



Årsredovisning 2020







ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
2020-01-01--2020-12-31

för

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Årsredovisningen omfattar:

Sida

Förvaltningsberättelse	2
Koncernens resultaträkning	14
Koncernens balansräkning	15
Koncernens kassaflödesanalys	17
Moderföreningens resultaträkning	19
Moderföreningens balansräkning	20
Moderföreningens kassaflödesanalys	23
Tilläggsupplysningar	24

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01–2020-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med herrlaget 2020

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2020 var att återerövra det allsvenska guldet och att nå gruppspel i Europa. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, uppfylldes men i Europa League-kvalet förlorade vi i play off och missade därigenom gruppspel

I ledarstaben ägde ett antal betydelsefulla förändringar rum inför säsongen. Efter att gruppspellet i Europa League avslutades 2019 valde huvudtränare Uwe Rösler och Malmö FF gemensamt att avsluta samarbetet. Det innebar att även assisterande tränare Rob Kelly lämnade. En månad dessförinnan hade assisterande tränare Andreas Georgson gått över till engelska Brentford FC. Ny huvudtränare och assisterande tränare rekryterades därför inför 2020. Som huvudtränare föll valet på danske Jon Dahl Tomasson som åren dessförinnan hade varit assisterande förbundskapten i danska landslaget. Därefter anställdes holländaren Remy Reijnen och Daniel Bäckström, som var verksam i Örebro SK, som assisterande tränare.

Spelartruppen genomgick relativt små förändringar inför säsongen sett till antalet spelare som byttes ut. Däremot var oundvikligen det faktum att lagkaptenen Markus Rosenberg avslutade sin karriär en förlust, både i termer av kvaliteter på planen och ledarskap. Inlånade Felix Beijmo återvände till tyska SV Werder Bremen. Tre spelare lämnade på grund av utgående kontrakt. Jakob Tännander gick till HJK Helsingfors. Felix Konstandeliasz gick till Lunds BK. Laorent Shabani gick till IK Sirius. Tidigt under året såldes Carlos Strandberg till Al-Hazem från Saudiarabien dit han var utlånad sedan augusti 2019.

Flera spelare lånades ut för att ge dem möjlighet till mer regelbunden speltid och därmed främja deras utveckling. Marko Johansson lånades ut till Mjällby AIF. Franz Brorsson lånades ut till danska Esbjerg fB. Romain Gall lånades ut till norska Stabaek. Patriot Sejdiu, som under vintern flyttades upp från P19, lånades ut till Dalkurd FF. Mathias Nilsson lånades ut till Lunds BK på s.k. korttidslån med möjlighet att med kort varsel byta mellan klubbarna. I samband med den framflyttade seriestarten lånades även Sebastian Nanasi, som dessförinnan hade flyttats upp från P19, ut till Varbergs BoIS och Pavle Vagic till Jönköpings Södra IF.

Några spelare tillkom i A-truppen. Den egna MFF-produkten Anel Ahmedhodzic återkallades från utlåningen till danska Hobro IK. Den tidigare MFF-spelaren Isaac Kiese Thelin lånades in under hela 2020 från belgiska RSC Anderlecht. I juni kontrakterades ännu en tidigare MFF:are i form av Ola Toivonen. Därutöver flyttades Linus Borgström och Amin Sarr upp från de egna leden utöver tidigare nämnda Patriot Sejdiu och Sebastian Nanasi.

Tävlingssäsongen inleddes på samma sätt som året före med sextondelsfinal i Europa League. Motståndet var tyska VfL Wolfsburg. Utfallet blev förlust i både hemma- och bortamatchen. I anslutning till dessa matcher ägde gruppspellet i Svenska cupen rum. Malmö FF vann gruppen och avancerade till kvartsfinal. På grund av covid-19-utbrottet fick såväl nästa omgång i Svenska cupen som den allsvenska seriestarten flyttas fram till andra halvan av juni. Regeringens restriktioner innebar inledningsvis att endast individuell träning kunde bedrivas, men efter en tid blev det åter möjligt för elitidrottare att bedriva lagträning under iakttagande av regler för att begränsa smittspridningen. Efter några månaders uppehåll kunde Allsvenskan inledas men helt utan publik.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Serien inleddes med blandade resultat och endast två vinster på de första sju matcherna. Därefter följde åtta raka segrar, vilket innebar serieledning efter halva säsongen. I Svenska cupen besegrades AIK och Mjällby AIF i kvarts- och semifinal innan finalen snöpligt förlorades mot IFK Göteborg.

Under sommarens senarelagda transferfönster förändrades truppen något. Den svenske U21-landslagsmannen Felix Beijmo, som föregående år var i Malmö FF som inlånad, rekryterades på permanent basis. Marko Johansson och Franz Brorsson återvände efter att ha varit utlånade. Ett antal spelare lämnade, permanent eller på lån. Tim Prica valde att inte förlänga kontraktet med Malmö FF utan gick till danska AaB. En överenskommelse ingicks med Guillermo Molins om att bryta kontraktet då han önskade mer speltid än han bedömde att han skulle kunna få i Malmö FF. Molins skrev senare kontrakt med norska Sarpsborg 08 FF. Fouad Bachirou såldes till engelska Nottingham Forest FC. Därutöver genomfördes en del utlåningar, Hugo Andersson och Amel Mujanic till danska Hobro IK, Romain Gall till Örebro SK och Marcus Antonsson till norska Stabaek.

Den kondenserade säsongen medförde att Europa League-kvalet spelades i enkelmötet. Kvalspelet inleddes mot polska Cracovia som besegrades på hemmaplan. I andra omgången väntade bortamatch mot ungerska Budapest Honvéd FC och även det hindret avverkades. Veckan efter besegrades kroatiska NK Lokomotiva Zagreb på hemmaplan. I play off föll lottningen olyckligtvis på det skickliga spanska laget Granada CF. Malmö FF hade fördel av hemmaplan men matchen slutade med spansk seger och vi missade därigenom gruppspel för första gången på tre år.

Andra halvan av Allsvenskan inleddes med endast en seger på de sex första matcherna. Sedan blev det fem vinster på de efterföljande sex matcherna. I den sista av dessa säkrades det allsvenska guldet när tre omgångar återstod av serien. Den allsvenska seriesegern innebar Malmö FF:s 21:a svenska mästerskap och kval till Champions League under 2021.

Efter säsongen genomfördes i vanlig ordning en ingående utvärdering av det sportsliga resultatet och det sportsliga arbetet i syfte att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Ambitionen är att kontinuerligt utveckla verksamheten och kontinuerlig utvärdering är ett viktigt led i processen. Den långsiktiga utvecklingstrenden kan fortsatt anses följa de senaste årens positiva riktning. I likhet med tidigare år identifierades i utvärderingen några områden som kan kompletteras, förbättras eller systematiseras ytterligare för att föreningens sportsliga verksamhet ska kunna nå ännu en nivå.

Transferfönstret under vintern 2020/21 har inneburit relativt begränsade förändringar av spelartuppen. De spelare vars utlåningsavtal löpte ut efter säsongen 2020 har återvänt. Den meriterade vänsterbacken Behrang Safari och reservmålvakten Dusan Melicharek har avslutat sina karriärer på elitnivå. Samuel Adrian och Linus Borgström har lånats ut till Falkenbergs FF. Fyra spelare har flyttats upp från P19: Melker Ellborg, Noah Eile, David Edvardsson och Mubaarak Nuh.

Av stor betydelse är att flera spelare i A-truppen förlängde sina kontrakt med Malmö FF under året. Marko Johansson har förlängt kontraktet till och med 2022, Mathias Nilsson till och med 2022, Anel Ahmedhodzic till och med 2023, Franz Brorsson till och med 2021, Eric Larsson till och med 2023, Samuel Adrian till och med 2023, Amel Mujanic till och med 2023 och Amin Sarr och med 2023.

Ledarstaben kommer till största delen att vara intakt inför säsongen 2021. Daniel Bäckström valde att lämna av privata skäl och ersätts som assisterande tränare av Jeffrey Aubynn som flyttas upp från P19. Under sommaren 2020 ersattes Ben Rosen som fystränare av Mark Read som likaledes flyttade upp från ungdomsverksamheten. Holländaren Kevin Balvers har rekryterats för att förstärka den analytiska sidan, såväl för A-laget som för ungdomslagen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Målsättningen inför 2021 är att på nytt vinna Allsvenskan och bli svenska mästare samt att kvala in till gruppspel i Europa, i första hand i Champions League, i andra hand Europa League och i sista hand Europa Conference League. Ambitionen är också att vinna Svenska cupen men i den mån prioriteringar behöver göras för att uppnå de sportsliga målen kommer Allsvenskan och Europaspelet att prioriteras framför cupen. Framgångar i Allsvenskan är grunden för vår sportsliga verksamhet och nödvändigt för att komma ut i Europa men vår ambition är att även kunna konkurrera på den europeiska nivån.

Sportåret med damlaget 2020

Arbetet med att starta ett damlag påbörjades omedelbart efter det extra årsmötets beslut i november 2019 om att återinrätta damfotboll. Fredrik Jahnfors anställdes som huvudtränare och kompletterades med Emelie Erlandsson och Anders Nilsson som assisterande tränare och Emelie Karström som målvaktstränare. Provspel anordnades i december 2019. Hela 130 spelare anmälde intresse och av dem valdes 18 ut att representera Malmö FF under den kommande säsongen. Under försäsongen tillkom ytterligare tre spelare.

Tävlingssäsongen inleddes med spel i Distriktsmästerskapet. I gruppspelen blev Malmö FF klara segrare, men det efterföljande slutspelet fick ställas in på grund av covid-19. Tyvärr innebär det att möjligheten till spel i Svenska cupen 2021 uteblev, något som hade kunnat innebära en intressant möjlighet att spela mot lag från högre divisioner. Även seriespelet i division 4 sköts fram. De lokala serierna genomfördes i enklomöten på hösten. Malmö FF vann samtliga matcher i serien och flyttas därmed upp i division 3 inför säsongen 2021.

Ledarstaben är till största delen intakt inför det kommande året. Den stora förändringen är att Emelie Erlandsson, som inledde året som assisterande tränare men som under året började spela i laget, övergår till att enbart vara spelare. Jeff Petersson, senast verksam i Landskrona BoIS, ersätter som assisterande tränare. På spelarsidan är enda förlusten att Helena Ivarsson avslutar karriären. Nya spelare inför den kommande säsongen är Vera Ejlertsson från Borgeby FK, Ida Lyberg från Borgeby FK och Amanda Kander som senast representerade Djurgårdens IF.

Den centrala målsättningen inför 2021 är att vinna division 3 och avancera vidare genom seriesystemet. Ambitionen är även att vinna Distriktsmästerskapet och därigenom kvalificera laget för spel i Svenska cupen 2022.

Ungdomsverksamhet

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. Inför säsongen omvandlades lärlingskontraktet för Amel Mujanic till ett fullvärdigt A-kontrakt. I samma veva togs beteckningen lärlingskontrakt bort. Motsvarande kontrakt benämns numera A-kontrakt. Inför den svenska tävlingssäsongen 2020 skrevs kontrakt med Patriot Sejdiu, Linus Borgström, Amin Sarr och Sebastian Nanasi. Under vintern 2020/21 har Melker Ellborg, Noah Eile, David Edvardsson och Mubaarak Nuh skrivit A-kontrakt och flyttats upp från P19.

I den certifiering av ungdomsverksamheten i klubbarna i Allsvenskan och Superettan som genomförs årligen bibehöll Malmö FF sin ställning som femstjärnig ungdomsakademi. Det är den högsta nivå som kan uppnås och Malmö FF har uppnått denna nivå varje år sedan certifieringens tillkomst. Sju andra svenska elitklubbar uppnådde samma nivå. För andra året i rad rankades Malmö FF på första plats.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som under året återfunnits i de olika ungdomslagen. Totalt har fyra spelare som kommer från de egna leden och som representerade MFF under 2020 deltagit i U21-landskamper. I rena ungdomslagskamper har 14 spelare som under året representerade MFF deltagit. Det är något färre än föregående år men landslagsverksamheten har varit begränsad under 2020 på grund av covid-19. I U21-landslaget spelade Felix Beijmo, Yahya Kalley, Amin Sarr och Pavle Vagic. Åtta spelare har representerat P02-landslaget (David Edvardsson, Noah Eile, Nikolaj Duus Möller, Sebastian Nanasi, Aleksander Nilsson, Mubaarak Nuh, Tim Prica och Melker Roslin), två spelare har representerat P03-landslaget (Markus Björkqvist och Casper Nilsson) och fyra spelare har representerat P04-landslaget (Josef Al-Imam, Lukas Björklund, Dante Eriksson och Simon Lindfors).

Det organisatoriska ansvaret för ungdomsverksamheten är sedan 2018 uppdelat i två delar. Syftet är att renodla ledarskapet för de yngre lagen och att bibehålla den starka kopplingen mellan de äldre ungdomslagen och A-laget. Daniel Andersson ansvarar utöver A-laget även för P19 och P17, medan Per Ågren är sportchef för övriga delar av ungdomsverksamheten.

Sport- och ungdomsverksamheten utgår ifrån Den himmelsblå vägen, en utbildningsplan med ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Strategin är kontinuerligt under utveckling. Analys och utvärdering som inkluderar avstämning mot omvärlden sker varje år. Under 2020 har ett lite större utvecklingsarbete bedrivits som är tänkt att mynna ut i en lite mer omfattande uppdatering av utbildningsplanen.

Det praktiska arbetet med att säkerställa att Den himmelsblå vägen är vägledande för den dagliga träningen leds av en heltidsanställd koordinator. På så sätt följs löpande arbetet i alla åldersgrupper och parallellt utbildas och utvecklas ledarna i linje med strategin. Sedan flera år har vi en heltidsanställd fystränare för de äldre ungdomslagen. Syftet är att på ett individorienterat och systematiskt sätt stärka spelarnas fysiska utveckling utifrån aktuell kunskap och forskning om vilka metoder och verktyg som ger bäst resultat. Arbetet har gett synliga resultat i förbättrade mätvärden och ökad kapacitet. Det finns en sportmentor kopplad till fotbollsakademien som stöd för spelarnas mentala utveckling och deras utveckling utanför planen. Syftet är att arbeta med hela individens personliga utveckling och inte bara fokusera på rent sportsliga och fysiska egenskaper. Inför 2021 förstärker vi organisationen med Kevin Balvers, vars arbetsuppgifter innefattar sportslig analys med fokus både på ungdomslagen och A-laget.

I de äldre ungdomslagen försöker Malmö FF i hög utsträckning flytta upp de mest lovande spelarna till högre åldersgrupper för att ge dem mer utmanande matchning. Följden blir att vi generellt spelar med yngre lag än motståndarna i seriespelet. Avsikten är att matchning mot så bra motstånd som möjligt, vilket blir fallet när yngre spelare möter äldre, ska utveckla spelarna individuellt. Konsekvensen av detta upplägg är att MFF i U19-serien använder spelare i åldern 16–19, varav endast enstaka 19-åringar, och i U17-serien spelare i åldern 15–17.

Covid-19 gjorde att matchandet av ungdomslagen blev starkt reducerat under 2020. Malmö FF:s P19-lag kom på femte plats i P19-Allsvenskan Södra i den serie som normalt sett spelas under vårsäsongen men som 2020 spelades under sommaren. Laget var därmed kvalificerat för höstens nationella slutspelsserie. Efter två spelade matcher avbröts slutspelsserien och resten av tävlingsäsongen ställdes in. Malmö FF:s P17-lag slutade på femte plats i P17-Allsvenskan Södra och kvalificerade sig till höstens nationella slutspelsserie. Även denna slutspelsserie ställdes in efter några omgångar. Malmö FF:s P16-lag blev trea i grundserien men vann slutspelsserien och gick till slutspel i det nationella P16-slutspelet. I slutspelet blev det förlust i semifinal mot BK Häcken.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

På flicksidan finns ännu inte lag i de äldre åldersgrupperna. För att få i gång flicklag anordnade vi provspel för intresserade flickor i åldern 11–14 år. Vi valde att fokusera på de åldersgrupper där det finns flest aktiva spelare för att öka chansen att få en stabil grund för våra lag och för att göra så lite skada som möjligt på andra klubbars lag. Gensvaret blev stort. Efter några intensiva dagars provträning i januari erbjöds ett femtiotal flickor plats i våra lag. Det blev ett lag för 14-åringar, ett lag för 13-åringar och ett lag för 11- och 12-åringar. Ambitionen är att utvidga till fler åldersgrupper redan 2021.

Glädjande nog förelåg stort intresse även för att bli ledare för våra flicklag och vi kunde rekrytera en uppsättning kompetenta tränare. Tillsammans med den stora entusiasmen bland spelarna har de snabbt skapat en god träningsmiljö. Flicklagen följer samma utvecklingsplan som pojklagen i form av Den himmelsblå vägen och har samma resurser och förutsättningar.

Att prestera bra med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan också internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare och stärker föreningens attraktionskraft. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med ungdomsverksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier i årskurs 7–9 där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

E-sport

Under 2019 bedrevs en försöksverksamhet inom e-sport. Det handlade om deltagande i den av Svensk Elitfotboll anordnade eAllsvenskan i datorspelet FIFA, där Malmö FF blev slutsegrare i den första utgåvan. Årsmötet 2020 beslutade att fortsätta med e-sport i Malmö FF tills vidare. Under 2020 förlorade Malmö FF, som representerades av Zackarias Johansson och Simon Nystedt, finalen mot Örgryte IS. Inför nästkommande säsong ersätts Simon Nystedt av Oskar Wetteus.

I april arrangerade Malmö FF turneringen Malmö FF Invitational och i slutet av året arrangerades eSkånecupen. Under 2021 kommer Malmö FF tillsammans med Malmö Fria Läroverk att starta en e-sportakademi där talangfulla spelare får möjlighet att förkovra sig i spelet FIFA parallellt med en satsning på skolan. Vikten av ett hälsosamt förhållningssätt och att kombinera spelandet med fysisk aktivitet kommer att vara bärande inslag i akademien.

Redan från början lades i Malmö FF:s e-sportverksamhet fokus på att fysisk och psykisk hälsa är avgörande för att som spelare vara framgångsrik i själva spelet och i livet utanför spelandet. Ett viktigt moment är att de spelare som representerar Malmö FF fungerar som förebilder genom att vara ute bland ungdomar och sprida budskapet om vikten av en livsstil där hälsa, träning och andra aktiviteter får tillräckligt med utrymme parallellt med spelandet. E-sportlaget har inneburit att Malmö FF har nått ut till nya grupper i samhället och stärkt varumärket. Ekonomiskt uppvisade verksamheten överskott under 2020.

Elleda Stadion

År 2016 förvärvade Malmö FF resterande ägarandelar i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och är därmed ensam ägare till stadion. Samtidigt genomfördes en intern strukturförändring så att det av föreningen Malmö FF helägda MFF Event AB äger Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB med följden att de löpande årliga kostnaderna reducerades något.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Vid byggnationen av stadion upptogs en fastighetskredit. De årliga amorteringarna på denna fastighetskredit uppgår till 13,6 miljoner kronor, vilket efterhand reducerar koncernens räntekostnader och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet. Med anledning av covid-19 reducerades amorteringarna under 2020 till hälften, d.v.s. 6,8 miljoner kronor.

I slutet av 2019 presenterades ett nytt namngivningsavtal för Stadion. Från och med säsongen 2020 är namnet på arenan Eleda Stadion. Avtalet med Eleda Group är långsiktigt med option på förlängning. Intäkten från namngivningsavtalet är central i arbetet med att öka de långsiktiga intäkterna.

Den dagliga verksamheten i stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och flera andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan. Ambitionen är att därutöver regelbundet hyra ut stadion för olika typer av evenemang som lämpar sig för lokalerna. Det ekonomiska resultatet från evenemangsverksamheten har inte nått upp till den nivå vi önskar, varför det inför året var ett prioriterat område att få till stånd en ökning på den fronten. För att förebygga smittspridning har evenemangsverksamhet emellertid inte kunnat bedrivas sedan ankomsten av covid-19. Av samma skäl har planerna på hur vi kan erbjuda bättre service, skapa en bättre helhetsupplevelse och möjliggöra en ökad försäljning i restauranger och kiosker inte kunnat genomföras under 2020.

Inför säsongen 2019 anlades en ny hybridgräsplan inne på Eleda Stadion. Gräsplanen har under 2020 genomgått planerat underhåll för att säkerställa dess livslängd. En viktig förbättring av träningsmöjligheterna är anläggandet av en nytt modernt konstgräsunderlag på plan 10 på andra sidan Stadiongatan. I utbyte mot att Malmö FF svarar för finansieringen av planen genom att erlägga en årlig hyra har vi fått ensamrätt på användningen av planen. Det är en positiv utveckling av våra träningsförhållanden, men vi står likväl inför en betydande utmaning på detta område framöver, inte minst som planen är att antalet ungdomslag på flicksidan inom några år ska omfatta alla åldersgrupper.

Under året har TV-skärmarna runt om på stadion bytts ut och det bakomliggande styrsystemet har uppgraderats. Spelargången har renoverats och fräschats upp. Vi har skapat en ändamålsenlig och väl fungerande studio för inspelningar av studioprogram och intervjuer. Studion används inte bara av Malmö FF utan hyrs även ut till externa inspelningar. Projekteringen av utrymmen för damlaget har påbörjats. Den närmaste framtiden kommer, i avvaktan på att den ekonomiska osäkerhet som är en följd av pandemin har mildrats, viss försiktighet att iakttas avseende investeringar som inte är antingen nödvändiga eller utgör löpande underhåll.

Organisation

Malmö FF:s ledningsgrupp består sedan början av 2019 av fem personer: VD, ekonomichef, sportchef, marknads- och kommunikationschef samt press- och informationschef. Tanken med att införa en mindre ledningsgrupp var att effektivisera det operativa ledningsarbetet. En förändring av ledningsgruppen under året var rekryteringen av Nicklas Wigren som ekonomichef.

Rollen som marknads- och kommunikationschef inrättades under 2019. Syftet är att marknads- och kommunikationschefen ska leda och samordna hela verksamheten inom området. Utvecklingen i samhället och inom fotbollen går i riktning mot att områdena marknad, försäljning och kommunikation successivt blir mer och mer kopplade till varandra, varför det bedömdes vara nödvändigt att samla dem under ett paraply.

Ambitionen inför det gångna året var att vidareutveckla driften av restaurang- och kioskverksamheten som togs över i egen regi året före med målet att ytterligare höja kvaliteten och att förbättra det ekonomiska utfallet. Dessa planer omintetgjordes av spridningen av covid-19. Erics restaurang kunde vara öppen för lunchgäster under en del av året men i övrigt har denna del av verksamheten legat nere. Utvecklingsplanerna har därför fått skjutas fram tills stadion på nytt kan öppnas för publik och gäster. En organisatorisk förändring är att evenemangs- och restaurangverksamheten från och med 2021 kommer att ingå i marknads- och kommunikationschefens ansvarsområde.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Under året genomfördes en väsentlig utvidgning av kommunikationsavdelningen. Syftet är att vidareutveckla den kommunikativa delen av verksamheten och därigenom möjliggöra större intäkter, främst på marknadssidan. Vidare gjorde tillkomsten av dam- och flickfotboll att den sportsliga delen av organisationen utvidgades med ledarstaben för damlaget och med ledare för ungdomslagen.

I ledningsgruppen sker ett kontinuerligt arbete med att utifrån de av styrelsen fastställda strategiska ambitionerna ställa upp utvecklingsmål och aktiviteter samt att följa upp och utvärdera målen. Utvecklingsmålen ska spegla föreningens strategiska mål och aktiviteterna ska konkretisera vad som behöver göras för att uppnå utvecklingsmålen. Hela personalen involveras i första hand i samband med två medarbetardagar, en i början av året och en efter säsongen. På medarbetardagarna äger även andra utbildningsorienterade aktiviteter rum.

Malmö FF i samhället

Under en följd av år har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet vuxit och intensifierats, en utveckling som fortsatte under 2020. De etablerade aktiviteter som framgångsrikt har bedrivits sedan tidigare har fortgått med oförminskad styrka. Vissa delar av verksamheten fick dock söka nya former med anledning av covid-19. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål.

Vårt akademikoncept som förenar framgångsrik elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö stad sedan 2005. Verksamheten i den ursprungliga akademien, Malmö idrottsgrundskola, har varit förlagd till Eleda Stadion sedan den stod klar våren 2009. Antalet elever är sedan 2012 så stort att även intilliggande Athleticum används för undervisning. Akademien gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att prioritera skolresultatet högre än den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i akademien. Detta upplägg har lett till att vår akademi ända sedan starten har varit en av de bästa högstadieskolorna i Malmö när det gäller andelen elever som uppnår gymnasiebehörighet. Förutom fotboll omfattar akademien på Stadion tio andra idrotter, både lagsporter och individuella idrotter.

Utöver den elitinriktade akademien på Stadion leder Malmö FF akademier med samma upplägg men mindre elitfokus på sexton andra platser, i samtliga fall i samarbete med respektive kommun. MFF:s akademikoncept finns i Arlöv, Bjärred, Hässleholm, Höör, Kristianstad, Kävlinge, Landskrona, Lomma, Lund, Simrishamn, Skurup, Staffanstorp, Svalöv och Ystad samt på två andra platser i Malmö: Bunkeflostrand och Husie. Sammanlagt går över 1000 elever i akademierna. Diskussioner fördes inför 2020 med tre kommuner utanför Skåne, två i Småland och en i Blekinge, om att införa konceptet även där. Till följd av covid-19 har berörda kommuner behövt lägga fokus på andra saker men vår ambition är att återuppta diskussionerna efter pandemin. Malmö FF är mycket glada över att på detta sätt kunna samarbeta med skånska och i framtiden förhoppningsvis andra kommuner och bidra till att förbättra prestationerna i skolan och samtidigt utveckla idrottsungdomar.

Malmö FF:s direkta samarbete med skolan omfattar även gymnasienivån. Vi samarbetar med Malmö Stad i Malmö idrottsgymnasium, beläget på Eleda Stadion, och med Pro Civitas. Båda skolorna erbjuder gymnasieutbildning i kombination med fotbollsträning med särskild inriktning på att utveckla spelarnas individuella färdigheter både på och utanför planen. Vi vill fortsätta ge eleverna möjlighet att kombinera skola och fotboll även på nästa skolnivå med bibehållet fokus på att klara skolan. Satsningen sker även på gymnasieskolan Nova Academy i Simrishamn där det finns ett fotbollskoncept enligt MFF:s upplägg och i samarbete med Malmö FF.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Karriärakademien är ett samarbete mellan Malmö FF och Malmö Stad som syftar till att matcha arbetslösa Malmöungdomar i åldern 18–29 år med arbetstillfällena. Idén är att använda engagemanget för Malmö FF som en samlade kraft för att mobilisera MFF:s samarbetsföretag, bland annat alla dem som redan finns i vårt Nätverk. Detta partnerskap mellan Malmö FF och Malmö stad har gett konkreta resultat i form av nya arbetstillfällen och bidrar till en hållbar utveckling genom att fler malmöbor kommer i arbete. Karriärakademien har sedan starten bidragit till att 245 arbetslösa ungdomar har fått arbete i något av våra samarbetsföretag. Därutöver har ytterligare cirka 450 ungdomar lämnat arbetslöshet och utanförskap efter deltagande i de karriärdagar som anordnas som en del av verksamheten. Mellan hälften och två tredjedelar av dem som deltar i karriärdagarna går vidare till studier, praktikplats eller arbete i andra företag än Malmö FF:s samarbetspartners.

Verksamheten inom Karriärakademien bedrivs sedan 2018 på nationell nivå utifrån Malmö FF:s koncept. Karin Heri från Malmö FF samordnar den nationella verksamheten i styrgruppen hos Svensk Elitfotboll. Flera andra elitklubbar har tecknat överenskommelser med den regionala Arbetsförmedlingen inom ramen för Karriärakademins koncept.

I turneringen Grundskolefotboll mot rasism för pojkar och flickor i sjätte klass deltog 16 Malmöskolor och drygt 1000 barn. Konceptet utgår från barnkonventionens fyra grundprinciper. Idén är att förena integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. Verksamheten börjar i klassrummet och avslutas normalt sett med en stor turnering på Eleda Stadion. Under 2020 fick formerna för verksamheten anpassas med anledning av covid-19. Grundskolefotboll mot rasism arrangeras tillsammans med Malmö stad, Kulturförvaltningen, Biblioteksutveckling, Organisationen Helamalmö, Pedagogisk inspiration, TIF, Rädda barnen och D.O.I.T. För arbetet med turneringen nominerades Malmö FF till det europeiska priset "More than football award" som delas ut av organisationen European Football for Development Network.

Fotbolls nätverket är ett samarbete mellan Malmö FF och 59 andra klubbar i och strax utanför Skåne. I Fotbolls nätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

I samarbete med olika klubbar anordnade Malmö FF sommarfotboll för 1500 pojkar och flickor i åldern 7–13 år på åtta olika platser i regionen. Förutom på Stadionområdet i Malmö ägde sommarträning för sommarlovslediga fotbollsungdomar rum i Bjärred, Ljungby, Skanör/Falsterbo, Tomelilla, Vellinge, Ystad och Åhus. I Malmö kompletterades träningsveckorna på stadionområdet med några dagar i Hyllie i samarbete med MKB där alla barn som bor på området var inbjudna. Motsvarande koncept arrangerades som höstfotboll under höstlovet i samarbete med Husie IF.

Skånecupen har arrangerats av Malmö FF sedan mitten av 1960-talet och är en inomhusturnering som inte bara erbjuder fotboll utan även ett socialt sammanhang för jullovslediga barn och ungdomar. Tyvärr gjorde smittspridningen i samhället att Skånecupen 2020/21 fick ställas in för första gången sedan starten. Däremot arrangerades eSkånecupen, en e-sportturnering i FIFA 21 över åtta dagar samt en finaldag. Gensvaret var stort och sammanlagt deltog över 1000 spelare.

Från och med 2020 stödjer och samarbetar Malmö FF med Skåne Stadsmission i deras arbete med svårt utsatta familjer och unga i samhället, grupper vars situation har förvärrats ytterligare under covid-19. Samarbetet har bestått av några olika delar utöver gemensamma informationskampanjer. Personal från Malmö FF ställde upp med volontärtimmar i den akuta situation pandemin skapade. Malmö FF levererade mat från Eric's Bar och Restaurang på Eleda Stadion till hemlösa, äldre och andra utsatta. Det samlades även in kläder som skänktes till utsatta människor.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Under de senaste två åren har Malmö FF arbetat tillsammans med LifeWatch, som verkar för att sprida kunskap om och skapa förståelse för autism. Ett led i detta samarbete var att under sommaren tillsammans med "Fotboll för alla", som drivs av Staffanstorps United och FC Staffanstorp, arrangera ett läger där barn med funktionsvariation fick spela fotboll med ledorden glädje och gemenskap. I samband med aktiviteten fick barnen besöka en MFF-träning även om det på grund av covid-19 fick ske på smittsäkert avstånd.

Malmö FF samarbetar med Augustenborgsskolan som årligen arbetar med ett tema om kost, idrott och hälsa för skolans femteklasser. Vår roll är att inspirera eleverna till att förstå betydelsen av en hälsosam kost. Spelare och representanter för Malmö FF har besökt skolan och eleverna har bjudits in till en frukost med spelarna på Stadion för att diskutera kostens och motionens betydelse för hälsan.

Covid-19

Covid-19-pandemin har haft stor inverkan på Malmö FF:s verksamhet under 2020. Det allra viktigaste har varit att upprätthålla säkerheten. I Malmö FF:s säkerhetsstrategi ingår en krisberedskapsplan. Den krisgrupp som enligt planen ska träda i aktion i krissituationer aktiverades omgående efter ankomsten av covid-19 för att planlägga omställningen av verksamheten till smittsäkra former. Utifrån myndigheternas rekommendationer skapades en struktur för smittsäker träning för såväl senior- som ungdomslag. När matchspelet kom i gång tillämpades motsvarande struktur runt matcherna. För herrlaget följdes de riktlinjer som gemensamt hade tagits fram inom Svensk Elitfotboll, vilket inkluderade regelbunden testning. Enda missen i det avseendet var spelarnas glädjetrynningar efter att det allsvenska guldet hade säkrats. Riktlinjer togs även fram för att minimera risken för smittspridning bland övrig personal i det dagliga arbetet.

En annan utmaning var covid-19:s inverkan på verksamheten som sådan och på föreningens ekonomi. Avsaknaden av publik på matcherna påverkar ett av våra kämvärden genom att begränsa möjligheten till fotbollsupplevelser och till att sprida och dela glädje. Det medför även ett betydande inkomstbortfall som till viss del har kompenseras av att 70 procent av årskortsinnehavarna valde att efterskänka de belopp de hade betalt för årskorten. Även gentemot våra företagspartners är matcherna en central del av de paket de köper. Även här har upplevelsen reducerats och ett intäktsbortfall uppstått. En stor majoritet av våra partners har dock valt att fortsätta stödja Malmö FF i en svår tid. Evenemangsverksamheten har legat nere då sammankomster inte har varit tillåtna. Restaurangverksamhet har endast kunnat bedrivas i starkt begränsad omfattning.

För att möta det inkomstbortfall som uppstod tilläts stora delar av personalen. Permitteringsgraden varierade beroende på hur stor del av respektive persons göromål som påverkades av pandemin och av samhällets rekommendationer. Vissa personalgrupper som inte tilläts, som spelartruppen, ledarstaben och VD, valde att frivilligt avstå en del av sin lön som motsvarade eller översteg den andel de tilläts behöva avstå ifrån. Ett viktigt tillskott på intäktsidan var det omsättningsstöd och det permitteringsstöd som staten svarade för.

Strategisk utveckling

Strategiskt viktigt för föreningen är att löpande analysera Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället. Sedan 2013 har undersökningar genomförts av hur MFF uppfattas av omvärlden. En jämförelse över tiden indikerar att bilden av Malmö FF, som generellt sett var god redan 2013, förbättras i ett antal dimensioner och inte försämras i någon dimension. Ett syfte med undersökningarna var att lägga grunden för en översyn av hur föreningens vision och mission uttrycks och uppfattas och i vilken utsträckning det genomsyrar det dagliga arbetet och omvärldens bild av föreningen. Arbetet ledde fram till modifierade och i vissa fall nya formuleringar som bringar strategierna i samklang med de förändrade målen som präglar dagens MFF. Ökad tonvikt har lagts på samhällsfrågor och föreningens roll som social kraft och på våra grundläggande värderingar. Hela personalen har involverats i utbildnings- och utvecklingsarbete i strategiska frågor.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Styrelsen arbetar regelbundet med en översyn av strategier och mål på olika delområden inom föreningens verksamhet inom ramen för Malmö FF:s värdegrund, vision och mission. Varje år görs en översyn och utvärdering av strategin avseende centrala verksamhetsområden och vilka satsningar som behöver göras för att nå de långsiktiga målen. Övergripande strategiska ambitioner formuleras på nyckelområden. De strategiska ambitionerna förses med konkreta mål som ska uppfyllas och en tidsplan för när de ska uppnås. Målen är normalt av mer kortsiktig natur för att möjliggöra uppföljning och utvärdering. Varje mål förses därefter av organisationen med en uppsättning konkreta aktiviteter som ska genomföras för att målen ska infrias.

Rollfördelningen är sådan att styrelsen tar fram och beslutar om vision, mission och föreningens övergripande målsättning. Styrelsen fastställer även strategiska ambitioner och strategiska mål i samråd med och efter förslag från VD och ledning. Därefter fastställer VD och ledning de konkreta operativa aktiviteter som ska genomföras för att uppnå målen. En genomgång och utvärdering av måluppfyllelsen sker varje år, varefter nya mål och aktiviteter fastställs för nästkommande år.

Intäkterna från Champions League-spelet 2014 och 2015 har under den senaste femårsperioden möjliggjort ett relativt stort antal strategiska investeringar. Dessa investeringar har ökat kostnaderna på kort sikt. De är däremot inte av sådan art att de varaktigt ökar de löpande kostnaderna om de inte samtidigt medför ökad sportslig kvalitet eller på annat sätt bedöms generera långsiktigt högre intäkter som överstiger kostnadsökningen.

Investeringarna har i huvudsak riktats in mot två områden. Det ena området är åtgärder som sänker de långsiktiga kostnaderna eller höjer de långsiktiga intäkterna. Det andra området är investeringar som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller de långsiktiga möjligheterna för andra delar av organisationen. Mer specifikt handlar det om amortering av lån knutna till stadion och strategiska investeringar hänförliga till följande kategorier: a) investeringar i Stadion för att förbättra stadionmiljön och upplevelsen, b) investeringar i spel- och träningsförhållanden, c) investeringar i åtgärder för spelarutveckling på både A- och U-sidan samt d) investeringar i organisationen i form av system och processer samt personalutveckling.

Utöver de strategiska investeringar som beskrivs i föregående stycke har resurser avsatts för några ytterligare ändamål. Vi har en likviditetsreserv för att kunna hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar. Denna disposition har varit central för Malmö FF:s ekonomiska handlingsutrymme under pandemin. Vidare har resurser använts till investeringar i befintlig spelartrupp med ambitionen att stärka den sportsliga utvecklingen och befästa vår position som ledande i Sverige och fortsätta nå gruppspel i Europa. Spelartruppen är i dag väsentligt dyrare än för fem år sedan. Vi har utökat de personella resurserna inom marknad och kommunikation med ambitionen att höja de långsiktiga intäkterna. Att varaktigt höja intäkterna är avgörande för möjligheten att lyfta föreningen en nivå, såväl sportsligt som utanför planen.

Värderingar

MFF:s värdegrund och föreningens och medarbetarnas roll i samhället har en central roll på strategisk nivå och i den operativa verksamheten. Alla nyanställda och funktionärer genomgår en utbildning i Malmö FF:s värdegrund oavsett vilken roll de har i föreningen. För befintliga medarbetare äger varje år aktiviteter rum som syftar till att hålla värdegrunden levande, att fördjupa kunskaperna om den och att fundera på hur den praktiskt gestaltas i konkreta situationer. Att alla medarbetare fortlöpande möter, erinras om och agerar utifrån Malmö FF:s värdegrund är en integrerad del av föreningens verksamhet.

Under 2020 initierades en ny form för värdegrundsutbildning av samtliga ungdomsspelare som på ett betydelsefullt sätt kompletterar det värderingsarbete som sker i samband med föreningens aktiviteter. Det handlar om en värdegrundsutbildning som når ungdomsspelarna i digital form och som består av några olika delar. Vissa delas genomförs av ungdomsspelarna på egen hand och andra delar genomförs tillsammans med deras föräldrar.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Anders Pålsson, ordförande

Lars Kongstad, vice ordförande

Pontus Hansson, sekreterare

Tina Andersson

Maria Ivarsson

Lars Ljungälv

Claes Malmberg

Zlatko Rihter, lämnade styrelsearbetet i slutet av året på grund av ny tjänst som VD och koncernchef på Mölnlycke Health Care AB i Göteborg

Filip Trulsson

Under 2020 har styrelsen haft 21 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbär inget styrelsearvode.

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Paul Hansson, auktoriserad revisor

Richard Peters, auktoriserad revisor

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har under 2020 bestått av fem personer där en position har haft olika innehavare under året. Följande personer har ingått (med ansvarsområde inom parentes):

Niclas Carlén (VD)

Daniel Andersson (sport)

Jörgen Edmund (ekonomi, till och med juli)

Anna Nordström Carlsson (marknad och kommunikation)

Peter Sohlmér (press och information)

Nicklas Wigren (ekonomi, från och med augusti)

Privata finansiärer

Det finns inga pågående avtal med eller förpliktelser till externa finansiärer avseende spelarförvärv.

Stadgeöversyn

Årsmötet 2020 beslutade att tillsätta en arbetsgrupp för översyn av föreningens stadgar med intentionen att ett förslag skulle föreläggas årsmötet 2021. Arbetet har pågått under året. Mot bakgrund av de begränsningar i fråga om möten som har gällt under 2020 och alltjämt gäller har styrelsen gjort bedömningen dels att den diskussion och förankringsprocess som bör äga rum innan förslaget föreläggs årsmötet inte har kunnat äga rum, dels att det är olämpligt att behandla en fråga av den dignitet stadgeändringar utgör på ett årsmöte som behöver genomföras i annan form än den vanligt. Styrelsen har därför valt att skjuta fram frågan till årsmötet 2022.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Gunnar Djupes minnesfond

Under 2016 avled MFF-vännen Gunnar Djupe. Hans testamente förordnade att hans tillgångar, som bland annat bestod av en hyresfastighet i Malmö, skulle föras över till en stiftelse benämnd Gunnar Djupes minnesfond som ska förvaltas av Malmö FF:s styrelse och vars avkastning ska gå till talangfulla spelare i Malmö FF som visat gott kamratskap. Ett första beslut om stipendier om sammanlagt 180 000 kronor till förtjänta ungdomsspelare fattades i slutet av 2019. Under 2020 fattades ett tilläggsbeslut om en kompletterande utdelning av 1 500 kronor. Utdelningen av dessa medel ägde rum i början av 2020. Under 2020 har som långsiktig princip för utdelningen fastställts att den baseras på stiftelsens fria egna kapital samt att utdelning i viss mån kan periodiseras över tiden för att undvika betydande fluktuationer i det utdelade beloppet från år till år.

En blick in i 2021

Det är ofrånkomligt att den största osäkerhetsfaktorn inför det kommande året är pandemins utveckling och hur snabbt den pågående vaccinationsprocessen kan bidra till att öppna upp samhället på nytt. Två av de centrala intäktskällorna är publik och samarbetspartners och båda riskerar att påverkas av pandemin och därmed restriktionerna drar ut på tiden. Åtgärderna för att minimera riskerna för smittspridning påverkar verksamhetens innehåll. Inte minst påverkar begränsningarna av träning och matcher för ungdomslagen. I planeringen av det kommande året kommer vi löpande att arbeta med olika scenarier och vara redo att anpassa verksamheten efterhand beroende på hur situationen utvecklas.

Den ekonomiska planeringen präglas av större försiktighet till följd av osäkerheten runt covid-19. I synnerhet i fråga om kostsamma investeringar kommer viss återhållsamhet att iaktas den närmaste tiden. Tack vare det egna kapital som har byggts upp och en god likviditet finns det trots osäkerheten utrymme att fortsätta satsa för att utveckla den sportsliga verksamheten och organisationen samt att skapa förutsättningar för långsiktigt högre intäkter och lägre kostnader.

För långsiktig ekonomisk hållbarhet är det avgörande att hela föreningen är medveten om att den långsiktiga planeringen måste ske med en rimlig kalkyl av de långsiktiga uthålliga intäkterna som utgångspunkt. De varaktiga kostnader föreningen ikläder sig kan inte baseras på en vidlyftig prognos av eller förhoppning om framtida intäkter från Europaspel eller spelarförsäljningar utan måste bygga på en realistisk prognos.

Till följd av medvetna och riktade investeringar och satsningar ligger kostnaderna i dagsläget på en högre nivå än vad som skulle vara långsiktigt möjligt i avsaknad av Europeaintäkter eller spelarförsäljningar. Investeringarna beror på medvetna beslut och finansieras genom det kapital som har byggts upp av tidigare års extraordinära intäkter. Med vårt nuvarande egna kapital kan den ekonomiska planeringen hantera underskott enskilda år som balanseras av överskott andra år. Däremot måste kostnaderna även fortsättningsvis hållas under kontroll. För att säkerställa föreningens långsiktiga ekonomiska stabilitet och därmed sportsliga och sociala framgångar är långsiktig ekonomisk balans alltså av avgörande betydelse.

Under 2020 genomfördes ett större arbete på kostnadssidan för att se över de långsiktiga kostnaderna, vidareutveckla den interna ekonomiska uppföljningen och utvärdera de investeringar som har genomförts de senaste åren. Vår bedömning är att kostnadskontrollen har förbättrats ytterligare genom detta arbete, något som kommer att vara till gagn framöver. Ett annat fokusområde under 2020 var driften av restaurang- och kioskverksamheten på Eleda Stadion med målet att höja kvaliteten och förbättra det ekonomiska utfallet. Själva analysarbetet har genomförts och en del organisatoriska förändringar äger rum inför 2021. För att förändringarna fullt ut ska kunna omsättas i praktiken krävs dock att sammankomster på nytt blir möjliga.

Sett över en lite längre tidshorisont är den del av verksamheten som har expanderat och utvecklats mest våra socialt orienterade aktiviteter. Ambitionen är att detta område även fortsättningsvis ska växa långsiktigt och kontinuerligt i stabil takt. Malmö FF kan och ska spela en viktig roll för en positiv utveckling i samhället.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Den sportsliga satsningen kommer att fortgå som tidigare. Vårt mål är att vinna Allsvenskan och därigenom hemföra det 22:a svenska mästerskapet och att nå gruppspel i Europaspelet, helst i Champions League, i andra hand i Europa League och i sista hand i Europa Conference League. Det långsiktiga målet att kontinuerligt vara ett topplag som är med i kampen om serieseget och kvalificerar sig till spel i Europa, vilket innebär minst en tredjeplats i Allsvenskan varje år, ligger fast.

Vi går in i det andra året med Jon Dahl Tomasson som huvudtränare och en kvalificerad och kompetent ledarstab vid hans sida. Spelartruppen är i stort sett intakt sedan föregående år och ett antal viktiga spelare förlängde sina kontrakt under 2020. Kvaliteten på spelartruppen är hög och den har den kapacitet som krävs för att infria de sportsliga målen.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett nytt framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö, samtidigt som vi möter den utmaning covid-19 innebär för ekonomin och för verksamheten.

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2020

Omsättningen minskade från 371,7 miljoner kronor föregående år till 251,4 miljoner kronor i år. Årets resultat före skatt blev ett underskott på 50,0 miljoner kronor att jämföras med föregående års överskott på 15,8 miljoner kronor. Resultatet efter skatt är ett underskott på 48,6 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års överskott på 16,2 miljoner kronor. Det egna kapitalet hänförligt till moderföreningen har minskat från 512,9 miljoner kronor till 464,3 miljoner kronor.

Det egna kapital som de senaste årens Europaspel har fört med sig och den likviditetsreserv som därigenom byggts upp och där en viss del har avsatts för att möta tillfälliga nedgångar i omsättningen har varit avgörande för Malmö FF:s möjligheter att hantera den betydande ekonomiska nedgång covid-19 har medfört. Ett antal åtgärder har vidtagits för att minska de löpande kostnaderna och i viss mån motverka årets stora intäktsbortfall. Tack vare likviditetsreserven har åtstramningen kunnat ske under kontrollerade former och ännu så länge utan att inriktningen på den långsiktiga satsningen har påverkats väsentligt. Även om det ekonomiska resultatet utgörs av en betydande förlust är det av stor vikt att likviditeten endast har sjunkit marginellt.

Det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen har förändrats de senaste åren. Den grundläggande ekonomiska målsättningen att intäkter och kostnader ska balansera varandra är oförändrad men balansen behöver inte nödvändigtvis uppnås varje enskilt år utan över cykler om några år. Orsaken är att Malmö FF under normala tidsperioder har två betydande intäktskällor som varierar kraftigt mellan åren, nämligen intäkter från spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är låga kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. I år har variationen även gällt publik- och marknadsintäkter. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är, precis som tidigare, att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Spelartransaktioner, såväl försäljningar som köp, och, förhoppningsvis, Europaspel är en integrerad del av verksamheten. Varje år innehåller en uppsättning engångskostnader och engångsintäkter och olika riktade investeringar pågår kontinuerligt. Det blir därför mindre relevant att beräkna ett underliggande operativt resultat då det i viss mån blir godtyckligt vad som ska räknas bort från det samlade resultatet. Det viktiga är att fokusera på att de varaktiga kostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna. Även om vi bortser från effekterna av covid-19 ligger vi i dagsläget på en kostnadsnivå som, i avsaknad av Europaintäkter eller större spelarförsäljningar, skulle vara för hög. Det beror på ett antal strategiska satsningar som syftar till att höja verksamhetens kvalitet och därmed generera större intäkter framöver samt på ökade spelarkostnader. Kostnadsökningen har skett under kontrollerade former. Icke desto mindre understryker detta förhållande i kombination med utmaningen att hantera effekterna av covid-19 behovet av fortsatt kostnadsmedvetenhet och kostnadskontroll för att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

De samlade intäkterna har minskat från 371,7 miljoner kronor till 251,4 miljoner kronor. Utfallet skiljer sig från föregående år på flera poster. Ersättningar från UEFA har, till följd av uteblivet gruppspel, minskat från 101,9 miljoner kronor till 27,3 miljoner kronor. Utan publik har matchintäkterna minskat från 85,9 miljoner kronor till 59,0 miljoner kronor. Den verkliga nedgången är betydligt större men motverkas av det statliga omsättningsstödet som redovisningsmässigt ingår i denna post. Sponsor- och reklamintäkter har minskat från 71,9 miljoner kronor till 54,6 miljoner kronor, något som i huvudsak beror på pandemin och att publik inte har varit tillåten. Nettointäkterna från spelarförsäljningar ökade från 12,9 miljoner kronor till 24,9 miljoner kronor. Ersättningen för sändningsrättigheter ökade från 18,2 miljoner kronor till 28,2 miljoner kronor med anledning av det nya TV-avtal som gäller från och med 2020. Evenemangs- och konferensintäkter minskade från 25,5 miljoner kronor till 4,3 miljoner kronor till följd av att evenemang och konferenser inte kunde äga rum under pandemin och att restaurangverksamheten starkt begränsades. Övriga intäkter har ökat från 21,4 miljoner kronor till 21,5 miljoner kronor. Statliga stöd har erhållits och nettoresultatet mot de poster stödet avser.

De totala rörelsekostnaderna har minskat i förhållande till föregående år, från 353,3 miljoner kronor till 298,6 miljoner kronor. Minskningen beror främst på minskade personalkostnader, minskade matchkostnader och minskade marknadskostnader. Att dessa kostnader minskar beror på avsaknaden av publik på matcherna och därtill hörande uteblivna marknadsaktiviteter, permitteringar av personal samt färre matcher i Europaspelet, inte minst färre bortamatcher. Avskrivningar på spelarkontrakt uppgår till 22,6 miljoner kronor, vilket är något högre än föregående år. I likhet med de två senaste åren har nedskrivning av värdet på ett antal spelarkontrakt ägt rum i fall där den förväntade intäkten vid en försäljning understiger det bokförda värdet. Matchkostnaderna har minskat från 29,2 miljoner kronor till 13,1 miljoner kronor, till följd av mindre personal på matcherna i och med att de har spelats utan publik och väsentligt färre bortamatcher i Europaspelet. Kostnader för marknadsaktiviteter har minskat från 36,8 miljoner kronor till 21,8 miljoner kronor till följd av att marknadsaktiviteter, framför allt relaterade till matcherna, inte har kunnat genomföras med anledning av pandemin. Driftskostnader för stadion har minskat från 19,1 miljoner kronor till 15,8 miljoner kronor.

Räntenettot har försämrats med 0,2 miljoner kronor jämfört med föregående år.

Totalt eget kapital uppgår till 464,3 miljoner kronor. Soliditeten vid årsskiftet har förbättrats gentemot föregående årsskifte. Nettoskulden, d.v.s. räntebärande skulder minus likvida medel, har förbättrats ytterligare under året och de likvida medlen överstiger nettoskulden med 21,8 miljoner kronor. Det egna kapitalet utgör därmed alltjämt en god ekonomisk bas för att möta den kortsiktiga utmaningen med effekterna av covid-19. Det ger även en bas för de långsiktiga utmaningarna i form av driften av en fotbollsarena och en samtidig satsning på att vara ledande i Norden utan att föreningens ekonomiska bärkraft äventyras.

Kassaflödet har efter omständigheterna varit bra. Koncernens likvida tillgångar vid årsskiftet minskade endast med 2,4 miljoner kronor och uppgick vid årsskiftet till 214,0 miljoner kronor.

Nyckeltal (koncernen)

Kkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	251 401	371 656	342 884	231 320	247 747
Resultat efter finansiella poster	-49 956	15 823	39 660	1 509	4 938
Årets resultat*	-48 575	16 185	39 617	85	1 334
Balansomslutning	897 512	976 260	947 021	904 512	898 618
Eget kapital hänförligt till koncernen	464 296	512 871	496 686	457 069	456 984
Soliditet**	51,7%	52,5%	52,4%	50,5%	50,9%
Likvida medel (kassa)	214 039	216 427	218 240	187 738	239 406
Nettoskuld	-21 839	-17 427	-5 640	38 462	1 680

* Årets resultat avser andel hänförligt till moderföreningen.

** Eget kapital hänförligt till moderföreningen/balansomslutning

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	251 401	371 656
		251 401	371 656
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-96 404	-129 617
Personalkostnader	5	-158 320	-180 238
Avskrivningar och nedskrivningar av spelare	7	-22 609	-21 706
Avskrivningar och nedskrivningar av byggnader	8	-9 683	-9 683
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-11 278	-10 998
Avskrivningar hyresgästanpassningar	10	-42	-34
Övriga rörelsekostnader		-261	-1 041
Rörelseresultat		-47 196	18 339
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	11	646	214
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-3 406	-2 730
Resultat efter finansiella poster		-49 956	15 823
Skatt på årets resultat	19	1 381	362
ÅRETS RESULTAT		-48 575	16 185

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	23 939	43 247
		23 939	43 247
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	8	375 544	385 227
Inventarier, verktyg och installationer	9, 10	47 021	53 250
		422 565	438 477
Finansiella anläggningstillgångar			
Kapitalförsäkringar	14	156 794	147 726
Andra långfristiga fordringar		1 152	1 352
		157 946	149 078
Summa anläggningstillgångar		604 450	630 802
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		2 567	2 487
		2 567	2 487
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		7 897	26 606
Fordringar spelarövergångar		10 591	10 768
Skattefordran		1 350	0
Övriga fordringar		1 388	4 370
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	55 230	84 800
		76 456	126 544
Kassa och bank		214 039	216 427
Summa omsättningstillgångar		293 062	345 458
SUMMA TILLGÅNGAR		897 512	976 260

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		512 871	496 686
Årets resultat		-48 575	16 185
Summa eget kapital		464 296	512 871
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	14	156 794	147 726
		156 794	147 726
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	178 600	185 400
Uppskjuten skatteskuld	19	3 342	4 743
		181 942	190 143
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	13 600	13 600
Leverantörsskulder		11 037	15 206
Skulder spelarövergångar	17	2 458	1 134
Övriga kortfristiga skulder		9 039	11 999
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	58 346	83 581
		94 480	125 520
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		897 512	976 260

KONCERNENS

KASSAFLÖDESANALYS

		2020-01-01	2019-01-01
	Not	2020-12-31	2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-47 196	18 339
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	20	18 721	32 590
		-28 475	50 929
Erhållen ränta		646	214
Erlagd ränta		-3 406	-2 730
Betald inkomstskatt		0	-585
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-31 235	47 828
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-80	-647
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		18 709	-10 902
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		31 579	-12 656
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-4 169	-9 397
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-26 890	17 365
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-12 086	31 591
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-9 996	-17 598
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	7	31 586	17 785
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9, 10	-5 091	-19 991
Kassaflöde från investeringsverksamheten		16 499	-19 804
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-6 800	-13 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 800	-13 600
Årets kassaflöde		-2 388	-1 813
Likvida medel vid årets början		216 427	218 240
Likvida medel vid årets slut	21	214 039	216 427

Malmö Fotbollförening
846000-4487

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERN

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Belopp vid årets ingång	512 871	496 686
Årets resultat	-48 575	16 185
Belopp vid årets utgång	464 296	512 871
Summa eget kapital	464 296	512 871

**MODERFÖRENINGENS
RESULTATRÄKNING**

	Not	2020-01-01	2019-01-01
		2020-12-31	2019-12-31
<hr/>			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	226 100	328 231
		226 100	328 231
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-81 900	-133 491
Personalkostnader	5	-148 182	-161 017
Avskrivningar och nedskrivningar av spelarkontrakt	7	-22 609	-21 706
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-1 289	-1 205
		-27 880	10 812
Rörelseresultat			
		-27 880	10 812
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	907	460
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-659	-165
		-27 632	11 107
Resultat efter finansiella poster			
		-27 632	11 107
<hr/>			
ÅRETS RESULTAT		-27 632	11 107

**MODERFÖRENINGENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	23 939	43 247
		<u>23 939</u>	<u>43 247</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9, 10	2 416	2 809
		<u>2 416</u>	<u>2 809</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	161 739	161 739
Kapitalförsäkringar	14	156 794	147 726
Andra långfristiga fordringar		1 152	1 352
		<u>319 685</u>	<u>310 817</u>
Summa anläggningstillgångar		346 040	356 873
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		2 203	1 879
		<u>2 203</u>	<u>1 879</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		6 291	22 658
Fordringar spelarövergångar		10 591	10 768
Fordringar hos koncernföretag		38 982	31 106
Övriga fordringar		1 206	252
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	54 697	83 874
		<u>111 767</u>	<u>148 658</u>
Kassa och bank		207 348	209 198
Summa omsättningstillgångar		321 318	359 735
SUMMA TILLGÅNGAR		667 358	716 608

Malmö Fotbollförening
846000-4487

**MODERFÖRENINGENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		463 307	452 200
Årets resultat		-27 632	11 107
		<u>435 675</u>	<u>463 307</u>
Summa eget kapital		435 675	463 307
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	14	<u>156 794</u>	<u>147 726</u>
		156 794	147 726
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		9 153	9 085
Skulder spelarövergångar	17	2 458	1 134
Skulder till koncernföretag		0	7 157
Övriga kortfristiga skulder		10 746	11 517
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	<u>52 532</u>	<u>76 682</u>
		74 889	105 575
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		667 358	716 608

Malmö Fotbollförening
846000-4487

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERFÖRENING

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Belopp vid årets ingång	463 308	452 200
Årets resultat	-27 632	11 108
Belopp vid årets utgång	435 676	463 308

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

		2020-01-01	2019-01-01
	Not	2020-12-31	2019-12-31
<hr/>			
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-27 880	10 812
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	20	-993	11 367
		<hr/>	<hr/>
		-28 873	22 179
Erhållen ränta		907	460
Erlagd ränta		-659	-165
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		<hr/>	<hr/>
		-28 625	22 474
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		-324	-39
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		16 367	-9 656
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		20 724	-14 451
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		68	-3 505
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-30 754	3 794
		<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-22 544	-1 383
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-9 996	-17 598
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-896	-1 009
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	7	31 586	17 785
		<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		20 694	-822
Årets kassaflöde		-1 850	-2 205
Likvida medel vid årets början		209 198	211 403
		<hr/>	<hr/>
Likvida medel vid årets slut	21	207 348	209 198

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Allmän information

Moderförening i den största koncern som MFF Event AB, org.nr. 556482-9124, och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, org.nr 556727-4641, är dotterföretag till är Malmö Fotbollförening, org.nr. 846000-4487, med säte i Malmö.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämplade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Malmö Fotbollförening och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av matchintäkter, sponsor- och reklamintäkter, UEFA-ersättningar, vinst vid spelarförsäljningar, hyresintäkter, souvenirförsäljning samt intäkter från sändningsrättigheter.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens finansiella leasingavtal är få och av immateriellt värde och därför redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderföreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. I koncernen används även finansiella instrument

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

En stor del av koncernens verksamhet bedrivs av Malmö FF som är en allmännyttig ideell förening som inte är skyldig att betala skatt för vissa näringsinkomster, s.k. inskränkt skattskyldig, under förutsättning att föreningen uppfyller fyra krav avseende ändamål (för Malmö FFs del idrott), verksamhet (måste uteslutande eller så gott som uteslutande (ca 90-95%) främja det allmännyttiga ändamålet), fullföljd (föreningen måste i skälig omfattning (åtminstone till ca 80%) använda sina intäkter för allmännyttigt ändamål årligen eller över en femårsperiod) och öppenhet (föreningen får inte vägra någon intärd, eller utesluta någon som delar föreningens målsättning och följer dess stadgar).

Dotterbolagen MFF Event AB och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB bedriver verksamheter som är skattskyldiga och betalar därmed inkomstskatt på sina skattemässiga överskott.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s.k. balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisas direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

Malmö Fotbollförening
846000-4487

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader:	
Betongstomme	90 år
Stålkonstruktion byggnadselement	60 år
Fasadelement	55 år
Fönster och ytterdörrar	50 år
Värme och sanitet	50 år
Yttertak	45 år
Ventilation, el och infrastruktur	25 år
Läktarinredning, övrig inredning och ytskikt	15-25 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-25 år

Hyresgästanpassningar avskrivs efter ursprunglig längd på respektive hyreskontrakt.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Riskfaktorer

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisk hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har förekommit efter balansdagen för föreningen eller koncernen.

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor. Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB. Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 10 Mars 2016 100% ägda dotterbolag Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB i vilken styrelseledamot Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB.

Från och med april 2016 är föreningen genom sitt dotterbolag MFF Event AB ensam ägare till stadion.

Noter

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Matchintäkter	59 050	85 929	59 050	85 929
Sponsor- och reklamintäkter	54 550	71 872	48 787	68 982
Souvenirförsäljning	17 795	19 575	17 795	19 575
Bingointäkter och bingoletto	39	38	39	38
Medlemsavgifter	2 562	2 005	2 562	2 005
Resultat vid spelarförsäljning	24 891	12 899	24 891	12 899
Sändningsrättigheter	28 154	18 241	28 154	18 241
UEFA-ersättningar	27 266	101 946	27 266	101 946
Hysesintäkter	11 292	12 230	0	0
Event- och konferensintäkter	4 268	25 512	0	0
Övriga intäkter	21 534	21 409	17 556	18 616
Summa	251 401	371 656	226 100	328 231

Not 2 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Driftkostnader stadion	15 709	19 051	12 401	40 812
Matchkostnader	13 148	29 206	13 304	24 970
Kostnader marknadsaktiviteter	21 786	36 825	22 229	36 377
Övriga kostnader	45 761	44 535	33 966	31 332
Summa	96 404	129 617	81 900	133 491

Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	330	342	262	247
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	137	87	137	55
skatterådgivning	146	284	121	126
övriga uppdrag	36	232	0	221
Summa	649	945	520	649

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning eller annat biträde som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 4 Leasingavtal

Koncernen och moderföreningen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende LED-system, TV-skärmar, IT-utrustning, kopieringsmaskiner, hjärtstartare samt fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 1.780 (2.079) i koncernen varav 434 (611) avser moderföreningen. Framtida minimileasavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	1 709	1 944	402	511
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	6 061	1 246	498	375
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	1 500	0	0	0
Summa	9 270	3 190	900	886

Not 5 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2020		2019	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medeltalet anställda				
Heltidsanställda	99	71%	105	71%
Antal som fått ersättning från föreningen för arbetsinsatser av varierande storlek	215	75%	614	81%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	12	50%	19	53%
Antal som fått ersättning från bolaget för arbetsinsatser av varierande storlek	213	43%	482	53%
Totalt i dotterföretag	225	43%	501	53%

	2020		2019	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)
Löner, ersättningar m m				
Moderföreningen	100 599	43 372 (11 914)	104 998	51 779 (19 035)
Dotterföretag	6 840	3 273 (848)	13 932	5 088 (752)
Koncernen	107 439	46 645 (12 762)	118 930	56 867 (19 787)

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen.
Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet.
Av moderföreningens löner avser 1.634 (1.307) VD.
Av koncernens löner avser 1.634 (1.307) VD.
Av moderföreningens pensionskostnader avser 593 (538) VD.
Av koncernens pensionskostnader avser 593 (538) VD.
Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med VD.
Övriga ledande befattningshavare (operativ ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 4.063 (3.290) samt pensionskostnader om 1.871 (1.493).

Not 6 Agentarvode

Under året har 2.095 (3.805) utbetalats till agenter för scouting och andra tjänster.

Not 7 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	129 767	126 194	129 767	126 194
Inköp	9 996	17 598	9 996	17 598
Försäljningar/slutade	-26 580	-14 025	-26 580	-14 025
Utgående ack. anskaffningsvärden	113 183	129 767	113 183	129 767
Ingående avskrivningar enligt plan	-79 608	-67 403	-79 608	-67 403
Försäljningar/slutade	18 716	7 440	18 716	7 440
Årets avskrivningar enligt plan	-18 147	-19 645	-18 147	-19 645
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-79 039	-79 608	-79 039	-79 608
Ingående nedskrivningar	-6 912	-6 550	-6 912	-6 550
Återförda nedskrivningar	1 169	1 699	1 169	1 699
Årets nedskrivningar	-4 462	-2 061	-4 462	-2 061
Utgående ack. nedskrivningar	-10 205	-6 912	-10 205	-6 912
Utgående planenligt restvärde	23 939	43 247	23 939	43 247
Genomsnittlig återstående kontraktstid	2,0 år	2,4 år	2,0 år	2,4 år

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 6.135 (2.029).

Not 8 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	494 433	494 433	0	0
Inköp	0	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	494 433	494 433	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-102 047	-92 364	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-9 683	-9 683	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-111 730	-102 047	0	0
Ingående nedskrivningar	-7 159	-7 159	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	-7 159	-7 159	0	0
Utgående planenligt restvärde	375 544	385 227	0	0

Byggnadens anskaffningsvärde har under tidigare år reducerats med erhållna offentliga bidrag om 145.000.
Totalt anskaffningsvärde före redueringen för statliga stöd uppgår till 639.433 (639.433).

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	142 609	128 181	12 610	12 956
Inköp	5 091	19 991	896	1 009
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringar	0	-5 563	0	-1 355
Utgående ack. anskaffningsvärden	147 700	142 609	13 506	12 610
Ingående avskrivningar enligt plan	-89 401	-80 898	-9 801	-8 596
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringar	0	2 495	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-11 278	-10 998	-1 289	-1 205
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-100 679	-89 401	-11 090	-9 801
Utgående planenligt restvärde	47 021	53 208	2 416	2 809

Not 10 Hyresgästanpassningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	677	677	0	0
Inköp	0	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	677	677	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-635	-601	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-42	-34	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-677	-635	0	0
Utgående planenligt restvärde	0	42	0	0

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	375	214	636	460
Övriga finansiella intäkter	271	0	271	0
Summa	646	214	907	460

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 260 (246) intäkter från andra koncernföretag.

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader	-2 925	-2 730	-178	-165
Kursdifferenser	-481	0	-481	0
Summa	-3 406	-2 730	-659	-165

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 0 (124) kostnader från andra koncernföretag.

Not 13 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	161 739	161 739
Utgående anskaffningsvärde	161 739	161 739

Företagets namn	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde
MFF Event AB	1 000	100	161 739
			161 739

Dessutom äger MFF Event AB:

Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB 100 900 100 161 689

Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital	Resultat
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	181 136	-15 742
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	167 891	-2 994

Not 14 Kapitalförsäkringar/Avsatt till pensioner

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Marknadsvärde pensionsutfästelser	156 794	147 726	156 794	147 726
Pantsatta kapitalförsäkringar	156 794	147 726	156 794	147 726

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter från SEF	5 000	2 871	5 000	2 871
Övriga upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	50 230	81 929	49 697	81 003
Summa	55 230	84 800	54 697	83 874

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 16 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	13 600	13 600	0	0
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	54 400	54 400	0	0
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	124 200	131 000	0	0
Summa	192 200	199 000	0	0

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns ett ingånget räntesäkringsavtal med slutdatum 2024.

Not 17 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda medlemsavgifter, årskorts- och sponsorintäkter	6 133	33 924	6 133	33 924
Upplupna personalkostnader	36 281	30 499	35 337	28 534
Upplupna kostnader UEFA	0	3 129	0	3 129
Upplupna räntekostnader	195	139	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15 737	15 890	11 062	11 095
Summa	58 346	83 581	52 532	76 682

Not 19 Uppskjuten skatt

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Summa	0	0
Uppskjuten skatteskuld		
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	3 342	4 743
Summa	3 342	4 743
Skatt på årets resultat	2020	2019
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	1 272	362
Värdeförändring till följd av sänkt bolagsskatt	129	0
Aktuell skatt i dotterbolag	-20	0
Summa	1 381	362

Not 20 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Av- och nedskrivningar	43 612	42 421	23 898	22 911
Realisationsförlust	0	3 068	0	1 355
Realisationsvinst	-24 891	-12 899	-24 891	-12 899
Summa	18 721	32 590	-993	11 367

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 21 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och bank	214 039	216 427	207 348	209 198
Summa	214 039	216 427	207 348	209 198

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut	340 000	340 000	0	0
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav	20	20	0	0
Depåttillgodohavanden	156 794	147 726	156 794	147 726
Summa ställda säkerheter	496 814	487 746	156 794	147 726
Eventalförpliktelser				
Tilläggsköpeskillingar för spelare	-	-	0	0
Borgen för dotterföretag	-	-	192 200	199 000
Summa ansvarsförbindelser	0	0	192 200	199 000

Malmö den

Anders Pålsson
Ordförande

Tina Andersson

Pontus Hansson

Maria Ivarsson

Lars Kongstad

Lars Ljungälv

Claes Malmberg

Filip Trulsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Paul Hansson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB



REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening
organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i

årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö / 2021

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor



Elitfönster

exa
PRINT AB

MB

MB

AN

SERIESEGRARE
17 2020

SERIESEGRARE
17 2020

SERIESEGRARE
17 2020

SERIESEGRARE
17 2020

SERIESEGRARE
17 2020

SERIESEGRARE
17 2020

SERIESEGRARE
17 2020





Malmö Fotbollförening

Box 19067 - 200 73 Malmö - info@mff.se

Hemsida: mff.se

Facebook: facebook.com/malmoFF

Instagram: [Malmo_FF](https://instagram.com/Malmo_FF)

Twitter: [@Malmo_FF](https://twitter.com/Malmo_FF)