



Årsredovisning 2021



2021



SVENSKA MÄSTARE 2021

ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING

2021-01-01--2021-12-31

för

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Arsredovisningen omfattar:

	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernens resultaträkning	17
Koncernens balansräkning	18
Koncernens kassaflödesanalys	19
Moderföreningens resultaträkning	21
Moderföreningens balansräkning	22
Moderföreningens kassaflödesanalys	25
Tilläggsupplysningar	26

Malmö Fotbollförening
846000-4487

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01--2021-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med herrlaget 2021

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2021 var att på nytt vinna Allsvenskan och bli svenska mästare samt att kvala in till gruppspel i Europa, i första hand i Champions League, i andra hand Europa League och i sista hand Europa Conference League. Ambitionen är också att vinna Svenska cupen men i den mån prioriteringar behöver göras för att uppnå de sportsliga målen kommer Allsvenskan och Europaspelet att prioriteras framför cupen. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, uppfylldes. I Europaspelet nådde vi Champions League varigenom även målsättningen för Europa uppfylldes.

Ledarstaben var till större delen intakt sedan 2020. Daniel Bäckström valde att lämna som assisterande tränare av privata skäl och ersättes av Jeffrey Aubynn som flyttades upp från P19. Holländaren Kevin Balvers rekryterades för att förstärka den analytiska sidan, såväl för A-laget som för ungdomslagen. I övrigt var det samma bemanning med Jon Dahl Tomasson som huvudtränare och Remy Reijnen som assisterande tränare.

Transferfönstret under vintern innebar vissa förändringar av spelartruppen. De meriterade försvarsspelarna Behrang Safari och Rasmus Bengtsson samt reservmålvakten Dusan Melicharek avslutade sina karriärer på elitnivå. Isaac Kiese Thelin återvände till belgiska Anderlecht efter låneåret i Malmö FF. I mars såldes Arnor Traustason till amerikanska New England Revolution. Strax före säsongstarten gick Marcus Antonsson på lån till Halmstads BK och Romain Gall på lån till Örebro SK. Som ett led i spelarnas utveckling lånades Samuel Adrian och Linus Borgström ut till Falkenbergs FF.

Nyförvärv inför säsongen var serbiske mittfältaren Veljko Birmančević som rekryterades från serbiska FK Čukarički och den kroatiska anfallaren Antonio Čolak som hämtades på lån över hela säsongen från grekiska PAOK. Dessutom rekryterades den tidigare ungdomslagsspelaren Peter Gwargis från engelska Brighton & Hove Albion FC och den unge mittbacken Ismael Sidibé från AS Performance de Kabala i Mali. Den förstnämnda skrev kontraktet inför säsongen men kom till Malmö FF först under sommaren. Sebastian Nanasi, Patriot Sejdiu och Pavle Vagic återvände från låneperioder i andra klubbar. Fyra spelare flyttades upp från P19: Melker Ellborg, Noah Eile, David Edvardsson och Mubaarak Nuh.

Tävlings säsongen inleddes med Svenska cupen där grupp spelet blev en besvikelse. Med endast en seger på de tre matcherna blev det inte något avancemang till kvartsfinal. Den allsvenska seriestarten senarelades något med ambitionen att begränsa antalet matcher som skulle behöva spelas utan publik. Det blev därför endast nio omgångar före sommaruppehållet. Dessa matcher resulterade i sex segrar, två oavgjorda och en förlust och en framskjuten tabellplacering.

Under sommarens transferfönster förändrades truppen en del. Fem spelare rekryterades till A-truppen. Den unge ghananske anfallaren Malik Abubakari kom från portugisiska Moreirense FC. Den erfarna finske mittbacken Niklas Moisander kom från tyska SV Werder Bremen. Den peruanske landslagsmittfältaren Sergio Peña kom från holländska FC Emmen. Den svenske målvakten Ismael Diawara kom från Degerfors IF. Den svenske landslagsbacken Martin Olsson kom från BK Häcken. Dessutom rekryterades de två unga talangerna Emmanuel Igbonewku och Abdramane Djittéye med senaste klubbadress i österrikiska TSV Hartberg. Slutligen återvände Amel Mujanic och Romain Gall från låneperioder i danska Hobro IK och i Örebro SK.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Under samma period lämnade Marko Johansson för spel in tyska Hamburger SV och Pavle Vagic för spel i norska Rosenborg BK. Ett stort antal unga spelare lånades ut för att ge dem möjlighet till mer speltid och därigenom utveckling. Mathias Nilsson lånades ut till Östers IF. Amin Sarr lånades ut till Mjällby AIF. Hugo Andersson lånades ut till IFK Värnamo. Amel Mujanic lånades ut till Östers IF. Samtidigt inleddes ett samarbete om utlåningar med den danska klubben Jammerbugt FC. Till denna klubb lånades flera spelare ut: David Edvardsson, Mubaarak Nuh, Aleksander Damnjanovic Nilsson, Ismael Sidibé, Emmanuel Igbonewku och Abdramane Djittéye.

I juli månad inleddes Europakvalet. I första kvalomgången till Champions League besegrades lettiska Riga FC efter seger på hemmaplan och oavgjort på bortaplan. I andra omgången ställdes Malmö FF mot finska HJK Helsingfors. Även här blev det seger på hemmaplan och oavgjort på bortaplan. Därefter väntade skotska Rangers FC. Även här inledde MFF med seger på hemmaplan och kunde även vända och vinna bortamatchen. I play off föll lotten på bulgariska PFC Ludogorets 1945. Återigen blev det seger på hemmaplan med två mål, vilket ledde till en sammanlagd vinst efter att bortmatchen hade förlorats med ett måls marginal. Malmö FF var därigenom kvalificerat för gruppspel i Champions League.

När den allsvenska säsongen återupptogs blev det förlust i första matchen följt av tre vinster. Därefter följde en tyngre period med endast en seger på sex matcher från början av augusti till mitten av september. I de avslutande elva matcherna blev det emellertid sju vinster, tre oavgjorda och endast en förlust, vilket räckte för att säkra Malmö FF:s 22:a svenska mästerskap och kval till Champions League under 2022.

I gruppspellet i Champions League lottades Malmö FF mot regerande mästarna Chelsea FC från England, italienska Juventus FC och ryska FC Zenit St Petersburg. Det poängmässiga utfallet begränsades till ett oavgjort resultat på hemmaplan mot de ryska mästarna.

Efter säsongen genomfördes i vanlig ordning en ingående utvärdering av det sportsliga resultatet och det sportsliga arbetet i syfte att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Ambitionen är att kontinuerligt utveckla verksamheten och kontinuerlig utvärdering är ett viktigt led i processen. Den långsiktiga utvecklingstrenden kan fortsatt anses följa de senaste årens positiva riktning. I likhet med tidigare år identifierades i utvärderingen några områden som kan kompletteras, förbättras eller systematiseras ytterligare för att föreningens sportsliga verksamhet ska kunna nå ännu en nivå.

Transferfönstret under vintern 2021/22 har inneburit vissa förändringar av spelartruppen. De spelare vars utlåningsavtal löpte ut efter säsongen 2021 har återvänt. Franz Brorsson, Bonke Innocent och Linus Borgström har efter att deras kontraktstid löpt ut lämnat för spel i cypriotiska Aris Limassol, franska L'Orient och Falkenbergs FF. Hugo Andersson har gått till danska Randers FC. Ekonomiskt större övergångar är Amin Sarrs transfer till holländska SC Heerenveen och utlåningen av Anel Ahmedhodzic till franska Girondins de Bordeaux som är tänkt att omvandlas till en permanent övergång.

Enda hittillsvarande nytillskottet i truppen är den tjeckiske mittbacken Matěj Chalouš som har rekryterats från tjeckiska FC Slovan Liberec. Samuel Adrian och David Edvardsson har återvänt från lånepioder i andra klubbar. Fyra spelare har flyttats upp från P19: Hugo Bolin, Samuel Burakowsky, August Karlin och Melker Widell. Samtliga fyra har lånats ut till BK Olympic i ett nystartat samarbete om spelarutveckling mellan de båda klubbarna.

Av stor betydelse är att flera spelare i A-truppen har förlängt sina kontrakt med Malmö FF under 2021 och i början av 2022. David Edvardsson har förlängt kontraktet till och med 2025, Noah Eile till och med 2023, Melker Ellborg till och med 2025, Sebastian Nanasi till och med 2025, Lasse Nielsen till och med 2023, Mathias Nilsson till och med 2024, Sören Rieks till och med 2023 och Patriot Sejdiu till och med 2024. Dessutom har Anel Ahmedhodzic förlängt kontraktet till och med 2024 för den händelse att övergången till Girondins de Bordeaux inte blir permanent sommaren 2022.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Ett par centrala delar av ledarstaben byts ut inför säsongen 2022. Huvudtränare Jon Dahl Tomasson valde att lämna efter säsongen tillsammans med assisterande tränare Remy Reijniese. Efter en ingående rekryteringsprocess föll valet som ny huvudtränare på serbiske Miloš Milojević som tidigare har verkat bland annat i Mjällby AIF, Serbiska Röda Stjärnan och Hammarby IF. Jeffrey Aubynn blir kvar som assisterande tränare och kompletteras i den rollen av serbiske Nikola Trajković. Även om holländaren Kevin Balvers, som rekryterades inför säsongen 2021 för att förstärka den analytiska sidan för A-laget och ungdomslagen, återvände till Holland under sommaren har ersättare anställts och vi är bättre rustade på det analytiska området än tidigare.

Även den sportsliga ledningen förändras inför 2022. Daniel Andersson blir sportdirektör med ett övergripande ansvar för all sportslig verksamhet. Rollen som sportchef för herrlaget övertas av Andreas Georgson som återvänder till Malmö FF efter sejourer i engelska Brentford FC och Arsenal FC.

Målsättningen inför 2022 är att på nytt vinna Allsvenskan och bli svenska mästare samt att kvala in till gruppspel i Europa, i första hand i Champions League, i andra hand Europa League och i sista hand Europa Conference League. Ambitionen är också att vinna Svenska cupen. Framgångar i Allsvenskan är grunden för vår sportsliga verksamhet och nödvändigt för att komma ut i Europa men vår ambition är att även kunna konkurrera på den europeiska nivån.

Sportåret med damlaget 2021

Efter det framgångsrika första året för Malmö FF:s nya damlag var målet inför 2021 att vinna division 3 och avancera vidare genom seriesystemet. Ambitionen är även att vinna Distriktsmästerskapet och därigenom kvalificera laget för spel i Svenska cupen 2022. Pandemin gjorde emellertid att distriktsmästerskapet ställdes in för andra året i rad.

Några förändringar i spelartruppen och ledarstaben ägde rum inför säsongen. Emelie Erlandsson, som inledde året som assisterande tränare men som under året började spela i laget, övergick till att enbart vara spelare. Jeff Petersson, senast verksam i Landskrona BoIS, ersatte som assisterande tränare. På spelarsidan var enda förlusten att Helena Ivarsson avslutade karriären. Nya spelare i truppen var Vera Ejlerstson, målvakt från Borgeby FK, Ida Lyberg, försvarare från Borgeby FK, Amanda Kander, mittfältare från Djurgårdens IF och Sofia Anker-Kofoed, mittfältare från Borgeby FK. I september tillkom även anfallaren Cassandra Harletun från FC Rosengård 1917.

Pandemin påverkade säsongen i hög grad. Inledningsvis tilläts ingen träning alls. När träning åter blev möjlig var det först endast tillåtet att träna i smågrupper. Seriespelet i division 3 sydvästra Skåne sköts fram och startade först i början av juni. När serien väl kom i gång vann Malmö FF samtliga matcher och flyttas därmed upp i division 2 inför säsongen 2022.

Inför nästa säsong har ledarstaben förstärkts med en extra assisterande tränare i form av Maxim Khalil. Två nya spelare har anslutit: försvararen Linnea Svensson från IFK Kalmar och anfallaren Anna Plantin från Trelleborgs FF. Sju spelare lämnar truppen av olika skäl: Josefine Carlsson, Emelie Erlandsson, Johanna Fredriksson, Ida Hansson, Anna Hellsten, Elvira Ramel och Andréa Sjögren.

Den centrala målsättningen inför 2022 är att vinna division 2 och avancera vidare genom seriesystemet. Till följd av en serieomläggning räcker inte serieseger utan det krävs även vinst i ett efterföljande kvalspel. Ambitionen är även att via distriktsmästerskapet kvalificera laget för spel i Svenska cupen.

Ungdomsverksamhet

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. Inför säsongen skrevs A-kontrakt med David Edvardsson, Melker Ellborg, Noah Eile och Mubaarak Nuh. Under våren skrevs A-kontrakt med Markus Björkvist och under sommaren med Aleksander Damnjanovic Nilsson. Under vintern 2021/22 har Hugo Bolin, Samuel Burakowsky, August Karlin och Melker Widell skrivit A-kontrakt.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

I den certifiering av ungdomsverksamheten i klubbarna i Allsvenskan och Superettan som genomförs årligen bibehöll Malmö FF sin ställning som femstjärnig ungdomsakademi. Det är den högsta nivå som kan uppnås och Malmö FF har uppnått denna nivå varje år sedan certifieringens tillkomst. Nio andra svenska elitklubbar uppnådde samma nivå. För tredje året i rad rankades Malmö FF på första plats.

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som under året återfunnits i de olika ungdomslandslagen. Tre spelare som kommer från de egna leden och som under året representerade MFF har deltagit i U21-landskamper. I rena ungdomslandskamper har 23 spelare som under året representerade MFF deltagit. Det är en betydande ökning i förhållande till föregående år. Jämförelsen mellan åren påverkas dock av att landslagsverksamheten under 2020 var starkt begränsad på grund av covid-19. I U21-landslaget spelade David Edvardsson, Amin Sarr och Pavle Vagic. En spelare gjorde en P19-landskamp som hade senarelagts från året före (Peter Gwargis). Två spelare har representerat P02-landslaget (David Edvardsson och Sebastian Nanasi), fyra spelare har representerat P03-landslaget (Markus Björkqvist, Melker Ellborg, August Karlin och Ludvig Nicklasson), sju spelare har representerat P04-landslaget (Josef Al-Imam, Raymond Ameyaw Adjei, Viktor Andersson, Lass Hamawand, Hugo Larsson, Simon Lindfors och Adrian Neziri), fem spelare har representerat P05-landslaget (André Alvarez Perez, Alexander Hughes, Elison Makoll, Wille Persson och Marcus Pettersson), tre spelare har representerat P06-landslaget (Arvin Davoudi-Kia, Simeon Jovanovski och William Nieroth Lundgren) och en spelare har representerat F06-landslaget (Julia Cavander). Det sistnämnda är Malmö FF:s första landslagsspelare på flicksidan sedan återstarten av flickverksamheten.

Det organisatoriska ansvaret för ungdomsverksamheten är uppdelat i två delar. Syftet är att renodla ledarskapet för de yngre lagen och att bibehålla den starka kopplingen mellan de äldre ungdomslagen och A-laget. Daniel Andersson ansvarade under 2021 utöver A-laget även för P19 och P17, medan Per Ågren var sportchef för övriga delar av ungdomsverksamheten. Den förändrade organisationen på sportsidan från och med 2022 innebär att Andreas Georgson övertar ansvaret för A-laget på herrsidan, P19 och P17.

Sport- och ungdomsverksamheten utgår ifrån Den himmelsblå vägen, en utbildningsplan med ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Strategin är kontinuerligt under utveckling. Analys och utvärdering som inkluderar avstämning mot omvärlden sker varje år. Under 2020 och 2021 genomfördes ett större utvecklingsarbete som mynnade ut i en genomgripande uppdatering och en ny version av utbildningsplanen.

Det praktiska arbetet med att säkerställa att Den himmelsblå vägen är vägledande för den dagliga träningen leds av heltidsanställda koordinatörer som arbetar både på pojk- och flicksidan. På så sätt följs löpande arbetet i alla åldersgrupper och parallellt utbildas och utvecklas ledarna i linje med strategin. Inför 2022 genomförs en satsning som innebär att fler ungdomslag får heltidsanställda tränare vars uppdrag enbart är träning och spelarutveckling. Två särskilda administratörer anställs för att utföra de övriga arbetsuppgifter som tidigare låg på tränarna.

Sedan flera år har vi en heltidsanställd fystränare för de äldre ungdomslagen. Syftet är att på ett individorienterat och systematiskt sätt stärka spelarnas fysiska utveckling utifrån aktuell kunskap och forskning om vilka metoder och verktyg som ger bäst resultat. Arbetet har gett synliga resultat i förbättrade mätvärden och ökad kapacitet. Det finns en sportmentor kopplad till fotbollsakademin som stöd för spelarnas mentala utveckling och deras utveckling utanför planen. Syftet är att arbeta med hela individens personliga utveckling och inte bara fokusera på rent sportsliga och fysiska egenskaper. Under 2021 har organisationen förstärkts med ytterligare ett par analytiker, vars arbetsuppgifter innefattar sportslig analys med fokus både på ungdomslagen och A-laget.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

I de äldre ungdomslagen försöker Malmö FF i hög utsträckning flytta upp de mest lovande spelarna till högre åldersgrupper för att ge dem mer utmanande matchning. Följden blir att vi generellt spelar med yngre lag än motståndarna i seriespelet. Avsikten är att matchning mot så bra motstånd som möjligt, vilket blir fallet när yngre spelare möter äldre, ska utveckla spelarna individuellt. Konsekvensen av detta upplägg är att MFF i P19-serien använder spelare i åldern 16–19, vara endast enstaka 19-åringar, och i P17-serien spelare i åldern 15–17.

Covid-19 påverkade matchandet av ungdomslagen även under 2021. Under försäsongen och våren var möjligheterna att träna och att spela matcher begränsat. Seriestarten senarelades och seriespelet pågick in i december för de äldsta ungdomslagen. Till skillnad från de senaste åren spelades en rak serie över hela säsongen i P19 och P17. Malmö FF:s P19-lag kom på tredje plats i P19-Allsvenskan Södra. Malmö FF:s P17-lag slutade på fjärde plats i P17-Allsvenskan Södra. Malmö FF:s P16-lag vann höstens regionala slutspelsserie och gick till det nationella slutspelet. I slutspelet blev det förlust i semifinal mot GIF Sundsvall.

A-lagets avancemang till Champions League innebar även deltagande i UEFA Youth League. Turneringen är för P18 med möjlighet att använda upp till tre spelare som är ett år äldre. Den poängmässiga utdelningen begränsades till ett oavgjort resultat i första matchen på hemmaplan mot Juventus FC. Spelmässigt gav matcherna värdefull erfarenhet och gav överlag en positiv indikation avseende våra ungdomsspelares utveckling och förmåga i relation till den internationella konkurrensen.

På flicksidan finns ännu inte lag i de äldre åldersgrupperna. Även under 2021 har vi anordnat provspel för intresserade flickor. Det har handlat om de åldrar där det är flest aktiva spelare för att öka chansen att få en stabil grund för våra lag och för att göra så lite skada som möjligt på andra klubbars lag. Även i år blev genväret stort. I föreningen finns fem lag, ett lag för 15-åringar, ett lag för 14-åringar, ett lag för 13-åringar, ett lag för 12-åringar och ett lag för 10- och 11-åringar. Det är en ökning med ett lag i förhållande till föregående år. Ambitionen är att fortsätta växa under 2022. Flicklagen följer samma utvecklingsplan som pojklagen i form av Den himmelsblå vägen och har samma resurser och förutsättningar. Det kan noteras att sex flickor från F15 och en flicka från F14 har gjort matcher i A-laget under året.

Att prestera bra med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan också internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare och stärker föreningens attraktionskraft. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med ungdomsverksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier i årskurs 7–9 där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

E-sport

Under 2019 bedrevs en försöksverksamhet inom e-sport. Det handlade om deltagande i den av Svensk Elitfotboll anordnade eAllsvenskan i datorspelet FIFA, där Malmö FF blev slutsegrare i den första utgåvan. Årsmötet 2020 beslutade att fortsätta med e-sport i Malmö FF tills vidare.

Under 2021 representerades Malmö FF av Zackarias Johansson och Oskar Wetteus, där den förstnämnde har varit i Malmö FF sedan starten för e-sportverksamheten. I eAllsvenskan slutade MFF på andra plats i grupp A och gick därmed till slutspel. I slutspel avancerade laget till semifinal där det blev förlust mot Örgryte IS. Den enskilt största framgången under året var att Zackarias Johansson kvalificerade sig för eChampions League dit 256 spelare av de cirka 3000 som kvalspelar går. Väl i turneringen gick han som en av 32 spelare vidare till nästa omgång och slutade så småningom på 13:e plats. Dessvärre lyckades varken Zackarias Johansson eller hans nya lagkamrat Tom Johansson, som ersätter Oskar Wetteus, i kvalet till 2022 års eChampions League. I slutet av året arrangerade Malmö FF eSkåne cupen med närmare 200 deltagare. Slutspelet sändes via internet med cirka 6000 tittare.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Under 2021 har Malmö FF tillsammans med Malmö Fria Läroverk startat en e-sportakademi där talangfulla spelare får möjlighet att förkovra sig i spelet FIFA parallellt med en satsning på skolan. Upplägget är i stort som Malmö FF:s övriga akademier. Vikten av ett hälsosamt förhållningssätt och att kombinera spelandet med fysisk aktivitet utgör bärande inslag i e-sportakademin.

Redan från början lades i Malmö FF:s e-sportverksamhet fokus på att fysisk och psykisk hälsa är avgörande för att som spelare vara framgångsrik i själva spelet och i livet utanför spelandet. Ett viktigt moment är att de spelare som representerar Malmö FF fungerar som förebilder genom att vara ute bland ungdomar och sprida budskapet om vikten av en livsstil där hälsa, träning och andra aktiviteter får tillräckligt med utrymme parallellt med spelandet. E-sportlaget har inneburit att Malmö FF har nått ut till nya grupper i samhället och stärkt varumärket. Ekonomiskt gick verksamheten runt under 2021 men uppvisade inget överskott.

Eleda Stadion

År 2016 förvärvade Malmö FF resterande ägarandelar i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och är därmed ensam ägare till stadion. Samtidigt genomfördes en intern strukturförändring så att det av föreningen Malmö FF helägda MFF Event AB äger Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB med följden att de löpande årliga kostnaderna reducerades något.

Vid byggnationen av stadion upptogs en fastighetskredit. De årliga amorteringarna på denna fastighetskredit uppgår till 13,6 miljoner kronor, vilket efterhand reducerar koncernens räntekostnader och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet. Med anledning av covid-19 beviljades två amorteringsfria perioder under 2021.

I slutet av 2019 presenterades ett nytt namngivningsavtal för Stadion. Från och med säsongen 2020 är namnet på arenan Eleda Stadion. Avtalet med Eleda Group är långsiktigt med option på förlängning. Intäkten från namngivningsavtalet är central i arbetet med att öka de långsiktiga intäkterna.

Den dagliga verksamheten i stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och flera andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan. Ambitionen är att därutöver regelbundet hyra ut stadion för olika typer av evenemang som lämpar sig för lokalerna. Det ekonomiska resultatet från evenemangsverksamheten har hittills inte nått upp till den nivå vi önskar. För att förebygga smittspridning har vi inte heller under 2021 kunnat bedriva evenemangsverksamhet.

Den hybridgräsplan som anlades inne på Eleda Stadion inför säsongen 2019 kommer att bytas ut under 2022. Ambitionen är att kontinuerligt ha en spelplan av högsta kvalitet, något som även med löpande underhåll har visat sig kräva omläggning med några års mellanrum. Att båda de senaste säsongerna har fortgått med relativt intensiv matchning senare under året har också påverkat liksom guldfirandet med mycket människor på planen.

En viktig förbättring av träningsmöjligheterna är anläggandet av ett nytt modernt konstgräsunderlag på plan 10 på andra sidan Stadiongatan och den förestående upprustningen av plan 7 vid sidan av hybridgräsplanerna utanför Eleda Stadion. I utbyte mot att Malmö FF svarar för finansieringen av dessa planer genom att erlägga en årlig hyra har vi fått ensamrätt på användningen av dem. Det är en väsentlig utveckling av våra träningsförhållanden, men vi står likväl inför en betydande utmaning på detta område framöver, inte minst som planen är att antalet ungdomslag på flicksidan inom några år ska omfatta alla åldersgrupper.

Under pandemin har viss försiktighet iakttagits avseende investeringar som inte är antingen nödvändiga eller utgör löpande underhåll till följd av den ekonomiska osäkerhet som pandemin har medfört. När vi nu blickar framåt mot säsongen 2022 är förväntningarna att det inte ska finnas några restriktioner på antalet åskådare. Ett antal investeringar har därför påbörjats.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Den största handlar om en ombyggnad av de delar av stadion som är belägna under den östra delen av ståplatstorget. Här kommer en större yta att öppnas upp samtidigt som shopen får ny utformning inklusive nya utrymmen för webbshopen vars försäljning löpande växer. Muséet kommer att flyttas ner från fjärde våningen och bli en del av den nya ytan som kommer att vara öppen för allmänheten på dagtid. Delar av personalen som nu arbetar från platser bakom västra läktaren kommer att få nya arbetsplatser i anslutning till den nya ytan. Ombyggnaden skapar även en skolmatsal för de elever som går i skolan i stadion och lokaler för e-sportverksamheten. Slutligen kommer investeringen även att medföra en trevligare utomhusmiljö för servering och en utbyggnad av östra delen av ståplatstorget genom en balustrad.

Utöver denna investering kommer nya utrymmen för servering av mat och dryck att tillkomma utanför stadions sydöstra hörn. Dessa utrymmen blir initialt temporära. Det samlade målet är att skapa en bättre helhetsupplevelse och möjliggöra en ökad försäljning i restauranger och kiosker. Det tidigare högtalarsystemet ersätts av ett nytt inklusive ett nytt talat utrymningslarm. Parallellt med dessa investeringar pågår planering av en utvidgning av utrymmena för den sportsliga delen av verksamheten med fokus på faciliteter för damlaget.

Ett i relation till stadion särskilt viktigt arbete som genomfördes under 2021 var en genomgripande analys och uppdatering av den långsiktiga underhållsplanen. I och med att stadion är drygt tio år gammal bedömdes det som angeläget att utifrån en noggrann genomgång utvärdera och ta fram en ny plan för de långsiktiga behoven. För stadions långsiktiga ekonomi och uthållighet som byggnad är det av avgörande betydelse att underhåll och investeringar äger rum löpande och i tid för att förebygga skador och extra kostnader som uppkommer till följd av eftersatt underhåll.

Organisation

Malmö FF:s ledningsgrupp har under 2021 bestått av sex personer: VD, economichef, sportchef, marknads- och kommunikationschef, press- och informationschef samt affärsutvecklare. En av medlemmarna i ledningsgruppen, press- och informationschefen, har varit föräldradig under större delen av det gångna året. Tanken med att ha ett relativt begränsat antal personer i ledningsgruppen är att effektivisera det operativa ledningsarbetet. En förändring av ledningsgruppen under året var inkluderandet av affärsutvecklare Niklas Söderström.

Rollen som marknads- och kommunikationschef inrättades år 2019. Syftet är att marknads- och kommunikationschefen ska leda och samordna hela verksamheten inom hela området. Utvecklingen i samhället och inom fotbollen går i riktning mot att marknad, försäljning och kommunikation successivt blir mer och mer kopplade till varandra, varför det bedöms vara angeläget att samla dem under ett paraply.

Ambitionen inför det gångna året var att vidareutveckla driften av restaurang- och kioskverksamheten med målet att ytterligare höja kvaliteten och att förbättra det ekonomiska utfallet. För andra året i rad omintetgjordes planerna av spridningen av covid-19. Det praktiska genomförandet av utvecklingsplanerna har därför fått skjutas fram till det kommande året. En organisatorisk förändring som genomfördes inför 2021 är att evenemangs- och restaurangverksamheten ingår i marknads- och kommunikationschefens ansvarsområde.

De senaste åren har en väsentlig utvidgning av kommunikationsavdelningen ägt rum. Syftet är att vidareutveckla den kommunikativa delen av verksamheten, höja kvaliteten och möjliggöra större intäkter, främst på marknadssidan. Under pandemin har betaltjänsten MFF Premium Play lanserats som ger möjlighet att komma närmare in på föreningen. En del matcher har visats i denna kanal i stället för att säljas till TV-bolag.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Med tillkomsten av dam- och flickfotboll har ansvarsområdet för sportchefen vuxit till en omfattning som är för stor för att ledas av en person. Sportorganisationen har därför förändrats. Daniel Andersson blir en sportdirektör med en övergripande ledningsroll för att sportslig verksamhet. Andreas Georgson tar över rollen som sportchef för herrlaget och därmed också de äldsta ungdomslagen. Per Ågren är fortsatt sportchef för ungdomsverksamheten. Efterhand som damlaget avancerar genom seriesystemet och blir än mer elitinriktad än den redan är kommer en sportchef för damlaget att tillkomma.

I ledningsgruppen sker ett kontinuerligt arbete med att utifrån de av styrelsen fastställda strategiska ambitionerna ställa upp utvecklingsmål och aktiviteter samt att följa upp och utvärdera målen. Utvecklingsmålen ska spegla föreningens strategiska mål och aktiviteterna ska konkretisera vad som behöver göras för att uppnå utvecklingsmålen. Hela personalen involveras i samband med två medarbetardagar, en i början av året och en efter säsongen samt i löpande uppföljningar inom respektive avdelning. På medarbetardagarna äger även andra utbildningsorienterade aktiviteter rum.

Malmö FF i samhället

Under en följd av år har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet vuxit och intensifierats, en utveckling som fortsatte under 2021. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål. De etablerade aktiviteter som framgångsrikt har bedrivits sedan tidigare har fortgått med oförminskad styrka. I likhet med året före fick emellertid vissa delar av verksamheten söka nya former med anledning av covid-19.

Vårt akademikoncept som förenar framgångsrik elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö stad sedan 2005. Verksamheten i den ursprungliga akademien, Malmö idrottsgrundskola, har varit förlagd till Eleda Stadion sedan den stod klar våren 2009. Antalet elever är sedan 2012 så stort att även intilliggande Athleticum används för undervisning. Akademien gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att prioritera skolresultatet högre än den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i akademien. Detta upplägg har lett till att vår akademi ända sedan starten har varit en av de bästa högstadieskolorna i Malmö när det gäller andelen elever som uppnår gymnasiebehörighet. Förutom fotboll omfattar akademien på Stadion tio andra idrotter, både lagsporter och individuella idrotter. Under 2021 startades en ny akademiverksamhet med samma upplägg som de övriga men med fokus på e-sport.

Utöver den elitinriktade akademien på Stadion leder Malmö FF akademier med samma upplägg men mindre elitfokus på sexton andra platser, i samtliga fall i samarbete med respektive kommun. MFF:s akademikoncept finns i Arlöv, Bjärred, Hässleholm, Höör, Kristianstad, Kävlinge, Landskrona, Lomma, Lund, Simrishamn, Skurup, Staffanstorps, Svalöv och Ystad samt på två andra platser i Malmö: Bunkeflostrand och Husie. Sammanlagt går över 1000 elever i akademierna. Före pandemin fördes diskussioner med tre kommuner utanför Skåne, två i Småland och en i Blekinge, om att införa konceptet även där. Till följd av covid-19 har berörda kommuner behövt lägga fokus på andra saker men vår ambition är att återuppta diskussionerna efter pandemin. Malmö FF är mycket glada över att på detta sätt kunna samarbeta med skånska och i framtiden förhoppningsvis andra kommuner och bidra till att förbättra prestationerna i skolan och samtidigt utveckla idrottsungdomar.

Malmö FF:s direkta samarbete med skolan omfattar även gymnasienivån. Vi samarbetar med Malmö Stad i Malmö idrottsgymnasium, beläget på Eleda Stadion, och med Pro Civitas. Båda skolorna erbjuder gymnasieutbildning i kombination med fotbollsträning med särskild inriktning på att utveckla spelarnas individuella färdigheter både på och utanför planen. Vi vill fortsätta ge eleverna möjlighet att kombinera skola och fotboll även på nästa skolnivå med bibehållet fokus på att klara skolan. Satsningen sker även på gymnasieskolan Nova Academy i Simrishamn där det finns ett fotbollskoncept enligt MFF:s upplägg och i samarbete med Malmö FF.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Karriärakademien är ett samarbete mellan Malmö FF och Malmö Stad som syftar till att matcha arbetslösa Malmöungdomar i åldern 18–29 år med arbetstillfällen. Idén är att använda engagemanget för Malmö FF som en samlade kraft för att mobilisera MFF:s samarbetsföretag, bland annat alla dem som redan finns i vårt Nätverk. Detta partnerskap mellan Malmö FF och Malmö stad har gett konkreta resultat i form av nya arbetstillfällen och bidrar till en hållbar utveckling genom att fler malmöbor kommer i arbete. Karriärakademien har sedan starten bidragit till att 350 arbetslösa ungdomar har fått arbete i något av våra samarbetsföretag. Därutöver har ytterligare cirka 550 ungdomar lämnat arbetslöshet och utanförskap efter deltagande i de karriärdagar som anordnas som en del av verksamheten. Mellan hälften och två tredjedelar av dem som deltar i karriärdagarna går vidare till studier, praktikplats eller arbete i andra företag än Malmö FF:s samarbetspartners.

Verksamheten inom Karriärakademien bedrivs sedan 2018 på nationell nivå utifrån Malmö FF:s koncept. Karin Heri från Malmö FF samordnar den nationella verksamheten i styrgruppen hos Svensk Elitfotboll. Flera andra elitklubbar har tecknat överenskommelser med den regionala Arbetsförmedlingen inom ramen för Karriärakademins koncept.

I turneringen Grundskolefotboll mot rasism för pojkar och flickor i sjätte klass deltog 30 Malmöskolor och cirka 1700 barn. Konceptet utgår från barnkonventionens fyra grundprinciper. Idén är att förena integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. Verksamheten börjar i klassrummet och avslutas normalt sett med en stor turnering på Eleda Stadion. Under 2021 fick formerna för verksamheten anpassas med anledning av covid-19. Grundskolefotboll mot rasism arrangeras tillsammans med Malmö stad, Kulturförvaltningen, Biblioteksutveckling, Organisationen Hela Malmö, Pedagogisk inspiration, TIF, Rädda barnen och D.O.I.T. Bland annat för arbetet med den här turneringen tilldelades Malmö FF under 2021 European Club Associations årliga Social Impact Award som delas ut till klubbar vars arbete med att hjälpa lokalsamhället med samhällsfrågor utgör en förebild för andra klubbar.

Fotbolls nätverket är ett samarbete mellan Malmö FF och 52 andra klubbar i och strax utanför Skåne. I Fotbolls nätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

I samarbete med olika klubbar anordnade Malmö FF sommarfotboll för 1500 pojkar och flickor i åldern 7–13 år på åtta olika platser i regionen. Förutom på Stadionområdet i Malmö ägde sommarträning för sommarlovslediga fotbollsungdomar rum i Bjärred, Ljungby, Skanör/Falsterbo, Tomelilla, Vellinge, Ystad och Åhus. I Malmö kompletterades träningsveckorna på stadionområdet med några dagar i Hyllie i samarbete med MKB där alla barn som bor på området var inbjudna. Motsvarande koncept arrangerades som höstfotboll under höstlovet i samarbete med Husie IF.

Skånecupen har arrangerats av Malmö FF sedan mitten av 1960-talet och är en inomhusturnering som inte bara erbjuder fotboll utan även ett socialt sammanhang för jullovslediga barn och ungdomar. Tyvärr gjorde smittspridningen i samhället att Skånecupen 2021/22 fick ställas in för andra året i rad. Däremot arrangerades eSkånecupen, en e-sportturnering i FIFA 21.

Från och med 2020 stödjer och samarbetar Malmö FF med Skåne Stadsmission i deras arbete med svårt utsatta familjer och unga i samhället, grupper vars situation har förvärrats ytterligare under covid-19. Samarbetet har bestått av några olika delar utöver gemensamma informationskampanjer. Malmö FF levererade mat från Restaurang Eric's på Eleda Stadion till hemlösa, äldre och andra utsatta. Personal från Malmö FF deltog på Skåne Stadsmissions årliga familjeläger och bidrog bland annat med fotbollslekar och övningar. Under sommaren fick en grupp barn möjlighet till en veckas fotbollsskola på stadionområdet. Skåne Stadsmission har medverkat vid två inspirationsfrukostar för Malmö FF:s partnerföretag och pratat om hur man kan ta vara på och minska matsvinn och hur hemlösheten i Malmö ser ut i dag. I containrar i MFF-färger vid stadion har det samlats in 4,5 ton kläder till utsatta människor. Malmö FF har auktionerat ut MFF-relaterade saker och skänkt intäkterna till Skåne Stadsmission.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Under 2019 och 2020 samarbetade Malmö FF med LifeWatch, som verkar för att sprida kunskap om och skapa förståelse för autism. Samarbetet avslutades i början av 2021 med att Malmö FF skänkte överskottet från försäljningen av ett armband med ett särskilt budskap till LifeWatch. För att kunna lägga fullt fokus på den här typen av samarbeten väljer Malmö FF att arbeta intensivt med en eller ett fåtal partners under en viss tidsperiod för att maximera uppmärksamheten och stödet för dem under den tiden. Förhoppningen är att många MFF:are och andra som därigenom får upp ögonen för en viss organisation fortsätter att stödja långsiktigt. Före LifeWatch har liknande samarbeten genomförts med Ronald McDonald hus och Henrik Superman-stiftelsen.

I slutet av 2021 inledde Malmö FF ett partnerskap med UNHCR, FN:s flyktingorgan. Syftet är att stärka flyktingars integration och inkludering i Malmö genom idrottens förmåga att föra människor samman. MFF:s inledande konkreta åtagande är att till 2023 anställa 50 flyktingar i mat-, dryck- och serviceorganisationen på stadion.

Hållbarhet

Sedan något år är Malmö FF:s hållbarhetsarbete länkat till FN:s Agenda 2030. Eftersom FN:s ramverk är en global standard för hållbarhet underlättar det för oss att bedriva, synliggöra och beskriva föreningens hållbarhetsarbete. Därigenom blir det lättare att hitta gemensamma nämnare och samverkansmöjligheter med andra organisationer. Vårt fokus ligger inom de tre dimensionerna ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

Malmö FF strävar efter att vara Sveriges mest hållbara fotbollsklubb. Under 2021 skrevs ett klimatkontrakt med Malmö stad som under året utsågs till Sveriges miljöbästa kommun. Kontraktet innebär bland annat att MFF ska delta i utvecklingsprojekt och satsa på investeringar i hållbar teknik. Malmö FF deltar i det europeiska projektet Greenfoot som finansieras av EU-kommissionen och syftar till att identifiera och investera i hållbar teknik med särskilt fokus på fotbollsbyggnader. Malmö FF har även tagits upp i UNOPS S3i Innovation Centre, ett FN-organ som verkar för att innovationer som gynnar de globala hållbarhetsmålen ska kunna omsättas i praktisk handling.

Covid-19

I likhet med året före har covid-19-pandemin haft stor inverkan på Malmö FF:s verksamhet. Det allra viktigaste har varit att upprätthålla säkerheten. Under årets första månader bedrevs träningar och matcher utifrån myndigheternas rekommendationer om smittsäkerhet, vilket påverkade elitlag, lag i lägre divisioner som vårt damlag och ungdomslag på olika sätt. När matchspelet kom i gång tillämpades motsvarande struktur runt matcherna. För herrlaget följdes de riktlinjer som gemensamt hade tagits fram inom Svensk Elitfotboll, vilket inkluderade regelbunden testning. I Europaspelet följdes de gemensamma riktlinjer som UEFA tog fram och naturligtvis följdes även de restriktioner som gällde i de länder matcherna spelades.

Covid-19 påverkade även verksamheten i stort och föreningens ekonomi. Personalen arbetade hemifrån i större utsträckning. Avsaknaden av publik på matcherna påverkar ett av våra kärnvärden genom att begränsa möjligheten till fotbollsupplevelser och till att sprida och dela glädje. Det innebar en praktisk utmaning under den period restriktionerna var sådana att vi endast fick välkomna en del av vår stora och trogna publik. Det medför även ett betydande inkomstbortfall som till viss del har kompensrats av att en stor majoritet av årskortsinnehavarna valde att efterskänka de belopp de hade betalt för årskorten. Även gentemot våra företagspartners är matcherna en central del av de paket de köper. Även här har upplevelsen reducerats och ett intäktsbortfall uppstått. En stor majoritet av våra partners har valt att fortsätta stödja Malmö FF i en svår tid. Evenemangsverksamheten har legat nere då sammankomster inte har varit tillåtna. Restaurangverksamhet har endast kunnat bedrivas i starkt begränsad omfattning. Det omsättningsstöd staten har betalat ut till idrottsföreningar och verksamheter utgör ett viktigt tillskott på intäktsidan som väsentligt minskar den ekonomiska inverkan covid-19 har medfört.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Strategisk utveckling

Strategiskt viktigt för föreningen är att löpande analysera Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället. Undersökningar genomförs regelbundet av hur MFF uppfattas av omvärlden. En jämförelse över tiden indikerar att bilden av Malmö FF, som generellt sett var god redan när undersökningen genomfördes för första gången 2013, förbättras i ett antal dimensioner och inte försämras i någon dimension. Dessa undersökningar användes för några år sedan som grund för en översyn av hur föreningens vision och mission uttrycks och uppfattas och i vilken utsträckning det genomsyrar det dagliga arbetet och omvärldens bild av föreningen. Arbetet ledde fram till modifierade och i vissa fall nya formuleringar som bringar strategierna i samklang med de förändrade mål som präglar dagens MFF. Ökad tonvikt lades på samhällsfrågor och föreningens roll som social kraft och på våra grundläggande värderingar. Hela personalen involveras i utbildnings- och utvecklingsarbete i strategiska frågor.

Styrelsen arbetar regelbundet med en översyn av strategier och mål på olika delområden inom föreningens verksamhet inom ramen för Malmö FF:s värdegrund, vision och mission. Varje år görs en översyn och utvärdering av strategin avseende centrala verksamhetsområden och vilka satsningar som behöver göras för att nå de långsiktiga målen. Övergripande strategiska ambitioner formuleras på nyckelområden. De strategiska ambitionerna förses med konkreta verksamhetsmål som ska uppfyllas och en tidsplan för när de ska uppnås. Verksamhetsmålen är normalt av mer kortsiktig natur för att möjliggöra uppföljning och utvärdering. Varje mål förses därefter av organisationen med en uppsättning konkreta aktiviteter som ska genomföras för att målen ska infrias.

Rollfördelningen är sådan att styrelsen tar fram och beslutar om vision, mission och föreningens övergripande målsättning. Styrelsen fastställer även strategiska ambitioner och strategiska mål i samråd med och efter förslag från VD och ledning. Därefter fastställer VD och ledning de konkreta operativa aktiviteter som ska genomföras för att uppnå målen. En genomgång och utvärdering av måluppfyllelsen sker varje år, varefter nya mål och aktiviteter fastställs för nästkommande år.

Intäkterna från Champions League-spelet 2014 och 2015 har under den period som har förflutit sedan dess möjliggjort ett relativt stort antal strategiska investeringar. Intäkterna från Champions League-spelet 2021 kommer att ge föreningen nya möjligheter i detta avseende. Investeringarna har ökat kostnaderna på kort sikt. Ambitionen är att de långsiktigt ska medföra ökad sportslig kvalitet eller på annat sätt generera långsiktigt högre intäkter som överstiger kostnadsökningen. Om investeringarna inte uppfyller dessa kriterier är de sådana att de inte varaktigt ökar de löpande kostnaderna.

Investeringarna har i huvudsak riktats mot två områden. Det ena området är åtgärder som sänker de långsiktiga kostnaderna eller höjer de långsiktiga intäkterna. Det andra området är investeringar som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller de långsiktiga möjligheterna för andra delar av organisationen. Mer specifikt handlar det om amortering av lån knutna till stadion och strategiska investeringar hänförliga till följande kategorier: a) investeringar i Stadion för att förbättra stadionmiljön och upplevelsen, b) investeringar i spel- och träningsförhållanden, c) investeringar i åtgärder för spelarutveckling på både A- och U-sidan samt d) investeringar i organisationen i form av system och processer samt personalutveckling.

Utöver de strategiska investeringar som beskrivs i föregående stycke har resurser avsatts för några ytterligare ändamål. Vi har en likviditetsreserv för att kunna hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar. Denna disposition har varit central för Malmö FF:s ekonomiska handlingsutrymme under pandemin. Vidare har resurser använts till investeringar i befintlig spelartrupp med ambitionen att stärka den sportsliga utvecklingen och befästa vår position som ledande i Sverige och fortsätta nå gruppspel i Europa. Spelartruppen är i dag väsentligt dyrare än 2014. Vi har utökat de personella resurserna inom marknad och kommunikation med ambitionen att höja de långsiktiga intäkterna. Att varaktigt höja intäkterna är avgörande för möjligheten att lyfta föreningen en nivå, såväl sportsligt som utanför planen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

En central strategisk fråga för Malmö FF är utvecklingen av stadionområdet och våra faciliteter för träning och match. Här förs diskussioner med Malmö stad, både politiska företrädare och tjänstemän. Diskussionerna har intensifierats under 2021. Malmö FF:s behov är tillgång till fler träningsplaner, där vi redan i dag har bristfällig kapacitet, för att kunna möta det växande antalet lag när vi inom en nära framtid även har flicklag i alla åldersgrupper, en inomhushall med fullskalig fotbollsplan som primärt är för ungdomslagets träningsbehov och en stadion i mindre format som möjliggör matchspel med publik. Det är av stor vikt att utformningen av stadionområdet sker utifrån ett helhetsperspektiv och med utgångspunkt i de behov som finns.

Värderingar

MFF:s värdegrund och föreningens och medarbetarnas roll i samhället har en central roll på strategisk nivå och i den operativa verksamheten. Alla nyanställda och funktionärer genomgår en utbildning i Malmö FF:s värdegrund oavsett vilken roll de har i föreningen. För befintliga medarbetare äger varje år aktiviteter rum som syftar till att hålla värdegrunden levande, att fördjupa kunskaperna om den och att fundera på hur den praktiskt gestaltas i konkreta situationer. Att alla medarbetare fortlöpande möter, erinras om och agerar utifrån Malmö FF:s värdegrund är en integrerad del av föreningens verksamhet.

För ungdomsspelare lanserades under 2020 en värdegrundsutbildning i ny form som på ett betydelsefullt sätt kompletterar det värderingsarbete som sker i samband med föreningens aktiviteter. Det handlar om en värdegrundsutbildning som når ungdomsspelarna i digital form och som består av ett antal olika delar. Några delar genomförs av ungdomsspelarna på egen hand och andra delar genomförs tillsammans med deras föräldrar.

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Anders Pålsson, ordförande
Lars Kongstad, vice ordförande
Pontus Hansson, sekreterare
Tina Andersson
Maria Ivarsson
Hamdija Jusufagic
Lars Ljungälv
Bodil Rosvall Jönsson
Filip Trulsson

Under 2021 har styrelsen haft 22 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbär inget styrelsearvode.

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Paul Hansson, auktoriserad revisor
Richard Peters, auktoriserad revisor

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har under 2021 bestått av sex personer. Följande personer har ingått (med ansvarsområde inom parentes):

Niclas Carlén (VD)
Daniel Andersson (sport)
Anna Nordström Carlsson (marknad och kommunikation)
Peter Sohlmér (press och information, föräldraledig under stora delar av året)
Niklas Söderström (affärsutveckling)
Nicklas Wigren (ekonomi)

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Privata finansiärer

Det finns inga pågående avtal med eller förpliktelser till externa finansiärer avseende spelarförvärv.

Gunnar Djupes minnesfond

Under 2016 avled MFF-vännen Gunnar Djupe. Hans testamente förordnade att hans tillgångar skulle föras över till en stiftelse benämnd Gunnar Djupes minnesfond som ska förvaltas av Malmö FF:s styrelse och vars avkastning ska gå till talangfulla spelare i Malmö FF som visat gott kamratskap. Efter att fonden hade etablerats fattades det första beslutet om utdelning av stipendier i slutet av 2019. Den långsiktiga principen för utdelningen är att den baseras på stiftelsens fria egna kapital samt att utdelning i viss mån kan periodiseras över tiden för att undvika betydande fluktuationer i det utdelade beloppet från år till år. I slutet av 2021 beslutades att under 2022 dela ut stipendier om sammanlagt 79 800 kronor till 14 ungdomsspelare i Malmö FF.

En blick in i 2022

Med anledning av regeringens beslut om att avskaffa merparten av restriktionerna i samhället finns det goda förhoppningar om ett mer normalt fotbollsår 2022. För två centrala intäktskällor, publik och samarbetspartners, har pandemin inneburit betydande begränsningar, men det finns anledning att hoppas på en återgång till normala nivåer under det kommande året. I planeringen kommer vi emellertid fortsatt att vara vaksamma på och redo att anpassa verksamheten om samhället skulle drabbas av bakslag på pandemifronten.

Om den ekonomiska planeringen under 2021 präglades av försiktighet till följd av osäkerheten runt covid-19 finns lite större utrymme för satsningar under 2022. Ett antal investeringar genomförs i stadion. En satsning genomförs även för att höja kvaliteten i ungdomsverksamheten med ambitionen att långsiktigt utveckla ännu fler och bättre spelare. Utrymmet att göra dessa satsningar har skapats av det egna kapital som har byggts upp och som förstärktes ytterligare av Champions League-spelet 2021.

I den långsiktiga ekonomiska planeringen gäller samma grundprincip som tidigare även om den sker inom ramen för en utökad satsning. För långsiktig ekonomisk hållbarhet är det avgörande att hela föreningen är medveten om att de långsiktiga kostnaderna måste styras utifrån en rimlig kalkyl av de långsiktigt uthålliga intäkterna. De varaktiga kostnader föreningen ikläder sig kan inte baseras på en vidlyftig prognos av eller förhoppning om orimligt stora framtida intäkter från Europaspel eller spelarförsäljningar utan måste bygga på en realistisk prognos.

Till följd av medvetna och riktade investeringar och satsningar ligger kostnaderna i dagsläget på en väsentligt högre nivå än vad som skulle vara långsiktigt möjligt i avsaknad av Europaintäkter eller spelarförsäljningar. Investeringarna beror på medvetna beslut och finansieras genom det kapital som har byggts upp av tidigare års betydande intäkter. Med vårt nuvarande egna kapital kan den ekonomiska planeringen hantera underskott enskilda år som balanseras av överskott andra år. Däremot måste kostnaderna även fortsättningsvis hållas under kontroll. För att säkerställa föreningens långsiktiga ekonomiska stabilitet och därmed sportsliga och sociala framgångar är långsiktig ekonomisk balans alljämt av avgörande betydelse.

Parallellt med satsningar på olika områden har vi de senaste åren vidareutvecklat den interna ekonomiska uppföljningen. Vår bedömning är att kostnadskontrollen har förbättrats ytterligare genom detta arbete, något som kommer att vara till gagn framöver. Ett annat fokusområde har varit driften av restaurang- och kioskverksamheten på Eleda Stadion med målet att höja kvaliteten och förbättra det ekonomiska utfallet. Det analysarbete och de organisatoriska förändringar som ägde rum inför 2021 har till följd av begränsningarna för sammankomster ännu inte till fullo omsatts i praktiken, något vi räknar med ska ske under 2022.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Sett över en lite längre tidshorisont är den del av verksamheten som har expanderat och utvecklats mest våra socialt orienterade aktiviteter. Ambitionen är att detta område även fortsättningsvis ska växa långsiktigt och kontinuerligt i stabil takt. Malmö FF kan och ska spela en viktig roll för en positiv utveckling i samhället.

Den sportsliga satsningen fortsätter som tidigare. Vårt mål är att vinna Allsvenskan och därigenom hemföra det 23:e svenska mästerskapet och att nå gruppspel i Europaspel, helst i Champions League, i andra hand i Europa League och i sista hand i Europa Conference League. Ambitionen är även att vinna Svenska cupen. Det långsiktiga målet att kontinuerligt vara ett topplag som är med i kampen om serieseget och kvalificerar sig till spel i Europa, vilket innebär minst en tredjeplats i Allsvenskan varje år, ligger fast.

Vi har rekryterat en ny huvudtränare i Miloš Milojević och har en kvalificerad och kompetent ledarstab runt honom. Spelartruppen har genomgått vissa förändringar men kvaliteten är fortsatt hög och truppen har den kapacitet som krävs för att infria de sportsliga målen.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett nytt framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö, med en stabil ekonomi i botten.

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2021

Omsättningen ökade från 251,4 miljoner kronor föregående år till 566,6 miljoner kronor i år. Årets resultat före skatt blev ett överskott på 153,6 miljoner kronor att jämföras med föregående års underskott på 50,0 miljoner kronor. Resultatet efter skatt är ett överskott på 153,9 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års underskott på 48,6 miljoner kronor. Det egna kapitalet har ökat från 464,3 miljoner kronor till 618,2 miljoner kronor.

Det egna kapital som inför 2021 hade byggts upp av flera års Europaspel fick ett nytt betydande tillskott genom årets Champions League-spel. Tack vare det höga egna kapitalet och en mycket god likviditet har vi kunnat etablera en likviditetsreserv, vars storlek vi löpande analyserar. Syftet med reserven är att möta tillfälliga nedgångar i omsättningen, något som har varit avgörande för Malmö FF:s möjligheter att hantera den betydande ekonomiska nedgång covid-19 medförde även under 2021. Ett antal åtgärder vidtogs under 2020 för att minska de löpande kostnaderna och vidmakthölls under 2021, men med stöd av likviditetsreserven kunde åtstramningen ske under kontrollerade former och utan att inriktningen på den långsiktiga satsningen påverkades väsentligt.

Det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen ändrades för några år sedan. Den grundläggande ekonomiska målsättningen att intäkter och kostnader ska balansera varandra är oförändrad men balansen behöver inte nödvändigtvis uppnås varje enskilt år utan över cykler om några år. Orsaken är att Malmö FF under normala tidsperioder har två betydande intäktskällor som varierar kraftigt mellan åren, nämligen intäkter från spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är låga kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är, precis som tidigare, att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Spelartransaktioner, såväl försäljningar som köp, och, förhoppningsvis, Europaspel är en integrerad del av verksamheten. Varje år innehåller en uppsättning engångskostnader och engångsintäkter och olika riktade investeringar pågår kontinuerligt. Det blir därför mindre relevant att beräkna ett underliggande operativt resultat då det i viss mån blir godtyckligt vad som ska räknas bort från det samlade resultatet. Det viktiga är att fokusera på att de varaktiga kostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna. Även om vi bortser från effekterna av covid-19 ligger vi i dagsläget på en kostnadsnivå som, i avsaknad av Europaintäkter eller större spelarförsäljningar, skulle vara för hög. Det beror på strategiska satsningar som syftar till att höja verksamhetens kvalitet och därmed generera större intäkter framöver samt på ökade spelarkostnader. Kostnadsökningen har skett under kontrollerade former. Icke desto mindre understryker detta förhållande behovet av fortsatt kostnadsmedvetenhet och kostnadskontroll för att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

De samlade intäkterna har ökat från 251,4 miljoner kronor till 566,6 miljoner kronor. Den största skillnaden är ersättningar från UEFA som till följd av Champions League-spelet har ökat från 27,3 miljoner kronor till 302,1 miljoner kronor. Matchintäkterna ökat från 59,1 miljoner kronor till 85,4 miljoner kronor. Här ingår det stöd från Riksidrottsförbundet som avsåg att täcka uteblivna matchintäkter. Sponsor- och reklamintäkter har varit i stort sett oförändrade men uppvisar en mindre ökning från 54,6 miljoner kronor till 54,9 miljoner kronor. Även under 2021 påverkades de väsentligt av pandemin och att publik inte var tillåten. Nettointäkterna från spelarförsäljningar minskade från 24,9 miljoner kronor till 15,6 miljoner kronor. Ersättningen för sändningsrättigheter ökade från 28,2 miljoner kronor till 33,4 miljoner kronor. Event- och konferensintäkter ökade från 4,3 miljoner kronor till 16,2 miljoner kronor. Övriga intäkter ökade något, från 21,5 miljoner kronor till 23,6 miljoner kronor.

De totala rörelsekostnaderna har ökat i förhållande till föregående år, från 298,6 miljoner kronor till 411,4 miljoner kronor. Ökningen beror främst på ökade personalkostnader, ökade matchkostnader och ökade kostnader för marknadsaktiviteter. En del av ökningen av personalkostnaderna beror på de permitteringar som ägde rum 2020. Att publiken efterhand tilläts återvända och det större antalet Europamatcher medförde både ökade matchkostnader och ökade personalkostnader. Matchkostnaderna har ökat från 13,1 miljoner kronor till 25,1 miljoner kronor. Kostnader för marknadsaktiviteter har ökat från 21,8 miljoner kronor till 31,5 miljoner kronor. En del av ökningen beror på att aktiviteter som skulle ha ägt rum 2020 sköts upp till 2021. Driftskostnader för stadion har ökat från 15,7 miljoner kronor till 21,3 miljoner kronor. Avskrivningar på spelarkontrakt uppgår till 24,4 miljoner kronor, vilket är en ökning gentemot föregående år till följd av en ökad sportslig satsning. I likhet med de senaste åren har nedskrivning av värdet på ett antal spelarkontrakt ägt rum i fall där den förväntade intäkten vid en försäljning understiger det bokförda värdet.

Räntenettet har förbättrats med 1,1 miljoner kronor jämfört med föregående år.

Totalt eget kapital uppgår till 618,2 miljoner kronor, vilket är en stor uppgång gentemot föregående år. Det egna kapitalet utgör en god ekonomisk bas för att möta de långsiktiga utmaningarna i form av driften av en fotbollsarena och en samtidig satsning på att vara ledande i Norden utan att föreningens ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar vid årsskiftet ökade väsentligt och uppgick vid årsskiftet till 408,9 miljoner kronor att jämföra med 214,0 miljoner kronor vid föregående årsskifte.

Nyckeltal (koncernen)

Kkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	566 644	251 401	371 656	342 884	231 320
Resultat efter finansiella poster	153 586	-49 956	15 823	39 660	1 509
Årets resultat*	153 946	-48 575	16 185	39 617	85
Balansomslutning	1 156 691	897 512	976 260	947 021	904 512
Eget kapital hänförligt till koncernen	618 242	464 296	512 871	496 686	457 069
Soliditet**	53,4%	51,7%	52,5%	52,4%	50,5%
Likvida medel (kassa)	408 918	214 039	216 427	218 240	187 738
Nettoskuld	-223 518	-21 839	-17 427	-5 640	38 462

* Årets resultat avser andel hänförligt till moderföreningen.

** Eget kapital hänförligt till moderföreningen/balansomslutning

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	566 644	251 401
		566 644	251 401
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-125 845	-96 404
Personalkostnader	5	-241 255	-158 320
Avskrivningar och nedskrivningar av spelare	7	-24 445	-22 609
Avskrivningar och nedskrivningar av byggnader	8	-9 683	-9 683
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-10 131	-11 278
Avskrivningar hyresgästpassningar	10	-58	-42
Övriga rörelsekostnader		0	-261
Rörelseresultat		155 227	-47 196
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	11	2 137	646
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-3 778	-3 406
Resultat efter finansiella poster		153 586	-49 956
Skatt på årets resultat	19	360	1 381
ÅRETS RESULTAT		153 946	-48 575

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	50 117	23 939
		50 117	23 939
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	8	365 860	375 544
Inventarier, verktyg och installationer	9, 10	45 995	47 021
		411 855	422 565
Finansiella anläggningstillgångar			
Kapitalförsäkringar	14	171 803	156 794
Andra långfristiga fordringar		966	1 152
		172 769	157 946
Summa anläggningstillgångar		634 741	604 450
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		1 956	2 567
		1 956	2 567
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		19 297	7 897
Fordringar spelarövergångar		7 153	10 591
Skattefordran		2 872	1 350
Övriga fordringar		2 163	1 388
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	79 591	55 230
		111 076	76 456
Kassa och bank		408 918	214 039
Summa omsättningstillgångar		521 950	293 062
SUMMA TILLGÅNGAR		1 156 691	897 512

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		464 296	512 871
Årets resultat		153 946	-48 575
Summa eget kapital		618 242	464 296
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	14	171 803	156 794
		171 803	156 794
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	171 800	178 600
Uppskjuten skatteskuld	19	2 982	3 342
		174 782	181 942
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	13 600	13 600
Leverantörsskulder		28 273	11 037
Skulder spelarövergångar	17	14 762	2 458
Övriga kortfristiga skulder		27 643	9 039
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	107 586	58 346
		191 864	94 480
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 156 691	897 512

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

		2021-01-01	2020-01-01
	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		155 227	-47 196
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	20	28 738	18 721
		183 965	-28 475
Erhållen ränta		2 137	646
Erlagd ränta		-3 778	-3 406
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		182 324	-31 235
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		611	-80
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-11 400	18 709
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-23 034	31 579
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		17 236	-4 169
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		78 565	-26 890
Kassaflöde från den löpande verksamheten		244 302	-12 086
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-51 871	-9 996
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	7	18 412	31 586
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9, 10	-9 163	-5 091
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-42 622	16 499
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-6 800	-6 800
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 800	-6 800
Årets kassaflöde		194 879	-2 388
Likvida medel vid årets början		214 039	216 427
Likvida medel vid årets slut	21	408 918	214 039

Malmö Fotbollförening
846000-4487

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERN

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Belopp vid årets ingång	464 296	512 871
Årets resultat	153 946	-48 575
Belopp vid årets utgång	618 242	464 296
Summa eget kapital	618 242	464 296

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	531 866	226 100
		531 866	226 100
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-121 582	-81 900
Personalkostnader	5	-226 048	-148 182
Avskrivningar och nedskrivningar av spelarkontrakt	7	-24 444	-22 609
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-1 112	-1 289
Rörelseresultat		158 680	-27 880
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	2 478	907
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-1 495	-659
Resultat efter finansiella poster		159 663	-27 632
ÅRETS RESULTAT		159 663	-27 632

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	50 117	23 939
		50 117	23 939
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9, 10	1 864	2 416
		1 864	2 416
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	161 739	161 739
Kapitalförsäkringar	14	171 803	156 794
Andra långfristiga fordringar		966	1 152
		334 508	319 685
Summa anläggningstillgångar		386 489	346 040
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		1 314	2 203
		1 314	2 203
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		14 358	6 291
Fordringar spelarövergångar		7 153	10 591
Fordringar hos koncernföretag		37 128	38 982
Övriga fordringar		1 180	1 206
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	78 256	54 697
		138 075	111 767
Kassa och bank		403 084	207 348
Summa omsättningstillgångar		542 473	321 318
SUMMA TILLGÅNGAR		928 962	667 358

Malmö Fotbollförening
846000-4487

**MODERFÖRENINGENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		435 676	463 307
Årets resultat		159 663	-27 632
		595 339	435 675
Summa eget kapital		595 339	435 675
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	14	171 803	156 794
		171 803	156 794
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		20 569	9 153
Skulder spelarövergångar	17	14 762	2 458
Övriga kortfristiga skulder		27 319	10 746
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	99 170	52 532
		161 820	74 889
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		928 962	667 358

Malmö Fotbollförening
846000-4487

**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR
I EGET KAPITAL MODERFÖRENING**

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Belopp vid årets ingång	435 676	463 308
Årets resultat	159 663	-27 632
Belopp vid årets utgång	595 339	435 676

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

		2021-01-01	2020-01-01
	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		158 680	-27 880
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	20	9 977	-993
		168 657	-28 873
Erhållen ränta		2 478	907
Erlagd ränta		-1 495	-659
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		169 640	-28 625
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		889	-324
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-8 067	16 367
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-18 055	20 724
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		11 416	68
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		73 931	-30 754
Kassaflöde från den löpande verksamheten		229 754	-22 544
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-51 871	-9 996
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-560	-896
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	7	18 413	31 586
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-34 018	20 694
Årets kassaflöde		195 736	-1 850
Likvida medel vid årets början		207 348	209 198
Likvida medel vid årets slut	21	403 084	207 348

Malmö Fotbollförening
846000-4487

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Allmän information

Moderförening i den största koncern som MFF Event AB, org.nr. 556482-9124, och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, org.nr 556727-4641, är dotterföretag till är Malmö Fotbollförening, org.nr. 846000-4487, med säte i Malmö.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämplade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Malmö Fotbollförening och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av matchintäkter, sponsor- och reklamintäkter, UEFA-ersättningar, vinst vid spelarförsäljningar, hyresintäkter, souvenirförsäljning samt intäkter från sändningsrättigheter.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens finansiella leasingavtal är få och av immateriellt värde och därför redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderföreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. I koncernen används även finansiella instrument för att hantera ränterisken över tiden.

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betainingsstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

En stor del av koncernens verksamhet bedrivs av Malmö FF som är en allmännyttig ideell förening som inte är skyldig att betala skatt för vissa näringsinkomster, s.k. inskränkt skattskyldig, under förutsättning att föreningen uppfyller fyra krav avseende ändamål (för Malmö FFs del idrott), verksamhet (måste uteslutande eller så gott som uteslutande (ca 90-95%) främja det allmännyttiga ändamålet), fullföljd (föreningen måste i skälig omfattning (åtminstone till ca 80%) använda sina intäkter för allmännyttigt ändamål årligen eller över en femårsperiod) och öppenhet (föreningen får inte vägra någon inträde, eller utesluta någon som delar föreningens målsättning och följer dess stadgar).

Dotterbolagen MFF Event AB och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB bedriver verksamheter som är skattskyldiga och betalar därmed inkomstskatt på sina skattemässiga överskott.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas år den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader:	
Betongstomme	90 år
Stålkonstruktion byggnadselement	60 år
Fasadelement	55 år
Fönster och ytterdörrar	50 år
Värme och sanitet	50 år
Yttertak	45 år
Ventilation, el och infrastruktur	25 år
Läktarinredning, övrig inredning och ytskikt	15-25 år

Inventarier, verktyg och installationer 3-25 år

Hyresgästpassningar avskrivs efter ursprunglig längd på respektive hyreskontrakt.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Malmö Fotbollförening
 846000-4487

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Risikfaktorer

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal risker, operationella och ekonomiska såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga ekonomiska risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Operationell risk, dvs uteblivna sportsliga framgångar, balanseras med en kompetent och bred spelartrupp samt erfaren och ändamålsenlig sportorganisation. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisik hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har förekommit efter balansdagen för föreningen eller koncernen.

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor. Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB. Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 10 Mars 2016 100% ägda dotterbolag Fotbollstadion i Malmö Fastighets AB.

Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB i vilken styrelseledamot Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB.

Från och med april 2016 är föreningen genom sitt dotterbolag MFF Event AB ensam ägare till stadion.

Malmö Fotbollförening
 846000-4487

Noter
Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Matchintäkter	85 381	59 050	85 381	59 050
Sponsor- och reklamintäkter	54 859	54 550	48 379	48 787
Souvenirförsäljning	21 469	17 795	21 469	17 795
Medlemsavgifter	2 851	2 562	2 851	2 562
Resultat vid spelarförsäljning	15 579	24 891	15 579	24 891
Sändningsrättigheter / SEF	33 390	28 154	33 390	28 154
UEFA-ersättningar	302 055	27 266	302 055	27 266
Hysesintäkter	11 295	11 292	0	0
Event- och konferensintäkter	16 176	4 268	0	0
Övriga intäkter	23 589	21 573	22 762	17 595
Summa	566 644	251 401	531 866	226 100

Not 2 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Driftkostnader stadion	21 277	15 709	26 128	12 401
Matchkostnader	25 072	13 148	25 194	13 304
Kostnader marknadsaktiviteter	31 465	21 786	30 686	22 229
Övriga kostnader	48 031	45 781	39 574	33 966
Summa	125 845	96 404	121 582	81 900

Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	611	330	532	262
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	166	137	53	137
skatterådgivning	296	146	296	121
övriga uppdrag	28	36	0	0
Summa	1 101	649	881	520

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning eller annat biträde som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

Not 4 Leasingavtal

Koncernen och moderföreningen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende LED-system, TV-skärmar, IT-utrustning, kopieringsmaskiner, hjärtstartare samt fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 1.870 (1.780) i koncernen varav 346 (434) avser moderföreningen. Framtida minimileasavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	1 903	1 709	354	402
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	6 248	6 061	192	498
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	0	1 500	0	0
Summa	8 151	9 270	546	900

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 5 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021		2020	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medeltalet anställda				
Heltidsanställda	102	77%	99	71%
Antal som fått ersättning från föreningen för arbetsinsatser av varierande storlek	620	75%	215	75%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	28	47%	12	50%
Antal som fått ersättning från bolaget för arbetsinsatser av varierande storlek	426	43%	213	43%

	2021		2020	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)
Löner, ersättningar m m				
Moderföreningen	163 549	59 818 (13 862)	100 599	43 372 (11 914)
Dotterföretag	11 033	4 093 (826)	6 840	3 273 (848)
Koncernen	174 582	63 911 (14 688)	107 439	46 645 (12 762)

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen. Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet. Av moderföreningens löner avser 1.836 (1.634) VD. Av koncernens löner avser 1.836 (1.634) VD. Av moderföreningens pensionskostnader avser 775 (593) VD. Av koncernens pensionskostnader avser 775 (593) VD. Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med VD. Övriga ledande befattningshavare (operativ ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 4.317 (4.063) samt pensionskostnader om 2.818 (1.871).

Not 6 Scoutingarvode

Under året har 8.269 (2.095) utbetalats för scouting och andra tjänster.

Not 7 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	113 183	129 767	113 183	129 767
Inköp	51 871	9 996	51 871	9 996
Försäljningar/slutade	-59 841	-26 580	-59 841	-26 580
Utgående ack. anskaffningsvärden	105 213	113 183	105 213	113 183
Ingående avskrivningar enligt plan	-79 039	-79 608	-79 039	-79 608
Försäljningar/slutade	48 387	18 716	48 387	18 716
Årets avskrivningar enligt plan	-19 599	-18 147	-19 599	-18 147
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-50 251	-79 039	-50 251	-79 039
Ingående nedskrivningar	-10 205	-6 912	-10 205	-6 912
Återförda nedskrivningar	10 205	1 169	10 205	1 169
Årets nedskrivningar	-4 845	-4 462	-4 845	-4 462
Utgående ack. nedskrivningar	-4 845	-10 205	-4 845	-10 205
Utgående planenligt restvärde	50 117	23 939	50 117	23 939

Genomsnittlig återstående kontraktstid 1,8 år 2,0 år 1,8 år 2,0 år

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 5.098 (6.135).

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 8 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	494 433	494 433	0	0
Inköp	0	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	494 433	494 433	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-111 730	-102 047	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-9 683	-9 683	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-121 413	-111 730	0	0
Ingående nedskrivningar	-7 159	-7 159	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	-7 159	-7 159	0	0
Utgående planenligt restvärde	365 860	375 544	0	0

Byggnadens anskaffningsvärde har under tidigare år reducerats med erhållna offentliga bidrag om 145.000. Totalt anskaffningsvärde före reduceringen för statliga stöd uppgår till 639.433 (639.433).

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	147 700	142 609	13 506	12 610
Inköp	8 098	5 091	560	896
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringa	-2 104	0	-2 104	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	153 694	147 700	11 962	13 506
Ingående avskrivningar enligt plan	-100 679	-89 401	-11 090	-9 801
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringa	2 104	0	2 104	0
Årets avskrivningar enligt plan	-10 131	-11 278	-1 112	-1 289
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-108 706	-100 679	-10 098	-11 090
Utgående planenligt restvärde	44 988	47 021	1 864	2 416

Not 10 Hyresgästpassningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	677	677	0	0
Inköp	1 065	0	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-677	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	1 065	677	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-677	-635	0	0
Försäljningar/utrangeringar	677	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-58	-42	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-58	-677	0	0
Utgående planenligt restvärde	1 007	0	0	0

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	446	375	787	636
Övriga finansiella intäkter	1 691	271	1 691	271
Summa	2 137	646	2 478	907

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 341 (260) intäkter från andra koncernföretag.

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	-2 297	-2 925	-14	-178
Kursdifferenser	-1 481	-481	-1 481	-481
Summa	-3 778	-3 406	-1 495	-659

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 89 (0) kostnader från andra koncernföretag.

Not 13 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen		Bokfört värde
	2021-12-31	2020-12-31	
Ingående anskaffningsvärde		161 739	161 739
Utgående anskaffningsvärde		161 739	161 739
Företagets namn	Antal andelar	Kapitalandel %	
MFF Event AB	1 000	100	161 739
			161 739
Dessutom äger MFF Event AB:			
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	100 800	100	161 689
Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	181 374
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	162 190
			157
			-4 518

Not 14 Kapitalförsäkringar/Avsatt till pensioner

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Marknadsvärde pensionsutfästelser	171 803	156 794	171 803	156 794
Pantsatta kapitalförsäkringar	171 803	156 794	171 803	156 794

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Övriga upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	79 591	55 230	78 256	54 697
Summa	79 591	55 230	78 256	54 697

Not 16 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	13 600	13 600	0	0
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	54 400	54 400	0	0
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	117 400	124 200	0	0
Summa	185 400	192 200	0	0

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns ett ingånget räntesäkringsavtal med slutdatum 2024.

Not 17 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda medlemsavgifter, årskorts- och sponsrintäkter	14 309	6 133	14 309	6 133
Upplupna personalkostnader	59 221	36 281	56 705	35 337
Upplupna räntekostnader	175	195	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33 881	15 737	28 156	11 062
Summa	107 586	58 346	99 170	52 532

Not 19 Uppskjuten skatt

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Summa	0	0
Uppskjuten skatteskuld		
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	2 982	3 342
Summa	2 982	3 342
Skatt på årets resultat	2021	2020
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	360	1 272
Värdeförändring till följd av sänkt bolagsskatt	0	129
Aktuell skatt i dotterbolag	0	-20
Summa	360	1 381

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 20 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Av- och nedskrivningar	44 317	43 612	25 556	23 898
Realisationsvinst	-15 579	-24 891	-15 579	-24 891
Summa	28 738	18 721	9 977	-993

Not 21 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	408 918	214 039	403 084	207 348
Summa	408 918	214 039	403 084	207 348

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut	340 000	340 000	0	0
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav	20	20	0	0
Depåillgodohavanden	171 803	156 794	171 803	156 794
Summa ställda säkerheter	511 823	496 814	171 803	156 794
Eventalförpliktelser				
Borgen för dotterföretag	-	-	185 400	192 200
Summa ansvarsförbindelser	0	0	185 400	192 200

Malmö den

17 februari, 2022
Anders Pålsson
Anders Pålsson
Ordförande

Pontus Hansson
Pontus Hansson

Lars Kongstad
Lars Kongstad

Bodil Rosvall Jönsson
Bodil Rosvall Jönsson

Hamedija Jusufagic
Hamedija Jusufagic

Richard Peters
Richard Peters
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Paul Hansson
Paul Hansson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Tina Andersson
Tina Andersson

Maria Wårsson
Maria Wårsson

Lars Ljungålv
Lars Ljungålv

Filip Trulsson
Filip Trulsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17/2 - 2022

Paul Hansson
Paul Hansson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Paul Hansson
Paul Hansson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening
organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och
koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i

årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och
andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö 17 12 2022

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor





Vi tänder stjärnor sedan 1910

Malmö Fotbollförening

Eric Perssons väg 31 | Box 19067 | 200 73 Malmö | info@mff.se | mff.se | Facebook: facebook.com/malmoFF | Instagram: [malmo_ff](https://instagram.com/malmo_ff) | Twitter: [@Malmo_FF](https://twitter.com/Malmo_FF)