

2018

Årsredovisning







90:00
0-1
Beşiktaş JK
Göztepe SK

BEŞİKTAŞ JK vodafone park BEŞİKTAŞ JK BEŞİKTAŞ JK vodafone park BEŞİKTAŞ JK vodafone park BEŞİKTAŞ JK vodafone park DenizBank

UEFA EUROPA LEAGUE



ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING

2018-01-01--2018-12-31

för

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Årsredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernens resultaträkning	15
Koncernens balansräkning	16
Koncernens kassaflödesanalys	19
Moderföreningens resultaträkning	20
Moderföreningens balansräkning	21
Moderföreningens kassaflödesanalys	24
Tilläggsupplysningar	25

Malmö Fotbollförening
846000-4487

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018-01-01–2018-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med A-laget 2018

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2018 var att försvara det allsvenska guldet och att nå gruppspel i Europa. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, uppfylldes inte men Europaspelet blev en betydande framgång med gruppspel i Europa League och avancemang till sextondelsfinal. I Svenska cupen nådde vi finalen men förlorade denna.

Spelartruppen genomgick betydande förändringar inför säsongen, inte minst till följd av ett stort antal utgående kontrakt. Spelare som lämnade var Anton Tinnerholm och Jo Inge Berget som båda gick till New York City FC i USA, Magnus Wolff Eikrem som gick till Seattle Sounders FC i USA, Erdal Rakip som gick till SC Benfica i Portugal, Anders Christiansen som gick till KAA Gent i Belgien, Felipe Carvalho som gick till Vålerengen IF i Norge och Erik Andersson som gick till Trelleborgs FF. Som ett led i några unga spelares utveckling genomfördes också ett antal utlåningar inför säsongensstarten. Marko Johansson och Dennis Hadzikedunic lånades ut till Trelleborgs FF, Sixten Mohlin lånades ut till Dalkurd FF och Teddy Bergqvist lånades ut till Varbergs BoIS.

För att ersätta de spelare som lämnade nyrekryterades ett relativt stort antal spelare. Högerbacken Eric Larsson hämtades från GIF Sundsvall. Isländske landslagsmittfältaren Arnor Traustason kom från österrikiska SK Rapid Wien. Vänsterbacken Egzon Binaku kom från BK Häcken. Fouad Bachirou, mittfältaren från Komorenerna men uppvuxen i Frankrike, hämtades från Östersunds FK. Mittfältaren Sören Rieks kom från IFK Göteborg. Då Andreas Vindheim blev skadad strax före seriestarten lånades Isak Ssewankambo in från norska Molde FK under våren. Från de egna leden lyftes sex unga spelare upp som lärlingar: Hugo Andersson, Felix Konstandeliasz, Anton Kralj, Mathias Nilsson, Laurent Shabani och Jakob Tännander. Två av dem, Anton Kralj och Jakob Tännander, lånades därefter ut till Gefle IF respektive Lunds BK.

Före Allsvenskans start avverkades framgångsrikt gruppspel, kvartsfinal och semifinal i Svenska cupen. Den allsvenska premiären slutade med vinst borta mot IF Elfsborg men därefter följde två oavgjorda och två förluster i de fem efterföljande omgångarna. Efter vinst hemma mot Djurgårdens IF följde två allsvenska förluster och en förlust i finalen i Svenska cupen däremellan. De svaga resultaten föranledde styrelse och ledning att konstatera att en förändring krävdes för att vända trenden. Som en följd därav entledigades tränare Magnus Pehrsson. Initialt trädde Daniel Andersson in som tillförordnad tränare. Resultaten i de tre sista matcherna före uppehållet blev en vinst, en oavgjord och en förlust.

Rekryteringen av ny tränare påbörjades omedelbart efter beslutet att genomföra förändringen. Ett stort antal kandidater utvärderades, både från Sverige, Norden och övriga Europa. Av dessa föll valet på tyske Uwe Rösler som har en lång tränarkarriär bakom sig, företrädesvis i Championship och League One i England. Utöver en gemensam fotbollssyn står Uwe Rösler för ett starkt ledarskap. En annan viktig egenskap var att han i nästan alla tidigare klubbar hade uppnått snabba resultat, vilket var betydelsefullt med tanke på tabellläget.

Under sommaren förändrades truppen en del. Mattias Svanberg såldes till italienska Bologna FC. Denna försäljning är en av de ekonomiskt största genom tiderna för Malmö FF:s vidkommande. Utlånade Dennis Hadzikedunic gick till ryska Rostov FC. Alexander Jeremejeff återvände till BK Häcken. Pavle Vagic lånades ut till Jönköpings Södra under resten av säsongen. Samtidigt anslöt fem spelare. Mittfältaren Anders Christiansen återbördades från KAA Gent efter endast ett halvår i den belgiska klubben. Anfallaren Marcus Antonsson värvades från engelska Leeds United FC. Den offensiva mittfältaren Romain Gall från USA hämtades från GIF Sundsvall. Anfallaren Guillermo Molins återvände till Malmö FF efter ett par år i utlandet med grekiska Panathinaikos som senaste klubb. Med anledning av en målvaktsskada hämtades finske Walter Viitala från danska Viborg FF som reservmålvakt för återstoden av säsongen. Anfallaren Tim Prica från de egna leden skrev lärlingskontrakt och flyttades därmed upp i A-truppen.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Champions League-kvalet inleddes i Kosovo mot FC Drita och slutade med seger i båda matcherna i dubbelmötet. I omgången efter besegrades rumänska CFR Cluj på bortaplan och med ett oavgjort resultat hemma avancerad Malmö FF till tredje omgången. Där väntade ungerska Vidi FC. Efter två oavgjorda matcher gick Vidi FC vidare på regeln om fler gjorda bortamål. För Malmö FF:s del innebar det play off till Europa League. Lotten föll på danska FC Midtjylland. Hemmamatchen slutade 2–2 och avancemanget till gruppspel säkrades efter 2–0 på bortaplan.

I Allsvenskans stabiliserades spelet väsentligt efter sommaruppehållet trots stor rotation av laget med anledning av det intensiva spelprogrammet. De första tio matcherna resulterade i nio vinster och en oavgjord. Därefter kom enda förlusten under Allsvenskans andra del borta mot IFK Norrköping innan säsongen avslutades med fyra vinster och tre oavgjorda. Den utmärkta tabellraden efter Uwe Röslers tillträde innebar att Malmö FF slutade på tredje plats och därmed säkrade kvalspel till Europa League även 2019.

I gruppspelen i Europa League utföll lotten så att Malmö FF delades in i en grupp med turkiska Besiktas JK, belgiska KRC Genk och norska Sarpsborg 08 FF. Den inledande bortamatchen mot Genk medförde den enda förlusten i gruppspelen. Mot Sarpsborg 08 FF slutade båda matcherna oavgjort. Hemmamatchen mot Besiktas JK innebar vinst med 2–0 och hemmamatchen mot KRC Genk slutade oavgjort 2–2. I den avslutande matchen på bortaplan i Istanbul svarade laget för en insats som slutade med vinst 1–0 och därmed avancemang till sextondelsfinal i februari. Lottningen till sextondelsfinalerna utföll så att Malmö FF ställs mot engelska Chelsea FC.

Efter säsongen genomfördes som vanligt en ingående utvärdering av det sportsliga resultatet och det sportsliga arbetet i syfte att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Ambitionen är att kontinuerligt utveckla verksamheten och kontinuerlig utvärdering är ett viktigt led i processen. Utvärderingen konstaterade att Malmö FF:s sportsliga verksamhet uppnådde ett av de huvudsakliga sportsliga målen under 2018 genom att nå gruppspel i Europa League men inte målet om att vinna Allsvenskan till följd av den svaga vårsäsongen. Den långsiktiga utvecklingstrenden kan fortsatt anses följa de senaste årens positiva riktning. I likhet med tidigare är identifierades emellertid i utvärderingen några områden som kan kompletteras, förbättras eller systematiseras ytterligare för att föreningens sportsliga verksamhet ska kunna nå ännu en nivå.

Transferfönstret under vintern 2018/19 har inneburit mindre förändringar av spelartruppen än motsvarande transferfönster föregående år. Några spelare lämnade på grund av kontrakt som löpte ut. Reservmålvakterna Fredrik Andersson och Walter Viitala lämnade på grund av kontrakt som löpte ut. Fredrik Andersson återvände till Örgryte IS. Den under de senaste åren utlånade målvakten Sixten Mohlin har gått till Östersunds FK. Lärlingarna Teddy Bergqvist och Anton Kralj har gått till Kristianstad FC respektive norska Sandefjord.

Ett antal nya spelare har tillförts truppen. Den unge offensive spelaren Adi Nalic har anslutit från Landskrona BoIS. Tjeckiske målvakten Dusan Melicharek har återkommit. Anel Ahmedhodzic, 19 år och MFF:are sedan fotbollsskolan, har återbördats från engelska Nottingham Forest FC. Den likaledes MFF-fostrade mittfältaren Erdal Rakip har återvänt efter ett år i utlandet. Av stor betydelse är att flera viktiga spelare har förlängt sina kontrakt med Malmö FF. Markus Rosenberg har förlängt med ett år. Johan Dahlin har förlängt kontraktet till och med 2023, Rasmus Bengtsson till och med 2021, Fouad Bachirou till och med 2022 och Lasse Nielsen till och med 2021. Som ett led i utvecklingen av de egna unga spelarna har som brukligt är flera spelare lånats ut för att de ska få speltid. Felix Konstandeliasz och Pavle Vagic har lånats ut till Mjällby AIF, Marko Johansson har lånats ut till GAIS och Mathias Nilsson har lånats ut till Eskilsminne IF.

Lika viktigt som att ha en bra spelartrupp är ledarstabens kompetens och samarbete. Även på detta område har en del förändringar skett. Olof Persson valde att lämna uppdraget som assisterande tränare efter säsongen 2018 och i början av 2019 meddelade Jens Fjellström att även han väljer att lämna. Som ersättare har den rutinerade engelsmannen Rob Kelly hämtats. Han kommer att fungera som assisterande tränare, en roll han har innehaft i en lång rad engelska klubbar. Som analytiker tillträder spanjoren José Martinez som senast har varit verksam i danska FC Nordsjælland men som också har erfarenhet från La Liga och högsta serien i Ukraina. Övriga delar av ledarstaben är intakt, d.v.s. Jonnie Fedel som målvaktstränare, Ben Rosen som fystränare, Jesper Robertsson och Alexander Nilsson som fysioterapeuter, Greger Andrijevska som styrketränare och massageterapeut samt Sverker Fryklund för mental träning.

Målsättningen inför 2019 är att återerövra det allsvenska guldets och att kvala in till gruppspel i Europa. Ambitionen är också att vinna Svenska cupen men i den mån prioriteringar behöver göras för att uppnå de sportsliga målen kommer Allsvenskan och Europaspelet att prioriteras framför cupen. Framgångar i Allsvenskan är grunden för vår sportsliga verksamhet och nödvändigt för att komma ut i Europa men vår ambition är att även kunna konkurrera på den europeiska nivån.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Ungdomsverksamheten

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. I maj respektive augusti omvandlades lärlingskontrakten för Samuel Adrian och Pavle Vagic till fullvärdiga A-truppskontrakt. Inför säsongen tecknades lärlingskontrakt med sex unga spelare från de egna leden: Hugo Andersson, Felix Konstandeliasz, Anton Kralj, Mathias Nilsson, Laurent Shabani och Jakob Tännander. I augusti skrevs lärlingskontrakt med Tim Prica.

I den certifiering av ungdomsverksamheten i klubbarna i Allsvenskan och Superettan som genomförs årligen som ett led i Tipselit-projektet bibehöll Malmö FF sin ställning som femstjärnig ungdomsakademi. Det är den högsta nivå som kan uppnås och Malmö FF har uppnått denna nivå varje år sedan certifieringens tillkomst. Nio andra svenska elitklubbar uppnådde samma nivå och av dessa rankades Malmö FF på andra plats.

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som under året återfunnits i de olika ungdomslandslagen. Totalt har fyra spelare som kommer från de egna leden och som representerade MFF under 2018 deltagit i U21-landskamper. I rena ungdomslandskamper har hela 29 MFF:are deltagit under 2018. I U21-landslaget spelade Franz Brorsson, Dennis Hadzikadunic och Mattias Svanberg för Sverige och Laurent Shabani för Albanien. Därutöver har Isak Ssewankambo och Carlos Strandberg gjort U21-landskamper för Sverige. Tre spelare har representerat P98-landslaget (Samuel Adrian, Marko Johansson och Anton Kralj), fyra spelare har representerat P99-landslaget (Hugo Andersson, Teddy Bergqvist, Felix Konstandeliasz, och Laurent Shabani), fyra spelare har representerat P00-landslaget (Noel Hansson, Kevin Harletun, Jakob Tännander och Pavle Vagic), fyra spelare har representerat P01-landslaget (Yahya Kalley, Amel Mujanic, Johan Rapp och Lamin Sarr), tolv spelare har representerat P02-landslaget (Hussein Ali, Samuel Burakowsky, David Edvardsson, Martins Egbe, Noah Eile, Alvin Holmgren, Aleksander Nilsson, Tim Prica, Sebastian Nanasi, Melker Roslin, Oscar Uddenäs och Melker Widell) och två spelare har representerat P03-landslaget (Lucas Gomes och August Karlin).

Inför 2018 gjordes en omorganisation för att ytterligare vässa ungdomsverksamheten. Hela fotbollsverksamheten visade sig vara ett för stort ansvarsområde för att en person ska kunna ge alla delar av verksamheten sin fulla uppmärksamhet. För att renodla ledarskapet och ställa de yngre lagen mer i fokus och samtidigt bibehålla den starka kopplingen mellan de äldre ungdomslagen och A-laget renodlades Daniel Anderssons ansvarsområde till A-lag, U19 och U17, medan Per Ågren trädde in som sportchef för övriga delar av ungdomsverksamheten.

Sport- och ungdomsverksamheten utgår ifrån Den himmelsblå vägen, en utbildningsplan med ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Strategin är kontinuerligt under utveckling och analys och utvärdering som inkluderar avstämning mot omvärlden sker varje år.

Det praktiska arbetet med att säkerställa att Den himmelsblå vägen är vägledande för den dagliga träningen leds sedan 2016 av en heltidsanställd koordinatör. Genom att renodla denna arbetsuppgift möjliggörs mer tid för att löpande följa arbetet i alla åldersgrupper och att utveckla ledare och träningar i linje med strategin. Ett annat centralt utvecklingsområde under de senaste åren är den fysiska träningen för ungdomslagen. Sedan 2015 har vi en heltidsanställd fystränare för de äldre ungdomslagen. Syftet är att på ett individorienterat och systematiskt sätt stärka spelarnas fysiska utveckling utifrån aktuell kunskap och forskning om vilka metoder och verktyg som ger bäst resultat. Arbetet har gett synliga resultat i förbättrade mätvärden och ökad kapacitet. Sedan 2016 finns kopplat till fotbollsakademin även en sportmentor som stöd för spelarnas mentala utveckling och deras utveckling utanför planen. Syftet är att arbeta med hela individens personliga utveckling och inte bara fokusera på rent sportsliga och fysiska egenskaper.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Sedan årsmötet 2016 beslutade att Malmö FF:s ungdomsverksamhet ska öppnas för flickor och att verksamheten ska byggas underifrån med start i fotbollsskolan har ett målmedvetet arbete bedrivits för att rekrytera flickor till fotbollsskolan och därefter så fort som möjligt etablera ett första flicklag. Mer omfattande informations- och marknadsföringskampanjer än tidigare har genomförts inför varje ny periodstart i fotbollsskolan med särskild information riktad till flickor. Initialt anmälades endast ett mindre antal flickor men däremot märktes en ökad tillströmning av pojkar till fotbollsskolan. Inför 2018 intensifierades satsningen ytterligare och kompletterades med rekryteringen av förra landslagsspelaren Frida Nordin och Annika Flårdh som ledare. Glädjande nog kunde i början av 2018 en renodlad flickgrupp bildas där verksamheten har fortsatt under året. Förhoppningen är att få ytterligare tillskott av flickor under 2019 och att denna grupp inom en snar framtid ska utgöra basen för ett första flicklag.

I de äldre ungdomslagen försöker Malmö FF i hög utsträckning flytta upp de mest lovande spelarna till högre åldersgrupper för att ge dem mer utmanande matchning. Följden blir att vi generellt spelar med yngre lag än motståndarna i seriespelet. Avsikten är att matchning mot så bra motstånd som möjligt, vilket blir fallet när yngre spelare möter äldre, ska utveckla spelarna individuellt. Följden av detta upplägg är att MFF i U19-serien använder spelare i åldern 16–19, vara endast enstaka 19-åringar, och i U17-serien spelare i åldern 15–17.

Malmö FF U19 kom på andra plats i U19-Allsvenskan Södra på våren och kvalificerade sig därmed till höstens nationella slutspelserie. I slutspelsserien kom laget på fjärde plats. Malmö FF U17 slutade på åttonde plats i U17-Allsvenskan Södra på våren, vilket var en missräkning då det innebar spel i nedflyttningsserien under hösten. I nedflyttningsserien blev det serieseger med stor marginal och därmed spelar Malmö FF U17 i U17-Allsvenskan även 2019. Malmö FF U16 gick till final i det nationella U16-slutspelet men förlorade finalen mot Hammarby IF.

Att prestera bra med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan också internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det stärker föreningens attraktionskraft och ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med ungdomsverksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier i årskurs 7–9 där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

Stadion

År 2016 förvärvade Malmö FF resterande ägarandelar i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och är därmed ensam ägare till stadion. Samtidigt genomfördes en intern strukturförändring så att det av föreningen Malmö FF helägda MFF Event AB äger Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB med följden att de löpande årliga kostnaderna reduceras något.

En viktig förändring inför 2018 var att namngivningsavtalet med Swedbank löpte ut. Under 2018 har stadion därav enbart hetat Stadion. Ambitionen var att under 2018 teckna ett nytt långsiktigt namnrättighetsavtal. Då det hittills inte har visat sig möjligt att ingå ett avtal på en nivå som enligt Malmö FF motsvarar marknadsvärdet har något sådant avtal ännu inte kommit till stånd. Ambitionen kvarstår inför 2019 och diskussioner förs med potentiella partners. Intäkten från ett namngivningsavtal är central i arbetet med att öka de långsiktiga intäkterna.

Vid byggnationen av stadion upptogs en fastighetskredit. De årliga amorteringarna på denna fastighetskredit uppgår till 13,6 miljoner kronor, vilket efterhand reducerar koncernens räntekostnader och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet. När Christoffer Persson tillträdde som fastighetschef 2016 var ett av uppdragen att se över driften av stadion utifrån olika aspekter för att dels höja kvaliteten, dels undersöka om det är möjligt att reducera kostnaderna. Denna översyn har medfört ett antal åtgärder som antingen har höjt kvaliteten eller sänkt kostnaderna med bibehållen kvalitet.

Den dagliga verksamheten i stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och flera andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan. Ambitionen är att regelbundet hyra ut stadion för olika typer av evenemang som lämpar sig för lokalerna. Antalet evenemang har inte nått till den nivå vi önskar under 2018, varför ett prioriterat område inför 2019 och framåt är att få till stånd en ökning på den fronten.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

En nyhet under 2019 är att Malmö FF driver restaurang- och kioskverksamheten i egen regi. Övertagandet har föranlett en rad investeringar i Stadion. Restaurangen i bottenplanet döps om till Eric's Bar och Restaurang och genomgår under vintern en del förändringar invändigt. Även i Restaurang 1910 görs vissa förändringar. Serveringsytorna på supportertorget fräschas upp. Ett nytt betalningssystem köps in till kioskerna och delar av den övriga utrustningen i kioskerna byts ut. Ambitionen är att erbjuda bättre service, skapa en bättre helhetsupplevelse och möjliggöra en ökad försäljning.

Inför säsongen 2018 byggdes sektionen för gästande lags supportrar om. På den del av sektionen som tidigare var ståplats samt ett intilliggande område monterades s.k. "rail seats". Denna typ av stolar är fast monterade men med en konstruktion som möjliggör att de enkelt låses fast i uppfällt läge vid matcher då stående publik förväntas. Konstruktionen medför större flexibilitet och en enklare övergång mellan matcher där ståplats är tillåtet och internationella matcher där ståplats inte är tillåtet. Samtidigt uppfördes en fast avspärrning mellan gästande lags sektion och sektion 16. Syftet är dels att minska den yta mellan gästande lags sektion och intilliggande sektion som täcks av avspärrningar, vilket gör det möjligt för fler åskådare att köpa biljett till slutsålda matcher, dels att öka tryggheten för åskådare på intilliggande sektioner.

Avsikten var att under 2018 införa ett nytt inpasseringssystem med vändkors. Anledningen var krav från UEFA för spel i deras turneringar. UEFA beslutade emellertid i början av året att under säsongen 2018/19 ge dispens från den nya regeln. För att undvika en snabb ombyggnation av inpasseringssystemet under sommaren och för att få möjlighet att ytterligare utvärdera olika system valde Malmö FF att skjuta upp ombyggnaden till vändkors till säsongen 2019.

En större investering som genomfördes under 2017 och som är av stor potentiell betydelse för Malmö FF var anläggandet av hybridgräs på de tidigare träningsplanerna 5 och 6. Hybridgräs är gräs som anläggs på ett underlag som innehåller en viss mängd konstgräs, något som gör gräset mer slitstarkt och ökar tiden planen kan användas både i fråga om när på året den används och hur ofta den används. Ytskiktets beskaffenhet är detsamma som gräs, vilket innebär att det inte förändrar de spelmåssiga förutsättningarna i jämförelse med gräs. I och med att gräset är mer slitstarkt kan planerna inte bara användas mer utan håller även en högre kvalitet än de tidigare träningsplanerna. Under 2018 gjordes värdefulla erfarenheter

Kvaliteten på gräsplanen inne på Stadion var under säsongen 2018 inte av den standard som Malmö FF önskar. Under sommaren fattades beslut om att 2019 köpa in och anlägga en ny plan. Då utvärderingen av underlaget på träningsplanerna efter avslutad säsong var positiv föll valet på samma sort av hybridgräs som på träningsplanerna. En ny sådan plan lades in på Stadion i månadsskiftet januari/februari. Ytterligare en större investering i Stadion görs inför säsongen 2019. Nya storbildsskärmar har köpts in och kommer att installeras under vintern.

Organisation

Ett av de prioriterade områdena för Niclas Carlén när han tillträdde som VD var att se över och förbättra strukturer och processer i verksamheten med fokus på hur verksamheten är organiserad. En betydande utveckling har skett på dessa områden och arbetet med att utveckla formerna fortsätter kontinuerligt.

Ledningsgruppens sammansättning var i huvudsak oförändrad inför 2018. En viktig förändring var ett uppdelat ansvar för den sportsliga verksamheten. Daniel Anderssons ansvarsområde blev A-truppen, U19 och U17, medan Per Ågren tillträdde som sportchef för övrig ungdomsverksamhet. Det organisatoriska ansvaret för fotbollsskolan, som tidigare sportade under samhällsavdelningen, fördes över till ungdomsavdelningen.

Under 2018 påbörjades arbetet med övertagande av driften av restaurang- och kioskverksamheten. Marcus Lehtonen anlätades först som konsult och har därefter anställts som chef för denna nya del av verksamheten. Effekten på organisationen blir en ny avdelning med fast anställd personal som leder och samordnar verksamheten samt restaurang- och kökspersonal. Därutöver behövs ett stort antal som hyrs in eller timanställs i samband med matcher och evenemang.

I början av 2019 kommer en omorganisation att ske av marknad och kommunikation. Anders Börgdal tillträdde 1 mars som ny marknads- och kommunikationschef. Avsikten är att han ska leda och samordna hela verksamheten inom dessa områden. Nuvarande ledande befattningshavare inom dessa områden kvarstår i organisationen som underställda Anders Börgdal. Som en del av omorganisationen reduceras ledningsgruppen i storlek, vilket bedöms kunna effektivisera arbetet i ledningsgruppen.

I anslutning till att driften av restaurangerna sker i egen regi har ett arbete bedrivits för att utveckla åra erbjudanden inom evenemang och konferens och att se över vår positionering på marknaden. En ny hemsida har skapats för denna del av verksamheten.

I ledningsgruppen sker ett kontinuerligt arbete med att utifrån de av styrelsen fastställda strategiska ambitionerna ställa upp utvecklingsmål och aktiviteter samt att följa upp och utvärdera målen. Utvecklingsmålen ska spegla föreningens strategiska mål och aktiviteterna ska konkretisera vad som behöver göras för att uppnå utvecklingsmålen. Hela personalen involveras i första hand i samband med två medarbetardagar, en i början av året och en efter säsongen. På medarbetardagarna äger även andra utbildningsorienterade aktiviteter rum.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Malmö FF i samhället

Under en följd av år har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet vuxit och intensifierats. Denna utveckling fortsatte med oförminskad kraft under 2018. De etablerade aktiviteter som framgångsrikt har bedrivits sedan tidigare har fortsatt och de har fortsatt att utvecklas och utvidgas. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål.

Vårt akademikoncept som förenar framgångsrik elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö stad sedan 2005. Verksamheten i den ursprungliga akademien har varit förlagd till Stadion sedan den stod klar våren 2009. Akademien gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att prioritera skolresultatet högre än den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i akademien. Detta upplägg har lett till att vår akademi ända sedan starten har varit en av de bästa skolverksamheterna i Malmö när det gäller skolresultat på högstadiet. Förutom fotboll omfattar akademien på Stadion nio andra idrotter.

Utöver den elitinriktade akademien på Stadion leder Malmö FF akademier med samma upplägg men mindre elitfokus på andra orter, i samtliga fall i samarbete med respektive kommun. MFF:s akademikoncept finns i Malmö, Arlov, Bjärred, Hässleholm, Höör, Kristianstad, Kävlinge, Limhamn, Lomma, Simrishamn, Staffanstorps, Svalöv och Ystad. Sammanlagt går över 1000 elever i akademierna. Under 2019 kommer tre ytterligare akademier att öppna: en ny i Malmö, en i Landskrona och en i Skurup. Malmö FF är mycket glada över att på detta sätt kunna samarbeta med skånska kommuner och bidra till att förbättra prestationerna i skolan och samtidigt utveckla skånska idrottsungdomar.

Malmö FF:s direkta samarbete med skolan omfattar även gymnasienivån. Vi samarbetar med Malmö Stad i Malmö idrottsgymnasium och med Pro Civitas. Båda skolorna erbjuder gymnasieutbildning i kombination med fotbollsträning med särskild inriktning på att utveckla spelarnas individuella färdigheter både på och utanför planen. Vi vill fortsätta ge eleverna möjlighet att kombinera skola och fotboll även på nästa skolnivå med bibehållet fokus på att klara skolan. Satsningen sker även på gymnasieskolan Nova Academy i Simrishamn där det finns ett fotbollskoncept enligt MFF:s upplägg och i samarbete med Malmö FF.

Karriärakademien är ett samarbete mellan Malmö FF och Malmö Stad som syftar till att matcha arbetslösa Malmöungdomar i åldern 18–29 år med arbetstillfällen. Idén är att använda engagemanget för Malmö FF som en samlade kraft för att mobilisera MFF:s samarbetsföretag, bland annat alla dem som redan finns i vårt Nätverk. Detta partnerskap mellan Malmö FF och Malmö stad har gett konkreta resultat i form av nya arbetstillfällen och bidrar till en hållbar utveckling genom att fler malmöbor kommer i arbete.

Karriärakademien har sedan starten 2015 bidragit till att 198 arbetslösa ungdomar har fått arbete i något av våra samarbetsföretag. Därutöver går en del av ungdomarna som deltar i aktiviteterna över till arbete i andra företag eller till studier kort efter deltagandet på de karriärdagar som anordnas.

Verksamheten inom Karriärakademien har varit så framgångsrik att den under 2018 lanserades på nationell nivå utifrån Malmö FF:s koncept. Malmö FF:s Karin Heri samordnar den nationella verksamheten i styrgruppen hos Svensk Elitfotboll. Nio andra elitklubbar tecknade under 2018 överenskommelser med den regionala Arbetsförmedlingen inom ramen för Karriärakademins koncept och beräknas senast under 2019 komma i gång med verksamheten.

I turneringen Skolfotboll mot rasism för pojkar och flickor i sjätte klass deltog 13 Malmöskolor och 720 barn. Konceptet är detsamma som tidigare. Grundidén är att förena integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. Fotbollsturneringen skapar möten på planen och inbegriper samtidigt aktiviteter som genomförs utanför planen vid olika tillfällen under läsåret för integration, trygghet och allas lika värde. Skolfotboll mot rasism arrangeras tillsammans med Malmö stad, Rädda Barnen, Helamalmö och Tjejer i Förening.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Fotbolls nätverket är ett samarbete mellan Malmö FF och 57 andra klubbar i och strax utanför Skåne. I Fotbolls nätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

I samarbete med olika klubbar anordnade Malmö FF sommarfotboll för 1500 ungdomar i åldern 7–12 år på åtta olika platser i regionen. Förutom på Stadionområdet i Malmö ägde sommarträning för sommarlovslediga fotbollsungdomar rum i Bjärred, Ljungby, Lomma, Skanör, Tomelilla, Vellinge och Åhus. I Malmö kompletterades träningsveckorna på stadionområdet med några dagar i Hylle i samarbete med MKB där alla barn som bor på området var inbjudna. Motsvarande koncept arrangerades som lovfotboll under höstlovet i samarbete med Husie IF.

Skånecupen har arrangerats av Malmö FF sedan mitten av 1960-talet och är en inomhusturnering som inte bara erbjuder fotboll utan även ett socialt sammanhang för jullovslediga barn och ungdomar. Antalet deltagande lag har ökat kraftigt de senaste åren. Turneringen 2018/19 lockade 499 lag i olika åldrar. De senaste åren har turneringen utvidgats med en klass för funktionsnedsatta. Numera sker spelet i de yngsta åldersgrupperna med sarg för att öka den effektiva speltiden och ge fler bollberöringar för spelarna.

Från sommaren 2016 har Malmö FF arbetat med och stöttat de två ideella stiftelserna Ronald McDonald Hus och Henrik Superman. Båda stiftelserna är lokalt förankrade, icke-vinstdrivande och arbetar för att hjälpa barn med svåra sjukdomar. Malmö FF har bidragit med pengar som har inkommit genom att auktionera spelarnas använda material. Malmö FF:s spelare har deltagit på fester som stiftelserna har arrangerat för barnen och även bidragit med MFF-produkter till stiftelsernas auktioner och tävlingar. Barnen och deras familjer har även bjudits in till Stadion matchdagar. Från och med 2019 kommer motsvarande samarbete att ske med Barn med autism och Malmö barnsjukhus.

Malmö FF samarbetar med Augustenborgsskolan som årligen arbetar med ett tema om kost, idrott och hälsa för skolans femteklasser. Vår roll är att inspirera eleverna till att förstå betydelsen av en hälsosam kost. Spelare och representanter för Malmö FF har besökt skolan och eleverna har bjudits in till en frukost med spelarna på Stadion för att diskutera kostens och motionens betydelse för hälsan.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Strategisk utveckling

Under 2013 inleddes ett strategiskt viktigt arbete med en analys av Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället. Utgångspunkten var en större undersökning av hur MFF uppfattas av omvärlden. Under 2017 följdes undersökningen upp genom att en ny motsvarande undersökning genomfördes. Avsikten var att mäta i vilken utsträckning och på vilka områden föreningens strategiska arbete har lett till önskat utfall. Jämförelsen indikerar att bilden av Malmö FF, som generellt sett var god redan 2013, förbättrades i ett antal dimensioner och inte försämrades i någon dimension.

Syftet med undersökningarna var att lägga grunden för en översyn av hur föreningens vision och mission uttrycks och uppfattas och i vilken utsträckning det genomsyrar det dagliga arbetet och omvärldens bild av föreningen. Arbetet har lett fram till modifierade och i vissa fall nya strategiska formuleringar som bringar strategierna i samklang med de förändrade mål som präglar dagens MFF. Ökad tonvikt har lagts på samhällsfrågor och föreningens roll som social kraft och på våra grundläggande värderingar. Hela personalen har involverats i utbildnings- och utvecklingsarbete i strategiska frågor.

Styrelsen arbetar regelbundet med en översyn av strategier och mål på olika delområden inom föreningens verksamhet inom ramen för Malmö FF:s värdegrund, vision och mission. Under 2018 bedrevs ett strategiskt arbete för att se över själva visionen och missionen. Arbetet mynnade ut i några förändringar av hur vision och mission formuleras. Förändringarna innebär ingen dramatisk ändring av färdriktningen utan ska ses som en uppdatering i relation till den utveckling som har ägt rum.

Varje år görs en översyn och utvärdering av strategin avseende centrala verksamhetsområden och vilka satsningar som behöver göras för att nå de långsiktiga målen. Övergripande strategiska ambitioner formuleras på nyckelområden. De strategiska ambitionerna förses med konkreta mål som ska uppfyllas och en tidsplan för när de ska uppnås. Målen är normalt av mer kortsiktig natur för att möjliggöra uppföljning och utvärdering. Varje mål förses därefter av organisationen med en uppsättning konkreta aktiviteter som ska genomföras för att målen ska infrias.

Rollfördelningen är sådan att styrelsen tar fram och beslutar om vision, mission och föreningens övergripande målsättning. Styrelsen fastställer även strategiska ambitioner och strategiska mål i samråd med och efter förslag från VD och ledning. Därefter fastställer VD och ledning de konkreta operativa aktiviteterna som ska genomföras för att uppnå målen. En genomgång och utvärdering av måluppfyllelsen sker varje år, varefter nya mål och aktiviteter fastställs för nästkommande år.

De strategiska satsningar som möjliggjordes av intäkterna från Champions League-spelet 2014 och 2015 löper vidare. Investeringarna är inte av sådan art att de varaktigt ökar de löpande kostnaderna om de ökade kostnaderna inte medför ökad sportslig kvalitet eller på annat sätt bedöms generera långsiktigt högre intäkter som överstiger kostnadsökningen. Satsningar sker inom två områden. Det ena området är åtgärder som sänker de långsiktiga kostnaderna eller höjer de långsiktiga intäkterna. Det andra området är investeringar som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller de långsiktiga möjligheterna för andra delar av organisationen. Mer specifikt kan de strategiska investeringarna hänföras till följande kategorier: a) amortering av lån knutna till Stadion, b) investeringar i Stadion för att förbättra stadionmiljön och upplevelsen, c) investeringar i spel- och träningsförhållanden, d) investeringar i åtgärder för spelarutveckling på både A- och U-sidan samt e) investeringar i organisationen i form av system och processer samt personalutveckling. Vi kommer också att avsätta en del resurser som likviditetsreserv för att kunna hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar. Härutöver har en del resurser använts till investeringar i befintlig spelartrupp med ambitionen att stärka den sportsliga utvecklingen och befästa vår position som ledande i Sverige och fortsätta konkurrera om gruppspel i Europa.

Av central betydelse för möjligheten att lyfta föreningens verksamhet ytterligare ett plan är att öka de långsiktigt uthålliga intäkterna. Under 2019 är två områden av central strategisk betydelse. Det ena handlar om försäljningen av stadionnamnet där ett avtal av tillräcklig storlek, helst ett långsiktigt sådant, har väsentlig inverkan på de samlade intäkterna. Det andra handlar om driften av restaurang- och kioskverksamheten på Stadion som från och med 2019 sker i egen regi. I ett lite längre perspektiv kommer under 2019 en strategisk process att initieras där styrelse och VD genomför en mer ingående analys av vad som krävs för att varaktigt lyfta föreningen en nivå, såväl sportsligt som utanför planen.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Värderingar

MFF:s värdegrund och föreningens och medarbetarnas roll i samhället har en central roll på strategisk nivå och i den operativa verksamheten. Alla nyanställda och funktionärer genomgår en utbildning i Malmö FF:s värdegrund oavsett vilken roll de har i föreningen. För befintliga medarbetare äger varje år aktiviteter rum som syftar till att hålla värdegrunden levande, att fördjupa kunskaperna om den och att fundera på hur den praktiskt gestaltas i konkreta situationer. Att alla medarbetare fortlöpande möter, erinras om och agerar utifrån Malmö FF:s värdegrund är en integrerad del av föreningens verksamhet.

Under andra halvan av 2017 anklagades Kingsley Sarfo i Malmö FF:s A-trupp för sexuellt utnyttjande av underårig, en anklagelse som senare ändrades till en högre grad av brottsrubricering. De gärningar spelaren misstänktes för utfördes innan han kom till Malmö FF. I juni 2018 dömdes han till ett långvarigt fängelsestraff för mycket allvarliga brott. Med anledning av domen avskedades Kingsley Sarfo med omedelbar verkan. Gärningar av det slag han dömdes för är helt oacceptabla och oerhört långt ifrån Malmö FF:s värdegrund.

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Håkan Jeppsson, ordförande, avliden 6 december

Anders Pålsson, tillförordnad ordförande från 7 december, dessförinnan ledamot

Magnus Andersson

Pontus Hansson, sekreterare

Maria Ivarsson

Lars Kongstad

Claes Malmberg

Anna Nordström Carlsson

Zlatko Rihter

Ordförande Håkan Jeppsson avled den 6 december. Styrelsen fick informationen dagen efter och utsåg på ett extrainkallat styrelsemöte styrelseledamoten Anders Pålsson till tillförordnad ordförande fram till ordinarie årsmöte den 1 mars 2019.

Under 2018 har styrelsen haft 22 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbär inget styrelsearvode.

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Paul Hansson, auktoriserad revisor

Richard Peters, auktoriserad revisor

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har varit (med ansvarsområde inom parentes):

Niclas Carlén (VD)

Daniel Andersson (sport)

Stefan Andersson (ekonomi)

Jan-Olov Kindvall (MFF i samhället)

Christoffer Persson (fastighet)

Magnus Pehrsson (tränare, till och med 14 maj)

Uwe Rösler (tränare, från och med 12 juni)

Magnus Svensson (försäljning)

Cina Wikeborg (marknad)

Per Ågren (ungdom)

Peter Ahlander (kommunikation)

Malmö Fotbollförening
846000-4487**Pågående tvist**

Med anledning av domen mot Kingsley Sarfo för gärningar utförda innan spelaren kontrakterades av Malmö FF har ekonomiska krav framställts till IK Sirius varifrån spelaren förvärvades. Skiljedomsförfarande pågår enligt Svenska Fotbollförbundets regler. Utslag väntas komma under 2019.

Privata finansiärer

Malmö FF finansierade 2014 spelarförvärv genom lån från Euro Football Invest AB samt ytterligare en finansiär. Den sista delen av lånet återbetalades under 2017. Det finns för närvarande inga pågående avtal med eller förpliktelser till externa finansiärer avseende spelarförvärv.

Gunnar Djupes minnesfond

Under 2016 avled MFF-vännen Gunnar Djupe. Hans testamente förordnade att hans tillgångar, som bland annat, bestod av en hyresfastighet i Malmö, skulle föras över till en stiftelse benämnd Gunnar Djupes minnesfond som ska förvaltas av Malmö FF:s styrelse och vars avkastning ska gå till talangfulla spelare i Malmö FF som visat gott kamratskap. En stiftelse har bildats. Stiftelsen har under 2018 initierat en process för att sälja fastigheten eftersom bedömningen är att det är lämpligare att stiftelsen förvaltar finansiella medel än en fastighet. Malmö FF kommer framgent att förvalta stiftelsens medel och dela ut avkastningen enligt Gunnar Djupes önskemål.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

En blick in i 2019

Den del av verksamheten som expanderade och utvecklades mest under 2018 var, precis som åren före, våra socialt orienterade aktiviteter. Ambitionen är att detta område även fortsättningsvis ska växa långsiktigt och kontinuerligt i stabil takt. Malmö FF kan och ska spela en viktig roll för en positiv utveckling i samhället.

Den ekonomiska planeringen präglas av samma förutsättningar som de senaste åren. Intäkterna som erhöles genom de senaste årens deltagande i gruppsspel i Europa har möjliggjort ett antal strategiska investeringar som syftar till att långsiktigt utveckla den sportsliga verksamheten och organisationen samt att skapa förutsättningar för långsiktigt högre intäkter och lägre kostnader. För långsiktig ekonomisk hållbarhet är det avgörande att hela föreningen är medveten om att den långsiktiga planeringen måste ske med en rimlig kalkyl av de långsiktigt uthålliga intäkterna som utgångspunkt. De varaktiga kostnader föreningen ikläder sig kan inte baseras på en vidlyftig prognos av eller förhoppning om framtida intäkter från Europaspel eller andra intäktskällor utan måste byggas på en realistisk prognos. Inför 2019 är de två stora utmaningarna på det ekonomiska området dels att teckna ett nytt avtal om stadionnamnet, dels övertagandet av driften av restaurang- och kioskverksamheten på Stadion.

Till följd av medvetna och riktade investeringar och satsningar ligger kostnaderna i dagsläget på en högre nivå än vad som skulle vara möjligt i avsaknad av Europaintäkter eller spelarförsäljningar. Investeringarna beror på medvetna beslut och finansieras genom det kapital som har byggts upp av tidigare års extraordinära intäkter. Med vårt nuvarande egna kapital kan den ekonomiska planeringen hantera underskott enskilda år som balanseras av överskott andra år. Däremot måste kostnaderna även fortsättningsvis hållas under kontroll. För att säkerställa föreningens långsiktiga ekonomiska stabilitet och därmed sportsliga och sociala framgångar är långsiktig ekonomisk balans alltså av avgörande betydelse.

Den sportsliga satsningen kommer att fortgå i samma omfattning som tidigare. Vårt mål är att vinna Allsvenskan och därigenom hemföra det 21:a svenska mästerskapet och att nå gruppsspel i Europaspel. Det långsiktiga målet att kontinuerligt vara ett topplag som är med i kampen om seriesegern och kvalificerar sig till spel i Europa, vilket innebär minst en tredjeplats i Allsvenskan varje år, ligger fast.

På det sportsliga planet är vår bedömning att vi har en kvalificerad och kompetent ledarstab. Spelartruppen har förstärkts med några intressanta spelare men framför allt är truppen i allt väsentligt intakt sedan föregående år och flera viktiga spelare har förlängt sina kontrakt. Föreningens sportsliga bedömning är att kvaliteten på spelartruppen är hög och att den har den kapacitet som krävs för att infria de sportsliga målen.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett nytt framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö, med en stabil ekonomi i botten.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2018

Omsättningen ökade från 231,3 miljoner kronor föregående år till 342,9 miljoner kronor i år. Årets resultat före skatt blev 39,7 miljoner kronor att jämföras med föregående års resultat på 1,5 miljoner kronor. Resultatet efter skatt är ett överskott på 39,6 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års överskott på 0,1 miljoner kronor. Det egna kapitalet hänförligt till moderföreningen har ökat från 457,1 miljoner kronor till 496,7 miljoner kronor.

Uppbyggnaden av eget kapital som de senaste fem årens Europaspel har möjliggjort investeringar som annars inte skulle kunna ha genomförts. Dessa investeringar påverkar resultatet negativt och kommer att göra det några år framöver. Det egna kapitalet har också möjliggjort en förändring av det strategiska ekonomiska upplägget. Målsättningen att intäkter och kostnader ska balansera varandra är oförändrad men balansen behöver inte nödvändigtvis uppnås varje enskilt år utan över cykler om några år. Malmö FF har två betydande intäktskällor som varierar kraftigt mellan åren: intäkter från spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är låga kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är, precis som tidigare, att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Spelartransaktioner och, förhoppningsvis, Europaspel är en alltmer integrerad del av verksamheten och kan inte längre i sin helhet ses som extraordinära intäkter. På kostnadssidan uppkommer varje år en uppsättning tillfälliga kostnader och olika riktade investeringar pågår kontinuerligt. Storleken på dessa påverkas av de varierande intäkternas storlek. Av dessa anledningar är det inte längre meningsfullt att beräkna ett underliggande operativt resultat då det till stor del är godtyckligt vad som ska räknas in.

Det avgörande i den ekonomiska planeringen är att fokusera på att de varaktiga kostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna. I dagsläget ligger vi på en kostnadsnivå som i avsaknad av Europaintäkter och större spelarförsäljningar skulle vara för hög. Det beror på två saker. Den ena är strategiska satsningar för att höja verksamhetens kvalitet och generera större intäkter framöver. Den andra är investeringar i spelartruppen samt avskrivningar av spelarkontrakt. Ambitionen är att satsningen med högre spelarkostnader utöver sportslig framgång ska ge ekonomisk utdelning, företrädesvis genom spel i Europa. Dessa satsningar hade inte varit möjliga utan ett stort eget kapital och en stor kassa i botten som gör att den långsiktiga risken blir hanterlig även om enskilda år skulle komma att uppvisa lägre intäkter. Men förhållandet understryker behovet av fortsatt kostnadsmedvetenhet för att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

De samlade intäkterna har ökat från 231,3 miljoner kronor till 342,9 miljoner kronor. Den stora ökningen beror i huvudsak på tre poster. Ersättningar från UEFA har, tack vare framgångarna i Europa League, ökat från 7,7 miljoner kronor till 81,7 miljoner kronor. Härvid ska noteras att storleken på en del av den s.k. "market pool" som tillfaller MFF för deltagande i gruppspelen inte fastställs förrän i slutet av den europeiska säsongen. Denna del ingår därför inte i bokslutet för 2018. Matchintäkter har, likaledes tack vare framgångarna i Europa League, ökat från 54,8 miljoner kronor till 74,3 miljoner kronor. Matchintäkterna för Allsvenskan har däremot minskat något. Nettointäkterna från spelarförsäljningar har ökat från 33,5 miljoner kronor till 49,0 miljoner kronor. Större delen av denna intäkt är hänförlig till försäljningen av Mattias Svanberg. I nettointäkter för spelarförsäljningar ingår en minuspost för nedskrivningen av det kvarvarande bokförda värdet på Kingsley Sarfo när denne avskedades. Marknads- och reklamintäkter har ökat från 69,2 miljoner kronor till 70,4 miljoner kronor. Försäljningen av souvenirer minskade från 16,2 miljoner kronor till 14,4 miljoner kronor. En viktig del i denna minskning har det faktum att vi inte blev svenska mästare. Hyresintäkterna har ökat från 16,8 miljoner kronor till 18,0 miljoner kronor då fler ytor har varit uthyrda. Event- och konferensintäkter ökade från 0,5 miljoner kronor till 0,8 miljoner kronor. Övriga intäkter ökade från 18,4 miljoner kronor till 20,2 miljoner kronor.

De totala kostnaderna har ökat i förhållande till föregående år, från 226,0 miljoner kronor till 300,8 miljoner kronor. Det är en betydande ökning som kan hänföras till flera olika områden. Personalkostnaderna ökade från 115,7 miljoner kronor till 147,8 miljoner kronor. Denna ökning beror i huvudsak på prestationsbaserad ersättning för Europaspelen, ökade investeringar i spelartruppen samt ökade kostnader för ledarstaben runt A-truppen där den sistnämnda ökningen till stor del beror på dubbla tränarkostnader. Matchkostnaderna har ökat från 13,3 miljoner kronor till 26,8 miljoner kronor, vilket beror på större kostnader relaterade till Europaspelen, resor och logi i samband med matcherna, dyrare resor i samband med allsvenska matcher för att optimera förberedelserna för Europamatcherna samt planhyra för träningsplanerna. Avskrivningar på spelarkontrakt uppgår till 25,9 miljoner kronor, vilket är väsentligt större än föregående år. Här ingår nedskrivningar av värdet på vissa spelare där det vid bokslutets upprättande bedömdes sannolikt att de skulle säljas under vinterns transferfönster. Kostnader för marknadsaktiviteter har ökat från 27,9 miljoner kronor till 29,6 miljoner kronor. Avskrivningar avseende fastigheten Stadion har ökat från 9,8 miljoner kronor till 12,8 miljoner kronor till följd av utrangeringen av den befintliga gräsmattan. Driftskostnader för stadion har ökat från 19,2 miljoner kronor till 23,5 miljoner kronor och övriga kostnader har ökat från 19,0 miljoner kronor till 25,5 miljoner kronor. I dessa ökningar ingår kostnader i samband med övertagande av restaurang- och kioskverksamhet från SSP, ökade kostnader för el och värme för att hålla planerna i bra skick till de sena matcherna på säsongen, reservering för osäkra kundfordringar samt ökade agentkostnader för scouting och andra tjänster.

Tillfälliga kostnader förekommer naturligt varje år men det samlade värdet av den typen av kostnadsposter är under 2018 väsentligt större än normalt. För att ge en korrekt bild av det ekonomiska resultatet i relation till andra år följer en översikt av dessa. Tillfälliga kostnader och kostnader som är direkt hänförliga till Europaspelen och de intäkter detta genererar utgörs av kvarvarande kontraktssnlig bonus till Kingsley Sarfo (utöver den nedskrivning av det bokförda värdet som ingår i nettointäkter från spelarförsäljningar), nedskrivningar av värdet på vissa spelare där det vid bokslutets upprättande bedömdes sannolikt att de skulle säljas under vinterns transferfönster, prestationsbonus till spelare och ledare, annan kontraktssnlig bonus av engångskaraktär till spelare, kostnader för två huvudtränare, kostnader relaterade till Europaspelen i form av resor och logi samt att hålla planen i spelbart skick till sent på året, nedskrivning av det kvarvarande värdet på gräsplanen på Stadion, kostnader i samband med övertagande från SSP och reservering för osäkra kundfordringar. Dessa kostnader uppgår sammanlagt till 54,8 miljoner kronor.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Räntenettet har förbättrats med 1,3 miljoner kronor jämfört med föregående år genom ytterligare amorteringar av fastighetskrediten.

Totalt eget kapital uppgick till 496,7 miljoner kronor. Det egna kapitalet utgör därmed alljämt en god ekonomisk bas för att möta de utmaningar driften av en fotbollsarena innebär och för att kunna genomföra den planerade satsningen på att vara ledande i Norden under många år utan att föreningens ekonomiska bärkraft äventyras.

Årets kassaflöde var positivt. Malmö FF:s likvida tillgångar vid årsskiftet har ökat i förhållande till föregående årsskifte och uppgick vid årsskiftet till 218,2 miljoner kronor att jämföra med 187,7 miljoner kronor vid föregående årsskifte. Orsaken till ökningen är främst inflödet av likvida medel från UEFA-ersättningar.

Nyckeltal (koncernen)

Kkr	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	342 884	231 320	247 747	503 268	384 961
Resultat efter finansiella poster	39 660	1 509	4 938	234 601	147 936
Årets resultat*	39 617	85	1 334	231 558	144 628
Balansomslutning	947 021	904 512	898 618	990 073	769 450
Eget kapital hänförligt till moderföreningen	496 686	457 069	456 984	449 614	226 265
Soliditet**	52,4%	50,5%	50,9%	45,4%	29,4%
Likvida medel (kassa)	218 240	187 738	239 406	284 875	102 166
Nettoskuld	-5 640	38 462	1 680	10 525	225 496

* Årets resultat avser andel hänförligt till moderföreningen. Avser tid från och med 2013 i samband med årets övergång till K3.

** Eget kapital hänförligt till moderföreningen/balansomslutning

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor där ej annat anges.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	342 884	231 320
		342 884	231 320
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-105 425	-79 430
Personalkostnader	5	-147 785	-115 652
Avskrivningar och nedskrivningar av spelare	7	-25 904	-13 008
Avskrivningar och nedskrivningar av byggnader	8	-12 806	-9 824
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-8 836	-8 090
Avskrivningar hyresgästanpassningar	10	-43	-22
Rörelseresultat		42 085	5 294
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	12	441	1 399
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-2 866	-5 184
Resultat efter finansiella poster		39 660	1 509
Skatt på årets resultat	20	-43	-1 424
ÅRETS RESULTAT		39 617	85
Hänförligt till:			
Moderföreningen		39 617	85

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	52 241	54 627
		52 241	54 627
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	8	394 910	407 717
Inventarier, verktyg och installationer	9	47 283	44 816
Hysesgästpassningar	10	76	39
Pågående nyanläggningar	11	0	0
		442 269	452 572
Finansiella anläggningstillgångar			
Kapitalförsäkringar	15	128 093	124 922
Andra långfristiga fordringar		387	350
		128 480	125 272
Summa anläggningstillgångar		622 990	632 471
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		1 840	2 207
		1 840	2 207
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15 704	14 276
Fordringar spelarövergångar		26 387	24 755
Övriga fordringar		5 491	69
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	56 369	42 996
		103 951	82 096
Kassa och bank		218 240	187 738
Summa omsättningstillgångar		324 031	272 041
SUMMA TILLGÅNGAR		947 021	904 512

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		457 069	456 984
Årets resultat		39 617	85
Summa eget kapital hänförligt till moderföreningen		496 686	457 069
Minoritetsintresse		0	0
Summa eget kapital		496 686	457 069
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	15	128 093	124 922
		128 093	124 922
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17	199 000	212 600
Uppskjuten skatteskuld	20	5 175	5 042
		204 175	217 642
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17	13 600	13 600
Leverantörsskulder		24 603	22 740
Skulder spelarövergångar	18	1 140	1 179
Skatteskulder		515	3 169
Övriga kortfristiga skulder		14 042	13 077
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	64 167	51 114
		118 067	104 879
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		947 021	904 512

Malmö Fotbollförening
846000-4487

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL KONCERN

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Belopp vid årets ingång	457 069	456 984
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	0	0
Förskjutningar mellan minoritetsintresse och moderföringen avseende eget kapital	0	0
Delsumma	457 069	456 984
Årets resultat	39 617	85
Belopp vid årets utgång	496 686	457 069
Summa eget kapital	496 686	457 069

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

		2018-01-01	2017-01-01
	Not	2018-12-31	2017-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		42 085	5 294
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	21	-1 415	-2 581
		40 670	2 713
Erhållen ränta		441	1 399
Erlagd ränta		-2 866	-5 184
Betald inkomstskatt		-2 564	139
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		35 681	-933
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		367	-34
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-1 428	5 007
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-20 464	-30 271
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		1 863	9 959
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		13 980	-1 129
Kassaflöde från den löpande verksamheten		29 999	-17 401
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-33 496	-57 906
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		58 982	39 652
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9, 10	-11 383	-2 413
Kassaflöde från investeringsverksamheten		14 103	-20 667
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-13 600	-13 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 600	-13 600
Årets kassaflöde		30 502	-51 668
Likvida medel vid årets början		187 738	239 406
Likvida medel vid årets slut	22	218 240	187 738





CONCACAF LEAGUE™

AL GAME
SPECT



Malmö Fotbollförening
846000-4487

**MODERFÖRENINGENS
RESULTATRÄKNING**

	Not	2018-01-01	2017-01-01
		2018-12-31	2017-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	319 331	207 789
		319 331	207 789
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-110 179	-88 582
Personalkostnader	5	-143 194	-111 913
Avskrivningar och nedskrivningar av spelarkontrakt	7	-25 904	-13 008
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-1 023	-869
		39 031	-6 583
Rörelseresultat			
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	679	1 656
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-442	-250
		39 268	-5 177
Resultat efter finansiella poster			
ÅRETS RESULTAT		39 268	-5 177

Malmö Fotbollförening
846000-4487

**MODERFÖRENINGENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	52 241	54 627
		<u>52 241</u>	<u>54 627</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	4 360	3 943
		<u>4 360</u>	<u>3 943</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	161 739	161 739
Kapitalförsäkringar	15	128 093	124 922
Andra långfristiga fordringar		387	350
		<u>290 219</u>	<u>287 011</u>
Summa anläggningstillgångar		346 820	345 581
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		1 840	2 207
		<u>1 840</u>	<u>2 207</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		13 002	8 953
Fordringar spelarövergångar		26 387	24 755
Fordringar hos koncernföretag		30 000	30 000
Övriga fordringar		580	69
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	55 547	42 374
		<u>125 516</u>	<u>106 151</u>
Kassa och bank		211 403	183 259
Summa omsättningstillgångar		338 759	291 617
SUMMA TILLGÅNGAR		685 579	637 198

Malmö Fotbollförening
846000-4487

**MODERFÖRENINGENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		412 932	418 109
Årets resultat		39 268	-5 177
		452 200	412 932
Summa eget kapital		452 200	412 932
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	15	128 093	124 922
		128 093	124 922
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		12 590	17 023
Skulder spelarövergångar	18	1 140	1 179
Skulder till koncernföretag		18 540	22 926
Övriga kortfristiga skulder		13 653	13 218
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	59 363	44 998
		105 286	99 344
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		685 579	637 198

Malmö Fotbollförening
846000-4487

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MODERFÖRENING

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Belopp vid årets ingång	412 932	418 109
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	0	0
Delsumma	412 932	418 109
Årets resultat	39 268	-5 177
Belopp vid årets utgång	452 200	412 932

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

		2018-01-01	2017-01-01
	Not	2018-12-31	2017-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		39 031	-6 583
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	21	-22 077	-19 648
		16 954	-26 231
Erhållen ränta		679	1 656
Erlagd ränta		-442	-250
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		17 191	-24 825
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		367	-34
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-4 049	1 794
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-15 353	-30 465
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-4 433	11 912
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		10 375	8 213
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 098	-33 405
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-33 496	-57 906
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-1 440	-886
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		58 982	39 652
Kassaflöde från investeringsverksamheten		24 046	-19 140
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		28 144	-52 545
Likvida medel vid årets början		183 259	235 804
Likvida medel vid årets slut	22	211 403	183 259

Malmö Fotbollförening
846000-4487

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Allmän information

Moderförening i den största koncern som MFF Event AB, org.nr. 556482-9124, och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, org.nr 556727-4641, är dotterföretag till är Malmö Fotbollförening, org.nr. 846000-4487, med säte i Malmö.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämpade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Malmö Fotbollförening och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av matchintäkter, sponsor- och reklamintäkter, UEFA-ersättningar, vinst vid spelarförsäljningar, hyresintäkter, souvenirförsäljning samt intäkter från sändningsrättigheter.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens finansiella leasingavtal är få och av immateriellt värde och därför redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderföreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. I koncernen används även finansiella

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

En stor del av koncernens verksamhet bedrivs av Malmö FF som är en allmännyttig ideell förening som inte är skyldig att betala skatt för vissa näringsinkomster, s.k. Inskränkt skattskyldig, under förutsättning att föreningen uppfyller fyra krav avseende ändamål (för Malmö FFs del idrott), verksamhet (måste uteslutande eller så gott som uteslutande (ca 90-95%) främja det allmännyttiga ändamålet), fullföljd (föreningen måste i skäligen omfattning (åtminstone till ca 80%) använda sina intäkter för allmännyttigt ändamål årligen eller över en femårsperiod) och öppenhet (föreningen får inte vägra någon inträde, eller utesluta någon som delar föreningens målsättning och följer dess stadgar).

Dotterbolagen MFF Event AB och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB bedriver verksamheter som är skattskyldiga och betalar därmed inkomstskatt på sina skattemässiga överskott.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader:

Betongstomme	90 år
Stålkonstruktion byggnadselement	60 år
Fasadelement	55 år
Fönster och ytterdörrar	50 år
Värme och sanitet	50 år
Yttertak	45 år
Ventilation, el och infrastruktur	25 år
Läktarinredning, övrig inredning och ytskikt	15-25 år

Inventarier, verktyg och installationer 3-25 år

Hyresgästanpassningar avskrivs efter ursprunglig längd på respektive hyreskontrakt.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Riskfaktorer

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisk hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har förekommit efter balansdagen för föreningen eller koncernen.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor. Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB. Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 10 Mars 2016 100% ägda dotterbolag Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Inwido-koncernen i vilken styrelseordförande Håkan Jeppson var koncernchef har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB i vilken styrelseledamot Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen.

Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB. Från och med April 2016 är Malmö FF genom sitt dotterbolag MFF Event AB ensam ägare till Stadion.

Moderföreningen har under året köpt varor och tjänster samt betalt hyror uppgående till ett belopp om 29.184 (30.469) varav räntekostnad om 323 (189), samt sålt varor och tjänster till dotterbolag om 267 (310) varav ränta 238 (257). Dotterbolag har under året köpt tjänster samt betalt hyror om 18.640 (20.023) till koncernbolag varav räntekostnad 34 (43). Moderföreningen har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 1.033 (1.245) samt köpt varor och tjänster om 593 (280) varav räntekostnad 0 (0). Dotterbolag har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 606 (611) samt köpt varor och tjänster om 0 (0).

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Noter

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Matchintäkter	74 346	54 775	74 346	54 775
Sponsor- och reklamintäkter	70 388	69 163	66 156	63 284
Souvenirförsäljning	14 387	16 164	14 387	16 164
Bingointäkter och bingolotto	46	36	46	36
Medlemsavgifter	1 637	1 797	1 637	1 797
Resultat vid spelarförsäljning	49 004	33 525	49 004	33 525
Sändningsrättigheter	12 360	12 480	12 360	12 480
UEFA-ersättningar	81 679	7 732	81 679	7 732
Hysesintäkter	18 021	16 811	0	0
Event- och konferensintäkter	790	477	0	0
Övriga intäkter	20 226	18 360	19 716	17 996
Summa	342 884	231 320	319 331	207 789

Not 2 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Driftkostnader stadion	23 528	19 216	31 489	32 082
Matchkostnader	26 807	13 308	22 232	10 530
Kostnader marknadsaktiviteter	29 607	27 872	28 978	27 313
Övriga kostnader	25 483	19 034	27 480	18 657
Summa	105 425	79 430	110 179	88 582

Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	374	242	293	191
revisionsverksamhet utöver revisorsuppdraget	89	79	89	79
skatterådgivning	142	246	67	55
övriga uppdrag	63	52	63	52
Summa	668	619	512	377

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning eller annat biträde som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 4 Leasingavtal

Koncernen och moderföreningen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende LED-system, TV-skärmar, IT-utrustning, kopieringsmaskiner, hjärtstartare samt fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 2.606 (2.191) i koncernen varav 984 (591) avser moderföreningen. Framtida minimileasavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	990	1 484	490	451
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	434	1 020	96	205
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	0	0	0	0
Summa	1 424	2 504	586	656

Not 5 Medeltal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2018		2017	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Heltidsanställda	104	67%	91	92%
Antal som fått ersättning från föreningen för arbetsinsatser av varierande storlek	580	79%	573	75%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	7	57%	6	50%
Antal som fått ersättning från bolaget för arbetsinsatser av varierande storlek	12	42%	17	12%

Löner, ersättningar m m	2018		2017	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)
Moderföreningen	95 522	44 419 (14 615)	75 525	33 844 (11 169)
Dotterföretag	3 143	1 425 (347)	2 580	1 145 (273)
Koncernen	98 665	45 844 (14 962)	78 105	34 989 (11 442)

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen.
Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet.
Av moderföreningens löner avser 1.206 (1.274) VD.
Av koncernens löner avser 1.206 (1.274) VD.
Av moderföreningens pensionskostnader avser 405 (541) VD.
Av koncernens pensionskostnader avser 405 (541) VD.
Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med VD.
Övriga ledande befattningshavare (operativ ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 5.834 (4.838) samt pensionskostnader om 2.569 (2.305).

Not 6 Agentarvode

Under året har 5.294 (1.720) utbetalats till agenter för scouting och andra tjänster.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 7 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	109 442	75 098	109 442	75 098
Inköp	33 496	57 906	33 496	57 906
Försäljningar/slutade	-16 744	-23 562	-16 744	-23 562
Utgående ack. anskaffningsvärden	126 194	109 442	126 194	109 442
Ingående avskrivningar enligt plan	-54 146	-57 411	-54 146	-57 411
Försäljningar/slutade	6 766	16 273	6 766	16 273
Årets avskrivningar enligt plan	-20 023	-13 008	-20 023	-13 008
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-67 403	-54 146	-67 403	-54 146
Ingående nedskrivningar	-669	-1 831	-669	-1 831
Försäljningar/utrangeringar	0	1 162	0	1 162
Årets nedskrivningar	-5 881	0	-5 881	0
Utgående ack. nedskrivningar	-6 550	-669	-6 550	-669
Utgående planenligt restvärde	52 241	54 627	52 241	54 627
Genomsnittlig återstående kontraktstid	2,7 år	1,7 år	2,7 år	1,7 år

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 0 (0).

Not 8 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	494 433	494 433	0	0
Inköp	0	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	494 433	494 433	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-83 066	-73 243	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-9 298	-9 823	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-92 364	-83 066	0	0
Ingående nedskrivningar	-3 650	-3 650	0	0
Årets nedskrivningar	-3 509	0	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	-7 159	-3 650	0	0
Utgående planenligt restvärde	394 910	407 717	0	0

Byggnadens anskaffningsvärde har under tidigare år reducerats med erhållna offentliga bidrag om 145.000. Totalt anskaffningsvärde före reduceringen för statliga stöd uppgår till 639.433 (639.433).

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	116 878	110 730	11 516	10 630
Inköp	11 303	2 413	1 440	886
Omklassificeringar	0	3 735	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	128 181	116 878	12 956	11 516
Ingående avskrivningar enligt plan	-72 062	-63 972	-7 572	-6 703
Årets avskrivningar enligt plan	-8 836	-8 090	-1 024	-869
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-80 898	-72 062	-8 596	-7 572
Utgående planenligt restvärde	47 283	44 816	4 360	3 944

Not 10 Hyresgästanpassningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	597	597	0	0
Inköp	80	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	677	597	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-558	-535	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-43	-23	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-601	-558	0	0
Utgående planenligt restvärde	76	39	0	0

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 11 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	3 735	0	0
Inköp	0	0	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0	0	0
Omklassificering	0	-3 735	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	0	0	0	0

Not 12 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter	441	1 399	679	1 656
Summa	441	1 399	679	1 656

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 238 (257) intäkter från andra koncernföretag.

Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnader	-2 866	-5 184	-442	-250
Summa	-2 866	-5 184	-442	-250

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 323 (189) kostnader från andra koncernföretag.

Not 14 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen			
	2018-12-31	2017-12-31		
Ingående anskaffningsvärde	161 739	161 739		
Utgående anskaffningsvärde	161 739	161 739		
Företagets namn		Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde
MFF Event AB		1 000	100	161 739
				161 739
Dessutom äger MFF Event AB:				
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB		100 900	100	161 689
Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital	Resultat
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	196 829	69
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	167 992	-1 313

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 15 Kapitalförsäkringar/Avsatt till pensioner

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Marknadsvärde pensionsutfästelser	128 093	124 922	128 093	124 922
Pantsatta kapitalförsäkringar	128 093	124 922	128 093	124 922

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna intäkter från SEF	3 075	4 015	3 075	4 015
Övriga upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	53 294	38 981	52 472	38 359
Summa	56 369	42 996	55 547	42 374

Not 17 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	13 600	13 600	0	0
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	54 400	54 400	0	0
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	144 600	158 200	0	0
Summa	212 600	226 200	0	0

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns ett ingånget räntesäkringsavtal med slutdatum 2024.

Not 18 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda medlemsavgifter, årskorts- och sponsorintäkter	30 175	30 828	30 175	30 828
Upplupna personalkostnader	19 612	10 319	18 990	9 834
Upplupna kostnader UEFA	2 000	0	2 000	0
Upplupna räntekostnader	224	234	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12 156	9 733	8 198	4 336
Summa	64 167	51 114	59 363	44 998

Not 20 Uppskjuten skatt

Koncernen

Uppskjuten skattefordran	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Summa	0	0
Uppskjuten skatteskuld	2018-12-31	2017-12-31
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	5 175	5 042
Summa	5 175	5 042
Skatt på årets resultat	2018	2017
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag	0	0
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	-132	-205
Summa	-132	-205

Not 21 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Av- och nedskrivningar	47 589	30 944	26 927	13 877
Realisationsförlust				0
Realisationsvinst	-49 004	-33 525	-49 004	-33 525
Summa	-1 415	-2 581	-22 077	-19 648

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 22 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Kassa och bank	218 240	187 738	211 403	183 259
Summa	218 240	187 738	211 403	183 259

Not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut	340 000	340 000	0	0
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav	20	20	0	0
depåtillgodohavanden	128 093	124 922	128 093	124 922
Summa ställda säkerheter	468 113	464 942	128 093	124 922
Eventualförpliktelser				
Tilläggsköpeskillingar för spelare	0	0	0	0
Borgen för dotterföretag	212 600	226 200	212 600	226 200
Summa ansvarsförbindelser	212 600	226 200	212 600	226 200

Malmö den

Anders Pålsson
Tillförordnad Ordförande

Magnus Andersson

Pontus Hansson

Maria Ivarsson

Claes Malmberg

Anna Nordström Carlsson

Lars Kongstad

Zlatko Rihter

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Paul Hansson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB



REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening
organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i

årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31.

Styrelsens ledamöter har enligt vår bedömning inte handlat i strid med föreningens stadgar. Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö / 2019

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor



Malmö Fotbollförening

Box 19067 - 200 73 Malmö - info@mff.se

Hemsida: mff.se

Facebook: facebook.com/malmoFF

Instagram: [Malmo_FF](https://instagram.com/Malmo_FF)

Twitter: [@Malmo_FF](https://twitter.com/Malmo_FF)