskilt fokus på organisationen av den sportsliga verksamheten, skadesituationen, spelarförvärv, förnygring av spelartruppen och hur vi skulle nå Europaspel 2023. I processen användes ett par externa personer.

Under vintern förändrades den organisatoriska strukturen i den sportsliga ledningen. Daniel Andersson, som inför 2022 hade fått den nya rollen sportdirektör, fick åter till titeln sportchef. Han bibehöll det övergripande ansvaret för den sportsliga verksamheten men återgick till att ha det direkta ansvaret för och arbeta närmare A-laget. Andreas Georgson blev teknisk chef med ansvar för scouting och den långsiktiga sportsliga utvecklingen. Ola Toivonen utsågs till assisterande sportchef på herrsidan för att komplettera och avlasta Daniel Andersson i arbetet med herrlaget.

På tränarsidan slutade Åge Hareide enligt plan efter sitt inbrott i en kritisk situation under hösten 2022. Efter en grundlig rekryteringsprocess utsågs Henrik Rydström, som dessförinnan hade tränat Kalmar FF, till ny huvudtränare. Nikola Trajkovic stannade kvar i rollen som assisterande tränare. Jeffrey Aubynn valde att lämna rollen som assisterande tränare för att bli huvudtränare i Örgryte IS. Han ersattes av Theodor Olsson. Jonnie Fedel förblev målvaktstränare och Mark Piroso-Read ansvarig fystränare som tidigare. Staben består därutöver av ytterligare fystränare och medicinsk personal samt en grupp analytiker.

Transferfönstret under vintern innebar omfattande förändringar av spelartruppen. Ola Toivonen avslutade karriären. Kontraktet med Jo Inge Berget förlängdes inte. Låneavtalet med Dennis Hadzikadunic löpte ut efter säsongen och han lånades därefter direkt ut av den ryska klubb han tillhör till spanska Real Mallorca. Erdal Rakips kontrakt löpte ut och han valde att gå till turkiska Antalyaspor. Adi Nalics kontrakt löpte likaledes ut och han lämnade för spel i Hammarby IF. Romain Gall hade också utgående kontrakt och gick till serbiska Mladost GAT. Strax före den allsvenska säsongensstarten kom Malmö FF och Mohamed Buya Turay överens om att bryta kontraktet. Vidare gick Samuel Adrian till Jönköpings Södra IF, Melker Widell till Landskrona BoIS, Amel Mujanic till Örgryte IS, Markus Björkqvist till Trelleborgs FF och Ismael Sidibé till F91 Diddeleng från Luxemburg.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Spelartruppen tillfördes ett stort antal spelare under vintern. Högerbacken Anton Tinnerholm återvände efter fem år i New York FC. Den kanadensiske mittbacken Derek Cornelius rekryterades formellt från kanadensiska Vancouver Whitecaps men var före övergången utlånad till grekiska Panetolikos. Yttern Taha Ali kom från Helsingborgs IF. Den brasilianske vänsterbacken Gabriel Busanello kom från brasilianska Chapecoense men var utlånad till ukrainska Dnipro. Yttern Stefano Vecchia kom från norska Rosenborg BK.

Ett antal spelare i A-truppen förlängde sina kontrakt med Malmö FF. Under vintern förlängde Ismael Diawara, Martin Olsson, Niklas Moisander och Hugo Bolin sina avtal. I början av våren förlängde även Johan Dahlin sitt avtal med Malmö FF. André Alvarez Perez, Elison Makolli och Daniel Gudjohnsen flyttades upp från P19 och skrev A-kontrakt.

Ett stort antal spelare lånades ut. I de flesta fall handlade det om unga spelare med syftet att ge dem bra matchning och främja deras utveckling. I några fall handlade det om lite mer etablerade spelare i A-truppen som av olika skäl bedömdes få svårt med speltid i Malmö FF. Matej Chalus lånades ut till holländska FC Groningen. Felix Beijmo lånades ut till danska AGF. Malik Abubakari lånades ut till slovakiska Slovan Bratislava. Noah Eile lånades ut till Mjällby AIF. Peter Gwargis lånades ut till Degerfors IF. David Edvardsson lånades ut till Landskrona BoIS. Mathias Nilsson och Mubaarak Nuh lånades ut till Örgryte IS. Samuel Burakowsky, Philip Malky, Raymond Adjei, Josel Al-Imam, André Alvarez Perez, Mamadou Diagne och Emmanuel Igbonekwu lånades ut till samarbetsklubben BK Olympic. Abdramane Djittèye lånades ut till Lunds BK.

Tävlingssäsongen inleddes med Svenska cupen där gruppspelen bjöd på tre vinster. Den totala målskillnaden var inte tillräckligt bra för att få hemmaplan i kvartsfinalen utan lotten föll på en bortamatch mot Djurgårdens IF. Efter straffläggning slutade matchen med förlust. Därmed försvann inte bara möjligheterna att vinna Svenska cupen utan även möjligheterna till Europaspel 2023.

Den allsvenska säsongen inleddes med åtta raka vinster. Därefter blev det oavgjort mot BK Häcken och förlust mot IF Elfsborg, de två lag som in i det sista var med i kampen om den allsvenska seriesegern. Vårsäsongen rundades av med ytterligare två vinster.

I slutet av våren och under uppehållet drabbades vi av två tråkiga och oförutsedda avbräck. Under en träning fick lagkapten Anders Christiansen problem med hjärtat och tvingades avbryta säsongen. Glädjande nog har han sedermera återhämtat sig. Under en semesterresa fick Stefano Vecchia en sjukdom som skulle komma att hålla honom borta från spel under knappt två månader.

Under sommarens transferfönster förändrades truppen en del. Fem spelare rekryterades till A-truppen. Mittbacken Pontus Jansson återvände från engelska Brentford FC. Mittfältaren Otto Rosengren kom från Mjällby AIF. Den danske yttern Sebastian Jörgensen kom från danska Silkeborg IF. Den norske mittfältaren Lasse Berg Johnsen kom från danska Randers FC. Den norske offensiva mittfältaren Oliver Berg kom från Djurgårdens IF. Den unge ghananska spelaren Banabas Tagoe rekryterades från Sporting Club Accra i Ghana men placerades i P19. Dessutom skrev den egna produkten Adrian Skogmar A-kontrakt i september och flyttades upp i A-truppen.

Redan i maj gjorde Malmö FF och tyska Eintracht Frankfurt upp om en försäljning av Hugo Larsson med verkan från sommarens transferfönster. Övergångssumman var den högsta genom tiderna från Allsvenskan. Under sommaren lämnade även Lasse Nielsen för spel i turkiska Göztepe. Därutöver gick Felix Beijmo till danska AGF och Samuel Burakowsky till Landskrona BoIS. Även vid denna tidpunkt lånades ett stort antal spelare ut för att ge dem möjlighet till mer speltid och därigenom utveckling. Matej Chalus, vars låneavtal med holländska FC Groningen löpte ut, lånades i stället ut till slovakiska FC Slovan Liberec. Emmanuel Lomotey lånades ut till cypriotiska Ethnikos Achnas FC. Moustafa Zeidan lånades ut till Hatta Club i Förenade Arabemiraten. Patriot Sejdiu lånades ut till holländska NAC Breda. Hugo Bolin lånades ut till Degerfors IF. Samuel Kotto lånades ut till Landskrona BoIS. Melker Ellborg lånades ut till Ariana FC.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

I organisationen fick Andreas Georgson ett erbjudande om att bli assisterande tränare i engelska Southampton FC, vilket han accepterade. Han lämnade därmed rollen som teknisk chef. Assisterande tränare Nikola Trajkovic fick också ett erbjudande från utlandet. Det handlade om att bli huvudtränare i serbiska FK Radnicki Nis, vilket han accepterade. Han ersattes som assisterande tränare av Martin Falk.

I Allsvenskan inledde laget svagare efter uppehållet. I de första fyra matcherna hämtades endast en seger och de första tolv matcherna medförde endast 18 poäng. Därefter följde fem segrar på sju matcher, vilket ledde fram till en direkt avgörande avslutningsmatch mot IF Elfsborg på Eleda Stadion. Denna match slutade med vinst och därmed var Malmö FF svenska mästare 2023.

Under säsongen anordnas även en U21-serie där lagen ställer upp med i första hand U21-spelare men där också ett antal överåriga spelare är tillåtna. Malmö FF vann den södra gruppen i U21-serien och det efterföljande SM-slutspelet.

Efter säsongen genomfördes i vanlig ordning en ingående utvärdering av det sportsliga resultatet och det sportsliga arbetet i syfte att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Att vi är nöjda med utfallet av säsongen 2023 gör inte att noggrannheten i utvärderingen påverkas. Ambitionen är att löpande utveckla verksamheten och kontinuerlig utvärdering är ett viktigt verktyg i processen.

Transferfönstret under vintern 2023/24 har inneburit vissa förändringar av spelartruppen men mer begränsade sådana än föregående år. De spelare vars utlåningsavtal löpte ut efter säsongen 2023 har återvänt. Vidare har Ismael Diawara lämnat för spel i AIK. Noah Eile har lämnat för spel i amerikanska New York Red Bulls. Viktor Andersson har gått till IFK Värnamo. August Karlin har gått till norska Lilleström SK. Emmanuel Igbonekwu har gått till FC Rosengård.

Några spelare har lånats ut. Samuel Kotto har lånats ut till IFK Värnamo. Mahamé Siby har lånats ut till franska SC Bastia. Matej Chalus har förlängt lånet med slovakiska FC Slovan Liberec. Malik Abubakari har lånats ut till danska Viborg FF. André Alvarez Perez har lånats ut till danska Aalborg BK. David Edvardsson har på nytt lånats ut till Landskrona BoIS. Melker Ellborg har lånats ut till Trelleborgs FF.

Tre spelare har rekryterats utifrån under vintern. Den brasilianske målvakten Ricardo Friedrich har hämtats i Kalmar FF. Den danske försvararen Jens Stryger Larsen har kommit från turkiska Trabzonspor. Den norske anfallaren Erik Botheim har kommit från italienska US Salernitana. Under vintern har Gabriel Busanello, Sören Rieks, Niklas Moisander, Samuel Kotto och André Alvarez Perez förlängt sina avtal med Malmö FF.

Ledarstaben är till större delen intakt inför 2024. Henrik Rydström är kvar som huvudtränare med Theodor Olsson och Martin Falk som assistenter. Jonnie Fedel är kvar som målvaktstränare. Mark Piros-Read har däremot flyttat till England. Han ersätts som ansvarig fystränare av engelsmannen Tom Noon. I staben finns även fortsättningsvis ytterligare fystränare, medicinsk personal, idrottspsykolog samt analytiker.

De mest centrala positionerna i den sportsliga ledningen är oförändrade inför 2024 men en del ändringar har ägt rum i övrigt. Daniel Andersson är kvar som sportchef med Ola Toivonen som assisterande sportchef. Jeffrey Aubynn blir ny chefsscout och argentinske Jaime Segura, som har funnits i organisationen under 2023, blir tekniskt ansvarig för scouting och fotbollsutveckling. Robin Asterhed har valt att lämna för att bli assisterande tränare i norska Lilleström SK.

Målsättningen inför 2024 är att vinna Allsvenskan och bli svenska mästare samt att kvala in till gruppspel i Europa, i första hand Champions League, i andra hand Europa League och i sista hand Europa Conference League. Ambitionen är också att vinna Svenska cupen. Framgångar i Allsvenskan är grunden för vår sportsliga verksamhet och nödvändigt för att komma ut i Europa men vår ambition är att även kunna konkurrera på den europeiska nivån.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Sportåret med damlaget 2023

Efter de tre första framgångsrika åren för Malmö FF:s damlag var målet inför 2023 att vinna division 1 och avancera vidare genom seriesystemet. Ambitionen var även att vinna Distriktmästerskapet och att utmana om att nå gruppspel i Svenska cupen. Målet att vinna serien och avancera till Elitettan infriades liksom målet att vinna Distriktmästerskapet. Däremot nåddes inte gruppspel i Svenska cupen.

Ledarstaben genomgick ett par viktiga förändringar inför säsongen. Den tidigare huvudtränaren Fredrik Jahnfors valde att övergå till rollen som assisterande tränare. Den tidigare assisterande tränaren Maxim Khalil övertog rollen som huvudtränare. Maxim Khalil fick även rollen som assisterande sportchef på damsidan och kunde därmed anställas på heltid. I och med damlagets avancemang till division 1 bedömdes det administrativa ledarskapet kräva en resurs utöver sportchef Daniel Andersson.

Spelartruppen förstärktes. Mittfältaren Sarah Mellouk kom från Umeå IK. Ytterbacken Agnes Mårtensson, mittfältaren Julia Welin, mittfältaren Erica Persson Welin och anfallaren Thelma Persson Welin kom från Södra Sandby IF. Målvakten Linnéa Hagberg kom från Furulunds IK. Dessutom återvände målvakten Julia Cavander från att ha varit utlånad till Södra Sandby IF och flyttades upp i A-truppen. Från de egna leden flyttades även mittfältaren Tilde Wahlgren och anfallaren Holly Persson upp i A-truppen. Under sommaren tillkom mittfältaren Anna Welin från Bröndby IF och anfallaren Nova Rolfsson från Halmstads BK. Under vintern inför säsongen 2023 lämnade åtta spelare Malmö FF: Vera Ejlertsson, Cassandra Harletun, Ida Lyberg, Annelie Nilsson, Stina Stadig, Martina Sutalo, Emma Svensson och Caroline Williamsdotter.

Seriespelet i division 1 södra innebar serieseger med stor marginal. Malmö FF vann samtliga matcher. Seriesegern innebär avancemang till Elitettan, den näst högsta serien på damsidan. I distriktmästerskapet vann laget mot Röke IF i andra omgången, på walk over mot FC Staffanstorp i kvartsfinal och på straffar mot FC Rosengård 1917 i semifinalen. I finalen blev det seger mot Eskilsminne IF. I Svenska cupen skulle det krävas vinst i tre kvalomgångar för att nå gruppspel. Dessvärre blev det förlust i andra omgången mot Trelleborgs FF, ett topplag i Elitettan.

Även inför den kommande säsongen sker viktiga förändringar på ledarsidan. Maxim Khalil lämnar uppdraget som huvudtränare för att helt koncentrera sig på rollen som assisterande sportchef på damsidan. Kim Björkegren, med SM-guld och tränarerfarenhet från fyra länder, har rekryterats som ersättare. Fredrik Jahnfors slutar som assisterande tränare och ersätts av Jonas Valfridsson som har flera års erfarenhet av huvudtränaruppdrag i Allsvenskan och Elitettan. I staben ingår även målvaktstränare, fystränare, medicinsk personal och idrottspsykolog.

I spelartruppen har flera spelare tillkommit. Ytterbacken Nathalie Hoff Persson ansluter från KIF Örebro. Mittbacken Sanna Kullberg kommer från Djurgårdens IF. Mittbacken Hanna Lofthammar har hämtats i BK Häcken. Ytterbacken Sofia Wännerdahl anslöt redan under hösten efter att ha varit klubblös tidigare under året. Mittfältaren Matilda Kristell kommer från IK Uppsala. Anfallaren Ema Paljevic har hämtats i Jitex BK. Anfallaren Beatrice Persson kommer från Bröndby IF. Dessutom flyttas anfallaren Stella Malmros upp i A-truppen från de egna leden. Ett antal spelare har lämnat föreningen under vintern. Erica Persson Welin och Thelma Persson Welin har gått till allsvenska Trelleborgs FF. Saga Fredriksson, Madeleine Hejde, Cornelia Lindgren, Beatrice Närhi och Melina Skarström har slutat i Malmö FF av olika skäl.

Den centrala målsättningen inför 2024 är att komma på uppflyttningsplats i Elitettan och därmed nå Allsvenskan 2025. Ambitionen är även att gå till gruppspel i Svenska cupen.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Ungdomsverksamhet

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. Inför säsongen skrevs A-kontrakt med André Alvarez Perez, Elison Makolli och Daniel Gudjohnsen. I september skrevs A-kontrakt med Adrian Skogmar. I sammanhanget kan även noteras att Hugo Larsson, som såldes till tyska Eintracht Frankfurt för en allsvensk rekordsumma, kom från ungdomsleden och skrev A-kontrakt så sent som 2022.

Svensk Elitfotboll genomför varje år en certifiering av ungdomsverksamheten i klubbarna i Allsvenskan och Superettan. Certifieringens upplägg förändrades inför 2022 och övergick från en femgradig skala till en sjugradig för att fånga upp fler dimensioner av verksamheten. Den högsta nivån, sju stjärnor, innebär att verksamheten ligger på internationell nivå. Under såväl 2022 som 2023 har Malmö FF som enda klubb uppnått sju stjärnor. Sedan certifieringens tillkomst har Malmö FF varje år uppnått högsta möjliga nivå. De senaste fem åren har Malmö FF rankats på första plats.

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som under året återfunnits i de olika ungdomslandslagen. Fyra spelare som kommer från de egna leden och som under året representerade MFF har deltagit i U21-landskamper för Sverige och en spelare har deltagit i U21-landskamper för Irak. I rena ungdomslandskamper har 37 spelare som under året representerade MFF deltagit, 27 på pojksidan och tio på flicksidan. Det är en ökning av antalet ungdomslandslagsspelare för tredje året i rad. Ökningen sker både på pojk- och flicksidan.

I U21-landslag spelade Hugo Larsson, Sebastian Nanasi, Noah Eile och Hugo Bolin för Sverige och Josef Al-Imam för Irak. Dessutom har Otto Rosengren, som Malmö FF rekryterade under sommaren, också spelat i U21-landslaget. En spelare har representerat P03-landslaget (Melker Ellborg). Sex spelare har representerat P05-landslaget (André Alvarez Perez, Alexander Hughes, Elison Makolli, Marcus Pettersson, Adrian Skogmar och Nils Zätterström). Sex spelare har representerat P06-landslaget (Hugo Bäckstrand, Arvin Davoudi-Kia, Viggo Jeppsson, Simeon Jovanovski, Zakaria Loukili, och William Nieroth Lundgren). Åtta spelare har representerat P07-landslaget (Kenan Busuladzic, Viggo Karlsson, Theodor Kvist, Gentian Lajqi, Alexander Olsson, Antonio Palac, Joakim Persson och Matej Tuka. Fem spelare har representerat P08-landslaget (Albin Andersson, Tafiq Biao, Adam El Jaouni, Wilhelm Malmgren och Milian Öberg). En spelare har representerat Islands P06-landslag (Daniel Gudjohnsen).

Fyra spelare har representerat F05-landslaget (Julia Cavander, Agnes Mårtensson, Erica Persson Welin och Petronella Winblad). En spelare har representerat F06-landslaget (Julia Cavander). Tre spelare har representerat F07-landslaget (Wilma Ceder, Holly Persson och Nova Rolfsson). Tre spelare har representerat F08-landslaget (Isabella Adler, Mikaela Rosensköld och Thelma Persson Welin). Det är extra glädjande att Malmö FF så kort tid efter återuppstarten är brett representerat på ungdomslandslagsnivå på flicksidan.

Det organisatoriska ansvaret för ungdomsverksamheten är uppdelat i två delar. Syftet är att renodla ledarskapet för de yngre lagen och att bibehålla den starka kopplingen mellan de äldre ungdomslagen och A-laget. Daniel Andersson har huvudansvaret för hela den sportsliga verksamheten. Under 2023 ansvarade Daniel Andersson som sportchef tillsammans med Ola Toivonen som assisterande sportchef på herrsidan för A-lag, P19 och P17. För damlaget och de äldre flicklagen rädde samma upplägg med Daniel Andersson som ansvarig tillsammans med Maxim Khalil som assisterande sportchef på damsidan. Per Ågren var sportchef för övriga delar av ungdomsverksamheten.

Sport- och ungdomsverksamheten utgår ifrån Den himmelsblå vägen, en utbildningsplan med ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Strategin är kontinuerligt under utveckling. Analys och utvärdering som inkluderar avstämning mot omvärlden sker varje år. Under 2021 slutfördes ett större utvecklingsarbete som mynnade ut i en genomgripande uppdatering och en ny version av utbildningsplanen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Det praktiska arbetet med att säkerställa att Den himmelsblå vägen är vägledande för den dagliga träningen leds av heltidsanställda koordinatörer som arbetar både på pojk- och flicksidan. Deras roll är att löpande följa upp arbetet i alla åldersgrupper och att utbilda och utveckla ledarna i linje med utbildningsstrategin.

Inför 2022 genomfördes en satsning som innebär att fler ungdomslag har heltidsanställda tränare vars uppdrag enbart är träning och spelarutveckling. Två särskilda administratörer anställdes för att utföra de övriga arbetsuppgifter som tidigare låg på tränarna. Inför 2024 kommer satsningen på heltidsanställda ungdomstränare att utvidgas, företrädesvis på flicksidan. Sedan flera år har vi en heltidsanställd fystränare för de äldre ungdomslagen. Syftet är att på ett individorienterat och systematiskt sätt stärka spelarnas fysiska utveckling utifrån aktuell kunskap och forskning om vilka metoder och verktyg som ger bäst resultat. Arbetet har gett synliga resultat i förbättrade mätvärden och ökad kapacitet. Det finns en sportmentor kopplad till fotbollsakademin som stöd för spelarnas mentala utveckling och deras utveckling utanför planen. Syftet är att arbeta med hela individens personliga utveckling och inte bara fokusera på rent sportsliga och fysiska egenskaper. I organisationen finns även en grupp analytiker, vars arbetsuppgifter innefattar sportslig analys med fokus både på ungdomslagen och A-laget.

En viktig del av spelarutvecklingen är att regelbundet matcha mot internationellt motstånd. Det sker både i träningsmatcher och genom deltagande i internationella turneringar. Under 2023 arrangerade Malmö FF för första gången Malmö Trophy, en turnering för 15-åriga pojkar och flickor dit välmeriterade internationella lag bjuds in.

I de äldre ungdomslagen försöker Malmö FF i hög utsträckning flytta upp de mest lovande spelarna till högre åldersgrupper för att ge dem mer utmanande matchning. Följden blir att vi generellt spelar med yngre lag än motståndarna i seriespelet. Avsikten är att matchning mot så bra motstånd som möjligt, vilket blir fallet när yngre spelare möter äldre, ska utveckla spelarna individuellt. Konsekvensen av detta upplägg är att MFF i 19-årslaget använder spelare i åldern 16–19, vara endast enstaka 19-åringar, och i 17-årslaget spelare i åldern 15–17. Detta upplägg gäller både på pojk- och flicksidan.

I P19 spelades en rak nationell serie där vinnarna blev svenska mästare. Malmö FF slutade på fjärde plats. Efter 2022 års svenska mästerskap för P17 var Malmö FF:s P18 kvalificerat för spel i UEFA Youth League. Det blev förlust i första omgången i ett dubbelmöte mot HJK Helsingfors och därmed var laget utslaget ur turneringen. I P17 var det också en rak serie men uppdelat i två grupper, en i norr och en i söder. Malmö FF slutade på femte plats i den södra gruppen, vilket inte var tillräckligt för att nå SM-slutspelet. I P16 slutade Malmö FF på andra plats i den södra gruppen i slutspelsserien. Därmed gick laget till SM-slutspel där det blev förlust mot IF Brommapojkarna i semifinal.

På flicksidan ingicks ett viktigt samarbetsavtal med den nybildade föreningen Malmö FF Akademi. Syftet med samarbetet är att ge Malmö FF:s flickor i de äldsta åldersgrupperna möjlighet att spela seniorfotboll för bättre matchning och utveckling. Spelarna i truppen som formellt benämndes F19 men i praktiken bestod av yngre spelare lånades ut till Malmö FF Akademi och spelade för denna förening i division 4 sydöstra. Malmö FF Akademi vann serien utan poängförlust. I F17 var den högsta nationella serien indelad i åtta regionala grupper. Malmö FF spelade i den sydligaste gruppen och slutade på tredje plats, vilket inte var tillräckligt för att nå SM-slutspelet.

Under 2023 fanns i föreningen åtta flicklag där spelarna i den äldsta truppen var utlånade till Malmö FF Akademi. Det är en ökning med två lag i förhållande till föregående år och innebär att vi har tagit ytterligare ett steg mot målet att ha flicklag i alla åldersgrupper. Flicklagen följer samma utvecklingsplan som pojklagen i form av Den himmelsblå vägen och har samma resurser och förutsättningar. Det kan även noteras att flera flickor från ungdomslagen har gjort matcher i A-laget under året.

Att prestera bra med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan också internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare och stärker föreningens attraktionskraft. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med ungdomsverksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier i årskurs 7–9 där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

E-sport

Under 2023 representerades Malmö FF i e-sportsammanhang av Zackarias Johansson, Hugo Borstam och den danske landslagsmannen Alen Barakovic. Den förstnämnde har varit i Malmö FF sedan starten för e-sportverksamheten. I eAllsvenskan slutade MFF på andra plats, vilket innebar kvalifikation för slutspelet. I slutspelet vann Malmö FF kvartsfinal, semifinal och final och blev därmed svenska mästare för andra gången. På det internationella planet var Alen Barakovic två matcher ifrån att kvalificera sig till eChampions League, medan Hugo Borstam kom på 32:a plats i FIFA Global Series där alla europeiska toppspelare deltar.

I slutet av året arrangerade Malmö FF eSkånecupen med flera hundra deltagare. Finalen sändes direkt via internet. På nytt var ett betydelsefullt inslag att eSkånecupen innehöll en turnering som endast var öppen för flickor och ickebinära som ett led i arbetet med att göra e-sport mer jämställd.

Tillsammans med Malmö Fria Läroverk driver Malmö FF en e-sportakademi där talangfulla spelare får möjlighet att förkovra sig i spelet FIFA parallellt med en satsning på skolan. Upplägget är i stort som i Malmö FF:s skolakademier. Vikten av ett hälsosamt förhållningssätt och att kombinera spelandet med fysisk aktivitet utgör bärande inslag i e-sportakademin. E-sportakademin och den egna e-sportverksamheten har sedan 2022 nya och mer ändamålsenliga lokaler i stadions nordöstra del.

Redan från början lades i Malmö FF:s e-sportverksamhet fokus på att fysisk och psykisk hälsa är avgörande för att som spelare vara framgångsrik i själva spelet och i livet utanför spelandet. Ett viktigt moment är att de spelare som representerar Malmö FF fungerar som förebilder genom att vara ute bland ungdomar och sprida budskapet om vikten av en livsstil där hälsa, träning och andra aktiviteter får tillräckligt med utrymme parallellt med spelandet. E-sportlaget har inneburit att Malmö FF har nått ut till nya grupper i samhället, etablerat samarbete med ett par nya partners och stärkt varumärket. Tyvärr sköts eAllsvenskans höstsäsong på framtiden, vilket gjorde att intäkterna under 2023 blev något mindre än planerat. Ekonomiskt gick verksamheten med ett mindre underskott under 2023.

Eleda Stadion

År 2016 förvärvade Malmö FF resterande ägarandelar i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och är sedan dess ensam ägare till stadion. Samtidigt genomfördes en intern strukturförändring så att det av föreningen Malmö FF helägda MFF Event AB äger Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB med följden att de löpande årliga kostnaderna reducerades något.

Vid byggnationen av stadion upptogs en fastighetskredit. De årliga amorteringarna på denna fastighetskredit uppgår till 13,6 miljoner kronor, vilket efterhand reducerar koncernens räntekostnader och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet. Under 2023 har emellertid räntenivåerna stigit, vilket medför ökade kostnader trots en lägre fastighetskredit.

I slutet av 2019 presenterades ett nytt namngivningsavtal för Stadion. Från och med säsongen 2020 är namnet på arenan Eleda Stadion. Avtalet med Eleda Group är långsiktigt. Intäkten från namngivningsavtalet är central i arbetet med att öka de långsiktiga intäkterna och fortsätta den sportsliga satsningen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Den dagliga verksamheten i stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och flera andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan. Ambitionen är att därutöver regelbundet hyra ut stadion för olika typer av evenemang som lämpar sig för lokalerna. Det ekonomiska resultatet från evenemangsverksamheten har förbättrats de senaste åren men det finns fortfarande utrymme och ambition att förbättra det ytterligare.

Hybridgräsplan inne på Eleda Stadion byttes ut under 2022. Ambitionen är att kontinuerligt ha en spelplan av högsta kvalitet, något som även med löpande underhåll har visat sig kräva omläggning med några års mellanrum. Så länge vi spelar i Europa kommer matchningen att vara relativt intensiv och därmed också slitaget på planen. Avsikten framöver är att även damlaget ska spela en del matcher på Eleda Stadion, vilket ställer ytterligare krav på gräsplanens kvalitet och hållbarhet.

Under 2023 har föreningen investerat i ny plantäckning som ger bättre skydd än den tidigare. Den är dessutom installerad med en teknik som gör att det tar väsentligt kortare tid att rulla ut plantäckningen, vilket är avgörande för att snabbt ge planen skydd vid otjänlig väderlek. För att ge gräset ljus att växa har vi även investerat i två nya ljusrigggar med LED-belysning, vilket innebär mindre energiåtgång i relation till de andra ljusrigggar som används.

Det finns en del förestående förändringar av träningsplaner träningsförutsättningar för ungdomslagen. Under 2024 kommer hybridgräsplanerna att renoveras. Dessutom kommer det ena huset mellan planerna på andra sidan Stadiongatan att stå klart att disponeras av Malmö FF:s ungdomsverksamhet. Däremot fördröjs den planerade upprustningen av plan 7 ytterligare ett år. Dessa investeringar är en betydelsefull utveckling av våra träningsförhållanden, men vi står likväl inför en betydande utmaning på detta område framöver, inte minst eftersom vi får fler och fler lag i takt med att flickverksamheten växer.

De utrymmen för servering av mat och dryck i samband med matcherna som under 2022 tillkom utanför stadions sydöstra hörn utvecklades vidare under 2023. Det samlade målet är att skapa en bättre helhetsupplevelse och möjliggöra en ökad försäljning i restauranger och kiosker. På läktaren har 3600 stolar bytts ut.

I februari 2023 slutfördes en renovering av herrarnas omklädningsrum och en ombyggnad av ledarstabens omklädningsrum och kontor. Åtgärden var nödvändig inte minst därför att ledarstaben är väsentligt större nu än när stadion byggdes. Förflyttningen av stora delar av den övriga personalen till stadions norra del har utökad tillgången till kontorsutrymmen för den sportsliga personalen både på A- och ungdomssidan.

Inför säsongen 2024 genomförs en större ombyggnad av sektionen för gästande lags åskådare. Sektionen flyttas något i riktning mot det sydvästra hörnet och kommer att ha en mer ändamålsenlig möjlighet att dela in den i olika storlekar beroende på behovet för den enskilda matchen. Avsikten är att ombyggnaden ska leda till en minst lika bra sektion för bortalagets åskådare som tidigare samt att utformningen av avgränsningarna mellan den nya sektionen och övriga läktare dels ska öka tryggheten, dels ska utöka antalet platser som är tillgängliga för Malmö FF:s publik något.

Parallellt med ovanstående investeringar pågår planeringsarbete för en utvidgning av utrymmena för den sportsliga delen av verksamheten med fokus på faciliteter för damlaget. Hur dessa investeringar ska genomföras och var de ska placeras påverkas av utformningen av stadionområdet i stort, vilket gör att vi alljämt inväntar beslut i vissa frågor från Malmö stad.

Det årliga underhållet av stadion följer en långsiktig underhållplan som genomgick en genomgripande uppdatering 2021. I och med att stadion är närmare 15 år gammal föreligger naturligt behov av underhållsåtgärder varje år. För stadions långsiktiga ekonomi och uthållighet som byggnad är det av avgörande betydelse att underhåll och investeringar äger rum löpande och i tid för att förebygga skador och extra kostnader som uppkommer till följd av eftersatt underhåll.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Organisation

Malmö FF:s ledningsgrupp har under 2023 bestått av fem personer: VD, ekonomichef, sportchef, marknadschef samt affärsutvecklare. Därtill fungerar VD-assistent som sekreterare för ledningsgruppen. Tanken med att ha ett relativt begränsat antal personer i ledningsgruppen är att effektivisera det operativa ledningsarbetet.

Under några år har vi haft ambitionen att vidareutveckla driften av restaurang- och kiosksverksamheten med målet att ytterligare höja kvaliteten och att förbättra det ekonomiska utfallet. Försäljningen har ökat väsentligt, vilket är positivt, men det finns fortfarande utrymme för vidare utveckling inom området.

De senaste åren har en väsentlig utvidgning av kommunikationsavdelningen ägt rum. Syftet är att vidareutveckla den kommunikativa delen av verksamheten, höja kvaliteten och möjliggöra större intäkter, främst på marknadssidan. Sedan något år finns betaltjänsten MFF Premium Play som ger möjlighet att komma närmare föreningen. Damlagets hemmamatcher och de matcher för herrlaget där Malmö FF har haft sändningsrättigheterna har visats i denna kanal i stället för att säljas till TV-bolag. Även några ungdomsmatcher har visats.

Försäljningen i MFF Shopen har ökat väsentligt. Såväl försäljningen på plats som försäljningen i webbshopen ökar. I november öppnade vi en andra butik på Emporia med gott utfall. Den ursprungliga tanken var att denna butik skulle vara tillfällig, men det finns funderingar på möjligheten att fortsätta bedriva försäljning även på Emporia.

Ledningen på sportsidan genomgick en förändring inför 2023. Daniel Andersson blev sportchef med ledningsansvar för all sportslig verksamhet men också med det direkta ansvaret för A-lagen och de äldsta ungdomslagen. Andreas Georgson blev teknisk chef med ansvar för uppföljningen av den långsiktiga strategin, analys och scouting. Han lämnade emellertid rollen i augusti månad. Ola Toivonen blev assisterande sportchef på herrsidan. Maxim Khalil blev assisterande sportchef på damsidan parallellt med uppdraget som huvudtränare för damlaget. Inför 2024 förblir Daniel Andersson och Ola Toivonen i sina roller. Jaime Segura blir tekniskt ansvarig för scouting och fotbollsutveckling. Maxim Khalil blir assisterande sportchef på damsidan på heltid.

En lite större organisatorisk förändring av stor praktisk betydelse för sportdelen av verksamheten är inrättandet av det separata bolaget MFF-Kliniken AB. I MFF-Kliniken samlas sjukvård, behandlingar och sjukgymnastik för spelarna. Fördelarna är ökad tillgänglighet, bättre samordning, inte minst av journalföringen, och vissa kostnadsbesparingar i relation till om externa vårdgivare anlitas. Av särskilt stor betydelse är den ökade tillgängligheten.

I ledningsgruppen sker ett kontinuerligt arbete med att utifrån de av styrelsen fastställda strategiska ambitionerna ställa upp utvecklingsmål och aktiviteter samt att följa upp och utvärdera målen. Utvecklingsmålen ska spegla föreningens strategiska mål och aktiviteterna ska konkretisera vad som behöver göras för att uppnå utvecklingsmålen. Aktiviteter och mål följs upp löpande inom respektive avdelning. I samband med två medarbetardagar, en i början av året och en efter säsongen, involveras hela personalen i processen med att ta fram och följa upp mål och aktiviteter. På medarbetardagarna äger även andra utbildningsorienterade aktiviteter rum.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Malmö FF i samhället

Under många år har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet vuxit och intensifierats år för år. Denna positiva utveckling fortsatte under 2023. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål. De etablerade aktiviteter som framgångsrikt har bedrivits sedan lång tid har fortgått med oförminskad styrka och i flera fall vuxit i omfattning. Nya aktiviteter har tillkommit.

Vårt skolakademikoncept som förenar framgångsrik elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö stad sedan 2005. Verksamheten i den ursprungliga akademien, Malmö idrottsgrundskola, finns alltså på stadionområdet. Akademien gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att prioritera skolresultatet högre än den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i akademien. Detta upplägg har lett till att vår skolakademi ända sedan starten har varit en av de bästa högstadieskolorna i Malmö när det gäller andelen elever som uppnår gymnasiebehörighet. Förutom fotboll omfattar akademien på Stadion tio andra idrotter, både lagsporter och individuella idrotter.

Utöver den elitinriktade skolakademien på Stadion leder Malmö FF skolakademier med samma upplägg men mindre elitfokus på sju andra platser, i samtliga fall i samarbete med respektive kommun. MFF:s skolakademikoncept finns i Arlöv, Bjärred, Hässleholm, Höör, Kristianstad, Kävlinge, Landskrona, Lomma, Lund, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorp, Svalöv och Ystad samt på två andra platser i Malmö: Bunkeflostrand och Husie. Sammanlagt går över 1000 elever i akademierna. Det senaste tillskottet är skolakademien i Sjöbo som startade under 2023. Malmö FF är mycket glada över att på detta sätt kunna samarbeta med skånska – och i framtiden förhoppningsvis även andra – kommuner och bidra till att förbättra prestationerna i skolan och samtidigt utveckla idrottsungdomar.

Malmö FF:s direkta samarbete med skolan omfattar även gymnasienivån. Vi samarbetar med Malmö Stad i Malmö idrottsgymnasium, beläget på Eleda Stadion, och med Procivitas. Båda skolorna erbjuder gymnasieutbildning i kombination med fotbollsträning med särskild inriktning på att utveckla spelarnas individuella färdigheter både på och utanför planen. Vi vill fortsätta ge eleverna möjlighet att kombinera skola och fotboll även på denna skolnivå med bibehållet fokus på att klara skolan. Satsningen sker även på gymnasieskolan Nova Academy i Simrishamn där det finns ett fotbollskoncept enligt MFF:s upplägg och i samarbete med Malmö FF. På gymnasienivå finns även en utbildning som kombineras med en satsning på e-sport utifrån samma koncept som Malmö FF:s skolakademier.

Karriärakademien är ett samarbete mellan Malmö FF och Malmö stad som syftar till att matcha arbetslösa malmöbor i åldern 18–65 år med arbetstillfällen. Idén är att använda engagemanget för Malmö FF som en samlade kraft för att mobilisera MFF:s samarbetsföretag, bland annat alla som redan finns i vårt Nätverk. Detta partnerskap mellan Malmö FF och Malmö stad har gett konkreta resultat i form av nya arbetstillfällen och bidrar till en hållbar utveckling genom att fler malmöbor kommer i arbete. Karriärakademien har sedan starten bidragit till att 400 arbetslösa malmöbor har fått arbete i något av våra samarbetsföretag. Därutöver har ytterligare cirka 1000 arbetslösa malmöbor deltagit i de karriärdagar som anordnas som en del av verksamheten. Mellan hälften och två tredjedelar av dem som deltar i karriärdagarna går vidare till studier, praktikplats eller arbete i andra företag än Malmö FF:s samarbetspartners.

Från 2018 spreds Malmö FF:s koncept för Karriärakademien även på nationell nivå genom Svensk Elitfotboll. Flera andra elitklubbar tecknade överenskommelser med den regionala Arbetsförmedlingen inom ramen för Karriärakademins koncept. Konceptet har även väckt intresse i andra länder.

I turneringen Grundskolefotboll mot rasism för pojkar och flickor i sjätte klass deltog 35 Malmöskolor och cirka 2200 barn. Konceptet utgår från barnkonventionens fyra grundprinciper. Idén är att förena integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. Verksamheten börjar i klassrummet med workshoppar och värdegrundsbildningar och avslutas med en stor turnering på Limhamnsfältet. Grundskolefotboll mot rasism arrangeras tillsammans med Malmö stads grundskoleförvaltning.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Fotbolls nätverket är ett samarbete mellan Malmö FF och 57 andra klubbar i Skåne. I Fotbolls nätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

I samarbete med olika klubbar anordnade Malmö FF sommarfotboll för 1500 pojkar och flickor i åldern 8–15 år på åtta olika platser i regionen. Förutom på Stadionområdet i Malmö ägde sommarträning för sommarlovslediga fotbollsungdomar rum i Bjärred, Ljungby, Skanör/Falsterbo, Tomelilla, Vellinge, Ystad och Åhus. Motsvarande koncept arrangerades som höstfotboll under höstlovet i samarbete med Husie IF. I Malmö kompletterades sommarträningsveckorna på stadionområdet med några dagar i Hyllie i samarbete med MKB där alla barn som bor på området var inbjudna.

Skånecupen har arrangerats av Malmö FF sedan mitten av 1960-talet och är en inomhusturnering som inte bara erbjuder fotboll utan även ett socialt sammanhang för jullovslediga barn och ungdomar. Turneringen äger rum under perioden 26 december–6 januari. Antalet anmälda lag till turneringen 2023/24 uppgick till 649, vilket är nytt rekord. Parallellt med fotbollsturneringen arrangeras numera även eSkånecupen som är en e-sportturnering med över 200 deltagare.

Under en lång följd av år har Malmö FF under konceptet "MFF stödjer" samarbetat med en eller ett fåtal partners under en viss tidsperiod. Syftet med att begränsa samarbetet till en eller ett fåtal partners i taget var att maximera uppmärksamheten och stödet till dem under den tiden. Förhoppningen var att många MFF:are och andra som därigenom får upp ögonen för en viss organisation fortsätter att stödja långsiktigt. Det har handlat om specifika samarbeten med Skåne Stadsmission i deras arbete med svårt utsatta människor och familjer i samhället, Ronald McDonald hus och Henrik Superman-stiftelsen, som båda i olika former ger stöd åt cancersjuka barn, och LifeWatch, som verkar för att sprida kunskap om och förståelse för autism. Konceptet "MFF stödjer" har utvecklats vidare genom skapandet av Malmö FF Foundation som inrättades hösten 2022. Malmö FF Foundation samlar in och delar ut medel till välgörande ändamål. Denna verksamhet behandlas under en egen rubrik nedan.

Under 2023 startade "Laget för alla". Upplägget är att Malmö FF under olika dagar beger sig ut till olika stadsdelar och på plats träffar människorna som bor i den berörda stadsdelen. Det görs tillsammans med det lokala föreningslivet som får möjlighet att visa upp sig för att därigenom inspirera i första hand barn och unga att börja med någon idrott eller delta i någon annan typ av förening.

Hållbarhet

Sedan några år är Malmö FF:s hållbarhetsarbete kopplat till FN:s Agenda 2030. Eftersom FN:s ramverk är en global standard för hållbarhet underlättar det för oss att bedriva, synliggöra och beskriva föreningens hållbarhetsarbete. Därigenom blir det lättare att hitta gemensamma nämnare och samverkansmöjligheter med andra organisationer. Vårt fokus ligger inom såväl miljömässig som social och ekonomisk hållbarhet.

Malmö FF strävar efter att vara Sveriges mest hållbara fotbollsklubb och Eleda Stadion Sveriges mest hållbara stadion. Som en av fyra europeiska fotbollsklubbar deltar Malmö FF i det EU-finansierade Free Kicks-projektet som syftar till att göra det möjligt för fotbollsklubbar att använda EU:s modell för miljöarbete och miljörapportering (EMAS) och därigenom skapa bättre förutsättningar för hållbarhetsrapportering och uppföljning av miljörelaterade mål.

En mer omfattande beskrivning av Malmö FF ur ett hållbarhetsperspektiv finns i den hållbarhetsrapport som publiceras i anslutning till årsredovisningen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Strategisk utveckling

Strategiskt viktigt för föreningen är att löpande analysera Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället. Undersökningar genomförs med några års mellanrum av hur MFF uppfattas av omvärlden. En jämförelse över tiden indikerar att bilden av Malmö FF, som generellt sett var god redan när undersökningen genomfördes för första gången 2013, över tiden har förbättrats i flera dimensioner och inte försämrats i någon dimension.

Styrelsen utvärderar varje år Malmö FF:s vision, mission och övergripande strategiska mål. Den senaste förändringen ägde rum för några år sedan och mynnade ut i modifierade och i vissa fall nya formuleringar som bringar strategierna mer i samklang med de förändrade mål som präglar dagens MFF. Ökad tonvikt lades på samhällsfrågor och föreningens roll som social kraft och på våra grundläggande värderingar.

Inom ramen för Malmö FF:s värdegrund, vision och mission genomför styrelsen regelbundet en översyn och utvärdering av strategier och mål för olika delområden inom föreningens verksamhet. När ett delområde behandlas ingår en analys av vilka åtgärder som behöver vidtas för att nå de långsiktiga målen. I samråd med ledningen förses därigenom de strategiska ambitionerna med konkreta verksamhetsmål som ska uppfyllas och en tidsplan för när de ska uppnås. Verksamhetsmålen är normalt av mer kortsiktig natur för att möjliggöra uppföljning och utvärdering. Varje mål förses av organisationen med en uppsättning konkreta aktiviteter som ska genomföras för att målen ska infrias. Hela personalen involveras i utbildnings- och utvecklingsarbete i strategiska frågor.

Rollfördelningen är sådan att styrelsen tar fram och beslutar om vision, mission och föreningens övergripande mål. Styrelsen fastställer även strategiska ambitioner och strategiska mål i samråd med och efter förslag från VD och ledning. Därefter fastställer VD och ledning de konkreta operativa aktiviteter som ska genomföras för att uppnå målen. En genomgång och utvärdering av måluppfyllelsen sker varje år, varefter nya mål och aktiviteter fastställs för nästkommande år.

Intäkterna från gruppsspelen i Europa, i synnerhet Champions League-åren, har möjliggjort ett betydande antal strategiska investeringar. Investeringarna har ökat kostnaderna i verksamheten. Ambitionen är att de långsiktigt ska medföra ökad sportslig kvalitet eller på annat sätt generera långsiktigt högre intäkter som överstiger kostnadsökningen. Om investeringarna inte uppfyller dessa kriterier är det avgörande att det finns en plan för att undvika att de löpande kostnaderna varaktigt hamnar på en ohållbar nivå.

Investeringarna har i huvudsak riktats mot två områden. Det ena området är åtgärder som höjer de långsiktiga intäkterna eller sänker de långsiktiga kostnaderna. Det andra området är investeringar som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller de långsiktiga möjligheterna för andra delar av organisationen. Mer specifikt handlar det om amortering av lån knutna till stadion och strategiska investeringar hänförliga till följande kategorier: a) investeringar i Stadion för att förbättra stadionmiljön och upplevelsen, b) investeringar i spel- och träningsförhållanden, c) investeringar i åtgärder för spelarutveckling på både A- och U-sidan samt d) investeringar i organisationen i form av personalutveckling, system och processer.

Utöver de strategiska investeringar som beskrivs i föregående stycke har resurser avsatts för några ytterligare ändamål. Vi har en likviditetsreserv för att kunna hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar. Resurser används till investeringar i spelartruppen på herrsidan med ambitionen att stärka den sportsliga utvecklingen och befästa vår position som ledande i Sverige och fortsätta nå gruppspel i Europa. Spelartruppen är i dag väsentligt dyrare än den var för tio år sedan. Resurser används för att bygga upp damverksamheten och säkerställa att vi fortsätter vägen mot Allsvenskan och skapar bra förutsättningar för damlagets långsiktiga utveckling. Vidare har vi utökat de personella resurserna inom marknads och kommunikation med ambitionen att höja de långsiktiga intäkterna. Att varaktigt höja intäkterna är avgörande för möjligheten att lyfta föreningen en nivå, såväl sportsligt som utanför planen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

En central strategisk fråga för Malmö FF är utvecklingen av stadionområdet och våra faciliteter för träning och match. Här förs diskussioner med Malmö stad, både politiska företrädare och tjänstemän. Malmö stad och Malmö FF har ingått en avsiktsförklaring som fastställer ramarna för utvecklingen av Stadionområdets faciliteter. Innebörden av avsiktsförklaringen är att faciliteterna ska möjliggöra för Malmö FF att med hög kvalitet bedriva elitverksamhet på herr- och damsidan och en fortsatt högkvalitativ ungdomsverksamhet för pojkar och flickor. Av stor strategisk betydelse för Malmö FF är Malmö stads tidsplan för de planerade investeringarna. Här finns dagsläget en osäkerhet om genomförandet kommer att ske i den takt som krävs för verksamhetens utveckling.

Mer specifikt är de behov som behöver uppfyllas och som avsiktsförklaringen täcker tillgång till fler träningsplaner med omkringliggande faciliteter, en stadion i mindre format som möjliggör matchspel med publik och en inomhushall med fullskalig fotbollsplan som primärt är för ungdomslagets träningsbehov. I fråga om träningsplaner har vi redan i dag bristfällig kapacitet och bristen kommer att bli än mer påtaglig när vi inom en nära framtid har flicklag i alla åldersgrupper. Vidare är det ur Malmö FF:s synvinkel viktigt att Stadionområdet planeras utifrån ett helhetsperspektiv och inte som en serie separata beslut där varje del planeras för sig.

En annan central strategisk fråga är trygghet och säkerhet runt matcherna. Malmö FF:s övergripande mål i korthet att alla ska vistas i en alltigenom trygg och säker miljö på arenan. Ingen ska utsättas för våld, hot eller rasistiska, diskriminerande eller på andra sätt nedsättande påhopp. Vid ett antal tillfällen under 2023 har händelser runt matcherna inte levt upp till denna målsättning, inte minst vid avslutningsmatchen mot IF Elfsborg. Den årliga utvärderingen av säkerheten och säkerhetsarbetet har därför varit extra ingående och den har kompletterats med en särskild analys av händelserna runt avslutningsmatchen. Slutsatserna från utvärderingen har lett fram till ett åtgärds paket för det praktiska arbetet med trygghet och säkerhet. En sedan tidigare beslutad åtgärd är att sektionen för gästande lags åskådare byggs om.

Värderingar

MFF:s värdegrund och föreningens och medarbetarnas roll i samhället har en central roll på strategisk nivå och i den operativa verksamheten. Alla nyanställda och funktionärer genomgår en utbildning i Malmö FF:s värdegrund oavsett vilken roll de har i föreningen. För befintliga medarbetare äger varje år aktiviteter rum som syftar till att hålla värdegrunden levande, att fördjupa kunskaperna om den och att fundera på hur den praktiskt gestaltas i konkreta situationer. Att alla medarbetare fortlöpande möter, erinras om och agerar utifrån Malmö FF:s värdegrund är en integrerad del av föreningens verksamhet.

För ungdomsspelare sker värderingsarbete löpande i samband med föreningens aktiviteter och i form av en värdegrundsutbildning. Utbildningen är ett viktigt inslag som når ungdomsspelarna i digital form och som består av ett antal olika delar. Några delar genomförs av ungdomsspelarna på egen hand och andra delar genomförs tillsammans med deras föräldrar.

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Anders Pålsson, ordförande
Lars Kongstad, vice ordförande
Pontus Hansson, sekreterare
Tina Andersson
Maria Ivarsson
Anders Jönsson
Lars Ljungälv
Bodil Rosvall Jönsson
Filip Trulsson

Under 2023 har styrelsen haft 23 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbar inget styrelsearvode.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Paul Hansson, auktoriserad revisor

Richard Peters, auktoriserad revisor

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har under 2023 bestått av fem personer samt ledningsgruppens sekreterare.

Följande personer har ingått (med ansvarsområde inom parentes):

Niclas Carlén (VD)

Daniel Andersson (sport)

Anna Nordström Carlsson (marknad)

Niklas Söderström (affärsutveckling)

Nicklas Wigren (ekonomi)

Malin Holmström (VD-assistent, ledningsgruppens sekreterare)

Pågående tvist

Under 2023 avslutades en tvist som härrör från tiden under pandemin. Malmö FF tilldelades då ett permitteringsstöd på 2,5 miljoner kronor som Tillväxtverket sedermera beslutade att återkalla. Den föregivna anledningen var att Malmö FF inte ansågs ha drabbats av en väsentlig ekonomisk förlust och att Malmö FF hade en tillräcklig kassa för att kunna hantera de uteblivna intäkterna. Malmö FF:s förhållningssätt har varit att ett intäktsbortfall som motsvarar 30 procent av en verksamhets totala intäkter inte kan anses vara något annat än ett väsentligt bortfall. Malmö FF överklagade därför Tillväxtverkets beslut. Utslaget i den högre instansen kom under 2023. Malmö FF:s överklagan bifölls inte. Tvisten är därmed avslutad.

Malmö FF har inga andra pågående tvister.

Privata finansiärer

Det finns inga pågående avtal med eller förpliktelser till externa finansiärer avseende spelarförvärv.

Gunnar Djupes minnesfond

Under 2016 avled MFF-vännen Gunnar Djupe. Hans testamente förordnade att hans tillgångar skulle föras över till en stiftelse benämnd Gunnar Djupes minnesfond som ska förvaltas av Malmö FF:s styrelse och vars avkastning ska gå till talangfulla spelare i Malmö FF som visat gott kamratskap. Efter att fonden hade etablerats fattades det första beslutet om utdelning av stipendier i slutet av 2019. Den långsiktiga principen för utdelningen är att den baseras på stiftelsens fria egna kapital samt att utdelning i viss mån kan periodiseras över tiden för att undvika betydande fluktuationer i det utdelade beloppet från år till år. I slutet av 2023 beslutades att under 2024 dela ut stipendier om sammanlagt 505 500 kronor till ungdomsspelare i Malmö FF.

Malmö FF Foundation

Malmö FF Foundation startade hösten 2022. Det är en verksamhet som syftar till att mobilisera föreningen och föreningens samarbetspartners och sympatisörer för att samla in pengar till välgörande ändamål med fokus på att utveckla barn och ungdomar. De första åren riktar Malmö FF Foundation in sig på barns och ungas fysiska och psykiska hälsa med motverkande av näthat som ett särskilt fokusområde för att skapa ett bättre klimat i tonen och umgänget mellan människor. Under 2023 har 300 000 kronor delats ut till fem organisationer som verkar inom dessa områden.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Utöver insamling och utdelning av ekonomiska medel lanserade Malmö FF Foundation tillsammans med Friends en digital utbildning som ger tränare och ledare i hela Sverige bättre förutsättningar att hantera mobbning och kränkningar inom idrotten och på nätet. Utbildningen heter "Laganda på och utanför plan" och är kostnadsfri för att så många som möjligt ska kunna delta.

En blick in i 2024

Det positiva sportsliga utfallet 2023 gör att vi står på en god grund när vi blickar in i 2024. Vi har en god ekonomi att bygga vidare på, men investeringar i spelartruppen och satsningar på ett antal andra områden gör att vi även under 2024 är beroende av intäkter från Europaspel eller spelarförsäljningar för att få ekonomin i balans.

I den långsiktiga ekonomiska planeringen gäller en sedan länge etablerad grundprincip även om den numera tillämpas inom ramen för en utökad satsning. För långsiktig ekonomisk hållbarhet är det avgörande att hela föreningen är medveten om att de långsiktiga kostnaderna måste styras utifrån en rimlig kalkyl av de långsiktigt uthålliga intäkterna. De varaktiga kostnader föreningen ikläder sig kan inte baseras på en vidlyftig prognos av eller förhoppning om orimligt stora framtida intäkter från Europaspel eller spelarförsäljningar utan måste bygga på en realistisk prognos av dessa intäkter.

Till följd av medvetna och riktade investeringar och satsningar ligger kostnaderna i dagsläget på en väsentligt högre nivå än vad som skulle vara långsiktigt möjligt i avsaknad av Europaintäkter och spelarförsäljningar. Investeringarna beror på medvetna beslut och finansieras genom det kapital som har byggts upp av tidigare års intäkter. Med vårt nuvarande egna kapital kan den ekonomiska planeringen hantera underskott enskilda år som balanseras av överskott andra år. Däremot måste kostnaderna även fortsättningsvis hållas under kontroll. För att säkerställa föreningens långsiktiga ekonomiska stabilitet och därmed sportsliga och sociala framgångar är långsiktig ekonomisk balans allttjämt av avgörande betydelse.

Sett över en lite längre tidshorisont är den del av verksamheten som har expanderat och utvecklats mest våra socialt orienterade aktiviteter. Ambitionen är att detta område även fortsättningsvis ska växa långsiktigt och kontinuerligt i stabil takt. Malmö FF kan och ska spela en viktig roll för en positiv utveckling i samhället.

Den sportsliga satsningen fortsätter som tidigare. Vårt mål är att vinna Allsvenskan och därigenom hemföra det 24:e svenska mästerskapet samt att kvala in till gruppspel i Europa, i första hand Champions League, i andra hand Europa League och i sista hand Europa Conference League. Ambitionen är också att vinna Svenska cupen. Det långsiktiga målet att kontinuerligt vara ett topplag som är med i kampen om seriesegern och kvalificerar sig till spel i Europa ligger fast. På damsidan är huvudmålet att gå vidare genom Elitettan och därigenom kvalificera oss för spel i Allsvenskan 2025. Ett annat mål är att nå gruppspel i Svenska cupen.

Vi har en kvalificerad och kompetent ledarstaben med Henrik Rydström i spetsen. På damsidan har vi rekryterat en meriterad huvudtränare i Kim Björkegren och förstärkt ledarstaben runt honom. Spelartruppen har genomgått ett antal betydelsefulla förändringar, både på herr- och damsidan. Bedömningen är att kvaliteten i de båda trupperna är hög och att vi har den kapacitet som krävs för att infria de sportsliga målen.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö, med en stabil ekonomi i botten.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2023

Omsättningen minskade från 588,6 miljoner kronor föregående år till 432,5 miljoner kronor i år. Årets resultat före skatt blev ett överskott på 0,8 miljoner kronor att jämföras med föregående års överskott på 81,8 miljoner kronor. Resultatet efter skatt är ett överskott på 1,0 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års överskott på 82,4 miljoner kronor. Det egna kapitalet har ökat från 700,6 miljoner kronor till 701,6 miljoner kronor.

Det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen är att intäkter och kostnader ska balansera varandra men balansen behöver inte nödvändigtvis uppnås varje enskilt år utan över cykler om några år. Orsaken är att Malmö FF under normala tidsperioder har två betydande intäktskällor som varierar kraftigt mellan åren, nämligen intäkter från spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är lägre kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Spelartransaktioner, såväl försäljningar som köp, och, förhoppningsvis, Europaspel är en integrerad del av verksamheten. Varje år innehåller en uppsättning engångskostnader och engångsintäkter och olika riktade investeringar pågår kontinuerligt. Det blir därför mindre relevant att beräkna ett underliggande operativt resultat då det i viss mån blir godtyckligt vad som ska räknas bort från det samlade resultatet. Det viktiga är att fokusera på att de varaktiga kostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna. Vi ligger i dagläget på en kostnadsnivå som, i avsaknad av Europaintäkter eller större spelarförsäljningar, skulle vara för hög. Det beror på strategiska satsningar som syftar till att höja verksamhetens kvalitet och därmed generera större intäkter framöver samt på ökade spelarkostnader. Kostnadsökningen har skett under kontrollerade former. Icke desto mindre understryker detta förhållande behovet av fortsatt kostnadsmedvetenhet och kostnadskontroll för att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

De samlade intäkterna minskade från 588,6 miljoner kronor till 432,5 miljoner kronor. Den allt överskuggande anledningen till minskningen är det uteblivna Europaspel och den därtill hörande nedgången av ersättningar från UEFA. Denna post minskade från 198,0 miljoner kronor till 19,8 miljoner kronor, där intäkten under 2023 beror på eftersläpande ersättningar från föregående års deltagande. Matchintäkterna ökade för de allsvenska matcherna men minskade totalt sett eftersom vi spelade färre matcher i avsaknad av Europaspel. Denna intäktspost minskade från 81,4 miljoner kronor till 67,1 miljoner kronor. Inom tre områden ökade intäkterna i betydande omfattning. Nettointäkterna för spelarförsäljningar ökade från 95,7 miljoner kronor till 105,5 miljoner kronor. Sponsor- och reklamintäkter ökade från 74,7 miljoner kronor till 85,0 miljoner kronor. Souvenirförsäljningen ökade från 23,1 miljoner kronor till 34,3 miljoner kronor. Resterande intäktsposter har antingen ökat i mindre omfattning eller varit i princip oförändrade.

De totala rörelsekostnaderna minskade i förhållande till föregående år, från 507,2 miljoner kronor till 436,2 miljoner kronor. Den stora minskningen kan hänföras till några områden. Matchkostnaderna har minskat väsentligt, vilket i första hand beror på avsaknaden av Europaspel.

Det mindre antalet hemmamatcher reducerar kostnaderna liksom kostnader för resor och logi vid bortamatcher i Europa bortfaller. Personalkostnaderna minskade, vilket även det till stor del är hänförligt till avsaknaden av Europaspel och de ersättningar i form av prestationsbonus som utgår i anslutning till det. Posten avskrivning av spelarkontrakt har minskat väsentligt. Det beror i första hand på att föreningen 2022 gjorde en större nedskrivning av värdet på ett antal spelarkontrakt i fall där den förväntade intäkten vid en försäljning understeg det bokförda värdet. Marknadskostnaderna ökade något, vilket följer av att intäkterna på marknadssidan ökade och därmed att omfattningen av marknadsaktiviteterna ökade. Övriga kostnadsposter uppvisar endast mindre förändringar.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Under 2023 har Malmö FF beklagligtvis även varit föremål för bedrägeri i samband med en internationell spelartransaktion, vilket ledde till att en betalning gjordes till ett annat bankkonto än motpartens. Malmö FF anser sig ha agerat i god tro. Motparten hänförde ärendet till FIFA, vars utslag utföll till Malmö FF:s nackdel. Bedrägeriet har medfört en extra kostnad för föreningen på 4,5 miljoner kronor. För att undvika framtida motsvarande incidenter har en ytterligare skärpning av kontrollrutinerna vid betalningar genomförts och berörda delar av personalen har genomgått en externt framtagna utbildning om att identifiera och motverka bedrägeriförsök. Avsikten är att regelbundet följa upp utbildningen så att kunskapen och beredskapen hålls vid liv.

Räntenettet uppgick till 4,5 miljoner kronor. Högre räntor ökade räntekostnaderna för fastighetskrediten men det motverkades av placeringar till fast ränta på inlåningssidan.

Totalt eget kapital uppgick vid årsskiftet till 701,6 miljoner kronor, vilket är i paritet med föregående år. Det gör att det egna kapitalet alljämt utgör en god ekonomisk bas för att möta de långsiktiga utmaningarna i form av driften av en fotbollsarena och en samtidig satsning på att vara ledande i Norden utan att föreningens ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar minskade väsentligt i förhållande till föregående år och uppgick vid årsskiftet till 284,0 miljoner kronor att jämföra med 392,0 miljoner kronor vid föregående årsskifte. Härvid kan noteras att utbetalningarna av ersättningen vid spelartransaktioner inte sällan sker i omgångar som sprids ut över en tidsperiod om ett eller flera år efter det att transaktionen har ägt rum. Att likviditeten skulle minska under 2023 var planerat i och med att vi gick in i ett år där vi inte var kvalificerade för spel i Europa. Tack vare den likviditetsreserv som hade byggts upp sedan tidigare kunde föreningen fortsätta satsa trots avsaknaden av Europaintäkter.

Nyckeltal (koncernen)

Kkr	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	432 470	588 611	566 644	251 401	371 656
Resultat efter finansiella poster	772	81 803	153 586	-49 956	15 823
Årets resultat	991	82 407	153 946	-48 575	16 185
Balansomslutning	1 293 784	1 255 698	1 156 691	897 512	976 260
Eget kapital hänförligt till koncernen	701 640	700 649	618 242	464 296	512 871
Soliditet**	54,2%	55,8%	53,4%	51,7%	52,5%
Likvida medel (kassa)	284 032	391 966	408 918	214 039	216 427
Nettoskuld	-125 832	-220 166	-223 518	-21 839	-17 427

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	432 470	588 611
		432 470	588 611
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-159 315	-172 749
Personalkostnader	5	-219 153	-251 370
Avskrivningar och nedskrivningar av spelare	7	-31 246	-61 788
Avskrivningar och nedskrivningar av byggnader	8	-13 994	-10 615
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-12 518	-10 682
Rörelseresultat		-3 756	81 407
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	10	11 727	6 967
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-7 199	-6 571
Resultat efter finansiella poster		772	81 803
Skatt på årets resultat	18	219	604
ÅRETS RESULTAT		991	82 407

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	122 232	41 625
		122 232	41 625
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	8	391 330	381 016
Inventarier, verktyg och installationer	9	60 657	63 715
		451 987	444 731
Finansiella anläggningstillgångar			
Kapitalförsäkringar	13	217 943	190 033
Andra långfristiga fordringar		966	966
		218 909	190 999
Summa anläggningstillgångar		793 128	677 355
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		4 293	3 592
		4 293	3 592
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		8 387	21 733
Fordringar spelarövergångar		95 115	75 340
Skattefordran		1 809	2 156
Övriga fordringar		1 153	1 345
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	105 867	82 211
		212 331	182 785
Kassa och bank		284 032	391 966
Summa omsättningstillgångar		500 656	578 343
SUMMA TILLGÅNGAR		1 293 784	1 255 698

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		700 649	618 242
Årets resultat		991	82 407
Summa eget kapital		701 640	700 649
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	13	217 943	190 033
		217 943	190 033
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15	144 600	158 200
Uppskjuten skatteskuld	18	2 158	2 377
		146 758	160 577
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15	13 600	13 600
Leverantörsskulder		51 377	26 614
Skulder spelarövergångar	16	3 548	1 108
Övriga kortfristiga skulder		14 765	18 683
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	144 153	144 434
		227 443	204 439
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 293 784	1 255 698

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2023-01-01	2022-01-01
		2023-12-31	2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 756	81 407
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	19	-47 710	-12 581
		-51 466	68 826
Erhållen ränta			
Erhållen ränta		11 727	6 967
Erlagd ränta		-7 199	-6 571
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
		-46 938	69 222
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-701	-1 636
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		13 346	-2 436
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-42 899	-69 273
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		24 763	-1 659
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-1 753	14 242
		-54 182	8 460
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		-101 120	77 682
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-113 589	-63 314
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	7	107 204	105 684
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-49 600	-56 803
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		15 833	2 621
		-40 152	-11 812
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		-141 272	-64 132
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-13 600	-13 600
		-13 600	-13 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		-154 872	-86 450
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		391 966	408 918
		284 032	391 966
Likvida medel vid årets slut	20		

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERN

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Belopp vid årets ingång	700 649	618 242
Årets resultat	991	82 407
Belopp vid årets utgång	701 640	700 649
Summa eget kapital	701 640	700 649

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2023-01-01	2022-01-01
		2023-12-31	2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	370 259	530 996
		370 259	530 996
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-143 408	-151 134
Personalkostnader	5	-197 258	-229 718
Avskrivningar och nedskrivningar av spelarkontrakt	7	-31 246	-61 788
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-692	-806
Rörelseresultat		-2 345	87 550
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	14 383	8 009
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-45	-3 528
Resultat efter finansiella poster		11 993	92 031
ÅRETS RESULTAT		11 993	92 031

**MODERFÖRENINGENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	122 231	41 625
		122 231	41 625
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	1 115	1 410
		1 115	1 410
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	161 739	161 739
Kapitalförsäkringar	13	217 943	190 033
Andra långfristiga fordringar		966	966
		380 648	352 738
Summa anläggningstillgångar		503 994	395 773
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		3 704	2 799
		3 704	2 799
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		5 925	17 909
Fordringar spelarövergångar		95 115	75 340
Fordringar hos koncernföretag		124 587	95 543
Övriga fordringar		1 403	2 333
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	104 418	79 833
		331 448	270 958
Kassa och bank		278 056	388 787
Summa omsättningstillgångar		613 208	662 544
SUMMA TILLGÅNGAR		1 117 202	1 058 317

**MODERFÖRENINGENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		687 370	595 339
Årets resultat		11 993	92 031
		699 363	687 370
Summa eget kapital		699 363	687 370
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	13	217 943	190 033
		217 943	190 033
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		37 624	16 144
Skulder spelarövergångar	16	3 548	1 108
Övriga kortfristiga skulder		20 166	24 581
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	138 558	139 081
		199 896	180 914
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 117 202	1 058 317

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERFÖRENING

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Belopp vid årets ingång	687 370	595 339
Årets resultat	11 993	92 031
Belopp vid årets utgång	699 363	687 370

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2 345	87 550
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	19	-73 530	-33 072
		-75 875	54 478
Erhållen ränta		14 383	8 009
Erlagd ränta		-45	-3 528
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-61 537	58 959
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-905	-1 485
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		11 984	-3 551
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-72 474	-129 332
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		21 480	-4 425
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-2 497	23 519
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-103 949	-56 315
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-113 589	-63 314
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-650	-352
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	7	107 204	105 684
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		253	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 782	42 018
Årets kassaflöde		-110 731	-14 297
Likvida medel vid årets början		388 787	403 084
Likvida medel vid årets slut	20	278 056	388 787

Malmö Fotbollförening
846000-4487

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Allmän information

Moderförening i den största koncern som MFF Event AB, org.nr. 556482-9124, Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, org.nr 556727-4641, och MFF-Kliniken AB, org.nr 559434-9788, är dotterföretag till är Malmö Fotbollförening, org.nr. 846000-4487, med säte i Malmö.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämpade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Malmö Fotbollförening och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av matchintäkter, sponsor- och reklamintäkter, UEFA-ersättningar, vinst vid spelarförsäljningar, hyresintäkter, souvenirförsäljning samt intäkter från sändningsrättigheter.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens finansiella leasingavtal är få och av immateriellt värde och därför redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderföreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. I koncernen används även finansiella instrument för att hantera ränterisken över tiden.

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

En stor del av koncernens verksamhet bedrivs av Malmö FF som är en allmännyttig ideell förening som inte är skyldig att betala skatt för vissa näringsinkomster, s.k. inskränkt skattskyldig, under förutsättning att föreningen uppfyller fyra krav avseende ändamål (för Malmö FFs del idrott), verksamhet (måste uteslutande eller så gott som uteslutande (ca 90-95%) främja det allmännyttiga ändamålet), fullföljd (föreningen måste i skäligen omfattning (åtminstone till ca 80%) använda sina intäkter för allmännyttigt ändamål årligen eller över en femårsperiod) och öppenhet (föreningen får inte vägra någon inträde, eller utesluta någon som delar föreningens målsättning och följer dess stadgar).

Dotterbolagen MFF Event AB, Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och MFF-Kliniken AB bedriver verksamheter som är skattskyldiga och betalar därmed inkomstskatt på sina skattemässiga överskott.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåttriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader:	
Betongstomme	90 år
Stålkonstruktion byggnadselement	60 år
Fasadelement	55 år
Fönster och ytterdörrar	50 år
Värme och sanitet	50 år
Yttertak	45 år
Ventilation, el och infrastruktur	25 år
Läktarinredning, övrig inredning och ytskikt	3-25 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-25 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Riskfaktorer

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal risker, operationella och ekonomiska såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga ekonomiska risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Operationell risk, dvs uteblivna sportsliga framgångar, balanseras med en kompetent och bred spelartrupp samt erfaren och ändamålsenlig sportorganisation. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisk hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal. Även skatter och avgifter utgör en en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har förekommit efter balansdagen för föreningen eller koncernen.

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor. Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB. Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 10 Mars 2016 100% ägda dotterbolag Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB i vilken styrelseledamot Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB.

Från och med april 2016 är föreningen genom sitt dotterbolag MFF Event AB ensam ägare till stadion.

Noter

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Matchintäkter	67 102	81 432	67 102	81 432
Sponsor- och reklamintäkter	85 054	74 708	78 768	68 036
Souvenirförsäljning	34 310	23 088	34 310	23 088
Medlemsavgifter	3 009	3 012	3 009	3 012
Resultat vid spelarförsäljning	105 468	95 666	105 468	95 666
Sändningsrättigheter / SEF	35 812	34 649	35 812	34 649
UEFA-ersättningar	19 792	197 955	19 792	197 955
Hysesintäkter	15 056	13 335	0	0
Event- och konferensintäkter	34 905	34 919	0	0
Övriga intäkter	31 962	29 847	25 998	27 158
Summa	432 470	588 611	370 259	530 996

Not 2 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Driftkostnader stadion	30 206	28 862	37 304	35 056
Matchkostnader	26 185	43 597	25 590	40 196
Kostnader marknadsaktiviteter	40 124	35 964	38 509	35 266
Övriga kostnader	62 800	64 326	42 005	40 616
Summa	159 315	172 749	143 408	151 134

Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	586	362	456	311
revisionsverksamhet utöver revisorsuppdraget	149	164	149	164
skatterådgivning	0	0	0	0
övriga uppdrag	0	0	0	0
Summa	735	526	605	475

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning eller annat biträde som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

Not 4 Leasingavtal

Koncernen och moderföreningen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende LED-system, TV-skärmar, IT-utrustning, kopieringsmaskiner, hjärtstartare samt fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 2,468 (2,250) i koncernen varav 418, (270) avser moderföreningen. Framtida minimileasavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	2 360	2 143	309	243
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	4 336	5 637	234	0
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	0	0	0	0
Summa	6 696	7 780	543	243

Not 5 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medeltalet anställda				
Heltidsanställda	143	88%	140	87%
Antal som fått ersättning från föreningen för arbetsinsatser av varierande storlek	677	68%	759	73%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	38	68%	41	49%
Antal som fått ersättning från bolaget för arbetsinsatser av varierande storlek	565	40%	616	57%
	2023		2022	
Löner, ersättningar m m	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)
Moderföreningen	142 970	55 952	163 863	64 916
Dotterföretag	15 985	6 111	16 290	5 334
Koncernen	158 955	62 063	180 153	70 250
		(15 263)		(16 757)

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen. Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet. Av moderföreningens löner avser 1,980 (1,965) VD. Av koncernens löner avser 1,980 (1,965) VD. Av moderföreningens pensionskostnader avser 590 (761) VD. Av koncernens pensionskostnader avser 590 (761) VD. Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med VD. Övriga ledande befattningshavare (operativ ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 7,272 (5,376) samt pensionskostnader om 1,741 (2,490).

Not 6 Scouting och agentarvode

Under året har 17,327 (24 047) betalats i förmedling och andra tjänster. 580 (3,565) har utbetalats för scouting.

Not 7 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	138 625	105 213	138 625	105 213
Inköp	113 589	63 314	113 589	63 314
Försäljningar/slutade	-11 520	-29 902	-11 520	-29 902
Utgående ack. anskaffningsvärden	240 694	138 625	240 694	138 625
Ingående avskrivningar enligt plan	-57 270	-50 251	-57 270	-50 251
Försäljningar/slutade	9 784	19 884	9 784	19 884
Årets avskrivningar enligt plan	-29 912	-26 903	-29 912	-26 903
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-77 398	-57 270	-77 398	-57 270
Ingående nedskrivningar	-39 730	-4 845	-39 730	-4 845
Återförda nedskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	-1 334	-34 885	-1 334	-34 885
Utgående ack. nedskrivningar	-41 064	-39 730	-41 064	-39 730
Utgående planenligt restvärde	122 232	41 625	122 232	41 625
Genomsnittlig återstående kontraktstid	1,8 år	2,7 år	1,8 år	2,7 år

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 0 (688).

Not 8 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	520 402	495 498	0	0
Inköp	24 308	24 763	0	0
Försäljningar/utrangeringar och omklassificering	0	141	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	544 710	520 402	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-132 227	-121 471	0	0
Försäljningar/utrangeringar och omklassificering	0	-141	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-13 994	-10 615	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-146 221	-132 227	0	0
Ingående nedskrivningar	-7 159	-7 159	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	-7 159	-7 159	0	0
Utgående planenligt restvärde	391 330	381 016	0	0

Byggnadens anskaffningsvärde har under tidigare år reducerats med erhållna offentliga bidrag om 145.000. Totalt anskaffningsvärde före reduceringen för statliga stöd uppgår till 639.433 (639.433). Tidigare Hyresgästpassningar har omklassificerats till Byggnader.

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	182 471	153 694	12 314	11 962
Inköp	25 292	32 040	650	352
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringar	-23 483	-3 263	-7 903	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	184 280	182 471	5 061	12 314
Ingående avskrivningar enligt plan	-118 756	-108 706	-10 904	-10 098
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringar	7 650	632	7 650	0
Årets avskrivningar enligt plan	-12 518	-10 682	-692	-806
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-123 624	-118 756	-3 946	-10 904
Utgående planenligt restvärde	60 656	63 715	1 115	1 410

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter	10 975	1 560	13 684	2 778
Övriga finansiella intäkter	752	5 407	699	5 231
Summa	11 727	6 967	14 383	8 009

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 3,340 (77) intäkter från andra koncernföretag.

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader	-7 203	-3 097	-49	-58
Kursdifferenser	4	-3 474	4	-3 470
Summa	-7 199	-6 571	-45	-3 528

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 0 (1,351) kostnader från andra koncernföretag.

Not 12 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen				
	2023-12-31	2022-12-31			
Ingående anskaffningsvärde	161 739	161 739			
Utgående anskaffningsvärde	161 739	161 739			
	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde		
Företagets namn					
MFF Event AB	1 000	100	161 739		
			161 739		
Dessutom äger MFF Event AB: Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	100 900	100	161 689		
MFF-Kliniken AB	50 000	100	50		
	Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital	Resultat
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	163 761	-10 090	
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	159 114	-97	
MFF-Kliniken AB	559434-9788	Malmö	50	0	

Not 13 Kapitalförsäkringar/Avsatt till pensioner

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Marknadsvärde pensionsutfästelser	217 943	190 033	217 943	190 033
Pantsatta kapitalförsäkringar	217 943	190 033	217 943	190 033

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Övriga upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	105 867	82 211	104 418	79 833
Summa	105 867	82 211	104 418	79 833

Not 15 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	13 600	13 600	0	0
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	54 400	54 400	0	0
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	90 200	103 800	0	0
Summa	158 200	171 800	0	0

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns ett ingånget räntesäkringsavtal med slutdatum 2024.

Not 16 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda medlemsavgifter, årskorts- och sponsorentäkter	34 638	28 930	34 638	28 930
Upplupna personalkostnader	68 289	36 868	65 026	33 429
Upplupna räntekostnader	618	433	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40 608	78 203	38 894	76 722
Summa	144 153	144 434	138 558	139 081

Not 18 Uppskjuten skatt

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Summa	0	0
Uppskjuten skatteskuld		
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	2 158	2 377
Summa	2 158	2 377
Skatt på årets resultat	2023	2022
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	219	604
Värdeförändring till följd av		
Summa	219	604

Akkumulerat underskottsavdrag för dotterbolag enligt senast fastställda inkomstdeklarationer uppgår till 68,371 (55,425) tkr. Underskottsavdragen har ej värderats som uppskjuten skattefordran.

Not 19 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Av- och nedskrivningar	57 758	83 085	31 938	62 594
Realisationsvinst	-105 468	-95 666	-105 468	-95 666
Summa	-47 710	-12 581	-73 530	-33 072

Not 20 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kassa och bank	284 032	391 966	278 056	388 787
Summa	284 032	391 966	278 056	388 787

Not 21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut	340 000	340 000	0	
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav	20	20	0	
Depåttillgodohavanden	217 943	190 033	217 943	190 0
Summa ställda säkerheter	557 963	530 053	217 943	190 0
Eventalförpliktelser	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-
Borgen för dotterföretag	-	-	158 200	171 8
Summa ansvarsförbindelser	0	0	158 200	171 8

Malmö den 2024-02-15

Anders Pålsson
Anders Pålsson
Ordförande

Pontus Hansson
Pontus Hansson

Lars Kongstad
Lars Kongstad

Bodil Rosvall Jönsson
Bodil Rosvall Jönsson

Anders Jönsson
Anders Jönsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Richard Peters
Richard Peters
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

16/2-2024

Paul Hansson
Paul Hansson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Tina Andersson
Tina Andersson

Maria Ivarsson
Maria Ivarsson

Lars Ljungälv
Lars Ljungälv

Filip Trulsson
Filip Trulsson



REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening
organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i

årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö 16/12 2024

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor



VI STÅR SOM EN FÖR KLUBBEN ALLA



VI SEGRA SKALL MEN INTE FALLA

MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

ELEDA STADION | ERIC PERSSONS VÄG 7, 217 62 MALMÖ | BOX 19067, 200 73 MALMÖ

MFF.SE | INFO@MFF.SE