



ÅRSREDOVISNING
2022





JOB ZONE
TELE2 Arena



SVENSKA
CUPEN

CUPMÄSTARE 2022

SVENSKA
SPEL

BAUHAUS

ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING

2022-01-01--2022-12-31

för

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Årsredovisningen omfattar:

	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernens resultaträkning	19
Koncernens balansräkning	20
Koncernens kassaflödesanalys	21
Moderföreningens resultaträkning	23
Moderföreningens balansräkning	24
Moderföreningens kassaflödesanalys	27
Tilläggsupplysningar	28

Malmö Fotbollförening
846000-4487

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01--2022-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med herrlaget 2022

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2022 var att på nytt vinna Allsvenskan och bli svenska mästare samt att kvala in till gruppspel i Europa, i första hand Champions League, i andra hand Europa League och i sista hand Europa Conference League. Ambitionen var också att vinna Svenska cupen. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, var dessvärre långt ifrån att uppfyllas, varför säsongen som helhet får betraktas som en missräkning. I Europaspelet kvalificerade vi oss för Europa League, vilket är godkänt. För första gången på 33 år lyckades vi vinna Svenska cupen, vilket var synnerligen glädjande.

Ledarstaben byttes till största delen ut inför säsongen. Jon Dahl Tomasson indikerade att han ville söka nya utmaningar senast sommaren 2022. Båda parter var överens om att det är olämpligt att byta tränare mitt i säsongen och kom därför överens om att avsluta samarbetet under vintern. Även Remy Reijniere lämnade rollen som assisterande tränare. Rekryteringsprocessen mynnade ut i att Milos Milojevic anställdes som ny huvudtränare. Kort därefter anslöt Nikola Trajkovic som assisterande tränare. Kvar sedan föregående år var Jeffrey Aubynn som assisterande tränare.

Transferfönstret under vintern innebar vissa förändringar av spelartruppen. Franz Brorsson, Bonke Innocent och Linus Borgström hade kontrakt som löpte ut. Brorsson lämnade för spel i cypriska Aris Limassol FC och Innocent lämnade för spel i franska FC Lorient. Linus Borgström lämnade för spel i Falkenbergs FF. Hugo Andersson såldes till danska Randers FC och Amin Sarr såldes till holländska SC Heerenveen. En uppgörelse gjordes med franska Girondins de Bordeaux vari den franska klubben lånade Anel Ahmedhodzic fram till sommaren med en klausul som innebar ett obligatoriskt köp under sommaren under förutsättning att Bordeaux inte nedflyttades från Ligue 1.

Nyförvärv inför säsongen var den tjeckiske försvararen Matej Chalus som rekryterades från tjeckiska FC Slovan Liberec, den återvändande försvararen Dennis Hadzivadunic som lånades in från ryska FK Rostov och den likaledes återvändande anfallaren Isaac Kiese Thelin som närmast kom från FC Baniyas i Förenade Arabemiraten. Dessutom rekryterades två unga spelare, den kameruanske försvararen Samuel Kotto från Apejes de Mfou i Kamerun och senegalesiske Mamadou Diagne som närmast kom från Jammerbugt FC i Danmark.

Ett antal spelare i A-truppen förlängde sina kontrakt med Malmö FF. I anslutning till låneuppgörelsen med Bordeaux förlängde Anel Ahmedhodzic. Även Veljko Birmancevic förlängde sitt kontrakt. Längre kontraktsförlängningar ingicks med Melker Ellborg, Mathias Nilsson, Noah Eile, Mubaarak Nuh och Sebastian Nanasi.

Fyra spelare flyttades upp från P19 och skrev A-kontrakt i slutet av 2021: Hugo Bolin, Samuel Burakowsky, August Karlin och Melker Widell. Alla fyra lånades ut till BK Olympic som ett led i ett nytt samarbete mellan Malmö FF och BK Olympic i syfte att gagna utvecklingen av unga talanger. I början av 2022 skrevs A-kontrakt med Hugo Larsson och i maj med Viktor Andersson.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Flera unga spelare lånades ut för att ge dem bra matchning och främja deras utveckling. Mathias Nilsson lånades ut till Östers IF, Noah Eile lånades ut till Mjällby AIF, Melker Ellborg lånades ut till IFK Malmö, Mubaarak Nuh lånades ut till danska Jammerbugt FC, Markus Björkqvist lånades ut till Utsiktens BK, Peter Gwargis lånades ut till Jönköpings Södra IF, Aleksander Damnjanovic Nilsson lånades ut till norska Sandefjord Fotball och Samuel Kotto lånades ut till samarbetsklubben BK Olympic.

Tävlingssäsongen inleddes med Svenska cupen där gruppspelet bjöd på tre vinster. I kvartsfinalen besegrades AIK efter förlängning och i semifinalen besegrades Djurgårdens IF på bortaplan. Finalen spelade på Tele2 Arena i Stockholm mot Hammarby IF och avgjordes genom straffläggning till Malmö FF:s fördel. Den allsvenska säsongen inleddes med sju matcher utan förlust varav fyra vinster. Därefter följde tre raka förluster innan vårsäsongen avslutades med en vinst.

Under sommarens transferfönster förändrades truppen en del. Fem spelare rekryterades till A-truppen. Den franske mittfältaren Mahamé Siby kom från franska RC Strasbourg. Den offensiva mittfältaren Moustafa Zeidan kom från IK Sirius. Yttern och högerbacken Joseph Ceesay kom från polska Lechia Gdansk. Den sierraleonske anfallaren Mohamed Buya Turay kom från kinesiska Henan Songshan Longmen. Den ghananske mittfältaren Emmanuel Lomotey kom från franska Amiens SC med anledning av att Mahamé Siby kort efter ankomsten ådrog sig en allvarlig skada. Dessutom rekryterades den unge isländske anfallstalangen Daniel Gudjohnsen från spanska Real Madrid till P19-truppen.

Under samma period lämnade Anel Ahmedhodzic permanent för spel i engelska Sheffield United FC och Veljko Birmancevic för spel i franska Toulouse FC. Båda dessa övergångar inbringade betydande belopp i övergångssummor. Eric Larsson gick till grekiska OFI Kreta. Aleksander Damnjanovic Nilsson gick permanent till norska Sandefjord Fotball dit han hade varit utlånad under våren. Ett stort antal unga spelare lånades ut för att ge dem möjlighet till mer speltid och därigenom utveckling. Amel Mujanic lånades ut till cypriotiska Omonia Nicosia. Malik Abubakari lånades ut till finska HJK Helsingfors. Sebastian Nanasi lånades ut till Kalmar FF. Samuel Kottos lån till BK Olympic förlängdes säsongen ut. David Edvardsson lånades ut till IFK Värnamo. Samuel Adrian lånades ut till Jönköpings Södra IF. Mubaarak Nuh lånades ut till BK Olympic.

I juli månad inleddes Europakvalet. I första kvalomgången till Champions League besegrades isländska Vikingur efter seger på hemmaplan och oavgjort på bortaplan. I andra omgången ställdes Malmö FF mot litauiska FK Zalgiris. Dessvärre slutade dubbelmötet med förlust både på borta- och hemmaplan. Till följd av förlusten innebar nästa omgång kvalspel till Europa League. F91 Diddeleng från Luxemburg svarade för motståndet och det blev avancemang genom vinst på hemmaplan och oavgjort på bortaplan. I den avslutande play off-omgången ställdes vi mot turkiska Sivasspor. Det blev vinst i båda matcherna och därmed var Malmö FF kvalificerat för gruppspel i Europa League.

Mot bakgrund av otillräckliga spelmässiga prestationer och en oro för utfallet av kvalspelet i Europa kom vi under Europaspelet överens med Milos Milojevic om att avsluta hans anställning som huvudtränare i Malmö FF. Andreas Georgson blev interimtränare och ledde laget till gruppspel i Europa League. När det stod klart att de långsiktiga tränaralternativ vi sökte inte var tillgängliga under säsongen och problemen i Allsvenskan fortsatte anlätades den erfarne Åge Hareide som tränare säsongen ut. Åges energi och karisma blev inledningsvis en positiv injektion men den negativa resultattrenden fortsatte under hösten.

I Allsvenskan inledde vi efter uppehållet med fyra vinster på fem matcher, men därefter blev det endast en vinst på de efterföljande fem matcherna. Med två segrar i de nästkommande två matcherna fanns fortfarande hopp om att kunna nå den tredjeplats som skulle ha inneburit kvalspel till Europa sommaren 2023. Säsongen avslutades emellertid med en vinst, tre oavgjorda och tre förluster. Den allsvenska säsongen mynnade därmed ut i en sjundeplats, vilket inte kan betraktas som något annat än ett misslyckande.

I gruppspelet i Europa League lottades Malmö FF mot portugisiska SC Braga, tyska 1. FC Union Berlin och belgiska Royale Union Saint-Gilloise. Utfallet blev inte lyckosamt utan gruppspelet slutade med sex förluster.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Efter säsongen genomfördes i vanlig ordning en ingående utvärdering av det sportsliga resultatet och det sportsliga arbetet i syfte att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Ambitionen är att löpande utveckla verksamheten och kontinuerlig utvärdering är ett viktigt verktyg i processen. I år fanns det anledning att mer ingående analysera och utröna orsakerna bakom säsongens mindre lyckade sportsliga prestationer. Som ett led i processen konsulterades två externa personer i utvärderingsarbetet, vilket gav värdefulla kompletterande perspektiv och insikter.

Transferfönstret under vintern 2022/23 har inneburit vissa förändringar av spelartruppen. De spelare vars utlåningsavtal löpte ut efter säsongen 2022 har återvänt. Ola Toivonen avslutade sin karriär efter säsongen. Fem spelare vars kontrakt med Malmö FF löpte ut har lämnat för spel i andra klubbar. Erdal Rakip gick till turkiska Antalyaspor. Adi Nalic gick till Hammarby IF. Romain Gall gick till serbiska Mladost GAT. Samuel Adrian gick till Jönköpings Södra IF. Efter att Dennis Hadzikadunics låneavtal löpte ut återgick han till sin tidigare klubb, varifrån han under vintern har gått vidare till spanska Real Mallorca. Amel Mujanic har gått till Örgryte IS. Ismael Sidibé har gått till luxemburgska F91 Diddeleng. Melker Widell har gått till Landskrona BoIS.

Flera spelare har lånats ut. Matej Chalus har lånats ut till holländska FC Groningen. Felix Beijmo har lånats ut till danska AGF. Malik Abubakari har lånats ut till slovakiska SK Slovan Bratislava. David Edvardsson har lånats ut till Landskrona BoIS. Mathias Nilsson och Mubaarak Nuh har lånats ut till Örgryte IS. Fyra spelare med A-kontrakt har lånats ut till samarbetsklubben BK Olympic: Samuel Burakowsky, Mamadou Diagne, Emmanuel Igbonekwu och André Alvarez Perez. Den sistnämnda kommer från de egna leden och skrev A-kontrakt under vintern. Därutöver har tre spelare med ungdomskontrakt lånats ut till BK Olympic.

Fyra spelare har rekryterats utifrån under vintern. Försvaren Anton Tinnerholm återvänder efter fem år i amerikanska New York FC. Den kanadensiska försvararen Derek Cornelius har hämtats i kanadensiska Vancouver Whitecaps. Den offensive spelaren Taha Ali har kommit från Helsingborgs IF. Den brasilianska försvararen Gabriel Busanello har kommit från brasilianska Chapecoense. Under vintern har Ismael Diawara, Martin Olsson och Niklas Moisander förlängt sina avtal med Malmö FF.

Ledarstaben förändras i centrala avseenden inför säsongen 2023. Ny huvudtränare är Henrik Rydström som tidigare har verkat som tränare i Kalmar FF och IK Sirius. Som assisterande tränare har Theodor Olsson nyrekryterats som ersättare för Jeffrey Aubynn som har blivit huvudtränare i Örgryte IS. Nikola Trajkovic är kvar som assisterande tränare, Jonnie Fedel är kvar som målvaktstränare och Mark Read är kvar som fystränare. Staben består även av ytterligare fystränare och medicinsk personal samt av en grupp analytiker.

Även den sportsliga ledningen förändras inför 2023. Daniel Andersson får på nytt titeln sportchef. Han bibehåller det övergripande ansvaret för all sportslig verksamhet men kommer på nytt att ha direkt ansvar för och arbeta närmare A-laget. Andreas Georgson blir teknisk chef med ansvar för scouting och den långsiktiga sportsliga strategin.

Målsättningen inför 2023 är att vinna Allsvenskan och att i varje fall bli sämst trea för att därigenom säkerställa kvalspel i Europa 2024. Målet att vinna Svenska cupen är ännu starkare än vanligt eftersom det inte bara innebär en titel utan även är den kvarvarande vägen till Europakval 2023.

Sportåret med damlaget 2022

Efter de två första framgångsrika åren för Malmö FF:s nya damlag var målet inför 2022 att vinna division 2 och avancera vidare genom seriesystemet. Ambitionen var även att vinna Distriktsmästerskapet och i varje fall nå så långt i turneringen att laget kvalificerade sig för spel i Svenska cupen 2023. Målet att vinna serien och avancera till division 1 infriades liksom målet att nå spel i Svenska cupen 2023. Däremot blev det finalförlust i Distriktsmästerskapet.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Inför säsongen hade ledarstaben förstärkts med en extra assisterande tränare i form av Maxim Khalil. Fyra nya spelare tillkom i truppen. Försvararen Linnea Svensson kom från IFK Kalmar. Anfallaren Anna Plantin kom från Trelleborgs FF. Ungdomslandslagsmittfältaren Petronella Winblad kom från Uppåkra IF. Anfallaren Sophie Sundqvist kom från Borgeby FK. Sju spelare lämnade truppen av olika skäl: Josefine Carlsson, Emelie Erlandsson, Johanna Fredriksson, Ida Hansson, Anna Hellsten, Elvira Ramel och Andréa Sjögren.

Seriespelet i division 2 södra Götaland innebar serieseger med stor marginal. Malmö FF vann samtliga matcher. På grund av en serieomläggning innebar seriesegern inte automatiskt uppflyttning utan det krävdes även seger i ett kvalspel som avgjordes i form av ett dubbelmöte mot Åhus IF. Kvalmatcherna slutade med vinst både på borta- och hemmaplan.

I distriktsmästerskapet blev det idel segrar på väg fram till finalen. I kvartsfinalen togs en meriterande seger mot Södra Sandby IF som spelar i Elitettan. Finalen mot FC Rosengård 1917 slutade med förlust efter straffsparksläggning. I och med avancemanget till final är Malmö FF ett av de lag från distriktet som får möjlighet att spela i Svenska cupen under 2023.

Inför den kommande säsongen har en viktig förändring ägt rum på ledarsidan. Tidigare huvudtränare Fredrik Jahnfors blir assisterande tränare, medan tidigare assisterande tränare Maxim Khalil blir huvudtränare. Maxim Khalil kommer även att fungera som assisterande sportchef för damlaget. I staben ingår även assisterande tränare Jeff Petersson, målvaktstränare, fystränare och medicinsk personal.

I spelartruppen har flera spelare tillkommit. Mittfältaren Sarah Mellouk ansluter från allsvenska Umeå IK. Fyra spelare hämtas i Södra Sandby IF: försvararen Agnes Mårtensson, mittfältaren Julia Welin, mittfältaren Erica Persson Welin och anfallaren Thelma Persson Welin. Målvakten Linnéa Hagberg ansluter från Furulunds IK. Målvakten Julia Cavander återvänder efter att ha varit utlånad till Södra Sandby IF och flyttas upp i A-truppen. Från de egna leden flyttas även anfallaren Holly Persson och mittfältaren Tilde Wahlgren upp i A-truppen. Åtta spelare lämnar truppen av olika skäl: Vera Ejlertsson, Cassandra Harletun, Ida Lyberg, Annelie Nilsson, Stina Stadig, Martina Sutalo, Emma Svensson och Caroline Williamsdotter.

Den centrala målsättningen inför 2023 är att vinna division 1 och avancera vidare genom seriesystemet. Ambitionen är även att gå till tredje omgången i Svenska cupen och att där utmana om en plats i gruppspellet. Dessutom är målet att vinna Distriktsmästerskapet och via denna turnering kvalificera laget för spel i Svenska cupen 2024.

Ungdomsverksamhet

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. Inför säsongen skrevs A-kontrakt med Hugo Bolin, Samuel Burakovsky, August Karlin, Hugo Larsson och Melker Widell. Kontraktet med Hugo Larsson förlängdes i juli. Under våren skrevs A-kontrakt med Viktor Andersson. Under vintern 2022/23 har André Alvarez Perez skrivit A-kontrakt.

Svensk Elitfotboll genomför varje år en certifiering av ungdomsverksamheten i klubbarna i Allsvenskan och Superettan. Certifieringens upplägg förändrades inför 2022 och övergick från en femgradig skala till en sjugradig för att fånga upp fler dimensioner av verksamheten. Den högsta nivån, sju stjärnor, innebär att verksamheten ligger på internationell nivå. Som enda klubb uppnådde Malmö FF sju stjärnor. Sedan certifieringens tillkomst har Malmö FF varje år uppnått högsta möjliga nivå. Det var fjärde året i rad som Malmö FF rankades på första plats.

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som under året återfunnits i de olika ungdomslandslagen. Två spelare som kommer från de egna leden och som under året representerade MFF har deltagit i U21-landskamper. I rena ungdomslandskamper har 30 spelare som under året representerade MFF deltagit, 25 på pojksidan och fem på flicksidan. Det är en ökning av antalet ungdomslandslagsspelare för andra året i rad. Ökningen sker både på pojk- och flicksidan.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

I U21-landslaget spelade David Edvardsson för Sverige och Patriot Sejdiu för Kosovo. Tre spelare har representerat P03-landslaget (Markus Björkqvist, Melker Ellborg och August Karlin). Fyra spelare har representerat P04-landslaget (Raymond Ameyaw Adjei, Josef Al-Imam, Viktor Andersson och Hugo Larsson). Fem spelare har representerat P05-landslaget (André Alvarez Perez, Alexander Hughes, Elison Makolli, Marcus Pettersson och Nils Zätterström). Sex spelare har representerat P06-landslaget (Arvin Davoudi-Kia, Alexandru Ghita, Viggo Jeppsson, Simeon Jovanovski, Zakaria Loukili, och William Nieroth Lundgren). Sex spelare har representerat P07-landslaget (Dante Figueroa Ndziba, Gentian Lajqi, Harun Nezirovski, Alexander Olsson, Amadeus Sundgren och Matej Tuka. En spelare har representerat Islands ungdomslandslag i olika åldersgrupper (Daniel Gudjohnsen). En spelare har representerat F05-landslaget (Petronella Winblad). Två spelare har representerat F06-landslaget (Julia Cavander och Alva Falk). Två spelare har representerat F07-landslaget (Holly Persson och Tilde Wahlgren). Det är extra glädjande att Malmö FF så kort tid efter återuppstarten är representerat på ungdomslandslagsnivå även på flicksidan.

Det organisatoriska ansvaret för ungdomsverksamheten är uppdelat i två delar. Syftet är att renodla ledarskapet för de yngre lagen och att bibehålla den starka kopplingen mellan de äldre ungdomslagen och A-laget. Daniel Andersson har huvudansvaret för hela den sportsliga verksamheten. Under 2022 ansvarade Andreas Georgson som sportchef utöver A-laget även för P19 och P17, medan Per Ågren var sportchef för övriga delar av ungdomsverksamheten. Inför 2023 förändras organisationen så att Daniel Andersson på nytt direkt ansvarar för A-lag, P19 och P17, medan Andreas Georgson som teknisk chef fokuserar på scouting och föreningens långsiktiga utvecklingsarbete.

Sport- och ungdomsverksamheten utgår ifrån Den himmelsblå vägen, en utbildningsplan med ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Strategin är kontinuerligt under utveckling. Analys och utvärdering som inkluderar avstämning mot omvärlden sker varje år. Under 2021 slutfördes ett större utvecklingsarbete som mynnade ut i en genomgripande uppdatering och en ny version av utbildningsplanen. Verksamhetsåret 2022 var det första hela år då den uppdaterade utbildningsplanen var i bruk.

Det praktiska arbetet med att säkerställa att Den himmelsblå vägen är vägledande för den dagliga träningen leds av heltidsanställda koordinatörer som arbetar både på pojk- och flicksidan. Deras roll är att löpande följa upp arbetet i alla åldersgrupper och att utbilda och utveckla ledarna i linje med utbildningsstrategin.

Inför 2022 genomfördes en satsning som innebär att fler ungdomslag har heltidsanställda tränare vars uppdrag enbart är träning och spelarutveckling. Två särskilda administratörer anställdes för att utföra de övriga arbetsuppgifter som tidigare låg på tränarna. Sedan flera år har vi en heltidsanställd fystränare för de äldre ungdomslagen. Syftet är att på ett individorienterat och systematiskt sätt stärka spelarnas fysiska utveckling utifrån aktuell kunskap och forskning om vilka metoder och verktyg som ger bäst resultat. Arbetet har gett synliga resultat i förbättrade måtvärden och ökad kapacitet. Det finns en sportmentor kopplad till fotbollsakademin som stöd för spelarnas mentala utveckling och deras utveckling utanför planen. Syftet är att arbeta med hela individens personliga utveckling och inte bara fokusera på rent sportsliga och fysiska egenskaper. I organisationen finns även en grupp analytiker, vars arbetsuppgifter innefattar sportslig analys med fokus både på ungdomslagen och A-laget.

En viktig del av spelarutvecklingen är att regelbundet matcha mot internationellt motstånd. Det sker både i träningsmatcher och genom deltagande i internationella turneringar. Under 2023 kommer Malmö FF i juni att för första gången att arrangera Malmö Trophy, en turnering för 15-åriga pojkar och flickor dit välmeriterade internationella lag bjuds in.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

I de äldre ungdomslagen försöker Malmö FF i hög utsträckning flytta upp de mest lovande spelarna till högre åldersgrupper för att ge dem mer utmanande matchning. Följden blir att vi generellt spelar med yngre lag än motståndarna i seriespelet. Avsikten är att matchning mot så bra motstånd som möjligt, vilket blir fallet när yngre spelare möter äldre, ska utveckla spelarna individuellt. Konsekvensen av detta upplägg är att MFF i P19-serien använder spelare i åldern 16–19, vara endast enstaka 19-åringar, och i P17-serien spelare i åldern 15–17.

I P19 skiljde sig serieupplägget från tidigare år. Det spelades en rak nationell serie där vinnarna blev svenska mästare. Malmö FF slutade på femte plats. I P17 var det också en rak serie men uppdelat i två grupper, en i norr och en i söder. Malmö FF vann den södra serien och gick därmed till slutspel. Efter vinst mot Djurgårdens IF i semifinal blev det final på bortaplan mot Hammarby IF. Malmö FF vann efter straffläggning och blev därmed svenska mästare, en titel som kvalificerar laget för spel i UEFA Youth League 2023.

På flicksidan finns ännu inte lag i den allra äldsta åldersgruppen. Även under 2022 har vi anordnat provspel för intresserade flickor. Det har handlat om de åldrar där det är flest aktiva spelare för att öka chansen att få en stabil grund för våra lag och för att göra så lite skada som möjligt på andra klubbars lag. Även i år blev genvägen stort. Under 2022 fanns i föreningen lag i sex åldersgrupper, från 16-åringar och nedåt. Precis som på pojksidan har lagen generellt spelat i serier mot ett år äldre spelare. Det är en ökning med ett lag i förhållande till föregående år. Ambitionen är att fortsätta växa under 2023. Flicklagen följer samma utvecklingsplan som pojklagen i form av Den himmelsblå vägen och har samma resurser och förutsättningar. Det kan noteras att flera flickor från ungdomslagen har gjort matcher i A-laget under året.

I F17-serien spelade Malmö FF med ett år yngre spelare. Laget slutade på andra plats och kvalificerade sig därmed till SM-slutspel. I åttondelsfinalen besegrades Eskilsminne IF, men i kvartsfinalen blev det förlust mot Södra Sandby IF.

Att prestera bra med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan också internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare och stärker föreningens attraktionskraft. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med ungdomsverksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier i årskurs 7–9 där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Skolakademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

E-sport

Under 2022 representerades Malmö FF av Zackarias Johansson och Tom Johansson, där den förstnämnde har varit i Malmö FF sedan starten för e-sportverksamheten. I eAllsvenskan slutade MFF på elfte plats, vilket var betydligt sämre än målsättningen. Även på det internationella planet var framgångarna begränsade. Under 2023 kommer laget att bestå av Zackarias Johansson samt två nyrekryterade spelare, den danske landslagsmannen Alen Barakovic och Hugo Borstam.

I slutet av året arrangerade Malmö FF eSkånecupen med närmare 200 deltagare. Slutspelet sändes via internet med cirka 2500 tittare. Ett nytt inslag i eSkånecupen var en turnering som endast var öppen för flickor som ett led i arbetet med att göra e-sport mer jämställd.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Tillsammans med Malmö Fria Läroverk driver Malmö FF en e-sportakademi där talangfulla spelare får möjlighet att förkovra sig i spelet FIFA parallellt med en satsning på skolan. Upplägget är i stort som i Malmö FF:s övriga akademier. Vikten av ett hälsosamt förhållningssätt och att kombinera spelandet med fysisk aktivitet utgör bärande inslag i e-sportakademin. Akademin och den egna e-sportverksamheten fick under 2022 nya och mer ändamålsenliga lokaler i anslutning till den nya yta i stadions nordöstra del som invigdes i början av året.

Redan från början lades i Malmö FF:s e-sportverksamhet fokus på att fysisk och psykisk hälsa är avgörande för att som spelare vara framgångsrik i själva spelet och i livet utanför spelandet. Ett viktigt moment är att de spelare som representerar Malmö FF fungerar som förebilder genom att vara ute bland ungdomar och sprida budskapet om vikten av en livsstil där hälsa, träning och andra aktiviteter får tillräckligt med utrymme parallellt med spelandet. E-sportlaget har inneburit att Malmö FF har nått ut till nya grupper i samhället, etablerat samarbete med ett par nya partners och stärkt varumärket. Ekonomiskt gick verksamheten med ett mindre överskott under 2022.

Eleda Stadion

År 2016 förvärvade Malmö FF resterande ägarandelar i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och är sedan dess ensam ägare till stadion. Samtidigt genomfördes en intern strukturförändring så att det av föreningen Malmö FF helägda MFF Event AB äger Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB med följderna att de löpande årliga kostnaderna reducerades något.

Vid byggnationen av stadion upptogs en fastighetskredit. De årliga amorteringarna på denna fastighetskredit uppgår till 13,6 miljoner kronor, vilket efterhand reducerar koncernens räntekostnader och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet.

I slutet av 2019 presenterades ett nytt namngivningsavtal för Stadion. Från och med säsongen 2020 är namnet på arenan Eleda Stadion. Avtalet med Eleda Group är långsiktigt med option på förlängning. Intäkten från namngivningsavtalet är central i arbetet med att öka de långsiktiga intäkterna.

Den dagliga verksamheten i stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och flera andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan. Ambitionen är att därutöver regelbundet hyra ut stadion för olika typer av evenemang som lämpar sig för lokalerna. I det interna arbetet är evenemang och restaurang- och kioskdelen numera integrerade med varandra. Det ekonomiska resultatet från dessa delar av verksamheten uppvisar en klar förbättring under 2022 men har fortfarande en bit kvar till den nivå vi önskar.

Hybridgräsplan inne på Eleda Stadion byttes ut i slutet av sommaren 2022. Ambitionen är att kontinuerligt ha en spelplan av högsta kvalitet, något som även med löpande underhåll har visat sig kräva omläggning med några års mellanrum. Så länge vi spelar i Europa kommer matchningen att vara relativt intensiv och därmed också slitaget på planen.

De senaste åren har en viktig förbättring av träningsmöjligheterna ägt rum i form av anläggandet av ett nytt modernt konstgräsunderlag på plan 10 på andra sidan Stadiongatan. Vi hoppas att Malmö stad under 2023 även ska genomföra en planerad upprustning av plan 7 vid sidan av hybridgräsplanerna utanför Eleda Stadion. I utbyte mot att Malmö FF finansierar dessa investeringar genom en årlig hyra har vi ensamrätt på användningen av dem. Det är en betydelsefull utveckling av våra träningsförhållanden, men vi står likväl inför en betydande utmaning på detta område framöver, inte minst som avsikten är att ungdomslagen på flicksidan inom något år ska omfatta alla åldersgrupper.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Den största investeringen i stadion under 2022 utgjordes av en större ombyggnad av de delar av stadion som är belägna under den östra delen av ståplatsstorget. Här har en större yta öppnats upp samtidigt som shopen har fått en ny utformning. Dessutom har nya utrymmen skapats för webbshopen vars försäljning växer kontinuerligt. Museet flyttades ner från fjärde våningen för att bli en del av den nya ytan som är öppen för allmänheten på dagtid. Delar av personalen som tidigare arbetade från platser bakom västra läktaren har fått nya arbetsplatser i anslutning till den nya ytan eller på fjärde våningen i samma del av stadion. Ombyggnaden inkluderar även tillkomsten av en skolmatsal för de elever som går i skolan i stadion och lokaler för e-sportverksamheten. I ombyggnationen ingick en del arbete utvändigt i form av en trevligare utomhusmiljö för servering och en utbyggnad av serveringen på östra delen av ståplatsstorget genom en balustrad.

Nya utrymmen för servering av mat och dryck har tillkommit utanför stadions sydöstra hörn, initialt i temporär form. Det samlade målet är att skapa en bättre helhetsupplevelse och möjliggöra en ökad försäljning i restauranger och kiosker. Det tidigare högtalarsystemet ersattes av ett nytt inklusive ett nytt talat utrymningslarm. Urinoarerna på stadion har bytts ut mot en mer miljövänlig sort som är helt vattenlösa, vilket medför en betydande minskning av vattenåtgången på stadion.

Efter säsongsavslutningen inleddes en renovering av herrarnas omklädningsrum och en ombyggnad av ledarstabens omklädningsrum och kontor som slutförs i februari 2023. Åtgärden var nödvändig inte minst därför att ledarstaben är väsentligt större nu än när stadion byggdes. Förflyttningen av stora delar av den övriga personalen till stadions nordöstra del har utökat tillgången till kontorsutrymmen för den sportsliga personalen både på A- och ungdomssidan. Behovet av större utrymmen har uppkommit inte minst med anledning av dam- och flickverksamheten och ett utökat antal heltidsanställda ungdomstränare.

Parallellt med ovanstående investeringar pågår planering av en utvidgning av utrymmena för den sportsliga delen av verksamheten med fokus på faciliteter för damlaget. Hur dessa investeringar ska genomföras och var de ska placeras påverkas av utformningen av stadionområdet i stort, vilket gör att vi inväntar beslut i vissa frågor från Malmö stad.

Under 2021 genomfördes en genomgripande analys och uppdatering av den långsiktiga underhållsplanen för stadion. I och med att stadion är drygt tio år gammal var det angeläget att utifrån en noggrann genomgång utvärdera och ta fram en ny plan för de långsiktiga behoven. För stadions långsiktiga ekonomi och uthållighet som byggnad är det av avgörande betydelse att underhåll och investeringar äger rum löpande och i tid för att förebygga skador och extra kostnader som uppkommer till följd av eftersatt underhåll.

Organisation

Malmö FF:s ledningsgrupp har under 2022 bestått av fem personer: VD, ekonomichef, sportchef, marknadschef samt affärsutvecklare. Därtill fungerar VD-assistent som sekreterare för ledningsgruppen. Tanken med att ha ett relativt begränsat antal personer i ledningsgruppen är att effektivisera det operativa ledningsarbetet.

Utvecklingen i samhället och inom fotbollen går i riktning mot att marknaden, försäljning och kommunikation successivt blir mer och mer kopplade till varandra. För några år sedan samlade vi därför dessa områden under ett paraply under ledning av en marknads- och kommunikationschef. Den växande verksamheten gör att vi nu har en särskild kommunikationschef under marknadschefen, där den sistnämnda leder och samordnar verksamheten inom hela området.

Ambitionen inför det gångna året var att vidareutveckla driften av restaurang- och kioskverksamheten med målet att ytterligare höja kvaliteten och att förbättra det ekonomiska utfallet. De konkreta utvecklingsplanerna som två år i rad hade fått skjutas upp till följd av covid-19 kunde börja genomföras. Utfallet blev positivt men det finns fortfarande utrymme för vidare utveckling inom området.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

De senaste åren har en väsentlig utvidgning av kommunikationsavdelningen ägt rum. Syftet är att vidareutveckla den kommunikativa delen av verksamheten, höja kvaliteten och möjliggöra större intäkter, främst på marknadssidan. Sedan något år finns betaltjänsten MFF Play Premium som ger möjlighet att komma närmare föreningen. Damlagets hemmamatcher och de matcher för herrlaget där Malmö FF har haft sändningsrättigheterna har visats i denna kanal i stället för att säljas till TV-bolag. Även några ungdomsmatcher har visats.

Med tillkomsten av dam- och flickfotboll har ansvarsområdet för sportchefen vuxit till en omfattning som är för stor för att hanteras av en person. Inför 2022 förändrades sportorganisationen så att Daniel Andersson blev sportdirektör med en övergripande ledningsroll för all sportslig verksamhet. Andreas Georgson tog över rollen som sportchef för herrlaget och därmed också de äldsta ungdomslagen. Per Ågren fortsatte som sportchef för ungdomsverksamheten. I den sportsliga utvärderingen efter säsongen konstaterades att den nya ansvarsfördelningen inte blev optimal. Inför 2023 genomförs därför en ny förändring. Daniel Andersson blir på nytt sportchef med ledningsansvar för all sportslig verksamhet men också med det direkta ansvaret för A-laget och de äldsta ungdomslagen. Andreas Georgson blir teknisk chef med ansvar för uppföljningen av den långsiktiga strategin, analys och scouting. Det har tidigt stått klart att en ledningsfunktion för damlaget behöver tillkomma efterhand som laget avancerar genom seriesystemet och blir än mer elitinriktat. Som en del i den större förändringen blir Maxim Khalil assisterande sportchef för damlaget. Det innebär att Daniel Andersson fortsatt har huvudansvaret men att han får avlastning med en del av arbetsuppgifterna. För att den nya organisationen ska bli hållbar kommer en assisterande sportchef vid tillfälle att tillkomma även på herrsidan.

I ledningsgruppen sker ett kontinuerligt arbete med att utifrån de av styrelsen fastställda strategiska ambitionerna ställa upp utvecklingsmål och aktiviteter samt att följa upp och utvärdera målen. Utvecklingsmålen ska spegla föreningens strategiska mål och aktiviteterna ska konkretisera vad som behöver göras för att uppnå utvecklingsmålen. Aktiviteter och mål följs upp löpande inom respektive avdelning. I samband med två medarbetardagar, en i början av året och en efter säsongen, involveras hela personalen i processen med att ta fram och följa upp mål och aktiviteter. På medarbetardagarna äger även andra utbildningsorienterade aktiviteter rum.

Malmö FF i samhället

Under en följd av år har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet vuxit och intensifierats, en utveckling som fortsatte under 2022. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål. De etablerade aktiviteter som framgångsrikt har bedrivits sedan tidigare har fortgått med oförminskad styrka.

Vårt skolakademikoncept som förenar framgångsrik elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö stad sedan 2005. Verksamheten i den ursprungliga skolakademien, Malmö idrottsgrundskola, förlades till Eleda Stadion när den stod klar våren 2009, men har flyttats till de nya skolbyggnaderna på Stadionområdet. I Eleda Stadions lokaler bedrivs nu gymnasieutbildning. Skolakademien gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att prioritera skolresultatet högre än den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i skolakademien. Detta upplägg har lett till att vår skolakademi ända sedan starten har varit en av de bästa högsta skolorna i Malmö när det gäller andelen elever som uppnår gymnasiebehörighet. Förutom fotboll omfattar skolakademien på Stadion tio andra idrotter, både lagsporter och individuella idrotter.

Utöver den elitinriktade akademien på Stadion leder Malmö FF akademier med samma upplägg men mindre elitfokus på sexton andra platser, i samtliga fall i samarbete med respektive kommun. MFF:s akademikoncept finns i Arlov, Bjärred, Hässleholm, Höör, Kristianstad, Kävlinge, Landskrona, Lomma, Lund, Simrishamn, Skurup, Staffanstorps, Svalöv och Ystad samt på två andra platser i Malmö: Bunkeflostrand och Husie. Sammanlagt går över 1000 elever i akademierna. Under 2023 kommer en ny akademi att startas i Sjöbo. Malmö FF är mycket glada över att på detta sätt kunna samarbeta med skånska – och i framtiden förhoppningsvis även andra – kommuner och bidra till att förbättra prestationerna i skolan och samtidigt utveckla idrottsungdomar.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Malmö FF:s direkta samarbete med skolan omfattar även gymnasienivån. Vi samarbetar med Malmö Stad i Malmö idrottsgymnasium, beläget på Eleda Stadion, och med Pro Civitas. Båda skolorna erbjuder gymnasieutbildning i kombination med fotbollsträning med särskild inriktning på att utveckla spelarnas individuella färdigheter både på och utanför planen. Vi vill fortsätta ge eleverna möjlighet att kombinera skola och fotboll även på denna skolnivå med bibehållet fokus på att klara skolan. Satsningen sker även på gymnasieskolan Nova Academy i Simrishamn där det finns ett fotbollskoncept enligt MFF:s upplägg och i samarbete med Malmö FF. På gymnasienivå finns sedan 2021 även en utbildning som kombineras med en satsning på e-sport med samma koncept som Malmö FF:s skolakademier.

Karriärakademien är ett samarbete mellan Malmö FF och Malmö stad som syftar till att matcha arbetslösa malmöbor i åldern 18–65 år med arbetstillfällen. Idén är att använda engagemanget för Malmö FF som en samlande kraft för att mobilisera MFF:s samarbetsföretag, bland annat alla dem som redan finns i vårt Nätverk eller har klubbstol. Detta partnerskap mellan Malmö FF och Malmö stad har gett konkreta resultat i form av nya arbetstillfällen och bidrar till en hållbar utveckling genom att fler malmöbor kommer i arbete. Karriärakademien har sedan starten bidragit till att 400 arbetslösa ungdomar har fått arbete i något av våra samarbetsföretag. Därutöver har ytterligare cirka 900 ungdomar lämnat arbetslöshet och utanförskap efter deltagande i de karriärdagar som anordnas som en del av verksamheten. Mellan hälften och två tredjedelar av dem som deltar i karriärdagarna går vidare till studier, praktikplats eller arbete i andra företag än Malmö FF:s samarbetspartners.

Från 2018 spreds Malmö FF:s koncept för Karriärakademien även på nationell nivå genom Svensk Elitfotboll. Flera andra elitklubbar tecknade överenskommelser med den regionala Arbetsförmedlingen inom ramen för Karriärakademins koncept. Konceptet har även väckt intresse i andra länder. Nyligen var representanter för Randers FC och Randers kommun på besök i Malmö för att få mer information om Karriärakademien i syfte att eventuellt introducera motsvarande verksamhet i Randers.

I turneringen Grundskolefotboll mot rasism för pojkar och flickor i sjätte klass deltog 30 Malmöskolor och cirka 2000 barn. Konceptet utgår från barnkonventionens fyra grundprinciper. Idén är att förena integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. Verksamheten börjar i klassrummet och avslutas med en stor turnering på Limhamnsfältet som 2022 invigdes av kommunstyrelsens ordförande Katrin Stjernfeldt Jammeh. Grundskolefotboll mot rasism arrangeras tillsammans med Malmö stads grundskoleförvaltning.

Fotbollsnätverket är ett samarbete mellan Malmö FF och 52 andra klubbar i och strax utanför Skåne. I Fotbollsnätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

I samarbete med olika klubbar anordnade Malmö FF sommarfotboll för 1500 pojkar och flickor i åldern 7–13 år på åtta olika platser i regionen. Förutom på Stadionområdet i Malmö ägde sommarträning för sommarlovslediga fotbollsungdomar rum i Bjärred, Ljungby, Skanör/Falsterbo, Tomelilla, Vellinge, Ystad och Åhus. I Malmö kompletterades träningsveckorna på stadionområdet med några dagar i Hyllie i samarbete med MKB där alla barn som bor på området var inbjudna. Motsvarande koncept arrangerades som höstfotboll under höstlovet i samarbete med Husie IF.

Skånecupen har arrangerats av Malmö FF sedan mitten av 1960-talet och är en inomhusturnering som inte bara erbjuder fotboll utan även ett socialt sammanhang för jullovslediga barn och ungdomar. På grund av covid-19 fick Skånecupen 2021/22 ställas in men under jul- och nyårsledigheten 2022/23 var turneringen tillbaka. Antalet anmälda lag uppgick till 604, vilket var nytt rekord. Parallellt med fotbollsturneringen arrangeras numera även eSkånecupen, en e-sportturnering i FIFA, med 200 deltagare.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Sedan 2020 stödjer och samarbetar Malmö FF med Skåne Stadsmission i deras arbete med svårt utsatta familjer och unga i samhället, grupper vars situation förvärrades ytterligare under covid-19. Samarbetet har bestått av flera olika delar utöver gemensamma informationskampanjer som bland annat har handlat om hemlöshet. Under sommaren fick en grupp barn möjlighet till en veckas fotbollsskola på stadionområdet. Skåne Stadsmission har presenterat sin verksamhet för Malmö FF:s partnerföretag. Skåne Stadsmissions egna partnerföretag har bjudits på match och mat på Eleda Stadion. Skåne Stadsmissions logotyp återfanns på matchtröjorna i Europaspelet. Tillsammans har vi arrangerat en paneldiskussion med politiker och företag för att hitta konstruktiva lösningar för att hjälpa utsatta människor i Malmö och Skåne. I containrar vid stadion har det samlats in kläder till utsatta människor. Malmö FF har auktionerat ut MFF-relaterade saker och skänkt intäkterna till Skåne Stadsmission. MFF-supportrar har donerat pengar i samband med matcher. Utsorterade MFF-kollektioner har skänkts till Skåne Stadsmissions second hand-butik.

För att kunna lägga fullt fokus på samarbeten som det Malmö FF har haft med Skåne Stadsmission väljer vi att arbeta intensivt med en eller ett fåtal partners under en viss tidsperiod för att maximera uppmärksamheten och stödet för dem under den tiden. Förhoppningen är att många MFF:are och andra som därigenom får upp ögonen för en viss organisation fortsätter att stödja långsiktigt. Före Skåne Stadsmission har liknande samarbeten genomförts med Ronald McDonald hus och Henrik Superman-stiftelsen, som båda i olika former ger stöd åt cancersjuka barn, och LifeWatch, som verkar för att sprida kunskap om och förståelse för autism.

Under hösten lanserades Malmö FF Foundation med Markus Rosenberg och Behrang Safari som ambassadörer. Syftet är att lägga fokus på olika problem i samhället för att bidra till att skapa ett varmare samhällsklimat. Malmö FF Foundation ska för detta ändamål samla in pengar för välgörenhetsarbete. Under 2023 och 2024 kommer fokus i första hand att ligga på psykisk hälsa, framför allt kopplat till näthat med ambitionen att skapa ett bättre klimat där människor betar sig bättre gentemot varandra.

Malmö FF är del av ett långsiktigt partnerskap med UNHCR, FN:s flyktingorgan. Syftet är att stärka flyktingars integration och inkludering i Malmö genom idrottens förmåga att föra människor samman.

Hållbarhet

Sedan ett par år är Malmö FF:s hållbarhetsarbete länkat till FN:s Agenda 2030. Eftersom FN:s ramverk är en global standard för hållbarhet underlättar det för oss att bedriva, synliggöra och beskriva föreningens hållbarhetsarbete. Därigenom blir det lättare att hitta gemensamma nämnare och samverkansmöjligheter med andra organisationer. Vårt fokus ligger inom de tre dimensionerna ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

Malmö FF strävar efter att vara Sveriges mest hållbara fotbollsklubb. Vi ingick 2021 ett klimatkontrakt med Malmö stad. Kontraktet innebär bland annat att MFF ska delta i utvecklingsprojekt och satsa på investeringar i hållbar teknik. Malmö FF har deltagit i det europeiska projektet Greenfoot som finansierades av EU-kommissionen och syftade till att identifiera och investera i hållbar teknik med särskilt fokus på fotbollsbyggnader. Malmö FF har även tagits upp i UNOPS S3i Innovation Centre, ett FN-organ som verkar för att innovationer som gynnar de globala hållbarhetsmålen ska kunna omsättas i praktisk handling.

Hållbarhet är ett prioriterat område för Malmö FF. En mer omfattande beskrivning av Malmö FF ur ett hållbarhetsperspektiv finns därför i en särskild hållbarhetsrapport som publiceras i anslutning till årsredovisningen.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Covid-19

Covid-19-pandemin hade stor inverkan på Malmö FF:s verksamhet under 2020 och 2021. I och med att de flesta restriktioner i samhället togs bort i början av februari 2022 blev påverkan på verksamhetsåret 2022 betydligt mindre. Glädjande nog kunde vi åter välkomna vår stora och trogna publik på Eleda Stadion utan begränsningar. Aktiviteterna för våra samarbetspartners kunde återupptas och detsamma gäller restaurang- och evenemangsverksamheten. I Europaspelet gällde alltså vissa särskilda riktlinjer runt laget och staben och dessa riktlinjer har efterlevts.

Strategisk utveckling

Strategiskt viktigt för föreningen är att löpande analysera Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället. Undersökningar genomförs regelbundet av hur MFF uppfattas av omvärlden. En jämförelse över tiden indikerar att bilden av Malmö FF, som generellt sett var god redan när undersökningen genomfördes för första gången 2013, förbättras i ett antal dimensioner och inte försämras i någon dimension. Dessa undersökningar utgjorde för några år sedan grunden för en översyn av hur föreningens vision och mission uttrycks och uppfattas och i vilken utsträckning det genomsyrar det dagliga arbetet och omvärldens bild av föreningen. Arbetet ledde fram till modifierade och i vissa fall nya formuleringar som bringar strategierna i samklang med de förändrade mål som präglar dagens MFF. Ökad tonvikt lades på samhällsfrågor och föreningens roll som social kraft och på våra grundläggande värderingar. Hela personalen involveras i utbildnings- och utvecklingsarbete i strategiska frågor.

Styrelsen arbetar regelbundet med en översyn av strategier och mål på olika delområden inom föreningens verksamhet inom ramen för Malmö FF:s värdegrund, vision och mission. Varje år görs en översyn och utvärdering av strategin avseende centrala verksamhetsområden och vilka satsningar som behöver göras för att nå de långsiktiga målen. Övergripande strategiska ambitioner formuleras på nyckelområden. I samråd med ledningen förses de strategiska ambitionerna med konkreta verksamhetsmål som ska uppfyllas och en tidsplan för när de ska uppnås. Verksamhetsmålen är normalt av mer kortsiktig natur för att möjliggöra uppföljning och utvärdering. Varje mål förses av organisationen med en uppsättning konkreta aktiviteter som ska genomföras för att målen ska infrias.

Rollfördelningen är sådan att styrelsen tar fram och beslutar om vision, mission och föreningens övergripande målsättning. Styrelsen fastställer även strategiska ambitioner och strategiska mål i samråd med och efter förslag från VD och ledning. Därefter fastställer VD och ledning de konkreta operativa aktiviteter som ska genomföras för att uppnå målen. En genomgång och utvärdering av måluppfyllelsen sker varje år, varefter nya mål och aktiviteter fastställs för nästkommande år.

Intäkterna från gruppsspelen i Europa, i synnerhet Champions League-åren, har möjliggjort ett relativt stort antal strategiska investeringar. Investeringarna har ökat kostnaderna på kort sikt. Ambitionen är att de långsiktigt ska medföra ökad sportslig kvalitet eller på annat sätt generera långsiktigt högre intäkter som överstiger kostnadsökningen. Om investeringarna inte uppfyller dessa kriterier är det avgörande att det finns en plan för att undvika att de varaktigt ökar de löpande kostnaderna.

Investeringarna har i huvudsak riktats mot två områden. Det ena området är åtgärder som sänker de långsiktiga kostnaderna eller höjer de långsiktiga intäkterna. Det andra området är investeringar som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller de långsiktiga möjligheterna för andra delar av organisationen. Mer specifikt handlar det om amortering av lån knutna till stadion och strategiska investeringar hänförliga till följande kategorier: a) investeringar i Stadion för att förbättra stadionmiljön och upplevelsen, b) investeringar i spel- och träningsförhållanden, c) investeringar i åtgärder för spelarutveckling på både A- och U-sidan samt d) investeringar i organisationen i form av system och processer samt personalutveckling.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Utöver de strategiska investeringar som beskrivs i föregående stycke har resurser avsatts för några ytterligare ändamål. Vi har en likviditetsreserv för att kunna hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar. Denna disposition var central för Malmö FF:s ekonomiska handlingsutrymme under pandemin. Vidare har resurser använts till investeringar i befintlig spelartrupp med ambitionen att stärka den sportsliga utvecklingen och befästa vår position som ledande i Sverige och fortsätta nå gruppspel i Europa. Spelartruppen är i dag väsentligt dyrare än den var för tio år sedan. Vi har utökat de personella resurserna inom marknad och kommunikation med ambitionen att höja de långsiktiga intäkterna. Att varaktigt höja intäkterna är avgörande för möjligheten att lyfta föreningen en nivå, såväl sportsligt som utanför planen.

En central strategisk fråga för Malmö FF är utvecklingen av stadionområdet och våra faciliteter för träning och match. Här förs diskussioner med Malmö stad, både politiska företrädare och tjänstemän. Under 2022 ingicks en avsiktsförklaring mellan Malmö stad och Malmö FF som fastställer ramarna för utvecklingen av Stadionområdets faciliteter. Avsiktsförklaringen innebär att faciliteterna ska möjliggöra för Malmö FF att med hög kvalitet bedriva elitverksamhet på herr- och, damsidan och en fortsatt högkvalitativ ungdomsverksamhet för pojkar och flickor. Det innebär att Malmö FF långsiktigt kan vara kvar på Stadionområdet med hela verksamheten. De behov som behöver uppfyllas och som avsiktsförklaringen täcker är tillgång till fler träningsplaner med omkringliggande faciliteter, en stadion i mindre format som möjliggör matchspel med publik och en inomhushall med fullskalig fotbollsplan som primärt är för ungdomslagets träningsbehov. I fråga om träningsplaner har vi redan i dag bristfällig kapacitet och bristen kommer att bli än mer påtaglig när vi inom en nära framtid har flicklag i alla åldersgrupper. Vidare är det ur Malmö FF:s synvinkel viktigt att Stadionområdet planeras utifrån ett helhetsperspektiv och inte som en serie separata beslut där varje del planeras för sig.

Värderingar

MFF:s värdegrund och föreningens och medarbetarnas roll i samhället har en central roll på strategisk nivå och i den operativa verksamheten. Alla nyanställda och funktionärer genomgår en utbildning i Malmö FF:s värdegrund oavsett vilken roll de har i föreningen. För befintliga medarbetare äger varje år aktiviteter rum som syftar till att hålla värdegrunden levande, att fördjupa kunskaperna om den och att fundera på hur den praktiskt gestaltas i konkreta situationer. Att alla medarbetare fortlöpande möter, erinras om och agerar utifrån Malmö FF:s värdegrund är en integrerad del av föreningens verksamhet.

För ungdomsspelare lanserades under 2020 en värdegrundsutbildning i ny form som på ett betydelsefullt sätt kompletterar det värderingsarbete som sker i samband med föreningens aktiviteter. Det handlar om en värdegrundsutbildning som når ungdomsspelarna i digital form och som består av ett antal olika delar. Några delar genomförs av ungdomsspelarna på egen hand och andra delar genomförs tillsammans med deras föräldrar.

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:
Anders Pålsson, ordförande
Lars Kongstad, vice ordförande
Pontus Hansson, sekreterare
Tina Andersson
Maria Ivarsson
Hamdija Jusufagic
Lars Jungälv
Bodil Rosvall Jönsson
Filip Trulsson

Under 2022 har styrelsen haft 32 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbär inget styrelsearvode.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Paul Hansson, auktoriserad revisor

Richard Peters, auktoriserad revisor

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har under 2022 bestått av fem personer samt ledningsgruppens sekreterare.

Följande personer har ingått (med ansvarsområde inom parentes):

Niclas Carlnén (VD)

Daniel Andersson (sport)

Anna Nordström Carlsson (marknad)

Niklas Söderström (affärsutveckling)

Nicklas Wigren (ekonomi)

Malin Holmström (VD-assistent, ledningsgruppens sekreterare)

Pågående tvist

Under pandemin tilldelades Malmö FF ett permitteringsstöd på 2,5 miljoner kronor. Tillväxtverket har sedermera beslutat att återkalla detta stöd. Den föregivna anledningen är att Malmö FF inte anses ha drabbats av en väsentlig ekonomisk förlust och att Malmö FF hade en tillräcklig kassa för att kunna hantera de uteblivna intäkterna. Malmö FF:s förhållningssätt är att ett intäktsbortfall som motsvarar 30 procent av en verksamhets totala intäkter inte kan anses vara något annat än ett väsentligt bortfall. Malmö FF har därför överklagat Tillväxtverkets beslut.

Privata finansörer

Det finns inga pågående avtal med eller förpliktelser till externa finansörer avseende spelarförvärv.

Gunnar Djupes minnesfond

Under 2016 avled MFF-vännen Gunnar Djupe. Hans testamente förordnade att hans tillgångar skulle föras över till en stiftelse benämnd Gunnar Djupes minnesfond som ska förvaltas av Malmö FF:s styrelse och vars avkastning ska gå till talangfulla spelare i Malmö FF som visat gott kamratskap. Efter att fonden hade etablerats fattades det första beslutet om utdelning av stipendier i slutet av 2019. Den långsiktiga principen för utdelningen är att den baseras på stiftelsens fria egna kapital samt att utdelning i viss mån kan periodiseras över tiden för att undvika betydande fluktuationer i det utdelade beloppet från år till år. I slutet av 2022 beslutades att under 2023 dela ut stipendier om sammanlagt 586 000 kronor till ungdomsspelare i Malmö FF.

En blick in i 2023

Den sportsliga missräkningen under 2022 innebär att det kommande året blir en ekonomisk utmaning. Vi behöver nå intäkter antingen genom spelarförsäljningar eller genom att vinna Svenska cupen och nå gruppspel i Europa för att få ekonomin i balans. Om detta inte infrias riskerar det ekonomiska utfallet att bli ett betydande underskott under 2023. Dessbättre har Malmö FF ekonomiskt handlingsutrymme att balansera enskilda års underskott utan att vare sig likviditet eller soliditet äventyras.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

I den långsiktiga ekonomiska planeringen gäller en sedan länge etablerad grundprincip även om den numera sker inom ramen för en utökad satsning. För långsiktig ekonomisk hållbarhet är det avgörande att hela föreningen är medveten om att de långsiktiga kostnaderna måste styras utifrån en rimlig kalkyl av de långsiktigt uthålliga intäkterna. De varaktiga kostnader föreningen ikläder sig kan inte baseras på en vidlyftig prognos av eller förhoppning om orimligt stora framtida intäkter från Europaspel eller spelarförsäljningar utan måste bygga på en realistisk prognos av dessa intäkter.

Till följd av medvetna och riktade investeringar och satsningar ligger kostnaderna i dagsläget på en väsentligt högre nivå än vad som skulle vara långsiktigt möjligt i avsaknad av Europaintäkter och spelarförsäljningar. Investeringarna beror på medvetna beslut och finansieras genom det kapital som har byggts upp av tidigare års betydande intäkter. Med vårt nuvarande egna kapital kan den ekonomiska planeringen hantera underskott enskilda år som balanseras av överskott andra år. Däremot måste kostnaderna även fortsättningsvis hållas under kontroll. För att säkerställa föreningens långsiktiga ekonomiska stabilitet och därmed sportsliga och sociala framgångar är långsiktig ekonomisk balans alljämt av avgörande betydelse.

Ett fokusområde har varit driften av restaurang- och kioskverksamheten på Eleda Stadion med målet att höja kvaliteten och förbättra det ekonomiska utfallet. Det analysarbete och de organisatoriska förändringar som ägde rum under pandemin kunde omsättas i praktiken under 2022, något som gav positiva resultat både i fråga om kvalitet och ekonomiskt utfall. Ambitionen är att verksamheten ska utvecklas vidare under 2023.

Sett över en lite längre tidshorisont är den del av verksamheten som har expanderat och utvecklats mest våra socialt orienterade aktiviteter. Ambitionen är att detta område även fortsättningsvis ska växa långsiktigt och kontinuerligt i stabil takt. Malmö FF kan och ska spela en viktig roll för en positiv utveckling i samhället.

Den sportsliga satsningen fortsätter som tidigare. Vårt mål är att vinna Allsvenskan och därigenom hemföra det 23:e svenska mästerskapet med tillägget att vi som sämst ska nå en tredjeplats och därmed kvalificera oss för kvalspel till Europa. Att vinna Svenska cupen blir extra viktigt det kommande året eftersom det är den enda kvarvarande vägen till Europaspel. Det långsiktiga målet att kontinuerligt vara ett topplag som är med i kampen om seriesegern och kvalificerar sig till spel i Europa ligger fast.

Vi har rekryterat en ny huvudtränare i Henrik Rydström och har en kvalificerad och kompetent ledarstab runt honom. Spelartruppen har genomgått ett antal betydelsefulla förändringar. Bedömningen är att kvaliteten i truppen är hög och vi har den kapacitet som krävs för att infria de sportsliga målen.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö, med en stabil ekonomi i botten.

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2022

Omsättningen ökade något från 566,6 miljoner kronor föregående år till 588,6 miljoner kronor i år. Årets resultat före skatt blev ett överskott på 81,8 miljoner kronor att jämföras med föregående års överskott på 153,6 miljoner kronor. Resultatet efter skatt är ett överskott på 82,4 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års överskott på 153,9 miljoner kronor. Det egna kapitalet har ökat från 618,2 miljoner kronor till 700,6 miljoner kronor.

Det sedan tidigare stora egna kapitalet fick ett nytt tillskott genom årets överskott. Tack vare det stora egna kapitalet och en mycket god likviditet har vi kunnat etablera en likviditetsreserv, vars storlek vi löpande analyserar. Syftet med reserven är att möta tillfälliga nedgångar i omsättningen, något som var avgörande för Malmö FF:s möjligheter att hantera den betydande ekonomiska nedgång covid-19 medförde och som också är av stor betydelse när vi går in i ett år där vi inte är säkra på Europaspel.

Det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen är att intäkter och kostnader ska balansera varandra men balansen behöver inte nödvändigtvis uppnås varje enskilt år utan över cykler om några år. Orsaken är att Malmö FF under normala tidsperioder har två betydande intäktskällor som varierar kraftigt mellan åren, nämligen intäkter från spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är lägre kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Spelartransaktioner, såväl försäljningar som köp, och, förhoppningsvis, Europaspel är en integrerad del av verksamheten. Varje år innehåller en uppsättning engångskostnader och engångsintäkter och olika riktade investeringar pågår kontinuerligt. Det blir därför mindre relevant att beräkna ett underliggande operativt resultat då det i viss mån blir godtyckligt vad som ska räknas bort från det samlade resultatet. Det viktiga är att fokusera på att de varaktiga kostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna. Vi ligger i dagsläget på en kostnadsnivå som, i avsaknad av Europaintäkter eller större spelarförsäljningar, skulle vara för hög. Det beror på strategiska satsningar som syftar till att höja verksamhetens kvalitet och därmed generera större intäkter framöver samt på ökade spelarkostnader. Kostnadsökningen har skett under kontrollerade former. Icke desto mindre understryker detta förhållande behovet av fortsatt kostnadsmedvetenhet och kostnadskontroll för att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

De samlade intäkterna har ökat från 566,6 miljoner kronor till 588,6 miljoner kronor. Ökningen har skett trots en stor nedgång i ersättningar från UEFA som med anledning av Champions League-spelet 2021 då uppgick till 302,1 miljoner kronor men som i år begränsades till 198,0 miljoner kronor, vilket likväl är en ansevärd summa. Den största intäktsökningen står att finna i resultatet av spelarförsäljningar som uppgick till 95,7 miljoner kronor att jämföra med föregående års 15,6 miljoner kronor. Matchintäkterna minskade från 85,4 miljoner kronor till 81,4 miljoner kronor. Här ska noteras att fjorårets siffra innefattar det stöd från Riksidrottsförbundet som avsåg att täcka uteblivna matchintäkter. Sponsor- och reklamintäkter ökade från 54,9 miljoner kronor till 74,7 miljoner kronor. Att ökningen är så stor beror både på att 2021 års siffra var signifikant lägre på grund av pandemin och på ökat intresse från samarbetspartners. Ersättningen för sändningsrättigheter ökade från 33,4 miljoner kronor till 34,6 miljoner kronor. Evenemang- och konferensintäkter ökade från 16,2 miljoner kronor till 34,9 miljoner kronor. Även här spelar borttagandet av restriktionerna efter pandemin en stor roll. Övriga intäkter ökade från 23,6 miljoner kronor till 29,8 miljoner kronor.

De totala rörelsekostnaderna har ökat i förhållande till föregående år, från 411,4 miljoner kronor till 507,2 miljoner kronor. Matchkostnaderna har ökat väsentligt. Det beror till största delen på att matcherna åter spelades med publik och på ökade priser och därmed väsentligt högre kostnader för resor, kost och logi. Även posten övriga kostnader uppvisar en betydande ökning. Det beror till större delen på ökade kostnader för restaurang, evenemang och konferens när detta område inte längre påverkades av pandemins restriktioner och verksamheten därigenom växte i omfattning. Personalkostnaderna ökade. Även kostnaderna för marknadsaktiviteter ökade något. Det beror till stor del på att vissa marknadsaktiviteter åter var möjliga att genomföra efter pandemin. Driftskostnaderna för stadion ökade, främst till följd av högre energikostnader och vissa tillfälliga kostnader relaterade till ombyggnationer. Slutligen är den största enskilda posten med ökade kostnader avskrivning av spelarkontrakt. I likhet med de senaste åren har nedskrivning av värdet på ett antal spelarkontrakt ägt rum i fall där den förväntade intäkten vid en försäljning understiger det bokförda värdet. Denna nedskrivning har i år varit väsentligt större än tidigare år. Övriga kostnadsposter har varit i stort sett oförändrade.

Räntenettot uppgick till 0,4 miljoner kronor.

Totalt eget kapital uppgick vid årsskiftet till 700,6 miljoner kronor, vilket är en väsentlig uppgång gentemot föregående år. Det egna kapitalet utgör en god ekonomisk bas för att möta de långsiktiga utmaningarna i form av driften av en fotbollsarena och en samtidig satsning på att vara ledande i Norden utan att föreningens ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar minskade något i förhållande till föregående år och uppgick vid årsskiftet till 392,0 miljoner kronor att jämföra med 408,9 miljoner kronor vid föregående årsskifte.

Nyckeltal (koncernen)

Kkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	588 611	566 644	251 401	371 656	342 884
Resultat efter finansiella poster	81 803	153 586	-49 956	15 823	39 660
Årets resultat*	82 407	153 946	-48 575	16 185	39 617
Balansomslutning	1 255 698	1 156 691	897 512	976 260	947 021
Eget kapital hänförligt till koncernen	700 649	618 242	464 296	512 871	496 686
Soliditet**	55,8%	53,4%	51,7%	52,5%	52,4%
Likvida medel (kassa)	391 966	408 918	214 039	216 427	218 240
Nettoskuld	-220 166	-223 518	-21 839	-17 427	-5 640

* Årets resultat avser andel hänförligt till moderföreningen.

** Eget kapital hänförligt till moderföreningen/balansomslutning

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	588 611	566 644
		588 611	566 644
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-172 749	-125 845
Personalkostnader	5	-251 370	-241 255
Avskrivningar och nedskrivningar av spelare	7	-61 788	-24 445
Avskrivningar och nedskrivningar av byggnader	8	-9 683	-9 683
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-10 682	-10 131
Avskrivningar hyresgästanpassningar	10	-932	-58
Rörelseresultat		81 407	155 227
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	11	6 967	2 137
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-6 571	-3 778
Resultat efter finansiella poster		81 803	153 586
Skatt på årets resultat	19	604	360
ÅRETS RESULTAT		82 407	153 946

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	41 625	50 117
		41 625	50 117
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	8	356 178	365 860
Inventarier, verktyg och installationer	9, 10	88 553	45 995
		444 731	411 855
Finansiella anläggningstillgångar			
Kapitalförsäkringar	14	190 033	171 803
Andra långfristiga fordringar		966	966
		190 999	172 769
Summa anläggningstillgångar		677 355	634 741
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		3 592	1 956
		3 592	1 956
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		21 733	19 297
Fordringar spelarövergångar		75 340	7 153
Skattefordran		2 156	2 872
Övriga fordringar		1 345	2 163
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	82 211	79 591
		182 785	111 076
Kassa och bank		391 966	408 918
Summa omsättningstillgångar		578 343	521 950
SUMMA TILLGÅNGAR		1 255 698	1 156 691

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		618 242	464 296
Årets resultat		82 407	153 946
Summa eget kapital		700 649	618 242
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	14	190 033	171 803
		190 033	171 803
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	158 200	171 800
Uppskjuten skatteskuld	19	2 377	2 982
		160 577	174 782
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	13 600	13 600
Leverantörsskulder		26 614	28 273
Skulder spelarövergångar	17	1 108	14 762
Övriga kortfristiga skulder		18 683	27 643
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	144 434	107 586
		204 439	191 864
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 255 698	1 156 691

**KONCERNENS
KASSAFLÖDESANALYS**

		2022-01-01	2021-01-01
	Not	2022-12-31	2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		81 407	155 227
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	20	-12 581	28 738
		68 826	183 965
Erhållen ränta		6 967	2 137
Erlagd ränta		-6 571	-3 778
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
		69 222	182 324
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-1 636	611
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-2 436	-11 400
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-69 273	-23 034
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-1 659	17 236
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		14 242	78 565
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		8 460	244 302
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-63 314	-51 871
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	7	105 684	18 412
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9, 10	-56 803	-9 163
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2 621	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		-11 812	-42 622
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-13 600	-6 800
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		-13 600	-6 800
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		-16 952	194 879
Likvida medel vid årets slut	21	408 918	214 039
		391 966	408 918

**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR
I EGET KAPITAL KONCERN**

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Belopp vid årets ingång	618 242	464 296
Årets resultat	82 407	153 946
Belopp vid årets utgång	700 649	618 242
Summa eget kapital	700 649	618 242

**MODERFÖRENINGENS
RESULTATRÄKNING**

	Not	2022-01-01	2021-01-01
		2022-12-31	2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	530 996	531 866
		530 996	531 866
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-151 134	-121 582
Personalkostnader	5	-229 718	-226 048
Avskrivningar och nedskrivningar av spelarkontrakt	7	-61 788	-24 444
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-806	-1 112
Rörelseresultat		87 550	158 680
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	8 009	2 478
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-3 528	-1 495
Resultat efter finansiella poster		92 031	159 663
ÅRETS RESULTAT		92 031	159 663

**MODERFÖRENINGENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	41 625	50 117
		41 625	50 117
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9, 10	1 410	1 864
		1 410	1 864
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	161 739	161 739
Kapitalförsäkringar	14	190 033	171 803
Andra långfristiga fordringar		966	966
		352 738	334 508
Summa anläggningstillgångar		395 773	386 489
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		2 799	1 314
		2 799	1 314
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		17 909	14 358
Fordringar spelarövergångar		75 340	7 153
Fordringar hos koncernföretag		95 543	37 128
Övriga fordringar		2 333	1 180
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	79 833	78 256
		270 958	138 075
Kassa och bank		388 787	403 084
Summa omsättningstillgångar		662 544	542 473
SUMMA TILLGÅNGAR		1 058 317	928 962

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		595 339	435 676
Årets resultat		92 031	159 663
		687 370	595 339
Summa eget kapital		687 370	595 339
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	14	190 033	171 803
		190 033	171 803
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		16 144	20 569
Skulder spelarövergångar	17	1 108	14 762
Övriga kortfristiga skulder		24 581	27 319
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	139 081	99 170
		180 914	161 820
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 058 317	928 962

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERFÖRENING

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Belopp vid årets ingång	595 339	435 676
Årets resultat	92 031	159 663
Belopp vid årets utgång	687 370	595 339

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

		2022-01-01	2021-01-01
	Not	2022-12-31	2021-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		87 550	158 680
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	20	-33 072	9 977
		54 478	168 657
Erhållen ränta		8 009	2 478
Erlagd ränta		-3 528	-1 495
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		58 959	169 640
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-1 485	889
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-3 551	-8 067
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-129 332	-18 055
Minskning(-)/ökning(+)		-4 425	11 416
Minskning(-)/ökning(+)		23 519	73 931
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-56 315	229 754
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-63 314	-51 871
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-352	-560
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	7	105 684	18 413
Kassaflöde från investeringsverksamheten		42 018	-34 018
Årets kassaflöde		-14 297	195 736
Likvida medel vid årets början		403 084	207 348
Likvida medel vid årets slut	21	388 787	403 084

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Allmän information

Moderförening i den största koncern som MFF Event AB, org.nr. 556482-9124, och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, org.nr 556727-4641, är dotterföretag till är Malmö Fotbollförening, org.nr. 846000-4487, med säte i Malmö.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämpade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Malmö Fotbollförening och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av matchintäkter, sponsor- och reklamintäkter, UEFA-ersättningar, vinst vid spelarförsäljningar, hyresintäkter, souvenirförsäljning samt intäkter från sändningsrättigheter.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utöver heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens finansiella leasingavtal är få och av immateriellt värde och därför redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderföreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. I koncemen används även finansiella instrument för att hantera ränterisken över tiden.

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs.

För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

En stor del av koncernens verksamhet bedrivs av Malmö FF som är en allmännyttig ideell förening som inte är skyldig att betala skatt för vissa näringsinkomster, s.k. inskränkt skattskyldig, under förutsättning att föreningen uppfyller fyra krav avseende ändamål (för Malmö FFs del idrott), verksamhet (måste uteslutande eller så gott som uteslutande (ca 90-95%) främja det allmännyttiga ändamålet), fullföljd (föreningen måste i skälig omfattning (åtminstone till ca 80%) använda sina intäkter för allmännyttigt ändamål årligen eller över en femårsperiod) och öppenhet (föreningen får inte vägra någon inträde, eller utesluta någon som delar föreningens målsättning och följer dess stadgar).

Dotterbolagen MFF Event AB och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB bedriver verksamheter som är skattskyldiga och betalar därmed inkomstskatt på sina skattemässiga överskott.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till oodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkvlen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader:	
Betongstomme	90 år
Stålkonstruktion byggnadselement	60 år
Fasadelement	55 år
Fönster och vtterdörrar	50 år
Värme och sanitet	50 år
Yttertak	45 år
Ventilation, el och infrastruktur	25 år
Läkta ­ rinredning, övrig inredning och ytskikt	15-25 år

Inventarier, verktyg och installationer	3-25 år
---	---------

Hyresgäst ­ anpassningar avskrivs efter ursprunglig längd på respektive hyreskontrakt.	
---	--

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Risikfaktorer

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal risker, operationella och ekonomiska såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga ekonomiska risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Operationell risk, dvs uteblivna sportsliga framgångar, balanseras med en kompetent och bred spelartrupp samt erfaren och ändamålsenlig sportorganisation. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisken hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillningar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har förekommit efter balansdagen för föreningen eller koncernen.

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor. Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB. Föreningens dotterbolag MFF Event AB med boraensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 10 Mars 2016 100% ägda dotterbolag Fotbollstadion i Malmö Fastighets AB.

Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB i vilken styrelseledamot Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB.

Från och med april 2016 är föreningen genom sitt dotterbolag MFF Event AB ensam ägare till stadion.

Noter

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Matchintäkter	81 432	85 381	81 432	85 381
Sponsor- och reklamintäkter	74 708	54 859	68 036	48 379
Souvenirförsäljning	23 088	21 469	23 088	21 469
Medlemsavgifter	3 012	2 851	3 012	2 851
Resultat vid spelarförsäljning	95 666	15 579	95 666	15 579
Sändningsrättigheter / SEF	34 649	33 390	34 649	33 390
UEFA-ersättningar	197 955	302 055	197 955	302 055
Hysesintäkter	13 335	11 295	0	0
Event- och konferensintäkter	34 919	16 176	0	0
Övriga intäkter	29 847	23 589	27 158	22 762
Summa	588 611	566 644	530 996	531 866

Not 2 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Driftkostnader stadion	28 862	21 277	35 056	26 128
Matchkostnader	43 597	25 072	40 196	25 194
Kostnader marknadsaktiviteter	35 964	31 465	35 266	30 686
Övriga kostnader	64 326	48 031	40 616	39 574
Summa	172 749	125 845	151 134	121 582

Not 3 Uppllysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	362	611	311	532
revisionsverksamhet utöver revisorsuppdraget	164	166	164	53
skatterådgivning	0	296	0	296
övriga uppdrag	0	28	0	0
Summa	526	1 101	475	881

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning eller annat biträde som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

Not 4 Leasingavtal

Koncernen och moderföreningen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende LED-system, TV-skärmar, IT-utrustning, kopieringsmaskiner, hjärtstartare samt fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 2.250 (1.870) i koncernen varav 270 (346) avser moderföreningen. Framtida minimileasavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	2 143	1 903	243	354
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	5 637	6 248	0	192
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	0	0	0	0
Summa	7 780	8 151	243	546

Not 5 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2022		2021	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medeltalet anställda				
Heltidsanställda	140	87%	102	77%
Antal som fått ersättning från föreningen för arbetsinsatser av varierande storlek	759	73%	620	75%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	41	49%	28	47%
Antal som fått ersättning från bolaget för arbetsinsatser av varierande storlek	616	57%	426	43%

	2022		2021	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)
Löner, ersättningar m m				
Moderföreningen	163 863	64 916 (15 903)	163 549	59 818 (13 862)
Dotterföretag	16 290	5 334 (854)	11 033	4 093 (826)
Koncernen	180 153	70 250 (16 757)	174 582	63 911 (14 688)

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen.
Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet.
Av moderföreningens löner avser 1.965 (1.836) VD.
Av koncernens löner avser 1.965 (1.836) VD.
Av moderföreningens pensionskostnader avser 761 (775) VD.
Av koncernens pensionskostnader avser 761 (775) VD.
Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med VD.
Övriga ledande befattningshavare (operativ ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 5,376 (4.317) samt pensionskostnader om 2.490 (2.818).

Not 6 Scoutingarvode

Under året har 3.565 (8.269) utbetalats för scouting och andra tjänster.

Not 7 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	105 213	113 183	105 213	113 183
Inköp	63 314	51 871	63 314	51 871
Försäljningar/slutade	-29 902	-59 841	-29 902	-59 841
Utgående ack. anskaffningsvärden	138 625	105 213	138 625	105 213
Ingående avskrivningar enligt plan	-50 251	-79 039	-50 251	-79 039
Försäljningar/slutade	19 884	48 387	19 884	48 387
Årets avskrivningar enligt plan	-26 903	-19 599	-26 903	-19 599
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-57 270	-50 251	-57 270	-50 251
Ingående nedskrivningar	-4 845	-10 205	-4 845	-10 205
Återförda nedskrivningar	0	10 205	0	10 205
Årets nedskrivningar	-34 885	-4 845	-34 885	-4 845
Utgående ack. nedskrivningar	-39 730	-4 845	-39 730	-4 845
Utgående planenligt restvärde	41 625	50 117	41 625	50 117
Genomsnittlig återstående kontraktstid	2,7 år	1,8 år	2,7 år	1,8 år

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 688 (5.098).

Not 8 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	494 433	494 433	0	0
Inköp	0	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	494 433	494 433	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-121 413	-111 730	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-9 683	-9 683	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-131 096	-121 413	0	0
Ingående nedskrivningar	-7 159	-7 159	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	-7 159	-7 159	0	0
Utgående planenligt restvärde	356 178	365 860	0	0

Byggnadens anskaffningsvärde har under tidigare år reducerats med erhållna offentliga bidrag om 145.000.
Totalt anskaffningsvärde före reduktionen för statliga stöd uppgår till 639.433 (639.433).

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	153 694	147 700	11 962	13 506
Inköp	32 040	8 098	352	560
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringa	-3 263	-2 104	0	-2 104
Utgående ack. anskaffningsvärden	182 471	153 694	12 314	11 962
Ingående avskrivningar enligt plan	-108 706	-100 679	-10 098	-11 090
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringa	632	2 104	0	2 104
Årets avskrivningar enligt plan	-10 682	-10 131	-806	-1 112
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-118 756	-108 706	-10 904	-10 098
Utgående planenligt restvärde	63 715	44 988	1 410	1 864

Not 10 Hyresgästpassningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 065	677	0	0
Inköp	24 763	1 065	0	0
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringa	141	-677	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	25 969	1 065	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-58	-677	0	0
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringa	-141	677	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-932	-58	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-1 131	-58	0	0
Utgående planenligt restvärde	24 838	1 007	0	0

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter	1 560	446	2 778	787
Övriga finansiella intäkter	5 407	1 691	5 231	1 691
Summa	6 967	2 137	8 009	2 478

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 77 (341) intäkter från andra koncernföretag.

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader	-3 097	-2 297	-58	-14
Kursdifferenser	-3 474	-1 481	-3 470	-1 481
Summa	-6 571	-3 778	-3 528	-1 495

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 1.351 (89) kostnader från andra koncernföretag.

Not 13 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen		Bokfört värde
	2022-12-31	2021-12-31	
Ingående anskaffningsvärde	161 739	161 739	
Utgående anskaffningsvärde	161 739	161 739	
Företagets namn	Antal andelar	Kapitalandel %	
MFF Event AB	1 000	100	161 739
			161 739
Dessutom äger MFF Event AB:			
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	100 900	100	161 689
Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	173 851
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	160 057
			197

Not 14 Kapitalförsäkringar/Avsatt till pensioner

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Uptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Marknadsvärde pensionsutfästelser	190 033	171 803	190 033	171 803
Pantsatta kapitalförsäkringar	190 033	171 803	190 033	171 803

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Övriga upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	82 211	79 591	79 833	78 256
Summa	82 211	79 591	79 833	78 256

Not 16 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förfalltidpunkt inom 1 år från balansdagen	13 600	13 600	0	0
Förfalltidpunkt 1-5 år från balansdagen	54 400	54 400	0	0
Förfalltidpunkt senare än 5 från balansdagen	103 800	117 400	0	0
Summa	171 800	185 400	0	0

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns ett ingånget räntesäkringsavtal med slutdatum 2024.

Not 17 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda medlemsavgifter, årskorts- och sponsorintäkter	28 930	14 309	28 930	14 309
Upplupna personalkostnader	36 868	59 221	33 429	56 705
Upplupna räntekostnader	433	175	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	78 203	33 881	76 722	28 156
Summa	144 434	107 586	139 081	99 170

Not 19 Uppskjuten skatt

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Summa	0	0
Uppskjuten skatteskuld		
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	2 377	2 982
Summa	2 377	2 982
Skatt på årets resultat	2022	2021
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	604	360
Värdeförändring till följd av		
Summa	604	360

Not 20 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Av- och nedskrivningar	83 085	44 317	62 594	25 556
Realisationsvinst	-95 666	-15 579	-95 666	-15 579
Summa	-12 581	28 738	-33 072	9 977


Not 21 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	391 966	408 918	388 787	403 084
Summa	391 966	408 918	388 787	403 084

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut	340 000	340 000	0	0
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav	20	20	0	0
Depåttillgodohavanden	190 033	171 803	190 033	171 803
Summa ställda säkerheter	530 053	511 823	190 033	171 803
Eventalförpliktelser				
Borgen för dotterföretag	-	-	171 800	185 400
Summa ansvarsförbindelser	0	0	171 800	185 400

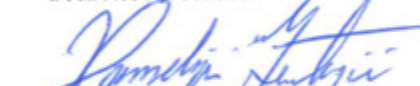
Malmö den 3/3 2023


Anders Pålsson
Ordförande


Pontus Hansson


Lars Kongstad

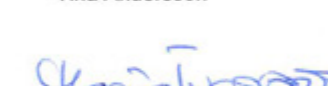

Bodil Rosvall Jönsson


Hamdija Jusufagic

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3/3 2023


Richard Peters
Auktoriserad revisor
Deloitte AB


Tina Andersson


Maria Ivarsson


Lars Ljungålv


Filip Trulsson


Paul Hansson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening
organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i

årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktor eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö 3 / 3 2023


Richard Peters
Auktoriserad revisor


Paul Hansson
Auktoriserad revisor

Not 6a Agentarvode

Under året har 24 047 (6 421) utbetalts för förmedling och andra tjänster.

Malmö den 2023-04-18



Anders Pålsson
Ordförande



Tina Andersson



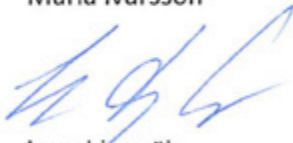
Pontus Hansson



Maria Ivarsson



Lars Kongstad



Lars Ljungälv



Bodil Rosvall Jönsson



Filip Trulsson

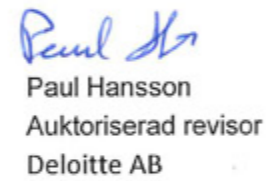


Anders Jönsson

Malmö den 26 april 2023



Richard Peters
Auktoriserad revisor
Deloitte AB



Paul Hansson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB



VI STÅR SOM EN FÖR KLUBBEN ALLA



VI SEGRA SKALL MEN INTE FALLA

MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

ELEDA STADION | ERIC PERSSONS VÄG 7, 217 62 MALMÖ | BOX 19067, 200 73 MALMÖ

MFF.SE | INFO@MFF.SE